



АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ

**СИСТЕМА**

28 апреля 2011 г.

**ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
ЗА ЧЕТВЕРТЫЙ КВАРТАЛ И АУДИРОВАННЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ  
ОАО АФК «СИСТЕМА» ЗА ПОЛНЫЙ 2010 ГОД**

**Москва**, Россия – 28 апреля 2011 г. – ОАО АФК «Система» (далее «Группа») (LSE: SSA), крупнейшая в России и СНГ публичная диверсифицированная финансовая корпорация, сегодня объявила консолидированные финансовые результаты, подготовленные по стандартам US GAAP, за четвертый квартал и аудированные финансовые результаты за полный год, завершившийся 31 декабря 2010 года.

**ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЧЕТВЕРТОГО КВАРТАЛА**

- Выручка выросла на 19,5%, достигнув \$7,7 млрд.
- Показатель OIBDA увеличился на 22,2% до \$1,9 млрд., маржа OIBDA составила 25,0%
- Чистая прибыль, относящаяся к АФК «Система», увеличилась на 152,7% до \$447,3 млн.
- Чистый долг Корпоративного центра по сравнению с предыдущим кварталом снизился с \$1,9 млрд. до \$684,5 млн.
- Выручка и OIBDA бизнес-единицы «Топливо-энергетический комплекс» принесли Группе \$3,6 млрд (47,4% выручки Группы) и \$1,02 млрд. (53,3% OIBDA Группы) соответственно

**ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2010 ГОДА**

- Выручка выросла на 49,9%, достигнув \$28,1 млрд.
- Показатель OIBDA увеличился на 8,6% до \$7,3 млрд., маржа OIBDA составила 26,0%
- Чистая прибыль, относящаяся к АФК «Система», уменьшилась на 44,1% до \$918,7 млн.

**ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2010 ГОДА**

- Подписано рамочное соглашение между ОАО АФК «Система» и ONGC Videsh, нефтегазовой корпорацией Индии. Стороны договорились рассмотреть возможности совместных инвестиций в активы ОАО АФК «Система» и ONGC Videsh.
- Завершена сделка по продаже 27,6% ОАО «Система-Галс» за \$70 млн.

- Завершена сделка по приобретению Сбербанком России пакета 25%+1 акций ОАО «Детский мир - Центр» в результате дополнительного выпуска акций по закрытой подписке за 3,4 млрд. руб. (приблизительно \$113 млн.).
- Подписано соглашение о создании совместного предприятия между ВАО «Интурист», дочерним предприятием ОАО АФК «Система», и Thomas Cook Group Plc., а также продаже контрольного пакета в туроператорском и розничном бизнесе «Интуриста» за \$45 млн.
- Подписано соглашение с Правительством Российской Федерации о его участии в капитале Sistema Shyam TeleServices Ltd. на сумму в индийских рупиях, эквивалентную \$600 млн. и рассчитанную по обменному курсу. Сделка завершена в марте 2011 года.
- Завершена реорганизация телекоммуникационных активов (соглашение между ОАО «Комстар-ОТС», ОАО АФК «Система» и ОАО «Связьинвест»), включая обмен долей в «Скай Линк» и МГТС.
- Приобретены 49% акций ОАО НК «РуссНефть».

**Президент АФК «Система» Михаил Шамолин** отметил: *«2010 год был успешным годом для АФК «Система», в течение которого компания вернула финансовые показатели на докризисный уровень и совершила ряд ключевых сделок.*

*Наши базовые активы – МТС и «Башнефть» – показали сильные результаты, существенно увеличили выручку и улучшили показатель OIBDA АФК «Система». Наши развивающиеся активы также восстанавливали свои показатели высокими темпами - в частности, бизнес-единица «Потребительские активы», несмотря на нелегкий старт в начале 2010 года, показала хорошую рентабельность после убытков в прошлом году.*

*Прошлый год был самым активным для АФК «Система» с точки зрения управления инвестициями и формирования портфеля. Мы совершили рекордное количество сделок, расширяя и укрепляя синергию между нашими базовыми активами, а также привлекая партнеров и совершая успешные выходы из активов в других секторах, в которых мы присутствовали.*

*Завершив реорганизацию большинства наших активов в начале 2011 года, АФК «Система» также сделала финальный шаг к трансформации в инвестиционный холдинг и начала реорганизацию внутренней структуры. На протяжении нескольких последних лет мы показали, что мы можем совершать сделки, приносящие высокую доходность нашим акционерам. Мы также доказали, что наша концентрация на активном управлении инвестициями подкрепляет уверенность в менеджменте АФК «Система» и возможностях дальнейшего роста на рынках нашего присутствия».*

## **Информация о конференц-звонке**

Менеджмент АФК «Система» проведет конференц-звонок для аналитиков по итогам 4 квартала и всего 2010 года сегодня в 9.00 (Нью-Йорк)/ 14.00 (Лондон)/ 15.00 (СЕТ), 17.00 (Москва).

Для участия в звонке, пожалуйста, набирайте следующие номера:

Великобритания/Международный звонок: +44 20 7190 1595

США: +1 480 629 9835

Запись конференц-звонка будет доступна для прослушивания в течение 7 дней на сайте [www.sistema.ru](http://www.sistema.ru)

**Для дальнейшей информации, пожалуйста, посетите [www.sistema.ru](http://www.sistema.ru) или обращайтесь:**

Департамент по связям с инвесторами

**Евгений Чуйков**

Тел.: +7 (495) 692 1100

[ir@sistema.ru](mailto:ir@sistema.ru)

Пресс-служба

**Юлия Белоус**

Тел.: +7 (495) 730 1705

[pr@sistema.ru](mailto:pr@sistema.ru)

## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

<i>(В млн. долл. США)</i>	<b>4 квартал 2010</b>	<b>4 квартал 2009</b>	<b>Изменения за год</b>	<b>2010 год</b>	<b>2010 год</b>	<b>Изменения за год</b>
Консолидированная выручка	<b>7 675,1</b>	6 425,1	19,5%	<b>28 098,5</b>	18 749,8	49,9%
OIBDA	<b>1 921,9</b>	1 572,2	22,2%	<b>7 308,6</b>	6 727,3	8,6%
Операционная прибыль	<b>1 164,8</b>	840,1	38,7%	<b>4 362,2</b>	4 236,8	3,0%
Чистая прибыль в доле Группы	<b>447,2</b>	176,8	152,7%	<b>918,7</b>	1 643,4	(44,1%)
Базовая и разводненная прибыль на акцию (в центах)	<b>4,8</b>	1,9	152,7%	<b>9,9</b>	17,71	(44,1%)

## ОБЗОР ОПЕРАЦИОННЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ГРУППЫ

Консолидированная выручка АФК «Система» за 2010 год выросла на 49,9% по сравнению с 2009 годом, в основном, за счет результатов бизнес-единицы «Топливо-энергетический комплекс». Все активы, кроме телекоммуникационных, включая бизнес-единицу «Топливо-энергетический комплекс», в 2010 году принесли Группе 59,2% консолидированной выручки по сравнению с 46,9% в 2009 году.

Коммерческие и управленческо-административные расходы в 2010 году увеличились на 25,1% по сравнению с 2009 годом - до \$3 838,5 млн., в основном, за счет изменений в расходах в МТС и «Башнефти», а также в результате консолидации расходов «Башнефти» за весь 2010 год по сравнению с девятью месяцами 2009 года.

Показатель OIBDA Группы за весь 2010 год увеличился на 8,6% по сравнению с предыдущим годом в результате значительного роста выручки, а маржа показателя OIBDA составила 26,0%.

Расходы на амортизацию в 2010 году увеличились на 18,3% по сравнению с 2009 годом - до \$2 946,4 млн., в основном, за счет консолидации амортизации основных средств «Башнефти» за весь 2010 год по сравнению с девятью месяцами 2009 года.

В 2010 году операционная прибыль выросла на 3,0% по сравнению с операционной прибылью в 2009 году, несмотря на признание прибыли от приобретения башкирских активов в размере \$2,8 млрд. в 2009 году. Такие высокие результаты достигнуты благодаря хорошим операционным показателям «Башнефти». Маржа операционной прибыли в 2010 году составила 15,5% по сравнению с 22,6% в 2009 году. Снижение показателя операционной маржи вызвано увеличением доли низкомаржинальных операций «Башнефти» в консолидированных результатах Группы.

Процентные расходы Группы за весь 2010 год составили \$1 597,2 млн. по сравнению с \$1 246,4 млн. в предыдущем году, в основном, за счет увеличения доли долговых обязательств, деноминированных не в долларах США (в частности, долг SSTL в индийских рупиях), а также эффекта обменных курсов в результате снижения среднего курса доллара к рублю.

Эффективная ставка налога за весь 2010 год составила 37,3% по сравнению с 24,4% в 2009 году. Увеличение эффективной ставки налога было вызвано снижением необлагаемого налогом дохода, включая прибыль от приобретения башкирских активов в размере \$2,8 млрд.

Консолидированная чистая прибыль в доле АФК «Система» снизилась по сравнению с 2009 годом на 44,1% с \$1 643,4 до \$918,7 млн. Снижение произошло, главным образом, в результате признания дохода от приобретения башкирских активов в 2009 году.

## **ОПЕРАЦИОННЫЙ ОБЗОР ПО СЕГМЕНТАМ<sup>1</sup>**

### ***БИЗНЕС-ЕДИНИЦА «ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННЫЕ АКТИВЫ»***

<i>(В млн. долл. США)</i>	<b>4 квартал 2010</b>	<b>4 квартал 2009</b>	<b>Изменения за год</b>	<b>2010 год</b>	<b>2009 год</b>	<b>Изменения за год</b>
Выручка	<b>3 055,6</b>	2 778,8	10,0%	<b>11 476,2</b>	9 956,0	15,3%
OIBDA	<b>868,6</b>	794,7	9,3%	<b>4 344,8</b>	3 880,4	12,0%
Операционная прибыль	<b>320,4</b>	267,6	19,7%	<b>2 282,4</b>	2 016,3	13,2%
Чистая прибыль в доле Группы	<b>257,5</b>	3,3	7 816,2%	<b>579,0</b>	374,9	54,5%
Долг	<b>8 422,8</b>	8 910,7	(5,5%)	<b>8 422,8</b>	8 910,7	(5,5%)
<b>МТС</b>						
Выручка	<b>2 995,1</b>	2 723,5	10,0%	<b>11 293,2</b>	9 867,3	14,5%
OIBDA	<b>1 021,3</b>	1 115,4	(8,4%)	<b>4 735,1</b>	4 400,1	7,6%
Операционная прибыль	<b>493,0</b>	617,2	(20,1%)	<b>2 734,6</b>	2 555,9	7,0%
Чистая прибыль в доле Группы	<b>85,6</b>	(12,5)	-	<b>756,5</b>	555,7	36,1%
<b>SSTL</b>						
Выручка	<b>42,9</b>	14,0	206,9%	<b>114,6</b>	36,4	215,1%
OIBDA	<b>(81,6)</b>	(79,8)	-	<b>(329,0)</b>	(222,7)	-
Операционный убыток	<b>(103,6)</b>	(88,8)	-	<b>(410,8)</b>	(250,8)	-

<sup>1</sup> Здесь и далее, при сравнении операционных результатов, с целью анализа изменений выручка представлена на агрегированной основе, то есть после исключения сделок внутри сегмента (между компаниями одного сегмента), но до межсегментных исключений (сделки между компаниями в разных сегментах), если только не сопровождается словом «консолидированная». Показатели, относящиеся к отдельным компаниям могут отличаться от соответствующих показателей, приводимых самими компаниями, в виду определенной реклассификации и поправок.

Чистый убыток в доле Группы	<b>(99,4)</b>	(60,0)	-	<b>(349,7)</b>	(191,3)	-
<b>«Система Масс-медиа»</b>						
Выручка	<b>25,8</b>	43,0	(40,0%)	<b>94,5</b>	87,2	8,3%
OIBDA	<b>16,3</b>	(8,3)	297,2%	<b>40,5</b>	(14,3)	384,4%
Операционный (убыток) / прибыль	<b>0,035</b>	(43,8)	-	<b>2,2</b>	(72,1)	-
Чистый убыток / прибыль в доле Группы	<b>(0,8)</b>	(32,5)	-	<b>(11,5)</b>	(51,7)	-

Бизнес-единица «Телекоммуникационные активы» включает в себя компании МТС, Sistema Shyam TeleServices Ltd. (SSTL) и «Система Масс-медиа». АФК «Система» завершила реорганизацию телекоммуникационных активов, совершив ряд сделок, в частности, продажу ОАО «Ростелеком» пакета 25%+1 акция ОАО «Связьинвест», передачу ОАО «Связьинвест» 28% обыкновенных акций ОАО «МГТС» в пользу ЗАО «Система-Инвенчур», дочерней компании АФК «Система», а также продажу 50% обыкновенных акций ЗАО «Скай Линк» компаниям, подконтрольным ОАО «Связьинвест». В ходе дополнительного размещения акций SSTL, завершено в марте 2011 года, Правительство РФ выкупило 17,14% акций индийского телекоммуникационного оператора на общую сумму около \$600 млн. В рамках сделки были использованы средства, поступившие в счет погашения задолженности Республики Индия перед Российской Федерацией. Средства, которые SSTL привлекла в ходе дополнительной эмиссии, предполагается использовать для дальнейшего укрепления позиций SSTL в области предоставления услуг мобильного широкополосного доступа в Интернет, расширения монобрендовой розничной сети в тех телекоммуникационных округах, в которых компания уже работает, а также для ввода в эксплуатацию сети в новых телекоммуникационных округах.

В 2010 году выручка бизнес-единицы выросла на 15,3% по сравнению с предыдущим годом. За весь 2010 год выручка бизнес-единицы «Телекоммуникационные активы» составила 40,8% от консолидированной выручки Группы по сравнению с 53,1% в 2009 году.

За весь 2010 год показатель OIBDA бизнес-единицы «Телекоммуникационные активы» вырос на 12,0% по сравнению с 2009 годом. Маржа показателя OIBDA была равна 37,9% в 2010 году по сравнению с 39,0% в предыдущем году в результате списаний в четвертом квартале 2010 года.

За весь 2010 год чистая прибыль бизнес-единицы «Телекоммуникационные активы» в доле АФК «Система» выросла на 54,5% по сравнению с предыдущим годом, в основном, в результате продажи ЗАО «Скай Линк» на сумму \$324,7 млн.

К концу 2010 года общая абонентская база МТС выросла до 108,1 млн. абонентов, или на 5,7 млн. абонентов по сравнению с 2009 годом. В 2010 году выручка МТС выросла на 14,5% по сравнению с предыдущим годом в результате роста абонентской базы и количества предоставляемых дополнительных услуг, а также укрепления местных валют по отношению к доллару США. Средний ежемесячный доход на одного абонента (ARPU)

в России вырос с 248,4 руб. в четвертом квартале 2009 года до 261,9 руб. в четвертом квартале 2010 года. Показатель MOU в России вырос на 18,3% и составил 259 минут в четвертом квартале 2010 года по сравнению с 219 минутами в четвертом квартале 2009 года.

База абонентов МТС, пользующихся услугами широкополосной передачи данных, выросла в 2010 году по сравнению с 2009 годом на 31,8% - до 9,9 млн. абонентов, а база абонентов, пользующихся услугами платного телевидения, выросла до 2,8 млн. по сравнению с 2,1 млн. в 2009 году.

OIBDA МТС в 2010 году увеличилась на 7,6% по сравнению с 2009 годом. Маржа OIBDA снизилась с 44,6% в 2009 году до 41,9% в 2010 году, в основном, в результате увеличения вознаграждения дилерам и существенного увеличения количества абонентов.

В 2010 году выручка SSTL выросла более чем в три раза по сравнению с предыдущим годом в результате значительного увеличения базы абонентов мобильной связи, развертывания новых сетей в пяти телекоммуникационных округах и запуска услуг высокоскоростной передачи данных на основе EV-DO в 99 крупнейших городах. База абонентов мобильной связи SSTL выросла в четвертом квартале 2010 года на 27,3% по сравнению с соответствующим кварталом 2009 года и достигла показателя 8,4 млн. на конец 2010 года. Количество абонентов, пользующихся услугами широкополосной передачи данных, составило 430 тысяч на конец 2010 года.

Убыток OIBDA SSTL незначительно вырос за весь 2010 год за счет увеличения расходов, связанных с развертыванием новых мобильных сетей.

В 2010 году выручка ОАО «Система Масс-медиа» выросла на 8,3% по сравнению с 2009 годом в результате увеличения доходов от продажи кинопродукции, в т.ч. дополнительной реализации прав на показ телесериалов на территории СНГ, а также увеличения выручки от дистрибуции и агрегации контента вследствие органического роста ТК «Стрим».

По итогам 2010 года ОАО «Система Масс-медиа» вышла на положительное значение OIBDA по сравнению с 2009 годом, в результате роста выручки и оптимизации коммерческих и административно-управленческих расходов. При этом маржа OIBDA увеличилась на 59,3 п.п. до 42,9%.

В октябре 2010 года ОАО «Комстар-ОТС» завершило ряд сделок с ОАО «Ростелеком», включая продажу ОАО «Ростелеком» пакета 25%+1 акция ОАО «Связьинвест» за 26 млрд. рублей. ОАО «Комстар-ОТС» перечислило денежные средства Сбербанку России в счет своих кредитных обязательств перед банком. Также частью транзакции был договор мены акций ОАО «МГТС» на акции ЗАО «Скай Линк».

В октябре 2010 года ОАО «Комстар-ОТС» объявило о реорганизации ЗАО «Комстар-Регионы» путем интеграции шестнадцати региональных дочерних компаний.

**БИЗНЕС-ЕДИНИЦА «ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС»<sup>2</sup>**

<i>(В млн. долл. США)</i>	<b>4 квартал 2010</b>	<b>4 квартал 2009</b>	<b>Изменения за год</b>	<b>2010 год</b>	<b>2009 год</b>	<b>Изменения за год</b>
Выручка	<b>3 593,5</b>	2 638,8	36,2%	<b>13 318,0</b>	5 730,7	132,4%
OIBDA	<b>1 023,9</b>	488,0	109,8%	<b>3 004,3</b>	1 086,0	176,7%
Операционная прибыль	<b>850,8</b>	316,4	168,9%	<b>2 295,3</b>	587,8	290,5%
Чистая прибыль в доле Группы	<b>290,3</b>	125,0	132,2%	<b>927,0</b>	391,4	136,9%
Долг	<b>3 932,6</b>	2 500,4	57,3%	<b>3 932,6</b>	2 500,4	57,3%
<b>«Башнефть»</b>						
Выручка	<b>3 113,1</b>	2 102,4	48,1%	<b>11 578,7</b>	4 134,4	180,1%
OIBDA	<b>933,5</b>	317,1	194,4%	<b>2 344,4</b>	680,8	244,4%
Операционная прибыль	<b>891,6</b>	278,6	220,1%	<b>2 165,4</b>	565,3	283,1%
Чистая прибыль в доле Группы	<b>481,7</b>	155,5	209,8%	<b>1 112,0</b>	320,3	247,2%
<b>Предприятия нефтепереработки</b>						
Выручка	<b>389,6</b>	399,0	(2,4%)	<b>1 490,5</b>	1 083,2	37,6%
OIBDA	<b>138,3</b>	140,2	(1,4%)	<b>555,9</b>	291,5	90,7%
Операционная прибыль	<b>40,9</b>	44,6	(8,3%)	<b>161,0</b>	4,6	3 379,3%
Чистая прибыль в доле Группы	<b>20,7</b>	22,2	(6,4%)	<b>85,4</b>	4,9	1 633,0%
<b>«Башкирэнерго»</b>						
Выручка	<b>593,1</b>	488,5	21,4%	<b>2 067,8</b>	1 165,4	77,4%
OIBDA	<b>63,3</b>	33,5	89,0%	<b>234,0</b>	107,4	117,9%
Операционная прибыль / (убыток)	<b>33,7</b>	6,1	454,7%	<b>116,5</b>	25,2	362,7%

<sup>2</sup> Здесь и далее показатели OIBDA, операционной прибыли и чистой прибыли Группы БашТЭК приведены без учета прибыли от приобретения БашТЭК.



Чистый (убыток) / прибыль в доле Группы	<b>5,6</b>	(2,9)	-	<b>23,7</b>	3,5	583,6%
<b>«Башкирнефтепродукт»</b>						
Выручка	<b>217,6</b>	209,1	4,1%	<b>857,0</b>	531,1	61,4%
OIBDA	<b>(17,5)</b>	8,7	-	<b>6,5</b>	37,4	(82,7%)
Операционная прибыль / (убыток)	<b>(22,4)</b>	4,1	-	<b>(11,7)</b>	23,9	-
Чистый (убыток) / прибыль в доле Группы	<b>(11,0)</b>	1,8	-	<b>(3,5)</b>	15,9	-

Бизнес-единица «ТЭК» включает в себя нефтяные и энергетические компании, образующие группу башкирского ТЭК, а также 49% долю в ОАО НК «РуссНефть», представленную в отчетности по методу долевого участия. Операционные результаты бизнес-единицы включены в консолидированные результаты за 2010 год по сравнению с девятью месяцами 2009 года.

Выручка бизнес-единицы увеличилась более чем в два раза в 2010 году по сравнению с предыдущим годом в результате увеличения добычи нефти, роста объемов продаж за счет отмены давальческой схемы, повышения эффективности предприятий бизнес-единицы и роста цен на нефть. В 2010 году выручка бизнес-единицы составила 47,4% консолидированной выручки Группы по сравнению с 30,6% за девять месяцев предыдущего года.

OIBDA бизнес-единицы увеличилась по сравнению с предыдущим годом, в основном, вследствие прибыли от приобретения значительного влияния в ОАО «Белкамнефть» в размере \$477 млн., а также роста продаж. Маржа показателя OIBDA составила в 2010 году 22,6% по сравнению с 19,0% в предыдущем году.

В 2010 году чистая прибыль бизнес-единицы в доле АФК «Система» выросла более чем в два раза по сравнению с предыдущим годом.

Выручка ОАО АНК «Башнефть» увеличилась более чем в два раза по сравнению с 2009 годом в результате добычи примерно 14,1 млн. тонн нефти по сравнению с 9,4 млн. тонн за девять месяцев 2009 года. В 2010 году ОАО АНК «Башнефть» реализовала 18,8 млн. тонн нефтепродуктов по сравнению с 6,8 млн. тонн в 2009 год.

Показатель OIBDA ОАО «Башнефть» увеличился более чем в два раза по сравнению с 2009 годом за счет увеличения продаж нефти и нефтепродуктов в 2010 году.

Перерабатывающие мощности Группы, которые состоят из четырех нефтеперерабатывающих компаний (ОАО «Уфанефтехим», ОАО «Уфимский НПЗ», ОАО «НОВОЙЛ» и ОАО «Уфаоргсинтез»), переработали 21,2 млн. тонн сырой нефти по сравнению с 20,7 млн. тонн в предыдущем году. Выручка от перерабатывающего сегмента Группы выросла на 37,6% по сравнению с 2009 годом до \$1 490,5. Данное увеличение, за минусом эффекта от сравнения полного 2010 года с девятью месяцами 2009 года, произошло, главным образом, в результате повышении объемов переработки.

Показатель OIBDA перерабатывающего сегмента Группы вырос практически в три раза по сравнению с 2009 годом, в основном, за счет повышения цен на услуги переработки.

Выручка ОАО «Башкирнефтепродукт» выросла на 61,4% по сравнению с 2009 годом, в основном, за счет увеличения объемов продаж нефтепродуктов. К концу 2010 года общее количество АЗС, которые принадлежат и обслуживаются ОАО «Башкирнефтепродукт», составило 318 благодаря тому, что компания продолжила развитие собственной розничной сети.

В 2010 году показатель OIBDA ОАО «Башкирнефтепродукт» уменьшился на 82,6% по сравнению с 2009 годом за счет создания резерва на судебные тяжбы в 2010 году.

В 2010 году выручка ОАО «Башкирэнерго» выросла на 77,4% по сравнению с предыдущим годом в результате роста розничного потребления электроэнергии и средних розничных тарифов на электроэнергию, а также увеличения оптовых продаж. В 2010 году предприятия ОАО «Башкирэнерго» выработали 22 612 млн. кВт/ч электроэнергии и обеспечили потребителей 24 128 тыс. Гкал тепла по сравнению с 19 834 млн. кВт/ч электроэнергии и 23 899 тыс. Гкал тепла в предыдущем году.

Показатель OIBDA в секторе электроэнергетики увеличился более чем в два раза по сравнению с 2009 годом, а маржа показателя OIBDA увеличилась до 11,3% по сравнению с 9,2% в предыдущем году.

В декабре 2010 года Внеочередное общее собрание акционеров «Башнефти» утвердило новый состав Совета директоров и Аудиторского комитета.

В декабре 2010 года Внеочередное общее собрание акционеров «Башнефти» одобрило размер дивидендных выплат за девять месяцев 2010 года.

В октябре 2010 года каждое из пяти дочерних компаний ОАО АНК «Башнефть» провело Внеочередное общее собрание акционеров, на котором были одобрены новые редакции Уставов и правила проведения собраний акционеров, а также регламенты, относящиеся к Совету директоров, Генеральному директору и Аудиторскому комитету.

#### **БИЗНЕС-ЕДИНИЦА «ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЕ АКТИВЫ»**

<i>(В млн. долл. США)</i>	<b>4 квартал 2010</b>	<b>4 квартал 2009</b>	<b>Изменения за год</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>Изменения за год</b>
Выручка	<b>545,6</b>	566,2	(3,7%)	<b>1 978,7</b>	1 896,8	4,3%
OIBDA	<b>154,3</b>	(100,0)	-	<b>205,7</b>	(183,8)	-
Операционный убыток	<b>137,8</b>	(115,7)	-	<b>144,6</b>	(236,2)	-
Чистый (убыток) / прибыль в доле Группы	<b>103,1</b>	(132,9)	-	<b>80,5</b>	(326,4)	-
Долг	<b>362,0</b>	403,0	(10,2%)	<b>362,0</b>	403,0	(10,2%)
<b>Банковская деятельность</b>						
Выручка	<b>147,9</b>	197,7	(25,2%)	<b>613,8</b>	720,4	(14,8%)
OIBDA	<b>26,1</b>	(110,6)	-	<b>39,9</b>	(63,5)	-

Операционный (убыток) / прибыль	<b>20,6</b>	(114,3)	-	<b>21,3</b>	(77,1)	-
Чистый (убыток) / прибыль в доле Группы	<b>12,7</b>	(110,9)	-	<b>10,1</b>	(91,4)	-
<b>Розничная торговля</b>						
Выручка	<b>220,2</b>	190,2	15,8%	<b>659,9</b>	583,1	13,2%
OIBDA	<b>39,4</b>	19,0	107,0%	<b>40,9</b>	(47,4)	-
Операционная прибыль / (убыток)	<b>35,4</b>	13,6	159,6%	<b>24,4</b>	(65,1)	-
Чистый (убыток) / прибыль в доле Группы	<b>21,7</b>	(3,8)	-	<b>(3,1)</b>	(99,1)	-
<b>Туризм</b>						
Выручка	<b>122,8</b>	113,3	8,4%	<b>518,2</b>	399,7	29,7%
OIBDA	<b>(1,7)</b>	0,6	-	<b>6,9</b>	7,8	(11,7%)
Операционный (убыток) / прибыль	<b>(4,4)</b>	(2,4)	-	<b>(4,0)</b>	(1,1)	-
Чистый (убыток) / прибыль в доле Группы	<b>(7,9)</b>	(4,3)	-	<b>(15,5)</b>	(8,8)	-
<b>Медицина</b>						
Выручка	<b>45,1</b>	38,4	17,5%	<b>156,5</b>	125,9	24,3%
OIBDA	<b>3,0</b>	2,5	20,3%	<b>17,1</b>	6,2	174,7%
Операционный убыток	<b>0,2</b>	(0,5)	-	<b>8,1</b>	(0,4)	-
Чистый (убыток) / прибыль в доле Группы	<b>(2,8)</b>	(2,9)	5,0%	<b>(2,5)</b>	(7,3)	66,3%

Бизнес-единица «Потребительские активы» включает в себя секторы «Банковская деятельность», «Розничная торговля», «Туризм» и «Медицина». В 2010 году АФК «Система» продолжила оптимизацию портфеля потребительских активов путем создания совместного предприятия с Thomas Cook (совместное предприятие будет владеть туристическим бизнесом ВАО «Интурист»), а также за счет дополнительной эмиссии акций операционной компании потребительских активов ОАО «Детский мир - Центр» в пользу Сбербанка в объеме 25%+1 акция. В 2010 году выручка бизнес-единицы увеличилась на 4,3% по сравнению с 2009 годом благодаря росту выручки в секторах розничной торговли, туризма и медицины. В 2010 году выручка бизнес-единицы «Потребительские активы» составила 6,9% консолидированной выручки Группы по сравнению с 10% в 2009 году.

В результате продажи 27,6% «Системы-Галс» за 70 млн. долл. и улучшения результатов всех секторов бизнес-единица «Потребительские активы» показала значительный рост OIBDA, при том, что маржа OIBDA выросла до 10,4% в 2010 году, тогда как в предыдущем году этот показатель имел отрицательное значение.

В 2010 году бизнес-единица «Потребительские активы» продемонстрировала положительный результат по показателю чистой прибыли в доле АФК «Система» по сравнению с чистым убытком в предыдущие два года.

Выручка банковского сектора в 2010 году сократилась на 14,8% по сравнению с 2009 годом в результате сокращения портфеля долговых ценных бумаг и кредитов, а также снижения средней процентной ставки по кредитам для корпоративных и частных клиентов.

Портфель кредитов банковского сектора бизнес-единицы, за исключением договоров лизинга, сократился на 16,64% по сравнению с предыдущим годом - до \$4 603 млн. на 31 декабря 2010 года. Соотношение депозитов к кредитам для частных лиц на конец 2010 года составляло 236,7%. Процентный доход от операций по кредитам с частными лицами и корпоративными клиентами сократился на 16,91% по сравнению с 2009 годом до \$529,7 млн. На конец 2010 года розничные банковские услуги предоставлялись в 162 точках продаж, включая 23 точки в Москве и 138 точек в 37 регионах России, а также одну точку продаж в Люксембурге.

Показатель OIBDA банковского сектора бизнес-единицы вышел на положительное значение по сравнению с убытком в 2009 году.

Выручка сектора «Розничная торговля» выросла на 13,2% по сравнению с 2009 годом за счет открытия трех новых магазинов. На конец 2010 года сеть магазинов розничной торговли состояла из 131 магазина в 67 городах России, а общие торговые площади составляли 214,5 тыс. квадратных метров.

Сектор розничной торговли показал значительный рост OIBDA по сравнению с отрицательным значением этого показателя в 2009 году в результате масштабной программы по сокращению расходов.

Выручка сектора «Туризм» выросла на 29,7% по сравнению с 2009 годом в результате более благоприятной ситуации на рынке и открытия новых туристических направлений. В 2010 году туристические компании бизнес-единицы обслужили 812,1 тыс. клиентов по сравнению с 667,3 тыс. клиентов в предыдущем году. Общее количество гостиничных номеров в собственности, под управлением и в аренде на конец года составило 3059.

Показатель OIBDA туристического сектора бизнес-единицы снизился на 11,7% по сравнению с 2009 годом в связи с ростом конкуренции.

В 2010 году выручка сектора «Медицина» выросла на 24,3% по сравнению с 2009 годом в результате роста объема услуг - на 13,1% до 6,0 млн., количества посещений клиник - на 10,6% до 3,4 млн. и среднего размера чека - на 12,4% до 45,5 млн., несмотря на неблагоприятные погодные условия в третьем квартале 2010 года. На конец 2010 года сеть включала в себя 80 клиник и больниц, из которых 20 были расположены в Москве, а также 4 фитнес-клуба. Группа ввела в эксплуатацию второй корпус Клинико-диагностического центра (КДЦ) «Медси» на Белорусской в г. Москва, а также клинику в Щелково (Московская область), увеличив площадь клиник на 18,3% по сравнению с 2009 годом до 46 914 кв. м.

Показатель OIBDA сектора «Медицина» вырос в 2010 году более чем в 2 раза по сравнению с предыдущим годом в результате роста выручки и стоимости медицинских услуг.

В декабре 2010 года АФК «Система» завершила сделку по продаже 27,6% в Системе-Галс компаниям Blairwood Limited и Stoneflower Limited (каждая получила 13,8%) за 70 млн. долл.

В декабре 2010 года ОАО «Детский мир – Центр» увеличило акционерный капитал путем дополнительной эмиссии акций, выкупленной Сбербанком в результате размещения по закрытой подписке. «Детский мир – Центр» выпустил 743 акции номинальной стоимостью 100 рублей за акцию, представляющие собой 25%+1 доли в капитале после дополнительного выпуска. Сбербанк приобрел долю в ОАО «Детский мир – Центр» приблизительно за 3,4 млрд. рублей.

В ноябре 2010 года ВАО «Интурист» и Thomas Cook Group Plc. подписали соглашение о создании совместного предприятия для туроператорского и розничного бизнеса и продаже 50,1% в новом объединенном предприятии Thomas Cook за акции и денежные средства в размере 45 млн. долл. Новое совместное предприятие будет включать туроператорский бизнес и розничный бизнес «Интуриста». ВАО «Интурист» получит 49,9% в совместном предприятии, Thomas Cook приобретет 50,1% за 45 млн. долл., 10 млн. долл. из которых должны быть оплачены денежными средствами, а 35 млн. долл. - акциями Thomas Cook. «Интурист» оставляет за собой свой гостиничный бизнес. Thomas Cook и ВАО «Интурист» также подписали соглашение об опционе со сроком исполнения 5 лет, согласно которому Thomas Cook сможет выкупить долю «Интуриста» в совместном предприятии, а «Интурист» сможет продать Thomas Cook свою долю в совместном предприятии.

#### **БИЗНЕС-ЕДИНИЦА «ВЫСОКИЕ ТЕХНОЛОГИИ И ПРОМЫШЛЕННОСТЬ»**

<i>(В млн. долл. США)</i>	<b>4 квартал 2010</b>	<b>4 квартал 2009</b>	<b>Изменения за год</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>Изменения за год</b>
Выручка	<b>714,0</b>	601,7	18,7%	<b>1 781,6</b>	1 508,5	18,1%
ОИВДА	<b>44,0</b>	5,0	776,6%	<b>143,8</b>	61,6	133,4%
Операционный (убыток) / прибыль	<b>25,6</b>	(13,2)	-	<b>37,6</b>	(6,4)	-
Чистая прибыль / (убыток) в доле Группы	<b>(25,1)</b>	(5,5)	-	<b>(63,5)</b>	(64,6)	1,7%
Долг	<b>935,6</b>	926,2	1,0%	<b>935,6</b>	926,2	1,0%
<b>Высокие технологии</b>						
Выручка	<b>484,5</b>	398,8	<b>21,5%</b>	<b>1 166,9</b>	1 024,2	13,9%
ОИВДА	<b>64,1</b>	(24,1)	-	<b>114,9</b>	0,9	13 403,3%
Операционный (убыток) / прибыль	<b>43,9</b>	(39,8)	-	<b>24,1</b>	(54,8)	-
Чистая прибыль / (убыток) в доле Группы	<b>13,4</b>	(20,9)	-	<b>(31,9)</b>	(83,0)	-
<b>Радио и космические технологии</b>						
Выручка	<b>169,3</b>	159,3	6,2%	<b>506,0</b>	409,9	23,5%
ОИВДА	<b>13,5</b>	16,5	(17,9%)	<b>69,5</b>	51,3	35,4%
Операционная прибыль	<b>11,0</b>	12,2	(9,8%)	<b>57,5</b>	39,2	46,7%

Чистая прибыль / (убыток) в доле Группы	<b>(6,2)</b>	6,1	-	<b>15,2</b>	13,8	10,2%
<b>Фармацевтика</b>						
Выручка	<b>7,8</b>	33,6	(76,9%)	<b>32,1</b>	55,7	(42,3%)
OIBDA	<b>(27,6)</b>	10,6	-	<b>(27,9)</b>	10,8	-
Операционная прибыль / (убыток)	<b>(29,5)</b>	9,7	-	<b>(34,1)</b>	8,2	-
Чистая прибыль / (убыток) в доле Группы	<b>(30,4)</b>	6,9	-	<b>(33,9)</b>	3,9	-

Бизнес-единица «Высокие технологии и промышленность» состоит из секторов «Высокие технологии», «Радио и космические технологии» и «Фармацевтика», а также ОАО «НИС» и ООО «М2М Телематика». Выручка бизнес-единицы увеличилась в 2010 году на 18,1% по сравнению с 2009 годом, в основном, в результате роста в секторах «Высокие технологии» и «Радио и космические технологии». В 2010 году выручка бизнес-единицы составила 4,7% от консолидированной выручки Группы по сравнению с 6,3% в предыдущем году.

Показатель OIBDA бизнес-единицы «Высокие технологии и промышленность» увеличился более чем в два раза по сравнению 2009 годом вследствие его значительного роста в секторе высоких технологий.

Чистый убыток бизнес-единицы «Высокие технологии и промышленность» в доле АФК «Система» остался на уровне 2009 года, несмотря на снижение чистого убытка в секторе «Высокие технологии». Убыток стал результатом существенного убытка в секторе «Фармацевтика».

Выручка сектора высоких технологий увеличилась на 13,9% по сравнению с 2009 годом вследствие роста в сфере информационных технологий и микроэлектроники.

Показатель OIBDA сектора высоких технологий значительно увеличился в 2010 году по сравнению с предыдущим годом, а маржа показателя OIBDA составила 9,9% в результате создания значительных резервов по дебиторской задолженности, обесценивания запасов, основных средств и инвестиций в 2009 году по сравнению с резервами в 2010 году.

Выручка сектора «Радио и космические технологии» увеличилась в 2010 году на 23,5% за счет выполнения нескольких существенных контрактов и увеличения объема государственных расходов на оборону.

Показатель OIBDA сектора радио и космических технологий вырос в 2010 году на 35,4% по сравнению с 2009 годом, а маржа показателя OIBDA составила 13,7% по сравнению с 12,5%. Рост связан с привлечением более рентабельных заказов, а также оптимизацией расходов.

Выручка сектора «Фармацевтика» сократилась на 42,3% по сравнению с 2009 годом вследствие сокращения объемов поставок по федеральному проекту вакцинации и задержке с производством новых препаратов.

В 2010 году сектор «Фармацевтика» закончил год с убытком по показателю OIBDA по сравнению с 2009 годом в результате общего снижения доходности по препаратам собственного производства и дистрибуции, а также списания части активов.

В ноябре 2010 года АФК «Система» завершила приобретение 51% акций ОАО «НИС», из которых 25,5% акций принадлежали ОАО «Концерн «РТИ Системы» и 25,5% акций принадлежали ОАО «Ситроникс».

В ноябре 2010 года Внеочередное общее собрание акционеров ОАО «Ситроникс» одобрило ряд сделок с аффилированными лицами в отношении гарантий по облигациям ОАО «Микрон» и ООО «Ситроникс-Нано».

В октябре 2010 года ОАО «Концерн «РТИ Системы» совместно с Государственной корпорацией «Российская корпорация нанотехнологий», Объединенным институтом ядерных исследований, ЗАО «Фирма «АйТи» Информационные технологии» и ОАО «Особые экономические зоны» подписали инвестиционное соглашение о создании Международного инновационного нанотехнологического центра в г. Дубна.

### **КОРПОРАТИВНЫЙ ЦЕНТР И ПРОЧЕЕ**

<i>(В млн. долл. США)</i>	<b>4 квартал 2010</b>	<b>4 квартал 2009</b>	<b>Изменение за год</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>Изменение за год</b>
OIBDA <sup>3</sup>	<b>(108,8)</b>	801.8	-	<b>(281,2)</b>	328.6	-
Чистая прибыль / (убыток)	<b>(161,5)</b>	700.1	-	<b>(538,6)</b>	(12,1)	-
Долг	<b>1 749,5</b>	2 704,9	(35,3%)	<b>1 749,5</b>	2 704,9	(35,3%)

Сегмент «Корпоративный центр и прочее» включает в себя компании, которые контролируют и распоряжаются долями Группы в ее дочерних компаниях.

В декабре 2010 года АФК «Система» подписала рамочное соглашение с ONGC Videsh, нефтегазовой корпорацией Индии. Стороны договорились рассмотреть возможность объединения всех или некоторых имеющихся у них активов в области нефтедобычи и нефтепереработки. Со стороны АФК «Система» в качестве таких активов рассматриваются, в частности, пакет акций АНК «Башнефть» и 49% акций ОАО НК «РуссНефть»; со стороны ONGC Videsh – 100% акций компании Imperial Energy Corp., которая владеет нефтяными месторождениями в России. При потенциальном объединении могут быть использованы другие нефтегазовые активы, которые стороны приобретут до заключения юридически обязывающих соглашений, а также денежные средства. Стороны также договорились рассмотреть возможности совместных инвестиций в существующие и потенциальные активы обеих компаний на территории стран, являющихся ключевыми для АФК «Система» и ONGC Videsh.

В октябре 2010 года АФК «Система» завершила транзакции, осуществленные в соответствии с положениями Меморандума о намерениях между ОАО «Комстар-ОТС», АФК «Система», ОАО «Связьинвест» от 23 ноября 2009 года: передачу ОАО «Связьинвест» 28% обыкновенных акций ОАО «МГТС» (23,3% от уставного капитала

<sup>3</sup> Здесь и далее показатели OIBDA и чистой прибыли (убытка) сегмента «Корпоративный центр и прочее» приведены без учета единовременных списаний.

ОАО «МГТС») в пользу ЗАО «Система-Инвенчур» в обмен на 50% обыкновенных акций ЗАО «Скай Линк». Также АФК «Система» продала подконтрольным ОАО «Связьинвест» компаниям акционерные долговые обязательства ЗАО «Скай Линк». ОАО «Комстар-ОТС» и компания MGTS Finance S.A., подконтрольная ОАО «Комстар-ОТС», передали ОАО «Ростелеком» пакет 25%+1 акция ОАО «Связьинвест» в обмен на денежные средства в размере 26 млрд. руб. ОАО «Комстар-ОТС» перечислило денежные средства Сбербанку России и тем самым досрочно погасило свои кредитные обязательства перед банком.

## **ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР**

Денежный поток от операционной деятельности Группы в 2010 году увеличился на 10,1% по сравнению с 2009 года до \$4 056,0 млн. и снизился на 19,28% по отношению к предыдущему кварталу вследствие изменений в оборотном капитале.

Денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности, составили \$4 589,6 млн. в 2010 году по сравнению с \$6 070,8 млн. в 2009 году, а в 4 квартале 2010 г. они составили \$3 710,8 млн. долл. по сравнению с \$1 858,3 млн. в 4 квартале 2009 года. На капитальные вложения Группа потратила \$4 179,6 млн. по сравнению с \$3 434,4 млн. в 2009 году. В 2010 году Группа направила \$364,5 млн. (за вычетом полученных денежных средств) на приобретение новых компаний, включая приобретение МТС 100% ЗАО «Мультирегион» за \$123,5 млн., приобретение оставшейся доли в подконтрольной Группе ЗАО «Скай Линк» (для получения 100% владения) за \$168,5 млн., а также другие приобретения Группы в течение года.

Денежный поток от финансовой деятельности составил \$6,9 млн. в 2010 году по сравнению с \$5 207,9 млн. в 2009 году. В 4 квартале 2010 года приток денежных средств от финансовой деятельности составил \$1 824,6 млн. по сравнению с оттоком денежных средств в размере \$ 212,7 млн. в 4 квартале 2009 года. Группа потратила \$787,4 млн. на приобретение дополнительных долей в дочерних компаниях в 2010 году и \$171,9 млн. в 4 квартале 2010 года (в основном, за счет покупки Группой 10% в ОАО «Системе-Инвест» за \$120,0 млн.)

Прочие существенные изменения в финансовой деятельности в 4 квартале 2010 года включают:

- Добровольное погашение МТС второго транша синдицированного кредита (ING Bank N.V., The Bank of Tokyo-Mitsubishi, Bayerische Landesbank, HSBC, Raiffeisen, Sumitomo) в размере \$161,5 млн. Кредитный договор был подписан в апреле 2006 года со сроком погашения 5 лет;
- Выкуп МТС еврооблигаций выпуска 2010 года на сумму \$400,0 млн.;
- Размещение МТС рублевых облигаций 07 и 08 серий на сумму 25 млрд. рублей (около \$820,3 млн.);
- Подписание МТС договора со Сбербанком на открытие двух невозобновляемых кредитных линий на общую сумму 100,0 млрд. рублей (около \$3 281,2 млн.);
- Добровольное погашение АФК «Система» кредита Сбербанка в размере \$341,7 млн. Кредитный договор был подписан в июле 2008 года со сроком погашения 5 лет;
- Размещение «Ситрониксом» рублевых облигаций на сумму 3 млрд. рублей (около \$98,8 млн.) с погашением в 2013 году;



- Добровольное погашение «Башнефтью» кредита «ВТБ-Капитала» на сумму \$250,0 млн. Кредитный договор был подписан в августе 2010 года со сроком погашения 7 лет;
- Погашение Группой векселей «Системы-Капитал» на сумму \$89,1 млн.

Также денежный отток от финансовой деятельности в 4 квартале стал результатом выплаты дивидендов «Башнефтью» и МТС на сумму \$823,6 млн. и чистым повышением обязательств от банковских операций на сумму \$1 167,7 млн.

Остаток денежных средств Группы составил \$5 050,7 млн. на 31 декабря 2010 года (включая остаток \$2 163,9 млн., связанный с банковской деятельностью) по сравнению с \$5 600,5 млн. на 31 декабря 2009 года (включая остаток \$2 785,6 млн., связанный с банковской деятельностью). Чистый долг Группы (краткосрочная и долгосрочная задолженность за вычетом денежных средств и их эквивалентов) составил \$13 137,4 млн. на 31 декабря 2010 года по сравнению с \$12 008,5 млн. на 31 декабря 2009 года.

## **НАИБОЛЕЕ ВАЖНЫЕ СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА**

### **Бизнес-единица «Телекоммуникационные активы»**

В марте 2011 года АФК «Система» объявила об увеличении акционерного капитала Sistema Shyam TeleServices Ltd. путем дополнительной эмиссии. В ходе дополнительной эмиссии акций в пользу Правительства РФ и индийских акционеров SSTL привлекла в уставный капитал 28 894,5 млн. рупий (более \$647 млн. по текущему курсу). Правительство РФ в лице Росимущества выкупило 17,14% акций SSTL на общую сумму 26 988 млн. рупий (около \$600 млн.). В рамках сделки были использованы средства в индийских рупиях, поступившие в счет погашения задолженности Республики Индия перед Российской Федерацией по ранее предоставленным межгосударственным кредитам. По результатам дополнительной эмиссии акций доля АФК «Система» в уставном капитале SSTL составила 56,68%, доля индийских акционеров SSTL – 26,05%.

В соответствии с договором, подписанным между Росимуществом и АФК «Система», Росимущество имеет право продать АФК «Система» свою долю в уставном капитале SSTL в течение одного года по завершению пятилетнего периода с момента покупки акций SSTL. В этом случае АФК «Система» должна будет выкупить акции SSTL у Правительства РФ за большую из следующих сумм: \$777 млн. либо по рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком. Также согласно договору, до принятия Правительством РФ решения о реализации опциона или истечения срока его реализации АФК «Система» взяла на себя обязательство не уменьшать свою долю владения в ОАО «МТС» менее 50% + 1 акция.

В феврале 2011 года ЗАО «Система-Инвенчур», на 100% принадлежащая АФК «Система», приобрела более 1% обыкновенных акций ОАО «МГТС» по цене 436 рублей 20 копеек за 1 акцию на общую сумму 370 млн. рублей (примерно \$12,3 млн.). Приобретение акций было осуществлено в соответствии с обязательным предложением, объявленным АФК «Система» 13 ноября 2010.

В марте 2011 года Президентом ОАО «МТС» был назначен Андрей Дубовсков.

### **Бизнес-единица «Топливо-энергетический комплекс»**

В апреле 2011 года АФК «Система» объявила о том, что Совет директоров ОАО АНК «Башнефть» утвердил изменения в организационной структуре АНК «Башнефть» и назначил Александра Корсика на должность Президента компании. До этого назначения г-н Корсик занимал пост Старшего вице-президента АФК «Система» и Руководителя бизнес-единицы «Топливо-энергетический комплекс».

В феврале 2011 года АФК «Система» получила официальное уведомление от Правительства Российской Федерации о том, что Премьер Министр РФ подписал распоряжение № 152-р о выдаче ОАО АНК «Башнефть», контрольным пакетом которого владеет ОАО АФК «Система», лицензий на разработку месторождений им. Р. Требса и А. Титова. В соответствии с распоряжением, ОАО АНК «Башнефть» в установленном законом порядке получит право пользования участком недр федерального значения, включающим нефтяное месторождение им. Романа Требса и нефтяное месторождение им. Анатолия Титова, расположенные на территории Ненецкого автономного округа. Пользование будет осуществляться с целью геологического изучения недр, разведки и добычи углеводородного сырья на условиях открытого конкурса, объявленного распоряжением Правительства РФ № 1232-р от 20 июля 2010 года. В соответствии с условиями тендера, платеж ОАО АНК «Башнефть» за пользование участком недр составляет примерно 18,5 млрд. руб. Суммарные извлекаемые запасы нефти промышленных категорий (С1+С2) на лицензионном участке, учтенные на государственном балансе, составляют 140,1 млн. тонн.

### **Бизнес-единица «Потребительские активы»**

В январе 2011 года Галина Таланова была назначена на должность Президента ЗАО «Группа компаний «Медси».

### **Бизнес-единица «Высокие технологии и промышленность»**

В апреле 2011 года компания ЗАО «Биннофарм» и UCSV Pharma подписали меморандум о стратегическом партнерстве, которое в соответствии с государственной стратегией «Фарма 2020» будет способствовать процессам локализации производства и импортозамещения в России.

В марте 2011 года АФК «Система» одобрила продажу ОАО «РТИ» акций ОАО «Ситроникс». Сергея Боев, ранее являвшейся Вице-президентом АФК «Система» и Руководителем бизнес-единицы «Высокие технологии и промышленность», был назначен на пост генерального директора ОАО «РТИ».

В марте 2011 АФК «Система» одобрила создание ОАО «РТИ» при участии ОАО «Банк Москвы». Внеочередное общее собрание акционеров ОАО АФК «Система» 78,87% голосов одобрило сделку по созданию ОАО «РТИ». Сделка была завершена 24 февраля 2011 года после получения одобрения Федеральной антимонопольной службы РФ и распределения 84,6% от уставного капитала ОАО «РТИ» в пользу АФК «Система», а 15,4% - в пользу ОАО «Банк Москвы». Как было объявлено ранее, Банк Москвы внес в уставный капитал новой компании денежные средства в размере 3 млрд. руб. (примерно \$100 млн.). ОАО АФК «Система» внесло в уставный капитал новой компании принадлежащие ему 97% акций ОАО «Концерн «РТИ Системы», а также денежные средства в размере 2,88 млрд. руб. (примерно \$97 млн.).

## Корпоративный центр и прочее

В марте 2011 года Михаил Шамолин, бывший Президент ОАО «МТС», был назначен на должность Президента АФК «Система».

В марте 2011 года АФК «Система» завершила приобретение неконвертируемых процентных документарных облигаций серий 02 и 03 номинальной стоимостью 1000 руб. каждая. В результате исполнения оферты было приобретено 8 641 660 облигаций серии 02 и 10 858 340 облигаций серии 03 на общую сумму 19,5 млрд. руб. по номинальной стоимости.

В марте 2011 года АФК «Система» успешно разместила неконвертируемые процентные документарные облигации серии 04. Ставка определена в размере 7,65% годовых, купонные выплаты будут осуществляться два раза в год. По облигациям предусмотрена амортизационная структура погашения с даты размещения: 30,769% через полгода, 15,385% - через 3 года, 30,769% - через 3,5 года, 15,385% - через 4 года. Оставшаяся часть номинальной стоимости (7,692%) подлежит выплате на дату погашения облигаций - 15 марта 2016 года.

В феврале 2011 года Совет директоров АФК «Система» инициировал созыв Внеочередного общего собрания акционеров для одобрения сделки с аффилированными лицами, включающую приобретение акций ОАО «РТИ», новой компании, созданной при участии ОАО «Банк Москвы». Бюллетени должны были быть направлены до 18 марта 2011 года.

\*\*\*

Для дальнейшей информации, пожалуйста, посетите [www.sistema.ru](http://www.sistema.ru) или обращайтесь:

Департамент по связям с инвесторами

**Чуйков Евгений**

Тел.: +7 (495) 692 1100

[ir@sistema.ru](mailto:ir@sistema.ru)

Пресс-служба

**Юлия Белоус**

Тел.: +7 (495) 730 1705

[pr@sistema.ru](mailto:pr@sistema.ru)

**АФК «Система» - крупнейшая в России и СНГ публичная диверсифицированная корпорация, обслуживающая более 100 миллионов потребителей в таких отраслях, как телекоммуникации, высокие технологии, ТЭК и нефтехимия, радио и космические технологии, банковский бизнес, недвижимость, розничная торговля, масс-медиа, туризм и медицинские услуги. Основанная в 1993 году, компания показала выручку в размере \$28,1 млрд. за 2010 год, а ее суммарные активы по состоянию на 31 декабря 2010 года составили \$44,1 млрд. Акции АФК «Система» прошли листинг под символом «SSA» на Лондонской фондовой бирже, под символом «AFKS» на Фондовой бирже РТС, под символом «AFKS» на Фондовой бирже ММВБ и под символом «SIST» на Московской фондовой бирже.**

*Некоторые заявления в настоящем пресс-релизе могут содержать предположения или прогнозы в отношении предстоящих событий ОАО АФК «Система». Такие утверждения содержат выражения «ожидается», «оценивается», «намеревается», «будет», «мог бы», отрицания таких выражений или другие подобные выражения. Мы бы хотели предупредить Вас, что эти заявления являются только предположениями, и реальный ход событий или результаты могут существенно отличаться от заявленного. Мы не намерены*

*пересматривать эти заявления с целью соотнесения их с реальными событиями и обстоятельствами, которые могут возникнуть после вышеуказанной даты, а также отражать события, появление которых в настоящий момент не ожидается. Из-за многих факторов действительные результаты ОАО АФК «Система» могут существенно отличаться от заявленных в наших предположениях и прогнозах; в числе таких факторов могут быть общие экономические условия, конкурентная среда, в которой мы оперируем, риски, связанные с деятельностью в России, быстрые технологические и рыночные изменения в сферах нашей деятельности, а также многие другие риски, непосредственно связанные с ОАО АФК «Система» и ее деятельностью.*

**АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ**  
**НЕАУДИРОВАННЫЕ КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ОТЧЕТЫ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ ЗА ТРИ МЕСЯЦА И ГОД,**  
**ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 И 2009 ГОДА**  
*(в тыс. долл. США)*

	Три месяца, закончившиеся 31 декабря		Год, закончившийся 31 декабря	
	2010	2009	2010	2009
Реализация товаров и услуг	\$ 7,543,739	\$ 6,232,937	\$ 27,509,526	\$ 18,052,589
Доходы от финансовой деятельности	131,330	192,170	588,947	697,227
<b>ИТОГО ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ</b>	<b>7,675,069</b>	<b>6,425,107</b>	<b>28,098,473</b>	<b>18,749,816</b>
Себестоимость реализованных товаров и услуг, за вычетом амортизации основных средств и нематериальных активов, представленной ниже	(3,529,085)	(2,876,801)	(11,784,763)	(7,598,159)
Расходы по финансовой деятельности, за вычетом амортизации основных средств и нематериальных активов, представленной ниже	(78,236)	(217,115)	(374,037)	(540,263)
Коммерческие и управленческие расходы	(1,124,072)	(894,876)	(3,838,496)	(3,068,593)
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(757,149)	(732,133)	(2,946,382)	(2,490,514)
Транспортные расходы	(111,151)	(87,983)	(535,390)	(159,001)
Резерв под сомнительную дебиторскую задолженность	(46,752)	(91,373)	(146,617)	(261,182)
Убыток от обесценения прочих внеоборотных активов	(259,083)	(613,597)	(293,919)	(711,585)
Налоги, кроме налога на прибыль	(1,104,234)	(685,176)	(4,118,603)	(1,617,547)
Прочие операционные расходы, нетто	(19,614)	(115,494)	(267,711)	(452,313)
Доля в чистой прибыли/убытках зависимых предприятий	41,683	5,734	92,236	(12,758)
Прибыль от приобретения дочерних и зависимых компаний	477,400	723,797	477,400	2,782,835
Убыток от продажи долей в дочерних предприятиях	-	-	-	(383,978)
<b>ПРИБЫЛЬ ОТ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>1,164,776</b>	<b>840,090</b>	<b>4,362,191</b>	<b>4,236,758</b>
Процентный доход	32,295	89,483	131,428	192,176
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов	(524)	(12,830)	(2,062)	(35,200)
Процентный расход, за вычетом капитализированных процентов	(359,320)	(442,804)	(1,597,238)	(1,246,361)
Курсовые разницы и эффект пересчета валют	(180)	33,621	26,456	(92,825)
<b>Прибыль до налога на прибыль, доли в чистой прибыли энергетических компаний в Республике Башкортостан</b>	<b>837,047</b>	<b>507,560</b>	<b>2,920,775</b>	<b>3,054,548</b>
Налог на прибыль	(395,443)	(376,946)	(1,088,963)	(746,668)
Доля в чистой прибыли энергетических компаний в Республике Башкортостан	-	-	-	4,400
<b>Прибыль от продолжаемой деятельности</b>	<b>\$ 441,604</b>	<b>\$ 130,614</b>	<b>\$ 1,831,812</b>	<b>\$ 2,312,280</b>
(Убыток) / прибыль от прекращаемой деятельности, за вычетом налога на прибыль	-	-	(39,269)	-
Убыток от выбытия активов, относящихся к прекращаемой деятельности, за вычетом налога на прибыль	324,656	-	324,656	(26,194)
<b>ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ</b>	<b>\$ 766,260</b>	<b>\$ 130,614</b>	<b>\$ 2,117,199</b>	<b>\$ 2,286,086</b>
За вычетом прибыли, относящейся к неконтролирующим акционерам	(319,015)	46,181	(1,198,502)	(642,645)
<b>ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ / (УБЫТОК), относящаяся к АФК Система</b>	<b>\$ 447,245</b>	<b>\$ 176,795</b>	<b>\$ 918,697</b>	<b>\$ 1,643,441</b>
Прибыль/ (убыток) на акцию – базовый и разводненный показатель (центов США на акцию)	4.82	1.91	9.90	17.71

**АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ**  
**НЕАУДИРОВАННЫЕ КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ БАЛАНСЫ**  
**ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 и 2009 ГОДА**  
*(в тыс. долл. США, за исключением количества акций)*

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
<b>АКТИВЫ</b>		
<b>ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ:</b>		
Денежные средства и их эквиваленты	\$ 2,265,068	\$ 3,436,680
Краткосрочные финансовые вложения	5,489,606	5,184,265
Активы по банковской деятельности, краткосрочная часть	879,680	575,966
Дебиторская задолженность по основной деятельности, нетто	1,726,674	1,334,169
Расходы будущих периодов, прочая дебиторская задолженность и прочие оборотные активы, нетто	1,705,955	1,358,226
НДС к возмещению	649,690	302,703
Товарно-материальные запасы и запасные части	1,501,012	1,137,294
Краткосрочные отложенные налоговые требования	357,821	348,965
<b>Итого текущие активы</b>	<u>14,575,506</u>	<u>13,678,268</u>
<b>ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ:</b>		
Основные средства, нетто	19,039,699	19,266,950
Авансы на приобретение внеоборотных активов	1,426,607	502,481
Гудвил	1,872,520	1,696,993
Прочие нематериальные активы, нетто	3,022,973	2,798,002
Вложения в зависимые предприятия	1,147,694	631,822
Вложения в акции ОАО «Связьинвест»	-	859,668
Активы по банковской деятельности, за вычетом краткосрочной части	1,812,743	1,614,968
Расходы по выпуску долговых обязательств	159,803	162,525
Отложенные налоговые требования, нетто	317,195	243,569
Долгосрочные инвестиции	469,742	292,277
Прочие внеоборотные активы	264,629	263,517
<b>Итого внеоборотные активы</b>	<u>29,533,605</u>	<u>28,332,772</u>
<b>Итого активы</b>	<u>\$ 44,109,111</u>	<u>\$ 42,011,040</u>

**АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ  
НЕАУДИРОВАННЫЕ КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ БАЛАНСЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)  
ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 и 2009 ГОДА  
(в тыс. долл. США, за исключением количества акций)**

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ</b>		
<b>КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:</b>		
Кредиторская задолженность по основной деятельности	\$ 1,775,698	\$ 1,416,118
Обязательства по банковской деятельности, краткосрочная часть	4,191,836	3,789,248
Налоги к уплате	674,269	736,834
Отложенные налоговые обязательства, краткосрочная часть	168,982	87,415
Предварительная оплата, полученная от абонентов, краткосрочная часть	579,952	554,409
Начисленные расходы и прочие краткосрочные обязательства	3,341,647	2,352,489
Краткосрочная задолженность по кредитам и займам	1,092,599	504,458
Текущие выплаты по долгосрочной задолженности	2,103,405	3,736,708
<b>ИТОГО КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<u>13,928,388</u>	<u>13,177,679</u>
<b>ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:</b>		
Долгосрочная задолженность по кредитам и займам, за вычетом текущих выплат	12,206,515	11,204,055
Предварительная оплата, полученная от абонентов, за вычетом краткосрочной части	142,316	130,153
Обязательства по банковской деятельности, за вычетом краткосрочной части	1,444,783	1,455,402
Отложенные налоговые обязательства, за вычетом краткосрочной части	1,636,583	1,610,725
Учет обязательств по выбытию активов	258,382	189,490
Задолженность по льготам, предоставляемым работникам после выхода на пенсию	87,201	60,869
Безвозмездно полученные основные средства	89,067	90,411
<b>ИТОГО ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<u>15,864,847</u>	<u>14,741,105</u>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<u>29,793,235</u>	<u>27,918,784</u>
Обязательства будущих периодов и условные обязательства	-	-
Доля миноритарных акционеров, подлежащая выкупу	107,343	82,261
<b>СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ :</b>		
Уставный капитал (9 650 000 000 выпущенных акций; 9 281 827 594 и 9 278 981 940 акций находящихся в обращении по состоянию на 31 декабря 2010 года и 31 декабря 2009 года соответственно, номиналом 0,09 руб)	30,057	30,057
Собственные акции, выкупленные у акционеров (368 172 406 и 371 018 060 акций по состоянию на 31 декабря 2010 года и 31 декабря 2009 года, номиналом 0,09 руб)	(463,733)	(466,345)
Добавочный капитал	2,100,323	1,745,386
Нераспределенная прибыль	6,471,327	5,577,759
Прочий накопленный совокупный убыток	(171,149)	(93,647)
<b>ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ АФК СИСТЕМА</b>	<u>7,966,825</u>	<u>6,793,210</u>
<b>ДОЛЯ МИНОРИТАРНЫХ АКЦИОНЕРОВ В ДОЧЕРНИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ</b>	6,241,708	7,216,785
<b>ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ</b>	14,208,533	14,009,995
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ</b>	<u>\$ 44,109,111</u>	<u>\$ 42,011,040</u>

**АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ**  
**НЕАУДИРОВАННЫЕ КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ОТЧЕТЫ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ**  
**ЗА ДВЕНАДЦАТЬ МЕСЯЦЕВ ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 И 2009 ГОДА**  
*(в тыс. долл. США)*

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:		
Чистая прибыль	\$ 2,117,199	\$ 2,286,086
Корректировки для приведения чистой прибыли к поступлениям денежных средств от основной деятельности:		
Амортизация основных средств и нематериальных активов	2,946,382	2,490,514
Убыток/(прибыль) от выбытия активов, относящихся к прекращенной деятельности	(324,656)	26,194
Убыток от прекращенной деятельности	39,269	-
Прибыль от приобретений	(477,400)	(2,782,835)
Доля в чистой прибыли зависимых предприятий	(92,236)	8,358
Дивиденды, полученные от дочерних компаний	34,937	107,735
Отложенные требования по налогу на прибыль	(27,932)	(29,954)
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов	2,062	35,200
Курсовые разницы и эффект пересчета валют	(26,456)	92,825
Амортизация расходов по выпуску долговых обязательств	89,244	51,707
Неденежные компенсации сотрудникам	70,978	10,946
Неденежные расходы, связанные с окончанием использования активов	8,925	5,916
Убыток (прибыль) от продажи долей в дочерних компаниях	-	383,978
Убыток от обесценения гудвила и прочих активов	293,919	362,215
Убыток от обесценения инвестиций в Связынвест	-	349,370
Убыток (прибыль) от продажи основных средств	32,124	8,624
Амортизация платы за соединение	(95,706)	(36,449)
Резерв по сомнительной дебиторской задолженности	146,617	261,182
Расходы на создание резерва по возможным потерям по кредитам	29,052	34,606
Прочее	-	18,957
Изменения в текущих активах и обязательствах за вычетом изменений произошедших в результате приобретения дочерних предприятий:		
Ценные бумаги торгового портфеля	120,236	(99,224)
Дебиторская задолженность по основной деятельности	(538,393)	(234,463)
НДС к возмещению	(345,974)	(133,088)
Расходы будущих периодов и прочая дебиторская задолженность	(348,522)	256,753
Товарно-материальные запасы и запасные части	(406,494)	(120,194)
Кредиторская задолженность	230,712	(484,882)
Предварительная оплата, полученная от абонентов	132,105	77,871
Налоги к уплате	(64,502)	297,738
Начисленные расходы и прочие обязательства	455,931	442,544
Задолженность по льготам, предоставляемым работникам после выхода на пенсию	55,331	(3,661)
<b>ЧИСТОЕ ПОСТУПЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>\$ 4,056,752</b>	<b>\$ 3,684,569</b>



**АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ**  
**НЕАУДИРОВАННЫЕ КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ОТЧЕТЫ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ**  
**ЗА ДВЕНАДЦАТЬ МЕСЯЦЕВ ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 И 2009 ГОДА**  
*(в тыс. долл. США)*

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:</b>		
Приобретение основных средств	(3,486,468)	(3,000,930)
Приобретение нематериальных активов	(693,106)	(433,486)
Приобретение дочерних предприятий, за вычетом приобретенных денежных средств	(364,532)	(1,729,063)
Поступления от продажи долей в дочерних и зависимых предприятиях за вычетом выбывших денежных средств	307,358	123,165
Приобретение долгосрочных финансовых вложений	(478,530)	(758,591)
Приобретение краткосрочных финансовых вложений	(851,325)	(936,122)
Приобретение прочих внеоборотных активов	(78,286)	(145,914)
Поступления от продажи прочих внеоборотных активов	92,430	35,649
Уменьшение / (увеличение) денежных средств ограниченных в использовании	(16,445)	11,778
Поступления от продажи основных средств	18,782	5,196
Поступления от продажи долгосрочных финансовых вложений	140,979	111,105
Поступления от продажи краткосрочных финансовых вложений	461,882	336,127
Чистое (уменьшение) / увеличение кредитов клиентам банковского сегмента	357,629	310,209
<b>Итого чистый расход денежных средств по инвестиционной деятельности</b>	<b>\$ (4,589,632)</b>	<b>\$ (6,070,877)</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:</b>		
Поступления от краткосрочных кредитов и займов, нетто	460,617	(864,416)
Чистое увеличение депозитов клиентов	597,888	(1,201,192)
Чистое (уменьшение) / увеличение выданных банковских векселей и прочих обязательств банковского бизнеса	(225,504)	1,008,365
Авансы, полученные за акции SSTL	602,276	-
Поступления от долгосрочных займов за вычетом расходов на выпуск долговых обязательств	5,459,359	11,638,990
Поступления от операций с акциями дочерних предприятий	109,112	-
Расходы на выпуск долговых обязательств	(86,522)	(174,844)
Погашение основной суммы долгосрочных кредитов и займов	(5,302,634)	(4,390,547)
Погашение основной суммы задолженности по финансовой аренде	(10,420)	(8,755)
Приобретение неконтрольного интереса в существующих дочерних компаниях	(787,434)	(194,233)
Выплаты акционерам дочерних компаний	(823,616)	(605,477)
<b>ЧИСТОЕ ПОСТУПЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>\$ (6,878)</b>	<b>\$ 5,207,891</b>
Влияние пересчета валют на денежные средства и их эквиваленты	\$ (10,110)	\$ 56,436
<b>УВЕЛИЧЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ</b>	<b>\$ (549,868)</b>	<b>\$ 2,878,019</b>
<b>ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА НАЧАЛО ПЕРИОДА</b>	<b>5,600,532</b>	<b>2,722,513</b>
<b>ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА КОНЕЦ ПЕРИОДА</b>	<b>\$ 5,050,664</b>	<b>\$ 5,600,532</b>
<b>ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, УПЛАЧЕННЫЕ ЗА ПЕРИОД:</b>		
Проценты по кредитам и займам, за вычетом капитализированных процентов	\$ (1,643,973)	\$ (1,246,503)
Налог на прибыль	(987,696)	(599,907)
<b>НЕДЕНЕЖНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ ОПЕРАЦИИ:</b>		
Основные средства, полученные безвозмездно	\$ 2,814	\$ 3,213
Оборудование, полученное по коммерческому кредиту	-	27,983
Оборудование, полученное по финансовой аренде	2,567	179,086
Кредиторская задолженность по капитальным вложениям	220,790	285,975
Задолженность в связи с приобретениями компаний	23,281	37,985
<i>* Денежные средства и их эквиваленты на конец периода, связанные:</i>		
<i>с небанковской деятельностью</i>	\$ 2,265,068	\$ 3,436,680
<i>с банковской деятельностью</i>	2,785,596	2,163,852
	<b>\$ 5,050,664</b>	<b>\$ 5,600,532</b>

**АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ**  
**НЕАУДИРОВАННАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО ОПЕРАЦИОННЫМ СЕГМЕНТАМ ЗА ДВЕНАДЦАТЬ МЕСЯЦЕВ**  
**ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 И 2009 ГОДА**  
*(В тыс. долл. США)*

За двенадцать месяцев закончившиеся 31 декабря 2010 года	Высокие технологии и промышленность		Нефтяной и Потребительские Энергетические Комплекс		Корп. Центр и прочие	Итого
	Телекоммуникации	промышленность	Потребительские активы	Нефтяной и Энергетический Комплекс		
Реализация вне Группы (а)	11,476,224	1,317,291	1,949,670	13,316,711	38,577	28,098,473
Реализация товаров и услуг между сегментами	-	464,339	28,994	1,331	24,736	519,400
Доля в чистой прибыли (убытке) зависимых предприятий	54,544	1,389	228	36,074	17,883	110,118
Процентный доход	89,757	7,614	3,511	44,104	90,494	235,480
Процентный расход	883,042	90,696	52,457	353,110	329,106	1,708,411
Чистый процентный доход (b)	-	-	24,443	-	-	24,443
Амортизация основных средств и нематериальных активов	2,062,456	106,181	61,166	709,033	7,546	2,946,382
Прибыль / (убыток) от основной деятельности	2,282,378	37,638	144,577	2,295,295	(288,791)	4,471,097
(Расход) / выгода по налогу на прибыль	563,067	28,133	15,554	483,495	(1,286)	1,088,963
Вложения в зависимые предприятия	236,532	220,755	5,132	666,969	29,967	1,159,355
Активы сегмента	17,886,600	3,003,917	9,028,243	14,588,850	3,466,480	47,974,090
Задолженность(с)	8,422,811	935,586	362,001	3,932,594	1,749,527	15,402,519
Капитальные расходы	2,870,697	96,055	65,096	1,088,772	58,954	4,179,574

За двенадцать месяцев закончившиеся 31 декабря 2009 года	Высокие технологии и промышленность		Нефтяной и Потребительские Энергетические Комплекс		Корп. Центр и прочие	Итого
	Телекоммуникации	промышленность	Потребительские активы	Нефтяной и Энергетический Комплекс		
Реализация вне Группы (а)	9,948,871	1,186,046	1,866,814	5,729,349	18,736	18,749,816
Реализация товаров и услуг между сегментами	7,085	322,410	29,965	1,298	14,131	374,889
Доля в чистой прибыли (убытке) зависимых предприятий	20,413	-	(33,171)	-	4,400	(8,358)
Процентный доход	113,145	17,876	7,116	33,350	142,500	313,987
Процентный расход	632,603	78,022	68,791	218,745	343,170	1,341,331
Чистый процентный доход (b)	-	-	51,887	-	-	51,887
Амортизация основных средств и нематериальных активов	1,864,168	68,027	52,414	498,191	7,714	2,490,514
Прибыль / (убыток) от основной деятельности	2,016,267	(6,408)	(236,193)	3,370,611	670,911	5,815,188
(Расход) / выгода по налогу на прибыль	551,403	(4,943)	5,310	114,667	80,231	746,668
Вложения в зависимые предприятия	355,749	182,414	-	69,832	26,660	634,655
Активы сегмента	18,794,885	2,806,649	10,205,498	12,808,809	3,648,072	48,263,913
Задолженность(с)	8,910,702	926,239	403,040	2,500,349	2,704,891	15,445,221
Капитальные расходы	2,617,655	333,523	78,220	403,529	1,489	3,434,416

(а) – Процентные доходы и расходы по сегменту «Банковская деятельность» отражены в консолидированной финансовой отчетности Группы как выручка от финансовой деятельности.

(b) – Большая часть выручки сегмента «Банковская деятельность» представлена процентным доходом. Кроме того при управлении этим сегментом руководство в первую очередь полагается на информацию о чистом процентном доходе а не о валовых доходах и расходах. По этой причине раскрывается только нетто-величина.

(с) – Представляет сумму внешней краткосрочной и долгосрочной задолженности.

## Приложение А

*Финансовые показатели не относящиеся к US GAAP.* Настоящий пресс-релиз включает финансовую информацию подготовленную в соответствии с принципами принятыми в США или US GAAP а также иные финансовые показатели которые упоминаются как не относящиеся к US GAAP. Показатели не являющиеся финансовыми показателями US GAAP должны рассматриваться в дополнение к показателям подготовленным по стандартам GAAP-отчетности а не как альтернатива им.

*Показатель OIBDA и маржа OIBDA.* Показатель OIBDA определяется как Прибыль от основной деятельности до вычета износа основных средств и амортизации нематериальных активов. Маржа OIBDA - это показатель OIBDA выраженный как процент от выручки. Эти показатели включены в данную финансовую отчетность поскольку отражают важную информацию о возможности Группы брать займы и обслуживать долг способности финансировать капитальные расходы а также помогают оценить соблюдение требований к оборотному капиталу и являются показателями измерения доходности. Показатель OIBDA не является показателем принятым согласно стандартам US GAAP и должен рассматриваться в дополнение и не является ни альтернативой чистой выручки ни показателю операционной деятельности и не денежным потокам от операционной деятельности как показатель ликвидности. В то время как износ основных средств и амортизация нематериальных активов рассматриваются как операционные затраты в отчетности US GAAP эти расходы главным образом показывают не связанные с расходом наличности затраты относящиеся к долгосрочным активам приобретенным или созданным в предыдущие периоды. Наш метод расчета показателя OIBDA широко используются инвесторами и аналитиками для оценки операционной деятельности компании. Расчет OIBDA следующим образом соотносится с консолидированными финансовыми результатами по нашей основной деятельности:

	4Q 2010	4Q 2009	2010	2009
Прибыль от основной деятельности	1,164.8	840.1	4,362.2	4,236.8
Амортизация основных средств и нематериальных активов	757.1	732.1	2,946.4	2,490.5
<b>OIBDA</b>	<b>1,921.9</b>	<b>1,572.2</b>	<b>7,308.6</b>	<b>6,727.3</b>