



ДЛЯ НЕМЕДЛЕННОГО РАСПРОСТРАНЕНИЯ

26 апреля 2012 г.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО АФК «СИСТЕМА» ЗА ЧЕТВЕРТЫЙ КВАРТАЛ И АУДИРОВАННЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА ПОЛНЫЙ 2011 ГОД

Москва, Россия – 26 апреля 2012 г. – ОАО АФК «Система» (далее «АФК»), «АФК «Система» или «Группа») (LSE: SSA), крупнейшая в России и СНГ публичная диверсифицированная финансовая корпорация, сегодня объявила неаудированные консолидированные финансовые результаты, подготовленные по стандартам US GAAP, за четвертый квартал и аудированные финансовые результаты за полный год, завершившийся 31 декабря 2011 года.

На консолидированные результаты АФК «Система» в четвертом квартале и за 2011 год оказали влияние односторонние корректировки, в том числе списание по лицензиям SSTL в размере US\$ 346 млн. вследствие решения Верховного суда Индии об отмене 122 лицензий у телеком-операторов, включая 21 лицензию SSTL, и гудвилла SSTL в размере US\$ 349 млн.

Основные показатели 2011 года

- Консолидированная выручка выросла на 23,0% до US\$ 33,0 млрд.
- Агрегированная выручка Группы превысила 1 триллион руб.
- Показатель OIBDA без учета односторонних корректировок увеличился на 16,2% по сравнению с предыдущим годом до US\$ 8,3 млрд., маржа OIBDA составила 25,1%.
- Чистая прибыль АФК «Система» составила US\$ 218,0 млн., без учета односторонних корректировок чистая прибыль увеличилась на 58,9% до US\$ 996,8 млн.
- Чистая денежная позиция¹ Корпоративного центра АФК «Система» составила US\$ 564,4 млн. по сравнению с чистым долгом в размере US\$ 684,5 млн. в 2010 г.

Основные показатели четвертого квартала

- Выручка выросла на 15,3% по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года и составила US\$ 8,4 млрд.
- Показатель OIBDA без учета односторонних корректировок увеличился на 24,0% по сравнению с предыдущим годом до US\$ 2,1 млрд., маржа OIBDA составила 25,3%.
- Чистый убыток АФК «Система» составил US\$ 530,2 млн., без учета односторонних корректировок чистая прибыль в доле АФК «Система» составила US\$ 261,4 млн.

ОСНОВНЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ СОБЫТИЯ 2011 ГОДА

- Совместно с ОАО «Банк Москвы» создана компания ОАО «РТИ»; одобрена продажа 63% доли АФК «Система» в ОАО «СИТРОНИКС» компании ОАО «РТИ».

¹ Включая высоколиквидные депозиты.

- Проведена реорганизация ОАО «Система-Инвест» путем слияния с ЗАО «Башкирские объединенные энергетические системы», ЗАО «УНХ-ЭнергоИнвест», ЗАО «УНПЗ-ЭнергоИнвест» и ЗАО «Новоил-ЭнергоИнвест», которые ранее принадлежали предприятиям группы башкирского ТЭК.
- ВАО «Интурист» и Thomas Cook Group Plc. завершили сделку по созданию совместного предприятия на основе туристического и розничного бизнеса ВАО «Интурист».
- В августе и октябре 2011 года в ходе двух программ по обратному выкупу акций были приобретены акции и ГДР АФК «Система», а также АДР компании МТС на общую сумму около US\$ 90 млн.
- Завершена сделка по вхождению Правительства РФ в уставный капитал SSTL, Правительство приобрело 17,14% акций SSTL примерно за US\$ 600 млн.
- Завершена сделка по продаже 100% доли в ЗАО «Система Инвенчур» (24,4% от уставного капитала ОАО «МГТС») компании ОАО «МТС» за 10,56 млрд. руб.
- Утверждена новая дивидендная политика Группы, согласно которой сумма минимальных дивидендных выплат составляет 10% от чистой прибыли по US GAAP, также предусмотрены специальные дивиденды в размере 10% от чистой прибыли от сделок с входящим денежным потоком.
- АФК «Система» приобрела 100% долю в ОАО «Донское» у государства за 476,5 млн. руб. ОАО «Донское» находится в Ростовской области и располагает земельным фондом площадью 25,4 тыс. га.
- АФК «Система» приобрела 100% акций ОАО «Конный завод им. Первой конной армии», принадлежащих государству, за 303 млн. руб. ОАО «Конный завод им. Первой конной армии» расположено в Ростовской области Российской Федерации; общая площадь земель сельскохозяйственного назначения, которыми располагает хозяйство, составляет 21,5 тыс. га, включая 17,5 тыс. га пашни.
- Одобрена новая организационная и управленческая структура, в соответствии с новой инвестиционной моделью Группы.
- Михаил Шамолин назначен Президентом АФК «Система».

Михаил Шамолин, Президент АФК «Система», отметил:

«В 2011 году АФК «Система» инициировала переход к бизнес-модели инвестиционной компании с целью укрепления своих конкурентных преимуществ и улучшения возврата на инвестиции. Этот год стал ключевым для развития АФК «Система», поскольку мы реорганизовали структуру, усилили инвестиционный подход, укрепили менеджмент и осуществили инвестиции в новые перспективные отрасли.

Успешные портфельные инвестиции в течение года обеспечили рост выручки на 23% и значительное увеличение чистой прибыли без учета единовременных списаний. Таких результатов удалось достичь, прежде всего, за счет существенного органического роста в портфеле «Базовые активы», особенно в телекоммуникационном и нефтяном сегментах. АНК «Башинефть» увеличила добычу на 6,8% в условиях стабильных цен на нефть, в то время как МТС продемонстрировала сильнейшие показатели рентабельности в отрасли, благодаря впечатляющим результатам реализации операционной стратегии.

В 2011 году портфель «Развивающиеся активы» был нацелен на стремительное наращивание масштабов деятельности – выручка выросла на 17%, что соответствует поставленной АФК «Система» задаче по увеличению доли бизнеса развивающихся активов в своем портфеле. Ряд из таких активов – например, ОАО «РТИ» и ГК «Детский мир» - совершили качественный скачок,

привнеся более 8% в консолидированную выручку, тогда как ГК «Медси» и ЗАО «Биннофарм» вышли на безубыточность по чистой прибыли за год и четвертый квартал соответственно. В 2012 году стратегия развития данных активов будет направлена на рост рентабельности за счет устойчивого улучшения показателя OIBDA в компаниях портфеля до конца года.

Между тем, последние события, связанные с лицензиями SSTL, вызывают наше серьезное беспокойство. Мы настроены разрешить эту ситуацию, прилагая все необходимые усилия для защиты наших инвестиций, а также в случае сохранения неопределенности, оптимизируя наше присутствие на рынке. Мы также продолжаем работу над новыми сделками как для развития существующих направлений бизнеса, так и для дальнейшего расширения нашего портфеля. Недавние M&A-события, такие как объединение активов ГК «Медси» и ГУП «Медицинский центр», возможная интеграция активов ОАО «РТИ» и «Энвижн», создание СП с компанией RZ Agro, подтверждают нашу уверенность в перспективах роста в 2012 году».

Информация о конференц-звонке

Менеджмент АФК «Система» проведет конференц-звонок для аналитиков сегодня в 8.00 (Нью-Йорк) / 13.00 (Лондон) / 14.00 (СЕТ) / 16.00 (Москва) для презентации и обсуждения итогов четвертого квартала и всего 2011 года.

Для участия в звонке, пожалуйста, набирайте следующие номера:

Великобритания/ Международный звонок: + 44 20 7190 1530
США: + 1 480 629 9771

Название конференц-звонка: «Sistema 4Q and Full year 2011 Financial Results».

Запись конференц-звонка будет доступна для прослушивания на сайте АФК «Система» www.sistema.ru в течение 7 дней после звонка.

Для получения дополнительной информации, пожалуйста, посетите сайт www.sistema.ru или обращайтесь:

IR-служба
Евгений Чуйков
Тел.: +7 (495) 692 11 00
ir@sistema.ru

Пресс-служба
Юлия Белоус
Тел.: +7 (495) 730 1705
pr@sistema.ru

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ²

<i>(В млн. долл. США, за исключением сумм, указанных в расчете на акцию)</i>	4 кв. 2011г.	4 кв. 2010г.	Изменение за год	2011	2010	Изменение за год
Выручка	8 377,9	7 269,0	15,3%	32 981,2	26 811,3	23,0%
OIBDA ³	1 108,7	1 401,7	(20,9%)	7 223,1	7 165,4	0,8%
<i>OIBDA без учета корректировок</i>	2 123,4	1 712,2	24,0%	8 280,1	7 125,7	16,2%
Операционная прибыль	296,1	666,5	(55,6%)	3 941,5	4 302,6	(8,4%)
<i>Операционная прибыль без учета корректировок</i>	1 310,8	977,1	34,2%	4 998,5	4 262,9	17,3%
Чистая (убыток)/ прибыль в доле АФК	(530,2)	221,5	-	218,0	918,7	(76,3%)
<i>Чистая прибыль в доле АФК без учета корректировок</i>	261,4	90,7	188,1%	996,8	627,4	58,9%
Базовая и разводненная прибыль на акцию (в центах США)	(5,7)	2,4	-	2,4	9,9	(76,3%)

ОБЗОР ОПЕРАЦИОННЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ГРУППЫ

В 2011 г. консолидированная выручка АФК «Система» выросла на 23,0% по сравнению с предыдущим годом, в результате значительного роста показателей бизнес-единиц «Базовые активы» и «Развивающиеся активы». В четвертом квартале выручка выросла на 15,3% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года преимущественно за счет существенных финансовых и операционных показателей ОАО АНК «Башнефть», а также органического роста портфеля «Развивающиеся активы».

Коммерческие, административные и управленческие расходы в 2011 г. увеличились на 5,0% по сравнению с 2010 г. до US\$ 3 936,6 млн., в основном, за счет роста коммерческих и маркетинговых расходов в портфеле «Развивающиеся активы».

В 2011 г. расходы на износ и амортизацию увеличились на 14,6% по сравнению с 2010 г. – до US\$ 3 281,6 млн., в связи с ростом курса доллара США по отношению к рублю, а также в результате значительного объема капитальных затрат в 2010 году.

Показатель OIBDA Группы без учета корректировок вырос на 16,2% за полный 2011 г. по сравнению с 2010 г. и на 24,0% в четвертом квартале по сравнению с аналогичным периодом 2010 г. Рост OIBDA обусловлен восстановлением рентабельности ОАО «МТС» и операционными успехами ОАО АНК «Башнефть». Показатель маржи OIBDA без учета корректировок немного снизился - с 26,6% в 2010 г. до 25,1% в 2011 г. за счет увеличения операционных затрат в портфеле «Развивающиеся активы». В четвертом квартале 2011 г. показатель маржи OIBDA до корректировок вырос до 25,3% по сравнению с 23,6% в четвертом квартале 2010 г.

В 2011 г. консолидированная чистая прибыль в доле АФК «Система» без учета корректировок возросла на 58,9% до US\$ 996,8 млн. по сравнению с US\$ 627,4 млн. в 2010 г. В четвертом квартале 2011 г. чистая прибыль без учета корректировок выросла до US\$ 261,4 млн. по сравнению с US\$ 90,7 млн. в четвертом квартале 2010 г.

² Показатели четвертого квартала 2010 г. и за полный 2010 г. были пересчитаны для отражения эффекта прекращенной деятельности.

³ См. Приложение А: определение и соотнесение OIBDA и финансовых показателей US GAAP.

ОБЗОР ОПЕРАЦИОННЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ПО БИЗНЕС-ЕДИНИЦАМ⁴

БИЗНЕС-ЕДИНИЦА «БАЗОВЫЕ АКТИВЫ»⁵

<i>(В млн. долл. США)</i>	4 кв. 2011г.	4 кв. 2010г.	Изменение за год	2011	2010	Изменение за год
Выручка	7 155,0	6 189,0	15,6%	29 242,3	23 358,2	25,2%
OIBDA	2 121,3	1 505,2	40,9%	8 617,0	7 598,0	13,4%
Операционная прибыль	1 417,2	843,5	68,0%	5 670,5	5 027,5	12,8%
Чистая прибыль в доле АФК	427,9	148,6	187,9%	1 983,5	1 745,7	13,6%
Задолженность ⁶	12 093,7	11 088,0	9,1%	12 093,7	11 088,0	9,1%

В бизнес-единицу «Базовые активы» входят компании ОАО «МТС» (МТС), ОАО АНК «Башнефть» («Башнефть») и ОАО «Башкирэнерго» («Башкирэнерго»).

В связи с планами АФК «Система» по продаже генерирующих активов «Башкирэнерго» и в соответствии со стандартами US GAAP, результаты «Башкирэнерго» включают только операции сегментов распределительных и магистральных сетей. Все операции сегмента генерации были исключены из консолидации и отражены в строке «Прибыль от прекращенной деятельности». Окончательное решение о продаже будет объявлено в надлежащем порядке после завершения переговоров, подписания обязывающих документов и голосования акционеров.

Выручка портфеля «Базовые активы» выросла на 15,6% в четвертом квартале 2011 г. по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года и на 25,2% за полный 2011 г. в связи со значительными операционными результатами «Башнефти» на фоне благоприятной макроэкономической среды и высоких цен на нефть, а также органическим ростом в МТС, несмотря на высокую конкуренцию в телекоммуникационной отрасли в 2011 г.

Показатель OIBDA портфеля увеличился на 40,9% в четвертом квартале 2011 г. по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года и на 13,4% за полный 2011 г. в результате роста выручки портфеля и оптимизации операционных расходов. Небольшое снижение маржи показателя OIBDA с 32,5% в 2010 г. до 29,5% в 2011 г. вызвано признанием прибыли от переоценки «Белкамнефти» в результатах «Башнефти» за 2010 г., которое практически полностью было элиминировано ростом рентабельности МТС.

Чистая прибыль портфеля «Базовые активы» в доле АФК «Система» выросла в более чем в два раза в четвертом квартале 2011 г. по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года в связи с существенным ростом чистой прибыли МТС.

⁴ Здесь и далее сравнение выручки по периодам представлено на агрегированной основе, не считая выручки от сделок внутри сегмента (между компаниями в одном сегменте), но до исключения оборотов между сегментами (между компаниями в разных сегментах), если только не присутствует слово «консолидированный». Суммы, приходящиеся на долю отдельных компаний, показаны, где необходимо, до исключения оборотов внутри и между сегментами и могут отличаться от соответствующих показателей по компаниям в отдельности как следствие внесения некоторых поправок.

⁵ Результаты БЕ представлены с учетом консолидации холдинговой компании «Система-Инвест».

⁶ Здесь и далее внутригрупповой долг исключен.

ОАО «МТС»

<i>(В млн. долл. США)</i>	4 кв. 2011г.	4 кв. 2010г.	Изменение за год	2011	2010	Изменение за год
Выручка	2 981,7	2 995,1	(0,5%)	12 318,7	11 293,2	9,1%
OIBDA	1 287,3	1 025,2	25,6%	5 187,0	4 738,8	9,5%
Операционная прибыль	731,7	496,8	47,3%	2 851,8	2 738,3	4,1%
Чистая прибыль в доле АФК	208,5	85,6	143,6%	769,5	756,4	1,7%

Выручка МТС в 2011 г. выросла на 9,1% до US\$ 12,3 млрд. в результате роста потребления голосовых услуг и передачи данных. Общая абонентская база МТС (включая абонентов в Республике Беларусь) достигла 106,1 млн. по состоянию на 31 декабря 2011 г., показав рост абонентской базы на 0,4 млн. абонентов.

Показатель OIBDA МТС увеличился на 25,6% в четвертом квартале и на 9,5% в 2011 г. по сравнению с аналогичными периодами предыдущего года в результате оптимизации операционных и маркетинговых расходов и роста потребления услуг передачи данных. Маржа показателя OIBDA выросла до 43,2% в четвертом квартале и до 42,1% в 2011 г. по сравнению с 34,2% и 42,0% в аналогичных периодах 2010 г.

Средний ежемесячный доход на одного абонента (ARPU) в России вырос до 284,0 руб. в четвертом квартале 2011 г. по сравнению с 262,0 руб. за аналогичный период 2010 г. Данный рост обусловлен повышением качества абонентской базы и ростом пользования услугами. Показатель MOU (минуты использования) по России вырос на 9,2% и составил 283 минуты в четвертом квартале 2011 г. по сравнению с 259 минутами в четвертом квартале 2010 г. в результате повышения качества абонентской базы и стимулирования звонков внутри сети МТС.

В сегменте фиксированного ШПД количество пройденных домохозяйств в четвертом квартале 2011 г. увеличилось на 15,6% по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года и достигло 11,4 млн. Абонентская база услуг платного телевидения составила в четвертом квартале 3,0 млн. по сравнению с 2,6 млн. в четвертом квартале 2010 г. Число абонентов услуг ШПД выросло с 1,8 млн. в 4 квартале 2010 г. до 2,2 млн. в конце отчетного квартала. Рост данных показателей вызван расширением сетей фиксированной связи, покупками региональных активов и переводом абонентов из приобретаемых компаний.

В декабре 2011 г. МТС завершила сделку по приобретению у АФК «Система» 100% долей участия в ЗАО «Система-Инвенчур», которое является непосредственным владельцем 24,4% в уставном капитале ОАО «Московская городская телефонная сеть» (МГТС), за 10,56 млрд. руб.

В ноябре 2011 г. МТС и компания Samsung, мировой лидер в производстве потребительской электроники, объявили о старте продаж на российском рынке телевизоров и Blu-ray проигрывателей Samsung Smart TV с предустановленным сервисом мультимедийных развлечений Omlet.ru.

В октябре 2011 г. МТС приобрела у группы инвесторов 100% уставного капитала ОАО «Телерадиокомпания «ТВТ», предоставляющего услуги кабельного телевидения и ШПД в республике Татарстан. Сумма сделки составила US\$ 162,9 млн.

ОАО АНК «Башнефть»

<i>(В млн. долл. США)</i>	4 кв. 2011г.	4 кв. 2010г.	Изменение за год	2011	2010	Изменение за год
Выручка	4 083,0	3 131,2	30,4%	16 549,1	11 706,4	41,4%
OIBDA	835,2	574,5	45,4%	3 390,7	2 892,9	17,2%
Операционная прибыль	683,3	430,9	58,6%	2 778,8	2 301,4	20,7%
Чистая прибыль в доле АФК	265,6	246,6	7,7%	1 220,7	1 184,6	3,1%

Выручка «Башнефти» увеличилась на 30,4% в четвертом квартале по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года за счет увеличения объемов добычи, роста цен на нефть на фоне благоприятной макроэкономической обстановки и консолидации новых приобретений – «Оренбургнефтепродукта» и «АСПЭК». Доля «Башнефти» в агрегированной выручке портфеля за 2011 г. выросла до 57,0%.

Показатель OIBDA «Башнефти» увеличился на 45,4% в четвертом квартале по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года и на 17,2% за полный 2011 г. вследствие роста выручки компании. Негативный эффект от введения налогового режима «60-66» был нивелирован мероприятиями по эффективному управлению сбытом и контролем над операционными расходами.

В 2011 г. объемы добычи нефти увеличились на 6,8% по сравнению с предыдущим годом и достигли 15,1 млн. тонн. По итогам 2011 г. «Башнефть» досрочно вышла на оптимальный уровень добычи нефти.

Объем экспорта компании составил 3,6 млн. тонн сырой нефти и 9,2 млн. тонн нефтепродуктов в 2011 г., по сравнению с 3,2 млн. тонн и 7,8 млн. тонн в 2010 г. соответственно.

Нефтеперерабатывающие заводы «Башнефти» переработали 5,3 млн. тонн сырой нефти в четвертом квартале 2011 г., показав прирост на 1,5% по сравнению с соответствующим периодом 2010 г. В 2011 г. загрузка мощностей уменьшилась с 87,9% до 87,4%, глубина переработки составила 85,9%, а выход светлых продуктов составил 60%.

На конец 2011 г. во владении и эксплуатации «Башнефти» находилось 460 автозаправочных станций (включая 20 станций под управлением).

В декабре 2011 г. «Башнефть» разместила на ФБ ММВБ биржевые облигации серии БО-01 общим номиналом 10 млрд. руб. с офертой через 2 года с момента даты начала размещения.

В декабре 2011 г. «Башнефть» выиграла аукционы на лицензии для двух участков недр в Республике Башкортостан: Еланьский и Знаменский-1.

В декабре 2011 г. «Башнефть» приобрела 100% долей ООО «Группа предприятий «СКОН», владеющего нефтебазой и сетью из 25 АЗС в Екатеринбурге и Свердловской области, работающих под брендом ERGO.

В ноябре 2011 г. «Башнефть» завершила выкуп своих неконвертируемых процентных облигаций на общую сумму 40,4 млрд. руб. (приблизительно US\$ 1,3 млрд.).

В октябре 2011 «Башнефть» выиграла аукцион на лицензии для трех участков недр рядом с месторождениями им. Р. Требса и А. Титова в Ненецком автономном округе РФ, заплатив 292,2 млн. руб.

В октябре 2011 г. «Башнефть» утвердила в Центральной комиссии по разработке (ЦКР) Федерального агентства по недропользованию РФ проект пробной эксплуатации месторождений им. Р. Трелса и А. Титова.

ОАО «Башкирэнерго»⁷

<i>(В млн. долл. США)</i>	4 кв. 2011г.	4 кв. 2010г.	Изменение за год	2011	2010	Изменение за год
Выручка	96,6	82,6	16,9%	387,7	371,2	4,4%
OIBDA	0,5	2,6	(79,1%)	99,3	94,7	4,9%
Операционный (убыток)/ прибыль	(9,5)	(7,3)	-	57,7	55,9	3,3%
Чистый (убыток)/ прибыль в доле АФК	(2,3)	5,7	-	99,3	23,9	316,0%

В связи с планами АФК «Система» по продаже генерирующих активов «Башкирэнерго» и в соответствии со стандартами US GAAP, результаты «Башкирэнерго» включают только операции сегментов распределительных и магистральных сетей. Все операции сегмента генерации были исключены из консолидации и отражены в строке «Прибыль от прекращенной деятельности». Окончательное решение о продаже будет объявлено в надлежащем порядке после завершения переговоров, подписания обязывающих документов и голосования акционеров.

Выручка «Башкирэнерго» увеличилась на 16,9% в четвертом квартале по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года и на 4,4% за полный 2011 г. в результате роста полезного отпуска в распределительных сетях и тарифов на услуги по передаче электроэнергии.

В 2011 г. показатель OIBDA «Башкирэнерго» увеличился на 4,9% по сравнению с 2010 г. вследствие роста курса рубля по отношению к доллару, при этом маржа показателя OIBDA выросла до 25,6% по сравнению с 25,5% в 2010 г.

В 2011 г. относительно прошлого года потери электроэнергии в распределительных сетях выросли на 0,33 п.п. в связи с увеличением отпуска в сеть и изменением методики расчета потерь потребителями, при этом потери в магистральных сетях выросли на 0,04 п.п. из-за режимных факторов перераспределения электроэнергии с распределительных сетей на магистральные. В четвертом квартале 2011 г. эффективное распределение электроснабжения в магистральных сетях сократилось на 3%, но выросло в распределительных сетях на 5% по сравнению с четвертым кварталом 2010 г., что связано с падением цены на электроэнергию на оптовом рынке ОРЭМ.

В декабре 2011 г. введена в эксплуатацию подстанция 110/10 кВ «Акбердино», которая обеспечивает развитие малоэтажного строительства в регионе. «Башкирэнерго» также ввело в эксплуатацию высоковольтную линию «Подымалово-Курасково» в декабре 2011 г.

В декабре 2011 г. внеочередное общее собрание акционеров ОАО «Башкирэнерго» одобрило новый состав Совета директоров, и выплату дивидендов в размере 0,92 руб. на одну обыкновенную и привилегированную акцию на общую сумму 1 005 310 тыс. руб. по результатам работы за 9 месяцев 2011 года.

⁷ В связи с планами АФК «Система» по продаже генерирующих активов ОАО «Башкирэнерго» и в соответствии со стандартами US GAAP, все операции данного сегмента были исключены из консолидации и отражены в строке «Прибыль от прекращенной деятельности». Результаты ОАО «Башкирэнерго» включают операции сегментов распределительных и магистральных сетей.

БИЗНЕС-ЕДИНИЦА «РАЗВИВАЮЩИЕСЯ АКТИВЫ»

<i>(В млн. долл. США)</i>	4 кв. 2011г.	4 кв. 2010г.	Изменение за год	2011	2010	Изменение за год
Выручка	1 556,9	1 311,8	18,7%	4 578,4	3 918,3	16,9%
OIBDA	(878,8)	26,0	-	(1 029,9)	(42,8)	-
Операционный убыток	(984,6)	(46,6)	-	(1 355,6)	(327,6)	-
Чистый убыток в доле АФК	(888,3)	163,9	-	(1 286,4)	(222,6)	-
Задолженность	3 069,9	2 541,1	20,8%	3 069,9	2 541,1	20,8%

В управлении бизнес-единицы «Развивающиеся активы» находятся компании Sistema Shyam TeleServices Ltd. (SSTL), ОАО «Система Масс-медиа» (СММ), ОАО «РТИ» (РТИ), ЗАО «Биннофарм» («Биннофарм»), ОАО «МТС-Банк» («МТС-Банк»), ГК «Детский мир» («Детский мир»), ВАО «Интурист» («Интурист»), ЗАО ГК «Медси» («Медси»), ОАО «Навигационно-информационные системы» (НИС) и другие.

Выручка портфеля «Развивающиеся активы» в 2011 г. увеличилась на 16,9% по сравнению с 2010 г., в основном, в результате органического роста практически во всех компаниях портфеля. В четвертом квартале 2011 г. выручка бизнес-единицы выросла на 18,7% по сравнению с аналогичным периодом 2010 г., благодаря сильным операционным результатам РТИ и «Детского мира».

Показатель OIBDA бизнес-единицы в четвертом квартале и за полный 2011 г. показал убыток. На показатель OIBDA портфеля оказало существенное влияние признание обесценения лицензий SSTL в результате решения Верховного суда Индии об отмене 122 лицензий телеком-операторов, в том числе 21 лицензии SSTL.

SSTL

<i>(В млн. долл. США)</i>	4 кв. 2011г.	4 кв. 2010г.	Изменение за год	2011	2010	Изменение за год
Выручка	76,1	42,9	77,3%	262,3	114,6	128,8%
OIBDA	(437,4)	(81,6)	-	(730,0)	(329,0)	-
Операционный убыток	(463,3)	(103,6)	-	(828,1)	(410,8)	-
Чистый убыток в доле АФК	(318,7)	(99,4)	-	(636,1)	(349,7)	-

Выручка SSTL выросла на 77,3% в четвертом квартале 2011 г. по сравнению с четвертым кварталом 2010 г. и на 128,8% за полный 2011 г. вследствие 78% роста базы абонентов мобильной связи и передачи данных в 2011 г., которая достигла 15 млн. Увеличение убытка по OIBDA в сравнении с предыдущим годом преимущественно связано с признанием обесценения лицензий, а также за счет наращивания масштабов бизнеса во всех округах страны.

Смешанный показатель ARPU за отчетный квартал и 2011 год достиг US\$ 1,7 и US\$ 1,8 соответственно.

Количество абонентов, пользующихся услугами передачи данных, более чем удвоилось в 2011 г. по сравнению с 2010 г. и выросло на 23,5% в четвертом квартале, составив 1,3 млн.

Выручка от неголосовых услуг - как услуг передачи данных, так и мобильных услуг с добавленной стоимостью (VAS) - достигла US\$ 25 млн. за отчетный квартал. Доля выручки от неголосовых услуг в процентном соотношении к общей выручке увеличилась за квартал на 0,6 п.п. и составила 33%.

В октябре 2011 г. компания SSTL запустила услугу международного роуминга для своих абонентов по тарифам с предоплатой, которая позволяет им осуществлять роуминг в 433 сетях GSM в 231 стране. Кроме того, SSTL выпустила SIM-карту, поддерживающую стандарт телефонов GSM при нахождении за границей и стандарт телефонов CDMA, соответствующих инициативе OМН в Индии.

В октябре 2011 г. SSTL стала первой компанией, запустившей в Индии зону высокоскоростной передачи данных на автомагистрали Бангалор - Ченнаи протяженностью 350 км.

В сентябре 2011 года МТС Индия стала первым CDMA-оператором в мире, внедрившим технологическую платформу нового поколения - EV-DO Rev. В Phase II.

В августе 2011 года Sistema Shyam TeleServices Ltd. представила на индийском рынке самые доступные по цене смартфоны на базе операционной системы Android.

В марте 2011 года была завершена сделка по вхождению Правительства РФ в уставный капитал Sistema Shyam TeleServices Ltd. В ходе дополнительной эмиссии акций в пользу Правительства РФ и индийских акционеров SSTL привлекла в уставный капитал 28 894,5 млн. рупий (более US\$ 647 млн.). Правительство РФ в лице Росимущества выкупило 17,14% акций SSTL на общую сумму 26 988 млн. рупий (около US\$ 600 млн.). По результатам дополнительной эмиссии акций доля АФК «Система» в уставном капитале SSTL составила 56,68%, доля индийских акционеров SSTL – 26,05%.

ОАО «Система Масс-медиа»

<i>(В млн. долл. США)</i>	4 кв. 2011г.	4 кв. 2010г.	Изменение за год	2011	2010	Изменение за год
Выручка	23,7	25,8	(8,3%)	101,9	94,5	7,9%
OIBDA	(56,8)	16,3	-	(32,0)	40,5	-
Операционный (убыток)/прибыль	(74,1)	0,04	-	(73,7)	2,2	-
Чистый убыток в доле АФК	(57,0)	(0,8)	-	(63,9)	(11,5)	-

В 2011 г. выручка ОАО «Система Масс-медиа» выросла на 7,9% по сравнению с 2010 г. вследствие роста выручки от дистрибуции и агрегации контента в результате органического роста ТК «Стрим», а также удвоившейся выручки сегмента рекламы. Выручка в четвертом квартале снизилась на 8,3% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, что было обусловлено, главным образом, смещением фокуса востребованности контента с развлекательного на политический в предвыборный период.

На показатель OIBDA СММ существенно повлияло снижение выручки ЗАО «Всемирные русские студии» (Russian World Studios, RWS) и признание обесценения библиотеки RWS вследствие пересмотра прогноза по вторичным продажам.

Абонентская база «СТРИМ-ТВ» выросла на 15,8% по сравнению с 2010 г. и составила 6,2 млн. абонентов. Библиотека контента RWS в 2011 г. выросла на 21,6% по сравнению с 2010 г. и достигла 1 471 часов. Количество часов собственного производства и количество часов проданного контента RWS в 2011 г. составило 261 час и 295 часов соответственно.

В ноябре 2011 г. Питер Герви был назначен новым президентом ОАО «Система Масс-медиа».

В июле 2011 года кинокомпания RWS привлекла кредит от ING Bank и Сбербанка России под залог библиотеки видеоконтента. Размер 3-летнего клубного обеспеченного кредита, предоставляемого компании RWS под залог прав на библиотеку видеоконтента, принадлежащую компании, составил 1,2 млрд. руб., участниками клубного кредита выступили банки ING и Сбербанк, поручителем – ОАО «Система Масс-медиа».

ОАО «РТИ»

<i>(В млн. долл. США)</i>	4 кв. 2011г.	4 кв. 2010г.	Изменение за год	2011	2010	Изменение за год
Выручка	765,8	641,6	19,4%	2 093,0	1 631,8	28,3%
OIBDA	63,4	76,0	(16,6%)	154,4	180,6	(14,5%)
Операционная прибыль	30,5	55,6	(45,0%)	50,4	82,6	(39,0%)
Чистый (убыток)/ прибыль в доле АФК	(1,7)	7,2	-	(18,3)	(16,6)	-

РТИ консолидирует ОАО «СИТРОНИКС» и ОАО «Концерн «РТИ Системы» и включает 5 крупнейших бизнес-единиц: БЕ «Оборонные решения», БЕ «Комплексные системы безопасности», БЕ «Телекоммуникационные решения», БЕ «Микроэлектронные решения» и БЕ «Системная интеграция».

Выручка РТИ за полный 2011 г. увеличилась на 28,3% в результате успешной реализации первого этапа проекта по созданию Интеллектуальной транспортной системы г. Москвы (БЕ «Комплексные системы безопасности»), дополнительных проектов БЕ «Системная интеграция», а также в связи с ростом объемов работ в рамках государственного оборонного заказа (БЕ «Оборонные решения»). Выручка РТИ за четвертый квартал 2011 г. выросла на 19,4% в сравнении с аналогичным периодом 2010 г. в связи с реализацией ИТС-1 г. Москвы, а также ростом продаж по всем бизнес-направлениям.

Показатель OIBDA РТИ снизился в четвертом квартале и за полный 2011 г. по сравнению аналогичными периодами прошлого года в связи с активной рыночной экспансией БЕ «Системная интеграция», увеличением текущих расходов БЕ «Микроэлектронные решения» за счет планового роста расходов по проекту 90 нм; а также в связи с продажей доли РТИ в компании Watt Drive.

В декабре 2011 г. АФК «Система», РТИ и некоммерческая организация «Фонд развития Центра разработки и коммерциализации новых технологий» (Фонд «Сколково») заключили соглашение о комплексном сотрудничестве. Соглашение носит долгосрочный стратегический характер и предусматривает инновационное развитие высокотехнологических активов АФК «Система» в сотрудничестве с проектом «Сколково».

В декабре 2011 г. Концерн «РТИ Системы» завершил сделку по продаже бразильской корпорации WEG 74,9% доли в австрийской группе WattDrive.

В декабре 2011 г. РТИ приобрело 100% уставного капитала ОАО «РТИ Эстейт».

В декабре 2011 г. РТИ и ОАО «Банк Москвы» заключили соглашение о долгосрочном финансировании, согласно которому ОАО «Банк Москвы» - акционер РТИ, владеющий 15,4% уставного капитала компании, - предоставляет РТИ долгосрочное финансирование в объеме US\$ 115 млн. и 3,6 млрд. руб. сроком на 7 лет на развитие бизнеса.

В октябре 2011 г. компании ОАО «СИТРОНИКС», МТС и ОАО «ЛУКОЙЛ» запустили проект «Быстрая заправка». Абоненты МТС, приобретая SIM-карту с поддержкой технологии NFC и специальную NFC-антенну, смогут осуществлять моментальный платеж за топливо на заправочных станциях ОАО «ЛУКОЙЛ».

В августе 2011 г. ОАО «Концерн «РТИ Системы» по итогам 2010 года вновь вошел в список 100 крупнейших оборонных компаний мира.

В июле 2011 г. завершена сделка по покупке РТИ 63,074% акций ОАО «СИТРОНИКС».

В феврале 2011 г. АФК «Система» и ОАО «Банк Москвы» создали ОАО «РТИ». Банк Москвы, выступающий инвестором РТИ, внес в уставный капитал новой компании денежные средства в размере 3 млрд. руб. АФК «Система» внесла в уставный капитал новой компании, принадлежавшие ей 97% акций ОАО «Концерн «РТИ Системы», а также денежные средства в размере 2,88 млрд. руб. В результате доля Банка Москвы составила 15,4% от уставного капитала РТИ, доля АФК «Система» - 84,6%.

ЗАО «Биннофарм»

<i>(В млн. долл. США)</i>	4 кв. 2011г.	4 кв. 2010г.	Изменение за год	2011	2010	Изменение за год
Выручка	14,7	7,8	89,2%	38,5	32,1	19,9%
OIBDA	4,2	(27,6)	-	1,3	(27,9)	104,8%
Операционная прибыль/ (убыток)	3,0	(29,5)	-	(3,6)	(34,1)	-
Чистая прибыль/ (убыток)/ в доле АФК	2,4	(30,4)	-	(4,4)	(33,9)	-

В четвертом квартале 2011 г. выручка «Биннофарма» выросла на 89,2% по сравнению с четвертым кварталом 2010 г. и увеличилась на 19,9% за 2011 г. по сравнению с аналогичным периодом 2010 г., в основном, благодаря успешному выполнению двух государственных контрактов на поставку вакцин и росту объемов дистрибуции во втором полугодии 2011 г.

OIBDA «Биннофарма» продемонстрировала рост в течение всего отчетного периода в связи с увеличением валовой прибыли, а также сокращением коммерческих, административных и управленческих расходов. В результате «Биннофарм» вышел на безубыточность по чистой прибыли в 4 квартале 2011 г.

В ноябре 2011 г. компании ViiV Healthcare и «Биннофарм» создали стратегический альянс. ViiV Healthcare будет поставлять сырье, осуществит трансфер технологий и экспертизы для обеспечения производства, включая вторичную упаковку, препаратов «Комбивир» (ламивудин + зидовудин), «Кивекс» (сульфат абакавира + ламивудин) и «Эпивир» (ламивудин) в соответствии с международными стандартами надлежащей производственной практики (GMP) на мощностях «Биннофарма».

В ноябре 2011 г. «Биннофарм» и ОАО «Фармимэкс» подписали договор о взаимном сотрудничестве компаний в производстве и поставке вакцин в России и СНГ. Они объединят усилия по изучению фармацевтического рынка, определению перспективных продуктов для организации их совместной разработки, производства и продажи на российском рынке, а также

рынке стран СНГ. Первым этапом сотрудничества является организация компанией «Фармимэкс» дистрибуции продуктов «Биннофарм».

ОАО «Навигационно-информационные системы»⁸

<i>(В млн. долл. США)</i>	2011	2010	Изменение за год
Выручка	151,7	67,3	125,6%
OIBDA	8,4	4,6	82,7%

ОАО «Навигационно-информационные системы» - федеральный сетевой оператор, деятельность которого направлена на коммерциализацию системы ГЛОНАСС (глобальная навигационная спутниковая система).

Выручка НИС за 2011 г. выросла на 125,6% до US\$ 151,7 млн. за счет реализации крупномасштабных проектов. Это также повлияло на показатель OIBDA, который показал рост на 82,7% за полный 2011 год и достиг US\$ 8,4 млн.

В 2011 г. НИС создал прототип системы «ЭРА-ГЛОНАСС» - своего основного и самого крупного проекта - и начал процесс его тестирования. Другие крупные проекты включают в себя создание интеллектуальной транспортной системы г. Москвы (2 200 транспортных средств), логистического и транспортного центра в г. Сочи (более 2 500 транспортных средств), системы транспортного мониторинга для «Транснефти» (6 500 транспортных средств) и другие. В 2011 г. НИС совместно с региональными партнерами оборудовал 150 тыс. транспортных средств в 52 регионах России.

За 2011 г. ГК «М2М телематика» реализовала 300 тыс. навигационных устройств (навигаторы, чипсеты, навигационно-связное оборудование), из которых 150 тыс. приходится на ГЛОНАСС/GPS-чипсеты разработки КБ «ГеоСтар навигация» (входит в Группу компаний «М2М телематика»). Под брендом «М2М телематика» произведено и реализовано более 52 тыс. единиц навигационно-связного оборудования.

В 2011 г. НИС совместно с ГК «М2М телематика» создали крупнейшую в России региональную партнерскую сеть, включающую 74 действующих региональных диспетчерских центров, 16 авторизованных сервисных центров обслуживания клиентов. В течение 2011 г. НИС начал реализацию нескольких крупномасштабных долгосрочных проектов, по состоянию на 31 декабря 2011 г. сумма неисполненных контрактов составила 2,2 млрд. руб.

В декабре 2011 г. НИС зарегистрировал дочернюю компанию NIS GLONASS Pvt Ltd в Индии в г. Мумбай (штат Махараштра). Целью дочерней компании станет обеспечение локализации производства оборудования и создание собственных программных продуктов на рынке Индии.

ОАО «МТС-Банк»

<i>(В млн. долл. США)</i>	4 кв. 2011г.	4 кв. 2010г.	Изменение за год	2011	2010	Изменение за год
Выручка	150,8	147,9	2,0%	560,8	613,7	(8,6%)
OIBDA	25,7	26,1	(1,5%)	(6,2)	39,9	-

⁸ Результаты ОАО «НИС» представлены с учетом консолидации результатов ГК «М2М телематика» для презентационных целей.

Операционная прибыль/(убыток)	21,1	20,6	2,4%	(23,5)	21,3	-
Чистая прибыль/(убыток) в доле АФК	16,8	12,7	32,3%	(19,9)	10,1	-

После окончания отчетного периода, в феврале 2012 г. ОАО АКБ «МБРР» объявило о смене прежнего названия и переименовании в ОАО «МТС-Банк», взяв за основу для дальнейшего развития бренд МТС.

Выручка «МТС-Банка» в четвертом квартале 2011 г. увеличилась на 2,0% по сравнению с аналогичным периодом 2010 г. благодаря росту портфеля кредитов, однако выручка за полный 2011 г. уменьшилась на 8,6% в связи со снижением процентных ставок по кредитам и ослаблением курса рубля к доллару США. OIBDA «МТС-Банка» снизилась из-за признания убытка от переоценки ценных бумаг и увеличения резервов по кредитам в связи с ростом кредитного портфеля и пересмотром политики резервирования в 2011 г.

С 2010 г. портфель кредитов «МТС-Банка», без учета лизинга, увеличился на 3,6% до US\$ 5 004 млн. по состоянию на 31 декабря 2011 г.

В 2011 г. произошел запуск совместного с МТС проекта целевого экспресс-кредитования в 2 400 офисах продаж сети МТС и проекта по кредитным банковским картам «МТС Деньги». Кредитный портфель совместного проекта достиг US\$ 16 млн. на конец четвертого квартала 2011 г.

В декабре 2011 г. ОАО «Далькомбанк» приступил к эмиссии банковских карт платежной системы UnionPay.

ГК «Детский мир»

<i>(В млн. долл. США)</i>	4 кв. 2011г.	4 кв. 2010г.	Изменение за год	2011	2010	Изменение за год
Выручка	253,7	220,2	15,3%	782,9	659,9	18,6%
OIBDA	34,6	39,4	(12,3%)	27,4	40,9	(32,9%)
Операционная прибыль	30,4	35,4	(14,1%)	9,8	24,4	(60,0%)
Чистая прибыль/(убыток) в доле АФК	18,6	21,7	(14,2%)	(5,6)	(3,1)	(78,2%)

Выручка ГК «Детский мир» в четвертом квартале 2011 г. выросла на 15,3% по сравнению с четвертым кварталом прошлого года и на 18,6% за полный 2011 г. вследствие реализации программы регионального развития и увеличения количества посетителей.

OIBDA «Детского мира» сократилась в четвертом квартале и за полный 2011 г. за счет увеличения операционных расходов на открытие магазинов в регионах, изменений ценовой политики, оптимизации ассортимента и запуска бонусной программы лояльности.

Долговая нагрузка «Детского мира» выросла на 3,4% по сравнению с прошлым годом до US\$ 125 млн. по состоянию на конец 2011 г., в то время как чистый долг, деноминированный в рублях, уменьшился более чем на 30%.

По состоянию на 31 декабря 2011 г. сеть магазинов розничной торговли состояла из 150 магазинов, а общие торговые площади составили 236 тыс. квадратных метров. В 2011 г. «Детский мир» открыл 21 новый магазин, включая первый магазин в г. Астана (Казахстан).

В июне 2011 г. в ГК «Детский мир» новым генеральным директором управляющей компании ОАО «Детский мир – Центр» назначен Геннадий Левкин.

В июне 2011 г. «Детский мир» утвердил программу регионального развития до 2013 года. В ближайшие два года «Детский мир» откроет более 50 новых магазинов в десятках регионах России. Общая торговая площадь сети к 2013 году увеличится более чем на 70 тыс. кв. м. Торговая площадь большинства магазинов составит от 1500 до 3000 кв.м. в зависимости от концепции торгового объекта, его месторасположения и ожидаемого потока посетителей. Планируется, что новые магазины сети будут открываться в обновленной концепции с использованием современных торговых технологий: новых элементов визуализации и мерчендайзинга, усовершенствованным оборудованием.

ВАО «Интурист»

<i>(В млн. долл. США)</i>	4 кв. 2011г.	4 кв. 2010г.	Изменение за год	2011	2010	Изменение за год
Выручка	21,1	122,8	<i>(82,9%)</i>	276,6	518,2	<i>(46,6%)</i>
OIBDA	(2,0)	(1,7)	-	43,8	6,9	<i>538,4%</i>
Операционный (убыток)/ прибыль	(3,6)	(4,4)	-	34,5	(4,0)	-
Чистый (убыток)/ прибыль в доле АФК	(2,6)	(7,9)	-	8,9	(15,5)	-

Выручка ВАО «Интурист» снизилась на 82,9% в четвертом квартале 2011 г. и на 46,6% за полный 2011 г. по сравнению с аналогичными периодами предыдущего года в связи с изменением метода учета туроператорского и розничного бизнеса после завершения сделки с Thomas Cook, а также с продажей ОАО ГОК «Пекин».

OIBDA «Интуриста» за 2011 г. многократно увеличилась по сравнению с 2010 г. за счет признания прибыли от сделки с Thomas Cook в третьем квартале.

В 2011 г. сегменты туроперирования и розницы предоставили свои услуги 725 тыс. клиентов. Общее количество гостиничных номеров, находящихся в собственности, управлении или аренде, составило 2 866 на конец 2011 г. по сравнению с 3 054 номерами в 2010 г. Снижение номерного фонда связано с продажей ОАО ГОК «Пекин» в марте 2011 г.

В марте 2011 г. ВАО «Интурист» объявил о продаже 100% акций в уставном капитале ОАО «ГОК «Пекин».

В апреле 2011 г. «Интурист» провел реорганизацию структуры управления путем слияния двух управляющих компаний ВАО «Интурист» и ОАО «Интурист Отель Групп». В результате объединения двух управляющих компаний была оптимизирована структура управления, исключены дублирующие функции, в результате чего сокращение расходов по обеим компаниям достигнет 30%.

В июле 2011 г. ВАО «Интурист» и Thomas Cook Group завершили создание совместного предприятия (СП). Компания Thomas Cook приобрела 50,1% уставного капитала СП, включающее в себя туроператорские и розничные бизнесы. СП сфокусирует усилия на расширении туристического бизнеса в России и других странах СНГ, объединив преимущества двух лидирующих туристических.

ГК «Медси»

<i>(В млн. долл. США)</i>	4 кв. 2011г.	4 кв. 2010г.	Изменение за год	2011	2010	Изменение за год
Выручка	51,9	45,1	15,1%	199,0	156,5	27,2%
OIBDA	10,4	3,0	250,4%	31,1	17,1	81,4%
Операционная прибыль	7,5	0,2	3693,8%	19,6	8,1	143,0%
Чистая прибыль/(убыток) в доле АФК	5,4	(2,8)	-	6,7	(2,5)	-

Выручка ГК «Медси» увеличилась на 15,1% в четвертом квартале 2011 г. и на 27,2% за полный 2011 г. по сравнению с аналогичными периодами 2010 г. в связи с увеличением объема и спектра предоставляемых услуг и ростом количества посещений. В 2011 г. «Медси» успешно расширила клиентскую базу за счет проведения активной маркетинговой кампании, предложения новых услуг и развития продуктовой линейки.

OIBDA «Медси» выросла более чем в три раза в четвертом квартале 2011 г. по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и на 81,4% за полный 2011 г., главным образом благодаря оптимизации операционных расходов и снижению коммерческих, административных и управленческих расходов.

В 2011 г. количество посещений и оказанных услуг выросло на 19,9% и 24,6% соответственно, а средний чек увеличился на 6,1%. В четвертом квартале 2011 г. количество оказанных услуг выросло на 13,3% по сравнению с четвертым кварталом 2010 г., посещения увеличились на 12,3% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, при этом рост среднего чека составил 2,5%. Одной из причин улучшения показателей послужил рост уровня узнаваемости бренда - с 41% в 2010 г. до 56% в 2011 г. (по данным отчета «Оценка «здоровья» бренда «Медси», представленного ООО «Индепс»).

В 2011 г. были открыты крупнейшая семейная клиника в Москве и 40 новых медицинских пунктов в регионах России. Площадь клиник увеличилась на 7,5% по сравнению с 2010 г. - до 50 424 квадратных метров. По состоянию на 31 декабря 2011 г. «Медси» управляла 30 клиниками и 89 медпунктами.

В сентябре 2011 г. на базе КДЦ на м. «Белорусская» в Москве был открыт Центр неврологии под руководством д.м.н. Шахновича В.А.

КОРПОРАТИВНЫЙ ЦЕНТР И ПРОЧЕЕ

<i>(В млн. долл. США)</i>	4 кв. 2011г.	4 кв. 2010г.	Изменение за год	2011	2010	Изменение за год
OIBDA ⁹	(129,5)	(108,8)	-	(219,0)	(281,2)	-
Чистый убыток	(72,2)	(161,3)	-	(380,6)	(538,6)	-

⁹ Здесь и далее OIBDA и чистая прибыль (убыток) сегмента Корпоративный центр и прочее показаны без учета внутригрупповых дивидендов.

Задолженность	1 246,8	1 749,5	(28,7%)	1 246,8	1 749,5	(28,7%)
---------------	----------------	---------	---------	----------------	---------	---------

Категория «Корпоративный центр и прочее» включает в себя компании, которые контролируют доли Группы в ее дочерних зависимых компаниях и управляют ими.

Сумма дивидендов, выплаченных дочерними компаниями в 2011 г. в пользу категории «Корпоративный центр и прочее», составила US\$ 1 339,0 млн.

Денежная позиция, включая высоколиквидные депозиты, составила US\$ 1 827,4 млн. на 31 декабря 2011 г.

SSTL может подписать с кредиторами отказ от права взыскания задолженности для исключения вероятности дефолта в результате решения Верховного суда Индии об отмене лицензий. Даже в случае отсутствия таких отказов, АФК «Система» полагает, что она обладает достаточным уровнем ликвидных средств для погашения долговых обязательств, включая долг SSTL.

В декабре 2011 г. АФК «Система» подписала соглашение с ОАО «МТС» по продаже 100% доли в уставном капитале ЗАО «Система-Инвенчур» и завершила сделку в рамках данного соглашения. Продажа осуществлена в соответствии с условиями индикативного предложения, полученного от ОАО «МТС» и объявленного 6 сентября 2011 г.

В декабре 2011 г. АФК «Система» победила в открытом аукционе и получила право на приобретение 100% акций ОАО «Конный завод им. Первой конной армии», принадлежащих государству, за 303 млн. руб. ОАО «Конный завод им. Первой конной армии» расположено в Ростовской области Российской Федерации; общая площадь земель сельскохозяйственного назначения, которыми располагает хозяйство, составляет 21,5 тыс. га, включая 17,5 тыс. га пашни.

В декабре 2011 г. Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом» и «Фонд инфраструктурных и образовательных программ» ОАО «РОСНАНО» приобрели путем выкупа дополнительного выпуска акций по 25%+1 акция дочерней компании АФК «Система» - ЗАО «Технопарк «Саров», заплатив за них около 200 млн. руб. каждый. В результате сделки, АФК «Система» принадлежит 50%-2 акции в обновленном уставном капитале «Технопарк «Саров».

В декабре 2011 г. АФК «Система» заключила соглашение о комплексном сотрудничестве с ОАО «РТИ» и некоммерческой организацией «Фонд развития Центра разработки и коммерциализации новых технологий» (Фонд «Сколково»). Соглашение не является юридически обязывающим для подписавших его сторон, носит долгосрочный стратегический характер и предусматривает инновационное развитие высокотехнологических активов АФК «Система» в сотрудничестве с проектом «Сколково».

В ноябре 2011 г. АФК «Система» выиграла открытый аукцион на приобретение 100% доли в ОАО «Донское» у государства за 476,5 млн. руб. Аукцион проводился в соответствии с указом Федерального агентства по управлению государственным имуществом. ОАО «Донское» находится в Ростовской области и располагает земельным фондом площадью 25,4 тыс. га. Сделка была закрыта в декабре 2011 г.

В ноябре 2011 г. АФК «Система» завершила выкуп собственных обыкновенных акций и ГДР, а также АДР ОАО «МТС». Дочернее предприятие АФК «Система» выкупило ГДР компании в количестве 375 972 штук по средней цене US\$ 16,61; 8 745 100 локальных акций АФК «Система» по средней цене 20,97 руб.; АДР ОАО «МТС» в количестве 4 311 019 штук по средней цене US\$ 13,92.

В ноябре 2011 г. Совет директоров АФК «Система» утвердил новую дивидендную политику. Размер дивидендных выплат АФК «Система» будет определен Советом директоров на основе финансовых результатов Группы; дивидендные выплаты составят минимум 10% от консолидированной чистой прибыли компании по стандартам финансовой отчетности ОПБУ США (за исключением специальных дивидендных выплат). Также Группа планирует выплачивать

специальные дивиденды в размере как минимум 10% от чистой прибыли, определяющейся Советом директоров, в случаях осуществления сделок с входящим денежным потоком, таких как продажа активов.

В октябре 2011 г. ОАО АФК «Система», ГК «Росатом» и «Фонд инфраструктурных и образовательных программ», представляющий интересы ОАО «РОСНАНО», в рамках Международного форума по нанотехнологиям Rusnanotech-2011 подписали соглашение о совместной реализации проекта научно-производственного кластера на базе «Технопарка «Саров».

ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР

Чистый денежный поток от операционной деятельности в 4 квартале и за весь 2011 г. увеличился на 77,0% и на 37,3% соответственно, до US\$ 2 067,5 млн. в 4 квартале и US\$ 5 571,4 млн. в 2011 г. в связи с изменениями в структуре оборотного капитала.

Чистый денежный поток от инвестиционной деятельности в 2011 г. увеличился до US\$ 5 185,9 млн. по сравнению с US\$ 4 839,3 млн. в 2010 г. и снизился в 4 квартале 2011 г. до US\$ 2 203,6 млн. с US\$ 3 129,5 млн. в 4 квартале 2010 г.

В 2011 г. на капитальные вложения Группа потратила US\$ 4 132,1 млн. по сравнению с US\$ 4 179,6 в 2010 г.

В 2011 г. Группа потратила US\$ 375,3 млн. на приобретение новых активов за вычетом полученных денежных средств, включая покупку компанией МТС «ТВТ» и Группы компаний «Альтаир», крупнейших операторов, предоставляющих услуги кабельного телевидения и ШПД в Республике Татарстан и Туле, за US\$ 162,9 млн. и за 680,0 млн. руб. соответственно; приобретение «Башнефтью» 94% акций ОАО «Оренбургнефтепродукт» за US\$ 119,0 млн.; приобретение МТС региональных операторов фиксированной связи совместно с приобретением альтернативного оператора в Кургане и Алтайском крае; покупку компанией СММ ТВ-канала «Московия». Группа также использовала US\$ 341,1 млн. на увеличение банковских активов.

Чистый денежный отток от финансовой деятельности составил US\$ 481,9 млн. в 2011 г. по сравнению с оттоком US\$ 6,9 млн. в 2010 г. В 4 квартале 2011 г. чистый приток составил US\$ 1 157,3 млн. по сравнению с притоком в размере US\$ 1 841,7 млн. в 4 квартале 2010 г. Поступления денежных средств Группы от займов и кредитов в 2011 г. составили US\$ 6 241,0 млн., в то время как платежи в счет погашения суммы основного долга составили US\$ 4 608,4 млн.

Остаток денежных средств Группы по состоянию на 31 декабря 2011 г. составил US\$ 2 924,0 млн. (за исключением US\$ 1 315,1 млн. по банковской деятельности и денежных средств от прекращенной деятельности в размере US\$ 83,7 млн.) по сравнению с US\$ 2 245,9 на 31 декабря 2010 г. (за исключением US\$ 2 308,5 млн. по банковской деятельности и денежных средств от прекращенной деятельности в размере US\$ 19,2). Чистый долг Группы, рассчитываемый как сумма краткосрочной и долгосрочной задолженности за вычетом денежных средств и их эквивалентов и высоколиквидных депозитов, составил US\$ 12 478,1 млн. на 31 декабря 2011 г. по сравнению с US\$ 13 138,1 млн. на конец 2010 г.

СУЩЕСТВЕННЫЕ СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

«Базовые активы»

В апреле 2012 г. Совет директоров МТС назначил Годовое общее собрание акционеров на 27 июня 2012 г. и рекомендовал собранию акционеров одобрить выплату дивидендов за 2011 г. в размере 14,71 руб. на одну обыкновенную акцию МТС (или US\$ 1,01 на одну АДР). Общая сумма

дивидендов может составить 30,4 млрд. руб. (US\$ 1,04 млрд. или 72% чистой прибыли компании за 2011 г. по US GAAP).

В апреле 2012 г. Международное рейтинговое агентство Moody's Investors Service присвоило ОАО АНК «Башнефть» корпоративный кредитный рейтинг и рейтинг вероятности дефолта Ba2 со стабильным прогнозом.

В апреле 2012 г. Совет директоров ОАО АНК «Башнефть» принял решение созвать Годовое общее собрание акционеров 29 июня 2012 г. Совет директоров также принял решение рекомендовать Годовому общему собранию акционеров утвердить выплату дивидендов по результатам 2011 г. в размере 99 руб. на 1 обыкновенную именную и на 1 привилегированную именную акцию за 2011 г.

В марте 2012 г. ОАО АНК «Башнефть» объявило о начале программы реорганизации через присоединение дочерних акционерных обществ - ОАО «УНПЗ», ОАО «Новыйл», ОАО «Уфанефтехим», ОАО «Башкирнефтепродукт» и ОАО «Оренбургнефтепродукт».

В марте 2012 г. ОАО «МТС» и Samsung Electronics подписали соглашение о совместном развитии розничных проектов, продаж оборудования и операторских услуг. В рамках соглашения компании планируют открыть новые монобрендовые салоны Samsung в российских городах-миллионниках и организовать специальные отделы Samsung формата «магазин в магазине» и промо-зоны в двух тысячах салонов МТС по всей России.

В феврале 2012 г. ОАО АНК «Башнефть» выиграло Янгарейский и Сабриягинский участки недр на аукционе в Ненецком автономном округе.

В феврале 2012 г. ОАО «МТС» получило лицензии на оказание услуг подвижной радиотелефонной связи LTE в стандарте TDD (time-division duplexing) в диапазоне 2595-2620 МГц на территории г. Москвы и Московской области.

В январе 2012 г. ОАО «МТС» объявило о запуске в коммерческую эксплуатацию в Москве и московском регионе сети 3G в диапазоне 900 МГц. Это позволит МТС расширить территорию покрытия сетей «третьего поколения» и значительно увеличить скорость передачи данных для абонентов.

В январе 2012 г. ОАО АНК «Башнефть» выиграло Приикский участок недр на аукционе в Республике Башкортостан.

«Развивающиеся активы»

В феврале 2012 г. ОАО АКБ «МБРР» объявило о смене прежнего названия и переименовании в ОАО «МТС-Банк», взяв за основу для дальнейшего развития бренд МТС.

В марте 2012 г. ОАО «СИТРОНИКС» объявило о намерении продать 3% компании INTRACOM TELECOM. В случае завершения сделки доля ОАО «СИТРОНИКС» в INTRACOM TELECOM сократится с 51% до 48%.

В марте 2012 г. внеочередное общее собрание акционеров SSTL приняло решение увеличить уставный капитал с 60 млрд. рупий до 120 млрд. рупий (примерно US\$ 2,36 млрд.) путем выпуска неконвертируемых погашаемых привилегированных акций совокупной стоимостью до 60 млрд. рупий (примерно US\$ 1,18 млрд.).

В марте 2012 г. ОАО «РТИ» объявило о намерении осуществить добровольное предложение миноритарным акционерам «СИТРОНИКС» о приобретении у них до 36,926% обыкновенных акций компании по цене 0,55 руб. за акцию. Предложение распространяется на все акции «СИТРОНИКС» (включая акции, права на которые удостоверены глобальными депозитарными расписками, или ГДР), не принадлежащие на данный момент РТИ напрямую. Цена Предложения

включает 37,5% премии к стоимости обыкновенной акции «СИТРОНИКС» по результатам закрытия торгов на ММВБ-РТС на 22 февраля 2012 г. (последний день торгов на ММВБ-РТС перед датой направления Предложения в ФСФР) и 66,7% премии к средневзвешенной цене акции «СИТРОНИКС» по объему торгов на ММВБ-РТС за последние три месяца по состоянию на 22 февраля 2012 г. Держатели ГДР «СИТРОНИКС» также смогут воспользоваться Предложением.

В феврале 2012 г. Верховный суд Индии аннулировал 122 лицензии у 8 операторов телекоммуникационных услуг, работающих в Индии, в их числе 21 лицензию SSTL. По мнению суда, лицензии были предоставлены операторам в порядке, не соответствующем процедурам и требованиям Министерства телекоммуникаций Индии. Верховный суд Индии обязал высший регуляторный орган индийского телекоммуникационного рынка - TRAI (Telecom Regulatory Authority of India) в четырехмесячный срок выработать новые рекомендации по выдаче 2G-лицензий и перераспределению частотного спектра через аукцион, организуемый Министерством телекоммуникаций Индии. В апреле 2012 г. Верховный суд Индии отклонил ходатайство SSTL и других операторов о пересмотре данного судебного решения. В ответ на ходатайства о разъяснениях, направленных SSTL и другими операторами, Верховный суд продлил срок действия лицензий до 7 сентября 2012 г. и выпустил постановление о проведении индийским регулятором TRAI аукциона в срок до 31 августа 2012 г.

В январе 2012 г. SSTL объявила о получении кредита в объеме 12,8 млрд. рупий в виде неконвертируемых облигаций. Ведущим организатором сделки выступил Deutsche Bank.

В январе 2012 г. на должность Президента ГК «Медси» была назначена Татьяна Сергеева.

В апреле 2012 г. было принято решение об объединении ГК «Медси» с активами ГУП «Медицинский центр Управления делами Мэра и Правительства Москвы». ГУП будет принадлежать 25% в объединенной компании, и еще 25% планируется продать стратегическому партнеру.

Корпоративный центр

В апреле 2012 г. Совет директоров АФК «Система» назначил проведение Годового общего собрания акционеров на 30 июня 2012 г. Совет директоров принял решение рекомендовать Годовому общему собранию акционеров АФК «Система» определить размер дивидендов по акциям за 2011 г. в сумме 2 702 млрд. руб., что составляет 0,28 руб. на одну обыкновенную акцию ОАО АФК «Система». Объем дивидендов был определен на основании чистой прибыли по US GAAP за 2011 г., а также чистой денежной прибыли корпоративного центра, полученной в результате сделки с ОАО «МТС» по продаже ЗАО «Система-Инвенчур» в декабре 2011 г. Совет директоров также объявил о созыве внеочередного общего собрания акционеров для обсуждения вопроса об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, по обмену активами ОАО «Башкирэнерго» между Группой компаний АФК «Система» и ОАО «Интер РАО ЕЭС».

В апреле 2012 г. АФК «Система» объявила о создании компании RZ Agro Holding Ltd. - совместного предприятия с компанией RZ Agro Ltd., учрежденной в 2009 г. и аффилированной с Sierentz Group. Компания RZ Agro Ltd. и Sierentz Group подконтрольны нескольким членам семьи Луис-Дрейфус (Louis-Dreyfus).

В феврале 2012 г. АФК «Система» направила в адрес Республики Индия официальное уведомление о споре по Соглашению между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Индии о поощрении и взаимной защите капиталовложений. Уведомление связано с решением Верховного суда Индии от 2 февраля 2012 г. об отзыве 122 телекоммуникационных лицензий, включая 21 лицензию компании SSTL.

В феврале 2012 г. АФК «Система» увеличила свою долю в уставном капитале ОАО «НИС» с 51% до 70% путем выкупа дополнительного выпуска акций компании. В качестве оплаты АФК

«Система» внесла в уставный капитал ОАО «НИС» принадлежащий ей пакет 51% долей в уставном капитале ООО «М2М телематика».

В январе 2012 г. АФК «Система», ОАО «РТИ» и ООО «Управляющая компания Группы «Энвижн» подписали рамочное соглашение, регулирующее принципы будущих взаимоотношений сторон и определяющее условия сделки по стратегической интеграции активов ОАО «РТИ» и ЗАО «Энвижн Групп». В соответствии с достигнутыми договоренностями, ОАО «РТИ» приобретет у акционеров ЗАО «Энвижн Групп» 50% акций компании. Кроме того, акционеры ЗАО «Энвижн Групп» обменяют оставшиеся 50% акций компании на акции ОАО «РТИ» дополнительного выпуска. В результате сделки акционеры ЗАО «Энвижн Групп» получают до US\$ 200 млн. денежными средствами и станут владельцами существенной доли в уставном капитале ОАО «РТИ», получив значительное представительство в Совете директоров ОАО «РТИ» и возможность влиять на его ключевые решения.

Для получения дополнительной информации, пожалуйста, посетите сайт www.sistema.ru или обращайтесь:

IR-служба
Евгений Чуйков
Тел.: +7 (495) 692 11 1100
ir@sistema.ru

Пресс-служба
Юлия Белоус
Тел.: +7 (495) 730 1705
pr@sistema.ru

АФК «Система» – крупнейшая в России и СНГ публичная диверсифицированная корпорация, обслуживающая более 100 миллионов потребителей в таких отраслях, как телекоммуникации, высокие технологии, ТЭК, радио и космические технологии, банковские услуги, розничная торговля, масс-медиа, туризм и медицинские услуги. Компания была основана в 1993 г. В 2011 г. ее выручка достигла US\$ 33,0 млрд., совокупные активы на 31 декабря 2011 г. составили US\$ 43,9 млрд. Глобальные депозитарные расписки АФК «Система» торгуются под тикером «SSA» на Лондонской фондовой бирже. Обыкновенные акции компании допущены к торгам под тикером «AFKC» на Фондовой бирже ММВБ-РТС и под тикером «SIST» на Московской фондовой бирже. АФК «Система» занимает 342 место в списке Fortune Global 500. Сайт www.sistema.ru.

Некоторые заявления в настоящем пресс-релизе могут содержать предположения или прогнозы в отношении предстоящих событий или будущих финансовых результатов ОАО АФК «Система». Такие предположения или прогнозы можно узнать по использованию таких выражений, как «ожидается», «предполагается», «оценивается», «намеревается», «будет», «мог бы», их отрицательных форм или аналогичных выражений. Мы хотим предупредить Вас, что такие заявления носят исключительно оценочный или прогнозный характер, и что фактические события или результаты могут существенно от них отличаться. Также мы не берем на себя ответственность за то, что новые соглашения, в которые вступают наши дочерние и зависимые компании и на которые имеются ссылки в настоящем документе, будут заключены на указанных здесь условиях или вообще заключены. Мы не намерены обновлять изложенные сведения на предмет включения информации о событиях и обстоятельствах, имевших место после даты составления настоящего пресс-релиза, или на предмет отражения неспрогнозированных событий. В силу различных причин фактические результаты могут существенно отличаться от тех, которые содержатся в предположениях или прогнозах, в том числе, помимо прочего, касающихся общих экономических условий, конкурентной среды, рисков, связанных с операциями в России, быстро изменяющейся ситуации в технологиях и на рынках, а также многих иных рисков, относящихся непосредственно к ОАО АФК «Система» и ее операциям.

**ОАО АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ
 КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА ТРИ МЕСЯЦА И ГОД,
 ЗАВЕРШИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 Г. И 2010 Г.**

(Суммы в тыс. долл. США за исключением количества акций)

	Год, закончившийся 31 декабря		Три месяца, закончившиеся 31 декабря	
	2011	2010	2011	2010
Реализация товаров и услуг	\$ 32,452,236	\$ 26,222,373	\$ 8,240,024	\$ 7,137,681
Доходы от финансовой деятельности	529,012	588,946	137,916	131,329
ИТОГО ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ	32,981,248	26,811,319	8,377,940	7,269,010
Себестоимость реализованных товаров и услуг, за вычетом амортизации основных средств и нематериальных активов, представленной ниже	(13,021,173)	(10,716,816)	(3,382,311)	(3,193,818)
Расходы по финансовой деятельности, за вычетом амортизации основных средств и нематериальных активов, представленной ниже	(310,332)	(374,036)	(52,946)	(78,235)
Коммерческие и управленческие расходы	(3,936,588)	(3,747,805)	(1,007,425)	(1,095,677)
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(3,281,629)	(2,862,754)	(812,604)	(735,162)
Транспортные расходы	(789,785)	(535,391)	(187,457)	(111,152)
Резерв под сомнительную дебиторскую задолженность	(135,967)	(161,519)	(44,382)	(67,479)
Убыток от обесценения прочих внеоборотных активов	(1,031,262)	(313,381)	(970,327)	(222,874)
Налоги, кроме налога на прибыль	(6,257,642)	(4,106,338)	(1,546,572)	(1,103,082)
Прочие операционные расходы, нетто	(458,852)	(260,271)	(94,450)	(36,715)
Доля в чистой прибыли/убытках зависимых предприятий	120,929	92,235	9,381	41,682
Прибыль от приобретения дочерних и зависимых предприятий	-	477,400	-	-
Убыток от продажи долей в дочерних предприятиях	62,514	-	7,254	-
ПРИБЫЛЬ ОТ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	3,941,461	4,302,643	296,101	666,498
Процентный доход	176,584	131,534	46,076	32,322
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов	(2,268)	(2,062)	(587)	(3,091)
Процентный расход, за вычетом капитализированных процентов	(1,742,690)	(1,597,244)	(420,461)	(359,321)
Курсовые разницы и эффект пересчета валют	(326,415)	26,151	(98,788)	1,499
Прибыль до налога на прибыль	2,046,672	2,861,022	(177,659)	337,907
Налог на прибыль	(1,088,546)	(1,065,480)	(289,003)	(286,287)
Прибыль от продолжающейся деятельности	958,126	1,795,542	(466,662)	51,620
Прибыль/(убыток) от выбытия активов, относящихся к прекращенной деятельности, за вычетом налога на прибыль	71,233	(2,999)	(1,199)	28,630
Прибыль от прекращенной деятельности за вычетом налога на прибыль	161,817	324,656	12,337	324,656
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ	\$ 1,191,176	\$ 2,117,199	\$ (455,524)	\$ 404,906
За вычетом прибыли, относящейся к неконтролирующим акционерам	(973,174)	(1,198,502)	(74,708)	(183,452)
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ, относящаяся к АФК Система	\$ 218,002	\$ 918,697	\$ (530,232)	\$ 221,454
Прибыль на акцию – базовый и разводненный показатель (центов США на акцию)	2.35	9.90	(5.72)	2.39

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ
КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ БАЛАНСЫ
ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 г. и 31 ДЕКАБРЯ 2010 г.
(в тыс. долл. США, за исключением количества акций)

	<u>31 декабря, 2011</u>	<u>31 декабря, 2010</u>
АКТИВЫ		
ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ:		
Денежные средства и их эквиваленты	\$ 2,923,957	\$ 2,245,884
Активы по банковской деятельности, краткосрочная часть (включая денежные средства и эквиваленты \$1,315,075 и \$2,308,488)	4,204,961	5,502,729
Краткосрочные финансовые вложения	763,631	879,680
Дебиторская задолженность по основной деятельности, нетто	1,756,278	1,780,423
НДС к возмещению	709,099	531,127
Товарно-материальные запасы и запасные части	1,659,653	1,455,897
Краткосрочные отложенные налоговые требования	311,891	357,821
Активы по прекращаемой деятельности	1,409,064	1,370,142
Расходы будущих периодов, прочая дебиторская задолженность и прочие оборотные активы, нетто	1,722,844	1,685,336
ИТОГО ТЕКУЩИЕ АКТИВЫ	<u>15,461,378</u>	<u>15,809,039</u>
ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ:		
Основные средства, нетто	18,360,826	18,022,199
Авансы на приобретение внеоборотных активов	264,709	1,312,053
Гудвил	1,601,260	1,872,520
Прочие нематериальные активы, нетто	2,251,166	3,021,918
Вложения в зависимые предприятия	1,382,651	1,147,694
Активы по банковской деятельности, за вычетом краткосрочной части	2,303,120	1,799,620
Расходы по выпуску долговых обязательств	171,951	159,803
Отложенные налоговые требования, нетто	348,589	304,761
Долгосрочные инвестиции	1,294,687	469,742
Прочие внеоборотные активы	461,684	246,699
ИТОГО ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	<u>28,440,643</u>	<u>28,357,009</u>
ИТОГО АКТИВЫ	<u>\$ 43,902,021</u>	<u>\$ 44,166,048</u>

**АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ
 КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ БАЛАНСЫ
 ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 г. и 31 ДЕКАБРЯ 2010 г. (ПРОДОЛЖЕНИЕ)
 (в тыс. долл. США, за исключением количества акций)**

	<u>31 декабря, 2011</u>	<u>31 декабря, 2010</u>
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ		
КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:		
Кредиторская задолженность по основной деятельности	\$ 2,189,019	\$ 1,741,712
Обязательства по банковской деятельности, краткосрочная часть	3,152,989	4,191,836
Налоги к уплате	794,117	649,194
Отложенные налоговые обязательства, краткосрочная часть	168,545	168,982
Предварительная оплата, полученная от абонентов, краткосрочная часть	605,545	579,952
Начисленные расходы и прочие краткосрочные обязательства	2,362,768	3,277,693
Краткосрочная задолженность по кредитам и займам	299,610	1,074,081
Текущие выплаты по долгосрочной задолженности	4,097,076	2,103,405
Обязательства по прекращаемой деятельности	248,317	295,805
ИТОГО КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	<u>13,917,986</u>	<u>14,082,660</u>
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:		
Долгосрочная задолженность по кредитам и займам, за вычетом текущих выплат	12,013,197	12,206,515
Предварительная оплата, полученная от абонентов, за вычетом краткосрочной части	106,586	129,515
Обязательства по банковской деятельности, за вычетом краткосрочной части	1,644,478	1,444,783
Отложенные налоговые обязательства, за вычетом краткосрочной части	1,412,199	1,580,518
Учет обязательств по выбытию активов	214,121	258,382
Задолженность по льготам, предоставляемым работникам после выхода на пенсию	77,591	58,732
Безвозмездно полученные основные средства	86,081	89,067
ИТОГО ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	<u>15,554,253</u>	<u>15,767,512</u>
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	<u>29,472,239</u>	<u>29,850,172</u>
Обязательства будущих периодов и условные обязательства		
Доля миноритарных акционеров, подлежащая выкупу	<u>723,819</u>	<u>107,343</u>
СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ:		
Уставный капитал (9,650,000,000 выпущенных акций; и 9,281,827,594 акций находящихся в обращении, номиналом 0,09 руб)	30,057	30,057
Собственные акции, выкупленные у акционеров (368,172,406 акций, номиналом 0,09 руб; 2009: 371,018,060 акций)	(467,198)	(463,733)
Добавочный капитал	2,575,601	2,553,563
Нераспределенная прибыль	6,418,649	6,471,327
Прочий накопленный совокупный убыток	(518,354)	(171,149)
ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ АФК СИСТЕМА	<u>8,038,755</u>	<u>8,420,065</u>
ДОЛЯ МИНОРИТАРНЫХ АКЦИОНЕРОВ В ДОЧЕРНИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ	5,667,208	5,788,468
ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ	13,705,963	14,208,533
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ	<u>\$ 43,902,021</u>	<u>\$ 44,166,048</u>

ОАО АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА
ДВЕНАДЦАТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 г. и 2010 г.
(Суммы в тыс. долл. США)

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2011	2010
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:		
Чистая прибыль	\$ 1,191,176	\$ 2,117,199
Прибыль от прекращенной деятельности	(161,817)	(324,656)
Убыток/(прибыль) от выбытия активов, относящихся к прекращенной деятельности, за вычетом налога на прибыль	(71,233)	2,999
Прибыль от продолжающейся деятельности	958,126	1,795,542
Амортизация основных средств и нематериальных активов	3,281,629	2,862,754
Доля в чистой прибыли зависимых предприятий	(120,929)	(92,235)
Отложенные требования по налогу на прибыль	(14,934)	(24,097)
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов	2,268	2,062
Курсовые разницы и эффект пересчета валют	326,415	(26,151)
Амортизация расходов по выпуску долговых обязательств	49,179	89,244
Неденежные компенсации сотрудникам	51,037	70,978
Неденежные расходы, связанные с окончанием использования активов	29,475	8,925
Убыток от обесценения гудвила и прочих активов	1,031,262	313,381
Убыток (прибыль) от продажи основных средств	24,160	32,124
Убыток (прибыль) от продажи долей в дочерних компаниях	(62,514)	-
Прибыль от приобретения дочерних и зависимых предприятий	-	(477,400)
Амортизация платы за соединение	(96,676)	(95,706)
Резерв по сомнительной дебиторской задолженности	135,967	161,519
Расходы на создание резерва по возможным потерям по кредитам	10,563	29,052
Дивиденды, полученные от дочерних компаний	42,328	34,937
Ценные бумаги торгового портфеля	(121,253)	120,236
Дебиторская задолженность по основной деятельности	(186,070)	(417,639)
НДС к возмещению	(167,414)	(464,537)
Расходы будущих периодов и прочая дебиторская задолженность	(144,852)	(298,271)
Товарно-материальные запасы и запасные части	(190,841)	(395,067)
Кредиторская задолженность	574,602	226,193
Предварительная оплата, полученная от абонентов	99,340	132,105
Налоги к уплате	97,105	(54,119)
Начисленные расходы и прочие обязательства	(198,047)	406,003
Задолженность по льготам, предоставляемым работникам после выхода на пенсию	(5,650)	55,331
Чистое поступление денежных средств от продолжаемой деятельности	5,404,276	3,995,164
Чистое поступление денежных средств от прекращаемой деятельности	167,132	61,588
Итого чистое поступление денежных средств от основной деятельности	\$ 5,571,408	\$ 4,056,752

**ОАО АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ
 КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА
 ДВЕНАДЦАТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 г. и 2010 г.
 (ПРОДОЛЖЕНИЕ)
 (Суммы в тыс. долл. США)**

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2011	2010
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:		
Приобретение основных средств	(3,680,939)	(3,486,468)
Приобретение нематериальных активов	(451,151)	(693,106)
Приобретение дочерних предприятий, за вычетом приобретенных денежных средств	(375,245)	(364,532)
Приобретение долгосрочных финансовых вложений	(929,097)	(478,530)
Приобретение краткосрочных финансовых вложений	(893,682)	(851,325)
Приобретение прочих внеоборотных активов	(173,816)	(78,286)
Уменьшение / (увеличение) денежных средств ограниченных в использовании	(45,299)	(16,445)
Поступления от продажи долей в дочерних предприятиях, за вычетом вышедших денежных средств	184,596	307,358
Поступления от продажи основных средств	170,178	18,782
Поступления от продажи долгосрочных финансовых вложений	165,629	140,979
Поступления от продажи прочих внеоборотных активов	-	92,430
Поступления от продажи краткосрочных финансовых вложений	1,184,068	461,882
Чистое (уменьшение) / увеличение кредитов клиентам банковского сегмента	(341,126)	107,917
Итого чистый расход денежных средств по инвестиционной деятельности	\$ (5,185,884)	\$ (4,839,344)
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:		
Поступления от краткосрочных кредитов и займов, нетто	(276,885)	460,617
Чистое увеличение депозитов клиентов	(651,101)	597,888
Чистое (уменьшение) / увеличение выданных банковских векселей и прочих обязательств банковского бизнеса	(457,867)	(225,504)
Аванс, полученный за акции SSTL	-	602,276
Поступления от долгосрочных займов за вычетом расходов на выпуск долговых обязательств	6,421,015	5,459,359
Расходы на выпуск долговых обязательств	(69,860)	(86,522)
Погашение основной суммы долгосрочных кредитов и займов	(4,331,488)	(5,302,634)
Погашение основной суммы задолженности по финансовой аренде	(19,122)	(10,420)
Приобретение неконтрольного интереса в существующих дочерних компаниях	(261,295)	(787,434)
Выплаты акционерам дочерних компаний	(960,486)	(823,616)
Поступления от капитальных операций с дочерними компаниями	153,710	109,112
Выкуп собственных акций	(28,559)	-
ЧИСТЫЙ РАСХОД ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	\$ (481,938)	\$ (6,878)
Влияние пересчета валют на денежные средства и их эквиваленты	\$ (154,384)	\$ (10,110)
УМЕНЬШЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ	\$ (250,798)	\$ (799,580)
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА НАЧАЛО ПЕРИОДА (включая прекращаемую деятельность)	4,573,556	5,373,136
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА КОНЕЦ ПЕРИОДА	4,322,758	4,573,556
За вычетом денежных средств и их эквивалентов от прекращаемой деятельности	(83,726)	(19,184)
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА КОНЕЦ ПЕРИОДА (продолжаемая деятельность)	\$ 4,239,032	\$ 4,554,372
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, УПЛАЧЕННЫЕ ЗА ПЕРИОД:		
Проценты по кредитам и займам, за вычетом капитализированных процентов	\$ (1,802,826)	\$ (1,643,973)
Налог на прибыль	(1,069,790)	(987,696)
* Денежные средства и их эквиваленты на конец периода, связанные с:		
Небанковской деятельностью	\$ 2,923,957	\$ 2,245,884
Банковской деятельностью	1,315,075	2,308,488
	\$ 4,239,032	\$ 4,554,372

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ
ИНФОРМАЦИЯ ПО ОПЕРАЦИОННЫМ СЕГМЕНТАМ ЗА ДВЕНАДЦАТЬ МЕСЯЦЕВ,
ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА И 2010 ГОДА
(В тыс. долл. США)

За год, закончившийся 31 декабря, 2011	Базовые Активы			Развивающиеся Активы			Корпоративный Центр	ИТОГО
	МТС	Башнефть	Шиям	МТС Банк	РТИ	Прочие		
Реализация вне Группы (а)	12,312,501	16,537,117	262,264	529,012	1,355,363	1,947,440	37,551	32,981,248
Реализация товаров и услуг между сегментами	6,187	11,969	-	31,894	737,676	27,537	26,998	842,261
Доля в чистой прибыли (убытке) зависимых предприятий	49,443	75,245	-	-	-	(3,759)	-	120,929
Процентный доход	62,559	74,021	34,152	-	13,028	74,310	102,685	360,755
Процентный расход	656,898	559,806	162,442	-	83,403	110,684	274,569	1,847,802
Чистый процентный доход (b)	-	-	-	(1,912)	-	-	-	(1,912)
Амортизация основных средств и нематериальных активов	2,293,021	611,876	99,424	17,339	104,010	146,560	9,399	3,281,629
Прибыль / (убыток) от основной деятельности	2,893,938	2,778,789	(1,196,084)	(23,510)	50,382	(129,373)	(228,712)	4,145,430
(Расход) / выгода по налогу на прибыль	613,681	527,117	(6,747)	(5,118)	28,854	12,984	(82,225)	1,088,546
Вложения в зависимые предприятия	176,659	937,601	-	-	214,625	16,527	37,239	1,382,651
Активы сегмента	15,919,243	13,530,524	1,113,191	6,978,934	2,629,665	4,079,014	3,135,691	47,386,262
Задолженность(с)	8,700,407	3,393,314	1,573,523	-	1,126,471	369,382	1,246,786	16,409,883
Капитальные расходы	2,584,467	877,442	178,156	34,360	127,166	321,702	8,797	4,132,090

За год, закончившийся 31 декабря, 2010	Базовые Активы			Развивающиеся Активы			Корпоративный Центр	ИТОГО
	МТС	Башнефть	Шиям	МТС Банк	РТИ	Прочие		
Реализация вне Группы (а)	11,295,251	11,705,968	114,615	588,946	1,169,343	1,898,620	38,576	26,811,319
Реализация товаров и услуг между сегментами	3,805	772	-	24,799	462,473	3,926	24,736	520,511
Доля в чистой прибыли (убытке) зависимых предприятий	70,649	36,074	-	-	1,389	(15,877)	17,883	110,118
Процентный доход	84,396	74,511	4,971	-	7,774	4,145	90,494	266,291
Процентный расход	777,288	327,852	91,982	-	87,923	120,654	335,484	1,741,183
Чистый процентный доход (b)	-	-	-	24,444	-	-	-	24,444
Амортизация основных средств и нематериальных активов	2,000,495	591,477	81,822	18,571	97,950	64,895	7,544	2,862,754
Прибыль / (убыток) от основной деятельности	2,744,107	2,301,342	(410,789)	21,329	82,604	84,251	(288,791)	4,534,053
(Расход) / выгода по налогу на прибыль	566,339	417,154	-	11,727	29,327	42,218	(1,285)	1,065,480
Вложения в зависимые предприятия	230,130	666,969	-	-	220,755	-	29,840	1,147,694
Активы сегмента	14,388,217	12,354,042	1,788,876	7,849,704	2,378,495	5,773,667	3,466,480	47,999,481
Задолженность(с)	7,160,611	3,927,161	1,245,856	-	917,435	383,411	1,749,527	15,384,001
Капитальные расходы	2,647,117	1,088,772	169,000	19,151	91,236	105,344	58,954	4,179,574

(а) – Процентные доходы и расходы по сегменту «Банковская деятельность» отражены в консолидированной финансовой отчетности Группы как выручка от финансовой деятельности.

(b) – Большая часть выручки сегмента «Банковская деятельность» представлена процентным доходом. Кроме того при управлении этим сегментом руководство в первую очередь полагается на информацию о чистом процентном доходе а не о валовых доходах и расходах. По этой причине раскрывается только нетто-величина.

(с) – Представляет сумму внешней краткосрочной и долгосрочной задолженности.

Приложение А

Финансовые показатели, не относящиеся к US GAAP В настоящий пресс-релиз включена финансовая информация, подготовленная в соответствии с общепринятыми принципами бухгалтерского учета Соединенных Штатов Америки, или US GAAP, а также прочие финансовые показатели, не относящиеся к US GAAP. Финансовые показатели, не относящиеся к US GAAP, следует рассматривать в дополнение к показателям, подготовленным в соответствии с US GAAP, но не в качестве замены им.

Операционная прибыль до вычета износа и амортизации (OIBDA) и маржа OIBDA Показатель OIBDA представляет операционную прибыль до вычета износа основных средств и амортизации нематериальных активов. Маржа OIBDA - это показатель OIBDA, выраженный как процент от чистой выручки. Наша интерпретация показателя OIBDA может отличаться от использования этого параметра в других компаниях; данный показатель не является параметром US GAAP и его следует рассматривать как дополнение к информации, содержащейся в консолидированной отчетности по US GAAP, но не как замену этой информации. Мы полагаем, что показатель OIBDA полезен для инвесторов, поскольку он является индикатором устойчивости и эффективности наших операций, в том числе нашей способности финансировать капитальные расходы, приобретение бизнесов и прочие инвестиции, а также способность привлекать заемное финансирование и обслуживать долг. Несмотря на то, что согласно US GAAP износ и амортизация рассматриваются как операционные издержки, эти расходы главным образом указывают на не связанные с расходом денежных средств затраты, относящиеся к долгосрочным активам, приобретенным или созданным в предыдущие периоды. Наш метод расчета показателя OIBDA широко используется инвесторами, аналитиками и агентствами, присваивающими кредитные рейтинги, для оценки текущей и будущей операционной деятельности компаний и их стоимости. Расчет OIBDA соотносится с консолидированными операционными результатами следующим образом:

	4кв. 2011	4кв. 2010	2011	2010
Операционная прибыль	296,1	666,5	3 941,5	4 302,6
Износ и амортизация	812,6	735,2	3 281,6	2 862,8
OIBDA	1 108,7	1 401,7	7 223,1	7 165,4
Единовременные корректировки	1 014,7	310,5	1 057,0	(39,7)
OIBDA до корректировок	2 123,4	1 712,2	8 280,1	7 125,7