



АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ

СИСТЕМА

ОАО АФК «Система»

Финансовые результаты

3 квартал 2010 года

9 декабря 2010 г.

Леонид МЕЛАМЕД

Президент ОАО АФК «Система»

Алексей БУЯНОВ

Старший вице-президент ОАО АФК «Система», руководитель Комплекса финансов и инвестиций

Антон АБУГОВ

Первый вице-президент ОАО АФК «Система», руководитель Комплекса стратегии и развития



Некоторые заявления в данной презентации могут содержать предположения или прогнозы в отношении предстоящих или ожидаемых событий ОАО АФК «Система» или его дочерних и зависимых компаний. Такие утверждения содержат выражения «ожидается», «оценивается», «намеревается», «будет», «мог бы», отрицания таких выражений или другие подобные выражения. Мы бы хотели предупредить Вас, что эти заявления являются только предположениями, и реальный ход событий или результаты могут существенно отличаться от заявленных. Мы не берем на себя обязательств пересматривать эти заявления с целью соотнесения их с реальными событиями и обстоятельствами, которые могут возникнуть после вышеуказанной даты, а также отражать события, появление которых в настоящий момент не ожидается. Из-за многих факторов действительные результаты ОАО АФК «Система» его дочерних и зависимых компаний могут существенно отличаться от заявленных в наших предположениях и прогнозах; в числе таких факторов могут быть общие экономические условия, конкурентная среда, в которой мы оперируем, риски, связанные с деятельностью в России, быстрые технологические и рыночные изменения в сферах нашей деятельности, а также многие другие риски, непосредственно связанные с ОАО АФК «Система» и ее деятельностью.



1. Краткий обзор Корпорации и основных рынков

2. Основные события

3. Финансовые результаты 3 квартала 2010 г.

4. Бизнес-единицы и портфельные компании

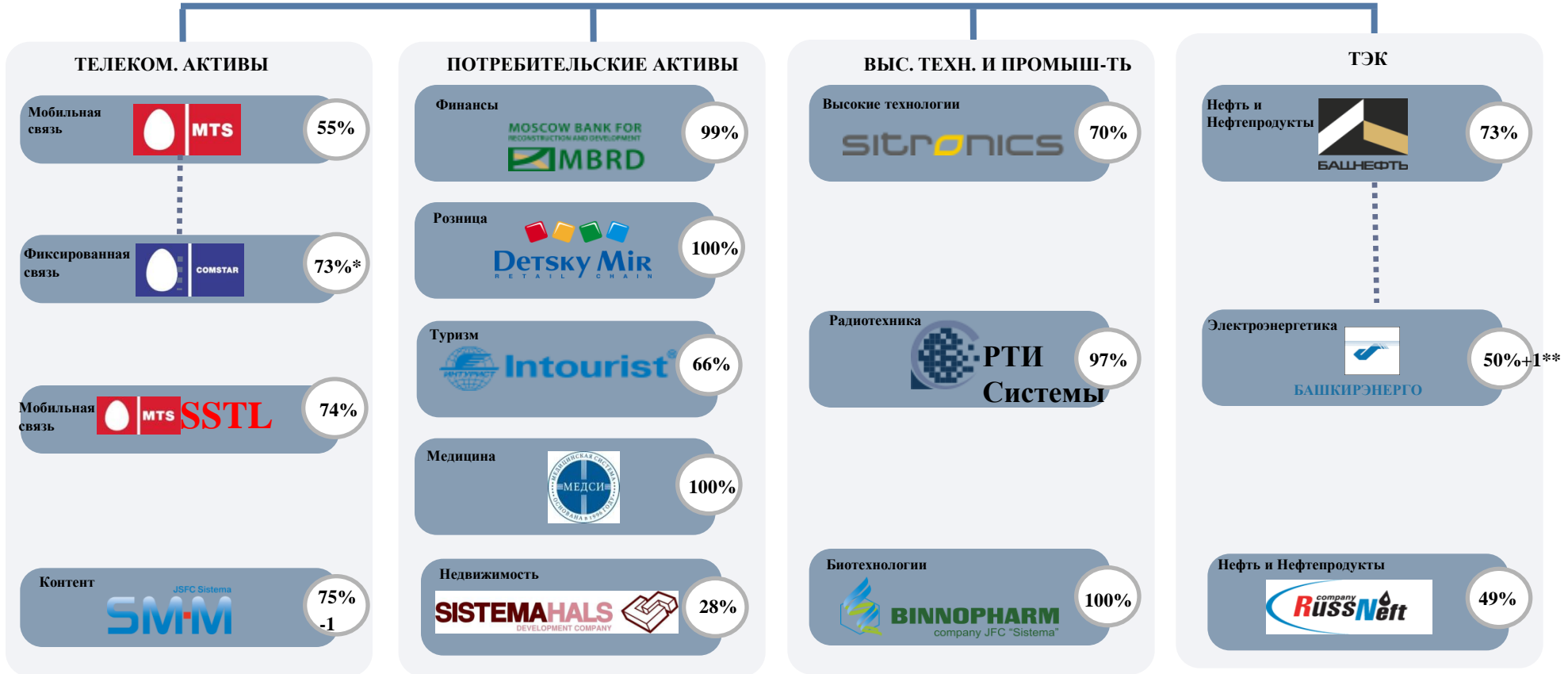
Приложение

1.1. Общие сведения о Корпорации



- Крупнейшая в России публичная диверсифицированная финансовая корпорация
- Сфокусированная на долгосрочном росте акционерной стоимости за счет достижения высокого возврата на инвестированный капитал и диверсификации инвестиций
- Инвестиционный портфель уникальных бизнесов, включающий развитые компании, генерирующие денежный поток, а также компании на ранних стадиях развития, с высоким потенциалом роста
- Корпорация является публичной компанией с 2005 г. (ГДР АФК «Система» торгуются на LSE), в портфель входят как частные компании, так и публичные, обращающиеся на ведущих мировых биржевых площадках (NYSE, LSE, ММВБ, РТС, МФБ)

1.2. Краткий обзор Корпорации



Данные на 30 сентября 2010 г., включая косвенное владение в соответствии с US GAAP (данные могут отличаться от заявленных дочерними компаниями)

* Доля МТС в «Комстар-ОТС»

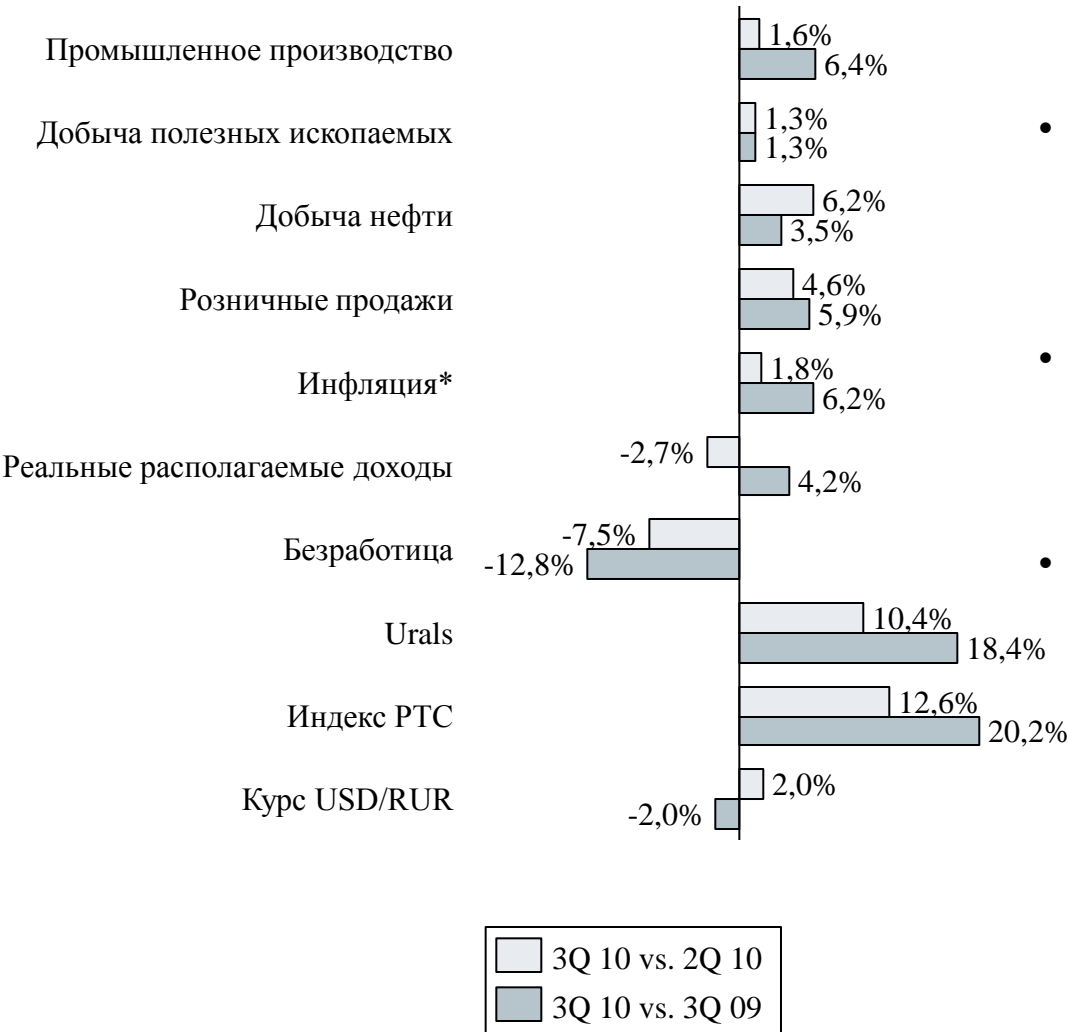
** Голосующие акции

1.3. Экономическая среда в РФ в 3 квартале 2010 г.



3 кв. 2010 г.

(изменения к 3 кв. 2009 г. и 2 кв. 2010 г., %)



- **Рост основных показателей** – продолжается позитивная динамика промышленного производства и занятости
- **Рост цен на ресурсы** – рост цен на нефть на 10,4% по сравнению со 2 кв. 2010 г. оказывает положительное влияние на экономику
- **Снижение реальных доходов** – инфляция отрицательно повлияла на реальную покупательскую способность населения
- **Устойчивая рыночная конъюнктура** – фондовые рынки продолжают рост, так как происходит приток капитала в Россию

Источники: Росстат, ЦБ РФ, Bloomberg
* 6,2% по сравнению с декабрем 2009 г.

Ключевые показатели свидетельствуют о восстановлении рынков

1.4. Стратегические приоритеты АФК «Система»



- Стать лидером среди российских компаний в плане эффективного размещения капитала
- Обеспечить инвесторов ликвидным инструментом, диверсифицированным во многих секторах экономики
- Обеспечить устойчивую доходность, соответствующую или превышающую риски развивающихся рынков
- Обеспечить инвесторам доступ ко всем типам российских компаний
 - От частных, вновь созданных предприятий на ранней стадии развития (обычно доступных только инвесторам, специализирующимся на частных и венчурных инвестициях)
 - До зрелых публичных предприятий, генерирующих денежные потоки
- Сконцентрировать инвестиционный подход на формировании стабильных денежных потоков и гибкой стратегии по выходу из проектов

1.5. Портфельная стратегия АФК «Система»



1. Поиск инвестиционных возможностей

- Географическая и отраслевая матрицы индустрий, в которых у Группы имеются компетенции
- Инвестиции в активы с потенциалом роста на сумму более \$300 млн
- Операционный контроль
- Наличие сильной управленческой команды
- Способность самостоятельно полностью обслуживать свой долг в течение 2 лет

2. Исполнение и закрытие сделок

- Доказанная способность идентифицировать и быстро закрывать сложные сделки
- Доступ к эффективному финансированию на рынке капитала

3. Управление и контроль АФК «Система»

- Лучшие практики в области управления, мониторинга риска и отчетности

4. Управление ростом стоимости

- Точное планирование развития и определение КПЭ
- Целевой фокус на TSR и ROIC

**Возврат на
инвестированный
капитал (ROIC) –
более 25% в
течение 5 лет и
далее**

Идентификация недооцененных активов для роста акционерной стоимости

1.6. Инвестиционные приоритеты Корпорации



Программа «2И +» является стратегическим приоритетом Корпорации

1. Инфраструктура, обеспечивающая основные потребности населения:

- Связь
- Энергетика
- Медицина
- Безопасность

2. Инфокоммуникации

(высокий потенциал роста и замещения традиционных форматов в потребительском секторе)

- Новые сервисы в 3G и ШПД
- Навигация
- Платное ТВ
- Интерактивные услуги, включая финансовые
- + Государственные программы, в которых АФК «Система» имеет соответствующую компетенцию и синергию с портфельными компаниями

Телеком.
активы

ТЭК

Высокие техн.
и пром.

Потреб.
активы

Основные инвестиционные проекты

- Мобильная инфраструктура в РФ и СНГ
- 3G в РФ
- Фиксированная связь и ШПД
- Пан-индийская инфраструктура
- Создание контента для ТВ-каналов



- Органический рост добычи и M&A
- Оптимизация мощностей в переработке
- Развитие транспортной системы и системы продаж



- ГЛОНАСС
- Микросхемы 90 нм



- Новый высокотехнологичный медицинский центр
- Системы IT для новых банковских продуктов



Инвестиции сфокусированы на инфраструктурных отраслях и инфокоммуникациях, а также совместных проектах с государством



1. Краткий обзор Корпорации и основных рынков

2. Основные события

3. Финансовые результаты 3 квартала 2010 г.

4. Бизнес-единицы и портфельные компании

Приложение

2. Основные события



В отчетном периоде:

- «Комстар-ОТС» и его дочерняя компания «МГТС Финанс» продали пакет акций (25%+1) «Связьинвеста» «Ростелекому» за 26 млрд руб.
- МТС выкупили около 9% акций «Комстар-ОТС» в результате добровольного предложения о покупке акций миноритарным акционерам
- АФК «Система» приобрела 51% акций «М2М Телематика»
- Оператор SSTL получил заем на сумму 13 млрд рупий (около \$280 млн) от Государственного банка Индии
- Правительство РФ одобрило инвестиции в SSTL на сумму \$600 млн

По истечении отчетного периода:

- «Связьинвест» передал 23,3% акций МГТС в обмен на 50% обыкновенных акций «Скай Линк»
- Сбербанк России принял участие в частном размещении акций ОАО «Детский мир – Центр» на сумму \$100 млн
- Продажа туроператорского и розничного бизнеса «Интуриста» на сумму \$45 млн через покупку Thomas Cook Group 50,1% доли в СП с «Интуристом»
- МТС сделало предложение на выкуп «Системы-Телеком» за 13,4 млрд руб (около \$438 млн)
- Совет директоров АНК «Башнефть» одобрил выплату промежуточных дивидендов за 9 мес. 2010 г. на сумму 21,4 млрд руб. (около \$690 млн)
- АФК «Система» продала 27,6% акций ОАО «Система-Галс». Сумма сделки составила \$70 млн
- В декабре 2010 года Федеральное агентство по недропользованию рекомендовало Правительству РФ утвердить результаты конкурса и предоставить АНК «Башнефть» право пользования месторождениями Р. Требса и А. Титова. Утверждение результатов конкурса будет произведено в соответствии с установленными правилами.



1. Краткий обзор Корпорации и основных рынков

2. Основные события

3. Финансовые результаты 3 квартала 2010 г.

4. Бизнес-единицы и портфельные компании

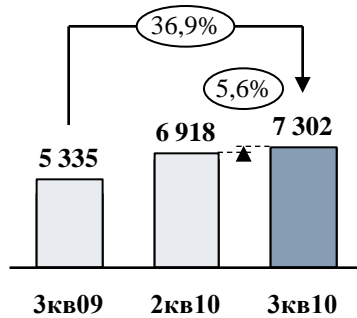
Приложение

3.1. Консолидированные результаты за 3 кв. 2010 г.*

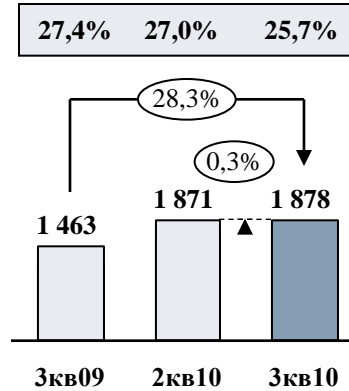


US GAAP, \$ млн

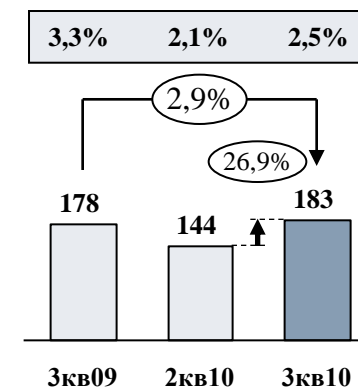
ВЫРУЧКА



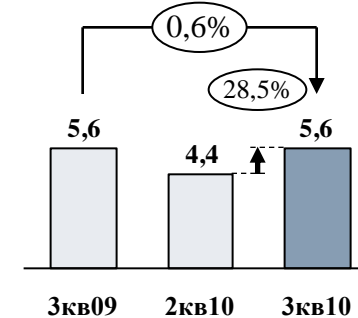
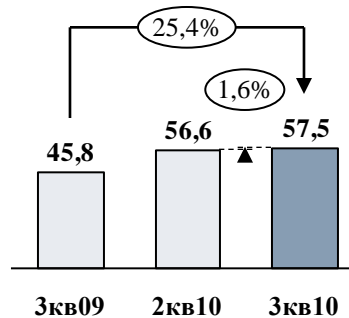
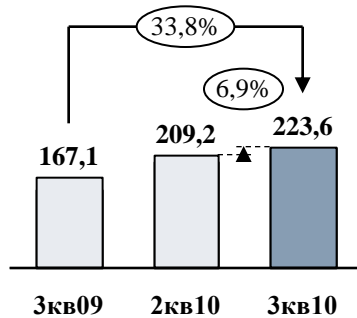
OIBDA



ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ



Млрд руб.**



* Здесь и далее, финансовые результаты за 3 кв. 2009 года представлены как исторические данные, без учета одноразовых событий, за исключением результатов МТС, представленных с учетом консолидированных результатов «Комстар-ОТС», TS Retail и «МетроТелеком»

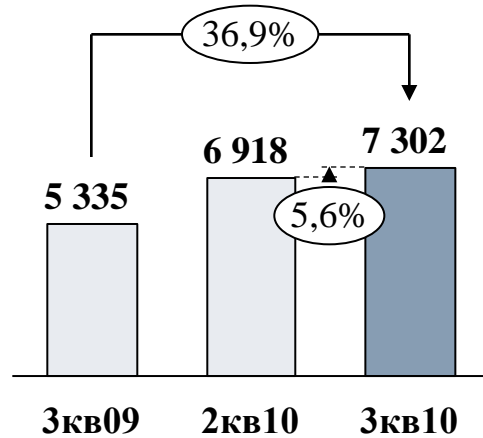
** Далее конвертация в рубли осуществлялась перемножением финансовых результатов US GAAP на курс Долл/Руб. Средний курс Долл/Руб: 3 кв. 2010 – 30,62, 2 кв. 2010 – 30,243, 3 кв. 2009 – 31,3276

Рост выручки сопровождается увеличением чистой прибыли

3.2. Консолидированная выручка в 3 кв. 2010 г.

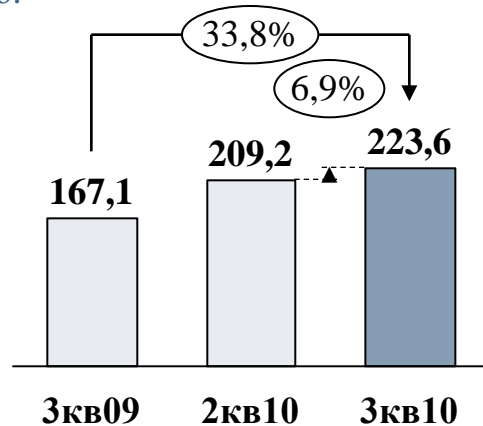


US GAAP, \$ млн



- Увеличение выручки по сравнению с прошлым годом произошло, в первую очередь, в результате значительного роста показателей бизнес-единицы «ТЭК»
- На долю не-телекоммуникационных предприятий Корпорации, включая бизнес-единицу «ТЭК», пришлось 59,5% от общей консолидированной выручки Группы в 3 кв. 2010 г. по сравнению с 50,9% и 59,1% в 3 кв. 2009 г. и 2 кв. 2010 г. соответственно

Млрд руб.

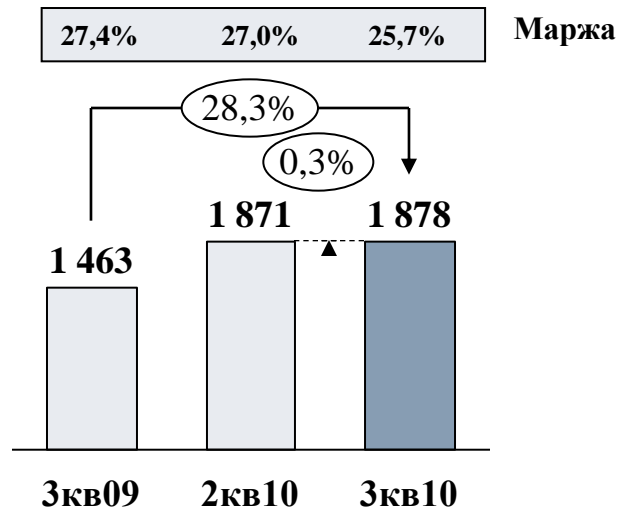


Выручка выросла и превысила докризисные показатели

3.3. Консолидированная OIBDA в 3 кв. 2010 г.

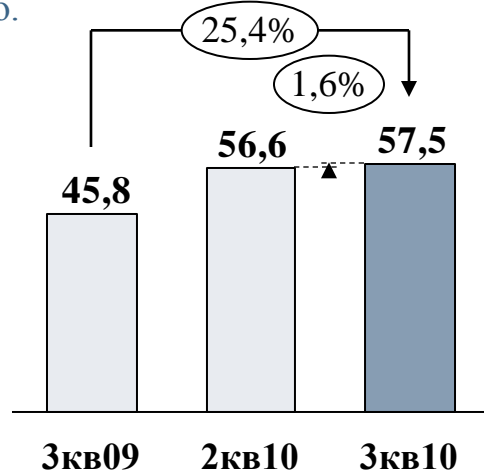


US GAAP, \$ млн

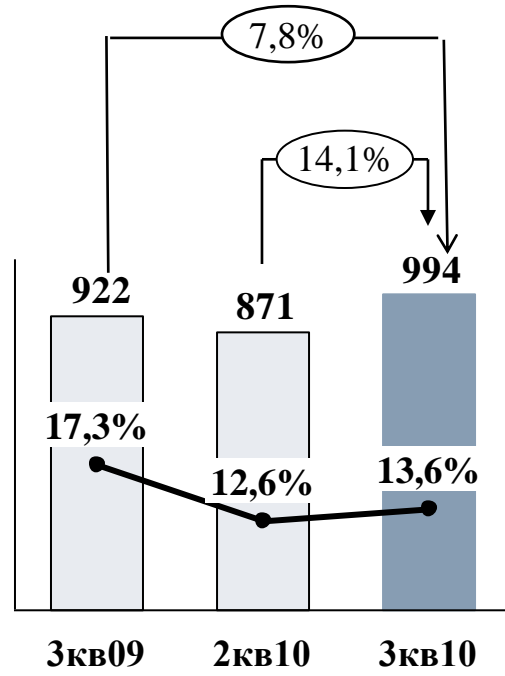


- Рост OIBDA в долл. и в руб.
- Показатель OIBDA-маржа снизился, в основном из-за того, что доля БЕ «ТЭК» в консолидированных результатах выросла

Млрд руб.



SG&A (\$ млн)



- Рост административно-хозяйственных расходов из-за роста расходов МТС и одноразового неденежного списания в «Башнефти»

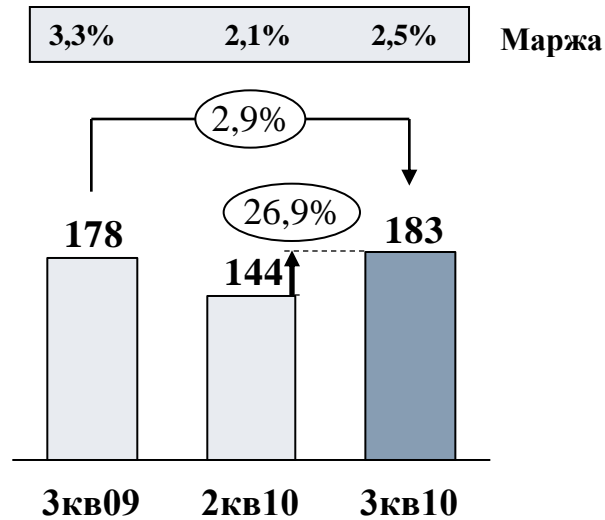
—●— SG&A/Выручка □ SG&A

OIBDA маржа остается на хорошем уровне

3.4. Консолидированная чистая прибыль в 3 кв. 2010 г.

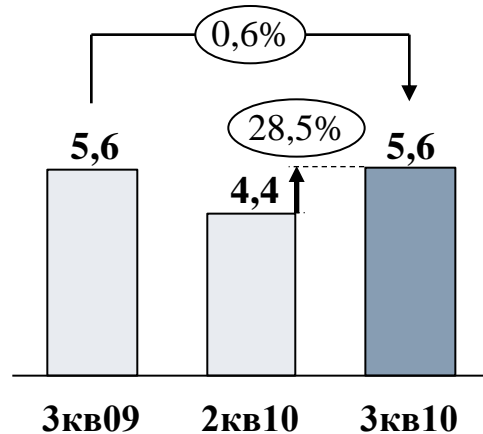


US GAAP, \$ млн



- Прибыльность остается на хорошем уровне, маржа выросла относительно 2 кв. 2010 г.
- Чистая прибыль существенно выросла по сравнению со 2 кв. 2010 г. в основном из-за снижения расходов по налогу на прибыль

Млрд руб.

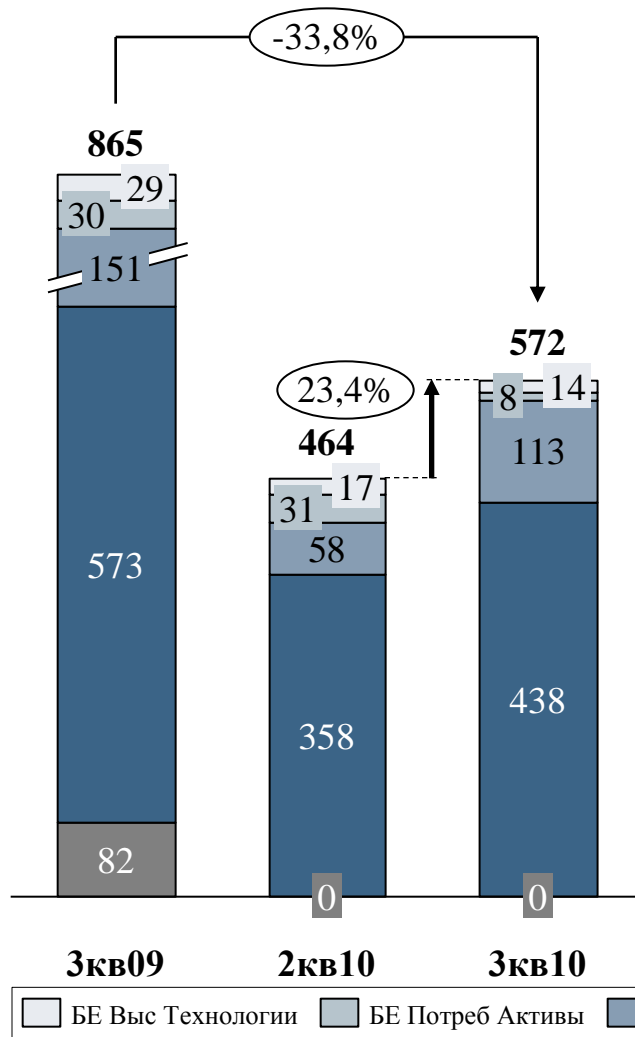


Рост доходности по сравнению с предыдущим кварталом

3.5. Консолидированные капитальные затраты в 3 кв. 2010 г.



US GAAP, \$ млн



Рост консолидированного CAPEX по сравнению с прошлым кварталом произошел по следующим причинам:

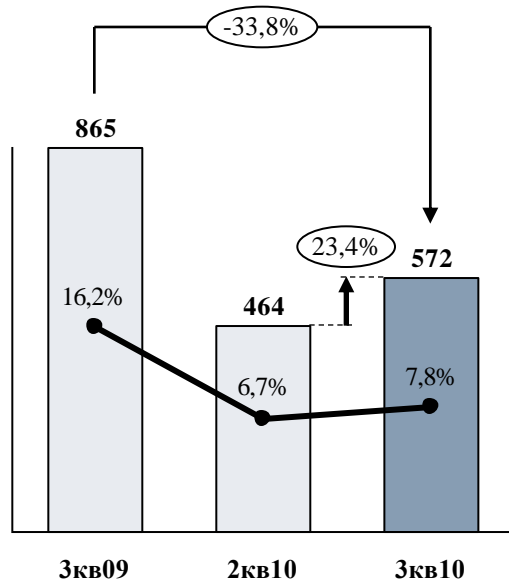
- Капитальные расходы БЕ «ТЭК» во 2 кв. 2010 г. были ниже чем планировалось. Прогноз капитальных затрат на весь 2010 г. остается прежним.
- БЕ «Телеком. активы» продолжают инвестировать в развитие сети, значительные платежи были перенесены с первого на второе полугодие 2010 г. Прогноз капитальных затрат на 2010 г. составляет менее 22% от выручки.

CAPEX в настоящий момент практически полностью состоит из затрат БЕ «ТЭК» и БЕ «Телеком. активы»

3.6. Капитальные затраты бизнес-единиц в 3 кв. 2010 г.

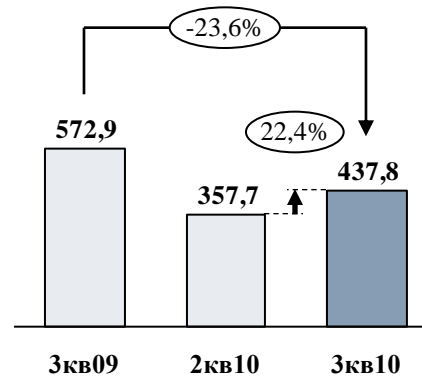


Консолидированные капитальные затраты (\$ млн)

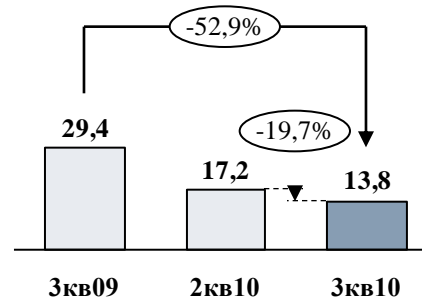


● CAPEX/Выручка
■ CAPEX

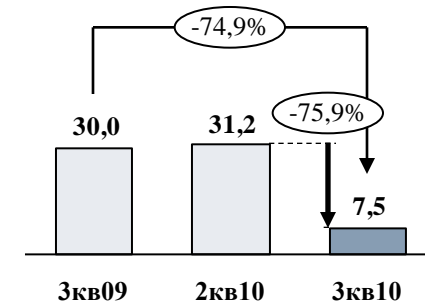
БЕ «Телеком. активы» (\$ млн)



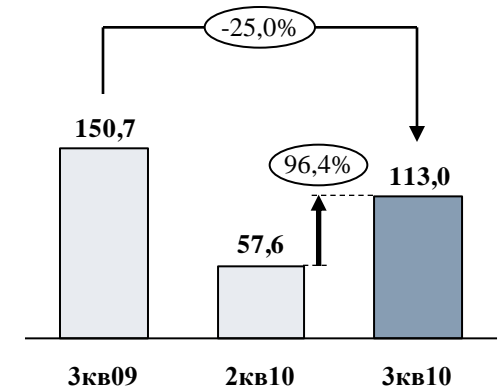
БЕ «Высок. технологии и промышленность» (\$ млн)



БЕ «Потреб. активы» (\$ млн)



БЕ «ТЭК» (\$ млн)



Показатель CAPEX/Выручка снизился по сравнению с прошлым годом

3.7. Оптимизация консолидированного долга



(на 30 сентября 2010 года)

Долгосрчные и краткосрочные заимствования (%)

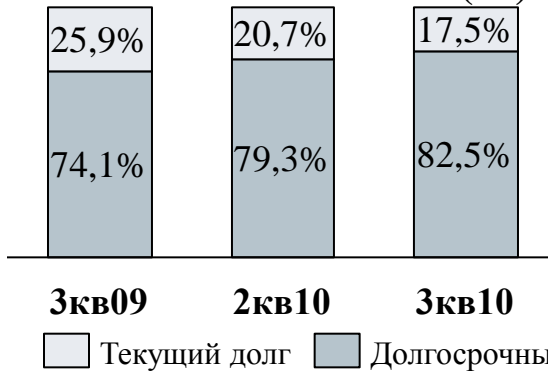
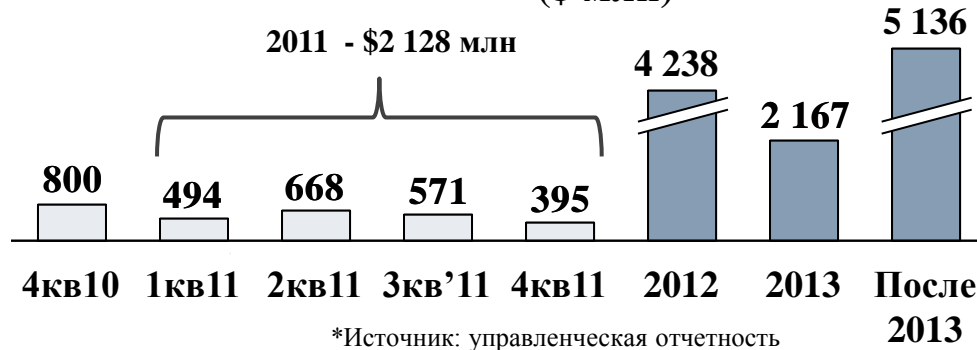
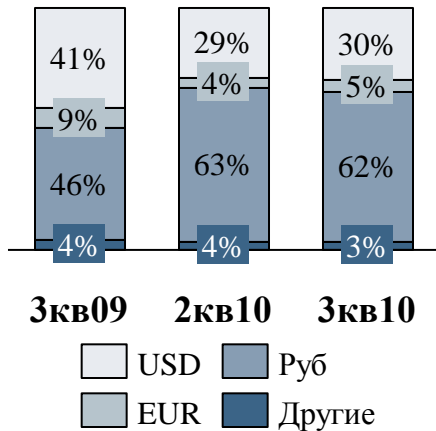


График погашения задолженности (\$ млн)*

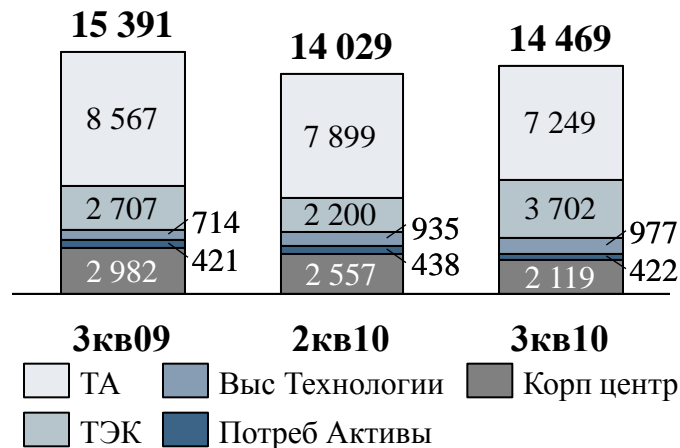


*Источник: управленческая отчетность

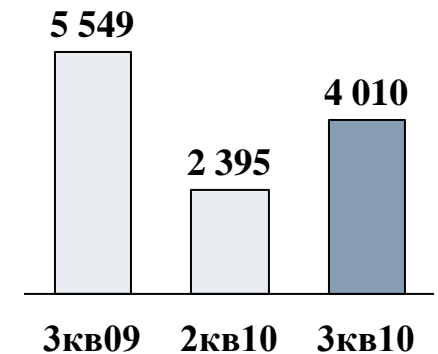
Валютный профиль долга (%)



Распределение общего долга по сегментам (\$ млн)



Денежная позиция Группы (\$ млн)



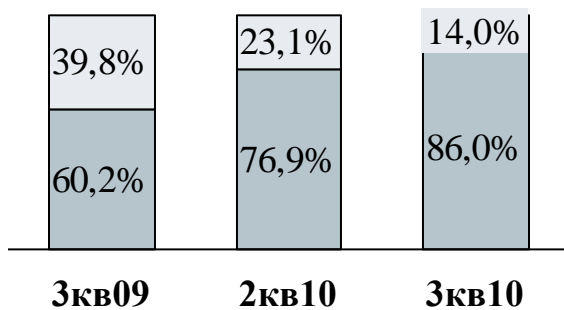
Отношение консолидированного долга к OIBDA остается ниже 2,0

3.8. Управление долгом Корпоративного Центра

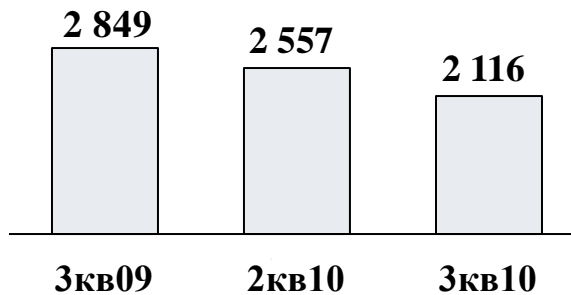
(на 30 сентября 2010 г.)



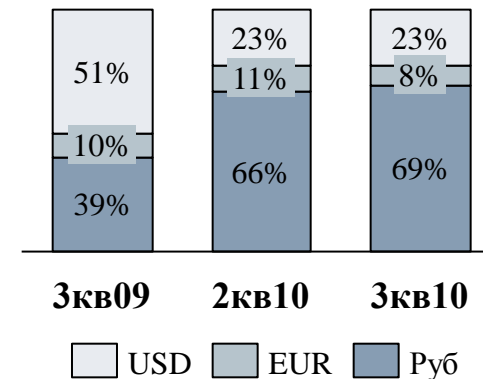
Долгосрочные и краткосрочные заимствования (%)



Общий долг (\$ млн)

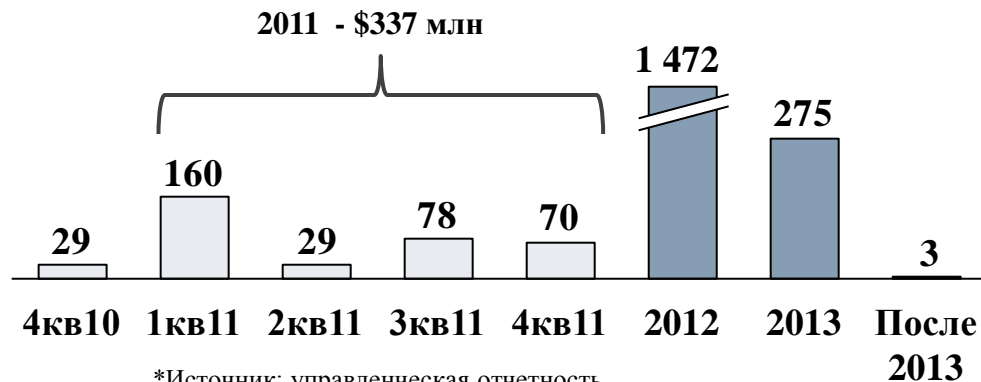


Валютный профиль долга (%)



□ Текущий долг
 ■ Долгосрочный долг

График погашения задолженности (\$ млн)*



*Источник: управленческая отчетность

Существенное снижение долга Корпоративного Центра и одновременное увеличение доли рублевых заимствований



1. Краткий обзор Корпорации и основных рынков
2. Основные события
3. Финансовые результаты 3 квартала 2010 г.

4. Бизнес-единицы и портфельные компании

Приложение



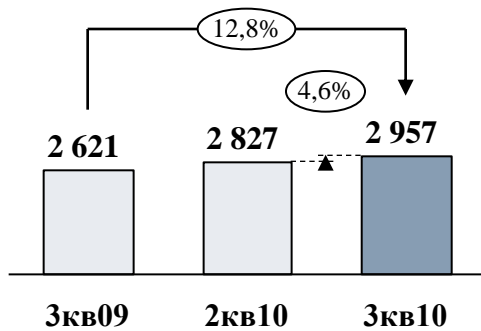
Бизнес-единица «Телекоммуникационные активы»



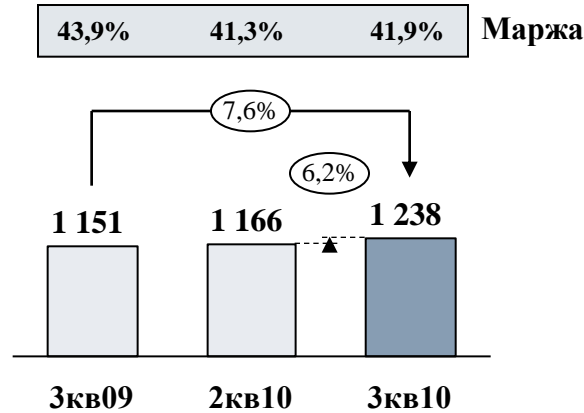
4.1. БЕ «Телекоммуникационные активы»

US GAAP, \$ млн

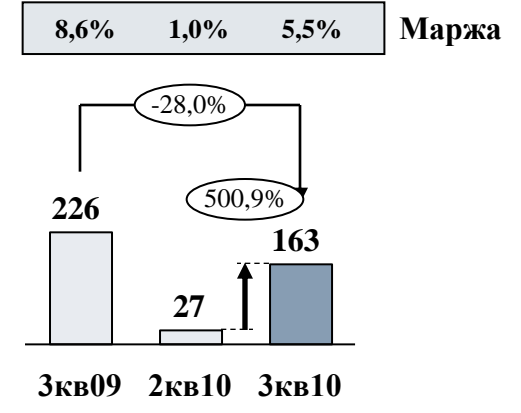
ВЫРУЧКА



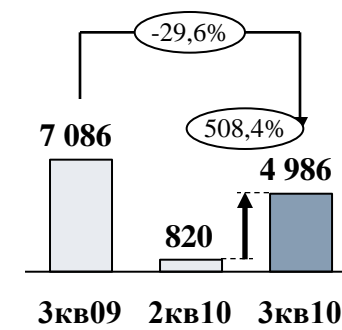
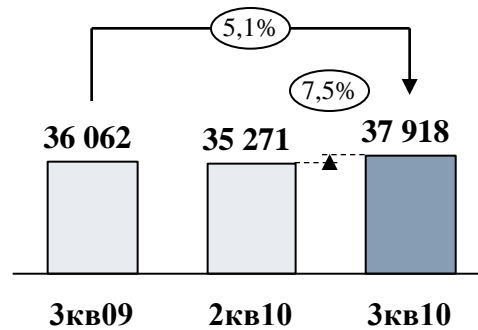
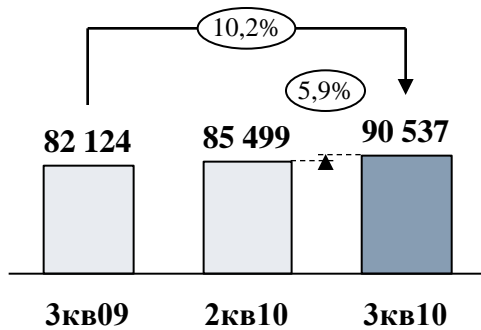
OIBDA



ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ



Млн руб.



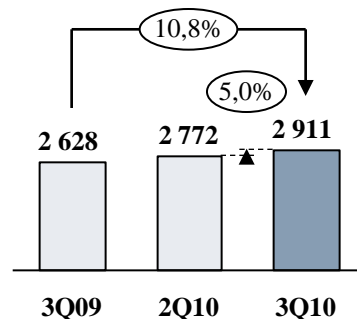
Устойчивый рост выручки и улучшение рентабельности по сравнению со 2 кв. 2010 г.

4.2. БЕ «Телеком. активы»: МТС

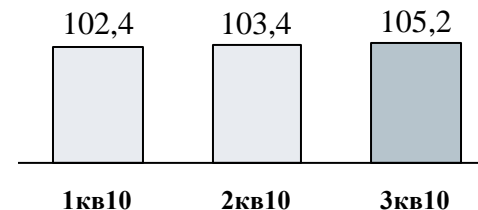


US GAAP, \$ млн

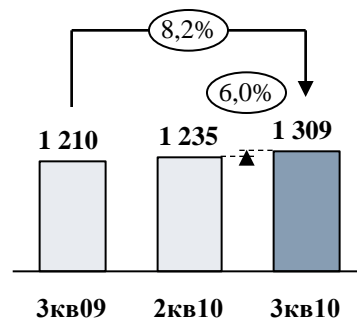
Выручка
(\$ млн)



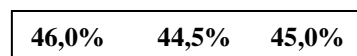
Абоненты* (млн)



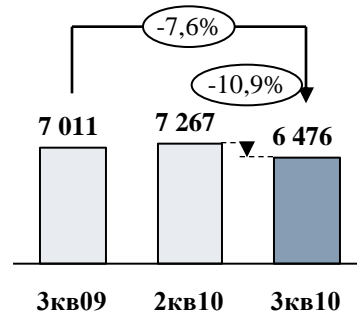
OIBDA
(\$ млн)



OIBDA
маржа



Долг **
(\$ млн)



Ключевые события в 3 кв. 2010 г. и далее

- Приобретение компании «Мультирегион», одного из ведущих российских региональных операторов широкополосного доступа в Интернет и кабельного телевидения, за \$123,5 млн
- Снижение процентных ставок по кредиту Газпромбанка на 6,46 млрд руб. и по кредитам Сбербанка на общую сумму 53 млрд руб.
- Завершение сделки по продаже «Связьинвеста» компании «Ростелеком» и погашение долга Сбербанка на 26 млрд руб.
- Приобретение около 9% от уставного капитала «Комстар-ОТС», в результате завершения добровольного предложения миноритарным акционерам
- Повышение прогноза по кредитному рейтингу агентства S&P до «Позитивного» со «Стабильного»
- Подтверждение кредитного рейтинга Fitch на уровне «BB+/Прогноз Стабильный»
- Досрочное погашение второго транша синдицированного кредита на сумму \$161,5 млн
- Погашение еврооблигаций на \$400 млн в октябре 2010 г.
- Размещение рублевых облигаций серий 07 и 08 на общую сумму 25 млрд руб.
- Подписание индикативного предложения, не имеющего обязательной юридической силы, о приобретении компании «Система Телеком» за 11,59 млрд руб. (\$379,0 млн), в ключевые активы которой входят торговые марки в виде «яйца», используемые МТС и ее дочерними компаниями и другие активы

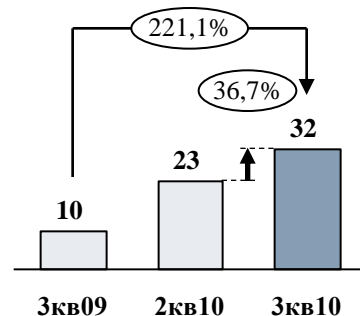
* Включая абонентов Республики Беларусь

** Здесь и далее внутригрупповой долг исключен

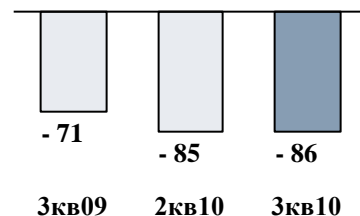
Сильные результаты по всем показателям

US GAAP, \$ млн

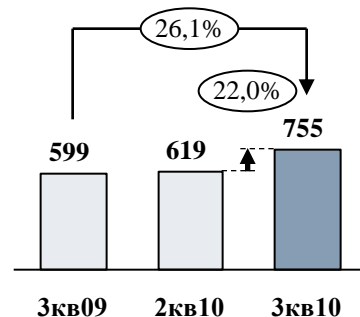
Выручка
(\$ млн)



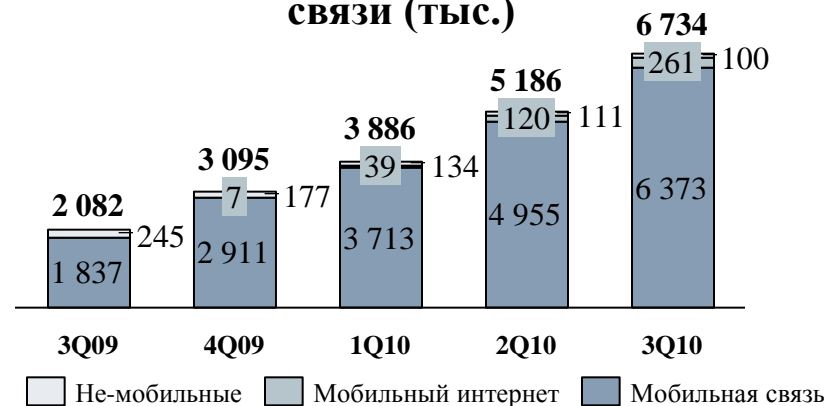
OIBDA
(\$ млн)



Долг
(\$ млн)



Абоненты фиксированной и мобильной связи (тыс.)



Ключевые события в 3 кв. 2010 г. и далее

- В течение 3 кв. 2010 г. количество абонентов превысило 6,6 млн. На сегодня количество абонентов больше 8 млн, количество абонентов мобильного интернета более 350 тыс.
- Показатель ARPU от мобильных услуг в 3 кв. 2010 г. вырос на 7% по сравнению со 2 кв. 2010 г. (с 73 INR до 78 INR). ARPU растет второй квартал подряд, в то время как на рынке этот показатель снижается
- Выручка выросла на 37% по сравнению со 2 кв. 2010 г. в основном из-за роста абонентской базы и увеличения ARPU. Доля MTS India в росте выручки всего рынка выросла до 13,5% (3% во 2 кв. 2010 г.)
- В связи с запуском новых округов расходы выросли, что привело к увеличению негативного показателя OIBDA
- Средний месячный прирост абонентов мобильного интернета составил 30% в 3 кв. 2010 г. В результате количество абонентов выросло на 141 тыс. в 3 кв. 2010 г.
- Сеть для предоставления услуг по передаче данных развернута в 22 новых городах. На конец 3 кв. 2010 г. услуги по высокоскоростной передаче данных доступны в 96 крупнейших городах Индии
- Запущена сеть и услуги компании в 13-ом телеком округе Гуджарат

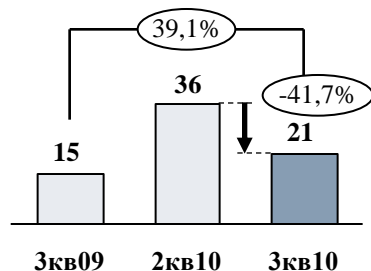
Рост абонентов на 223,4% в 3 кв. 2010 г. по сравнению с 3 кв. 2009 г.

4.4. БЕ «Телеком. активы»: «Система Масс-Медиа»

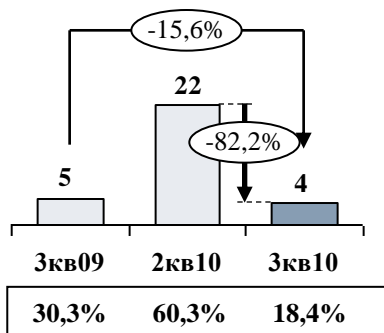


US GAAP, \$ млн

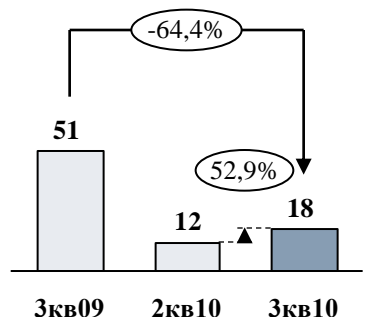
Выручка
(\$ млн)



OIBDA
(\$ млн)



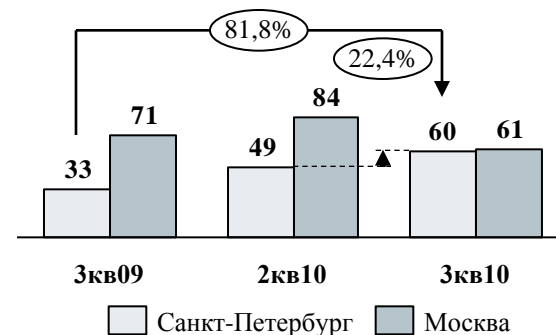
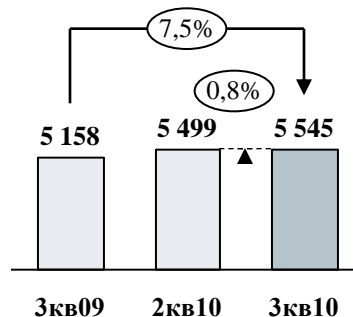
OIBDA маржа



Долг
(\$ млн)

База абонентов
телевидения «Стрим», тыс.

Russian World Studios -
коэффициент использования, %



Ключевые события в 3 кв. 2010 г. и далее

- Абонентская база ТК «СТРИМ» возросла на 1,8% по сравнению со 2 кв. 2010 г. до 5,6 млн благодаря заключению договора с региональным оператором ТВ
- Объем библиотеки вырос до 1 098 часов
- Сформирована новая управленческая команда в РА «Максима», запущена работа подразделения медиапланинга

Выручка выросла по сравнению с прошлым годом, несмотря на сезонность

Бизнес-единица «Топливо-энергетический комплекс»



«Башнефть»



«Уфанефтехим»



«Новойл»



«Уфимский НПЗ»



«Уфаоргсинтез»



«Башкирнефтепродукт»



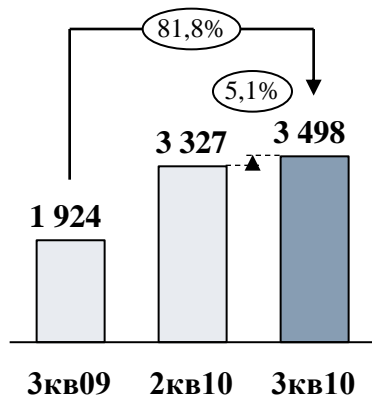
«Башкирэнерго»

4.5. БЕ «Топливо-энергетический комплекс»

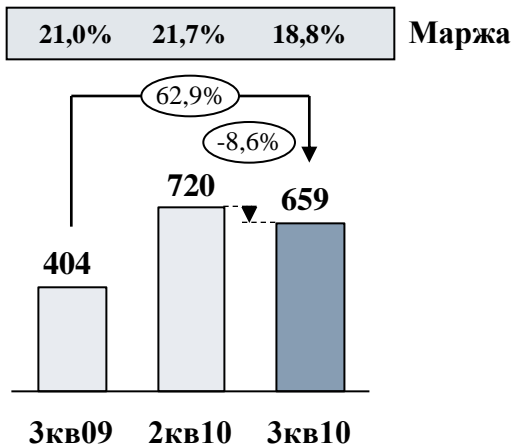


US GAAP, \$ млн

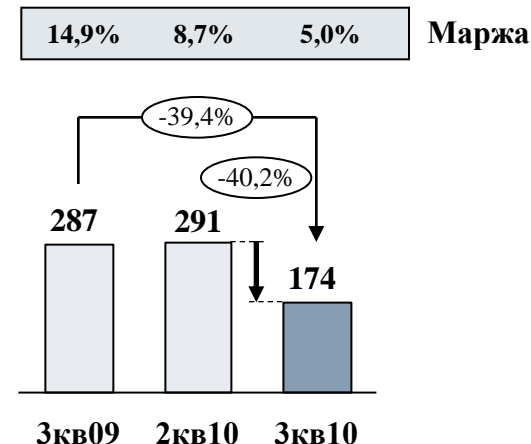
ВЫРУЧКА



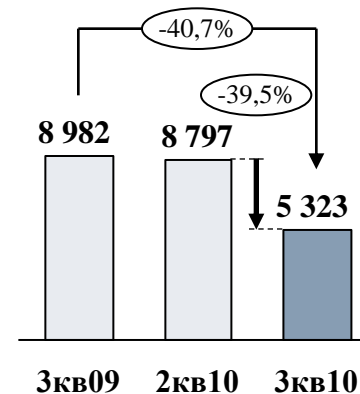
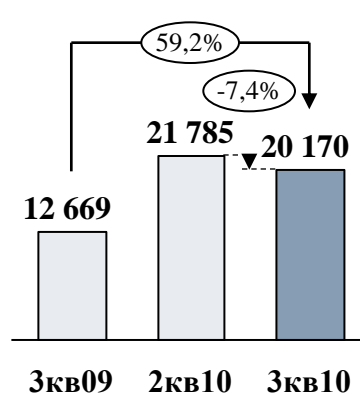
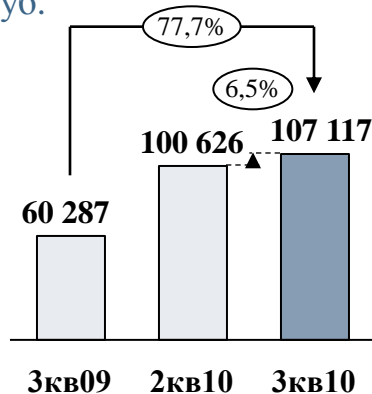
OIBDA*



ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ



Млн руб.



* Прибыль от приобретения компаний башкирского ТЭКа в размере \$2 783 млн, которая изначально отражалась в отчетности за 3-4 кв. 2009 г., учтена во 2 кв. 2009 г.

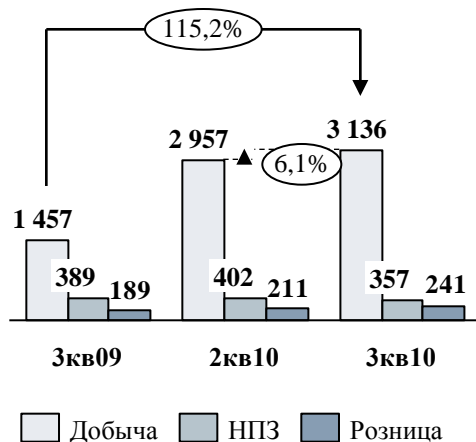
Рост операционных показателей продолжился, тем не менее маржинальность направлений нефтепереработки и энергетики снизилась

4.6. БЕ «ТЭК»: «Башнефть»

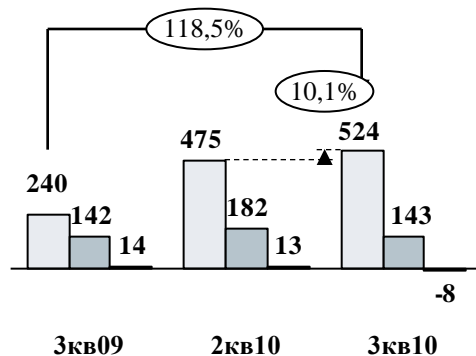


US GAAP, \$ млн

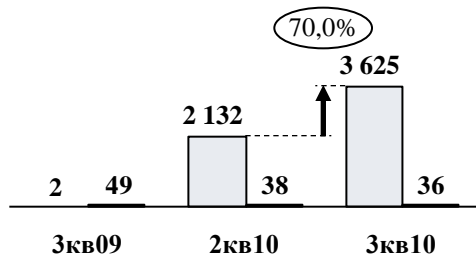
Выручка
(\$ млн)



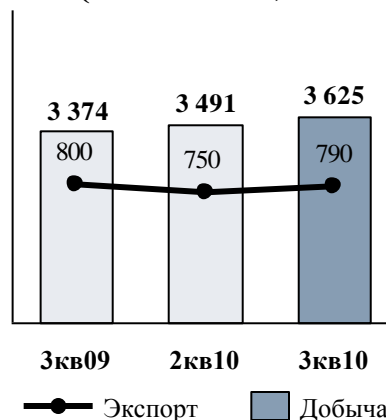
OIBDA
(\$ млн)



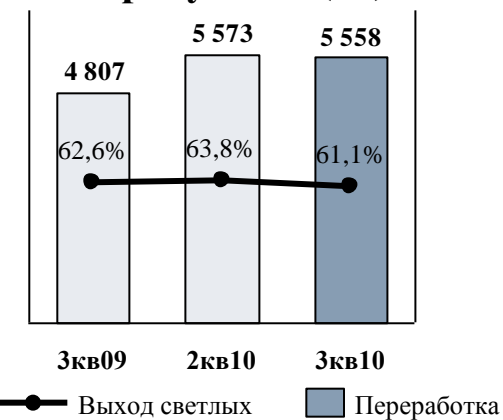
Долг
(\$ млн)



Добыча нефти* и экспорт нефти
(тыс. тонн)



Переработка (тыс. тонн) и выход светлых продуктов (%)



* Включая производство дочерних предприятий

Ключевые события в 3 кв. 2010 г. и далее

- 2 декабря 2010 г. АНК «Башнефть» выступила с защитой плана по освоению месторождений Р. Требса и А. Титова перед Федеральным агентством по недропользованию. Официальные результаты аукциона будут объявлены в соответствии с установленными правилами
- Совет Директоров АНК «Башнефть» одобрил выплату промежуточных дивидендов за 9 мес. 2010 г. на сумму 21,4 млрд руб. (около \$690 млн)
- Ремонт установки гидроочистки на «Уфанефтехим» привел к снижению уровня выхода светлых продуктов по сравнению со 2 кв. 2010 г.
- Приобретение 49,99% в «АСПЭК» (Удмуртия), головного предприятия холдинга, в состав которого входит нефтетрейдинговое подразделение и 44 АЗС

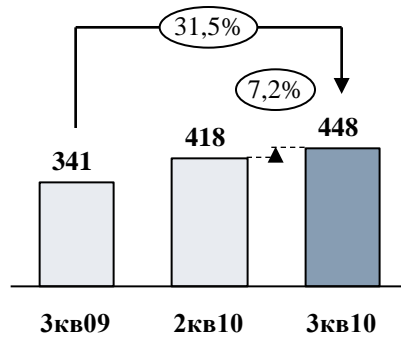
Продолжается рост по всем основным показателям

4.7. БЕ «ТЭК»: «Башкирэнерго»

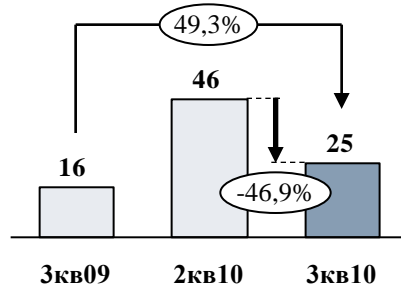


US GAAP, \$ млн

Выручка
(\$ млн)



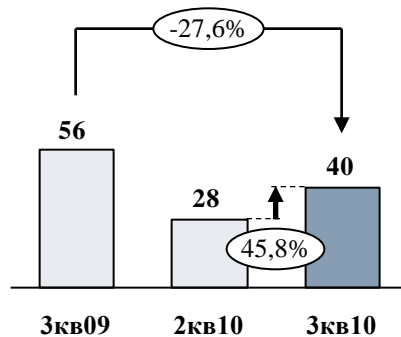
OIBDA
(\$ млн)



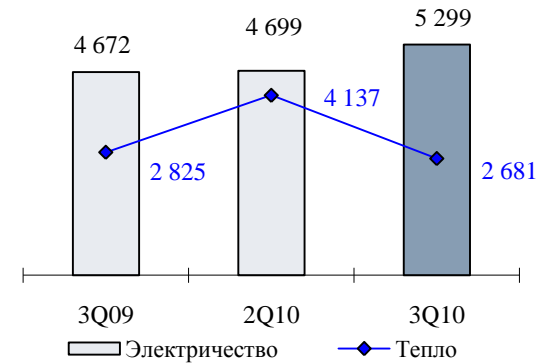
OIBDA маржа

Квартал	OIBDA маржа
3кв09	4,8%
2кв10	11,1%
3кв10	5,5%

Долг
(\$ млн)



Выработка электроэнергии (млн кВт) и теплоотдача (тыс. Гкал)



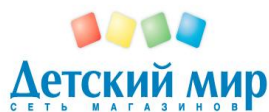
Ключевые события в 3 кв. 2010 г. и далее

- Компания приняла решение о реорганизации ОАО «Башкирэнерго» в форме выделения открытого акционерного общества «Башкирские электрические сети»
- Получено и смонтировано основное оборудование второй очереди расширения на Зауральской ТЭЦ
- Установлены на фундамент газотурбинная установка, газодожимной компрессор на ТЭЦ – 2

Рентабельность снизилась по сравнению со 2 кв. 2010 г. из-за ремонтных работ



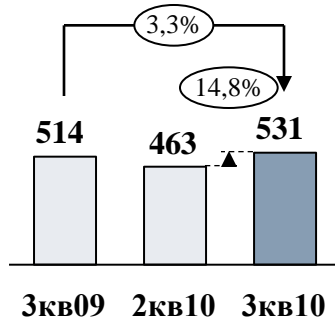
Бизнес-единица «Потребительские активы»



4.8. БЕ «Потребительские активы»

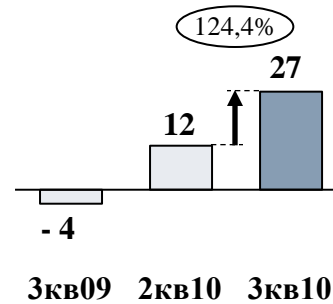
US GAAP, \$ млн

ВЫРУЧКА



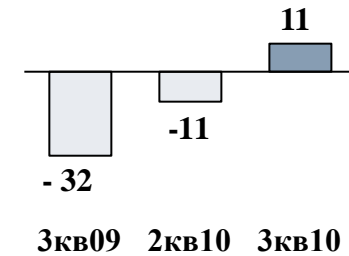
OIBDA

-	2,7%	5,2%	Маржа
---	------	------	-------

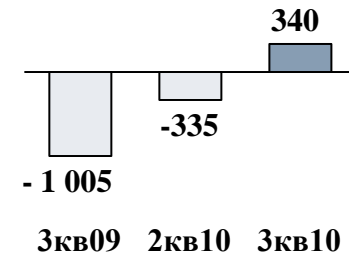
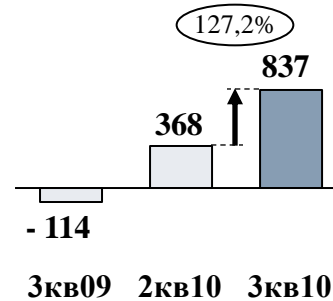
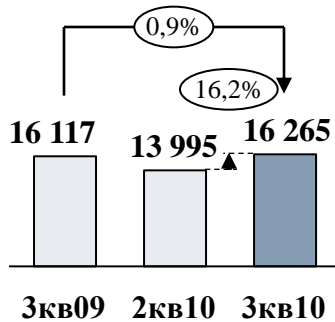


ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

-	-	2,1%	Маржа
---	---	------	-------



Млн руб.



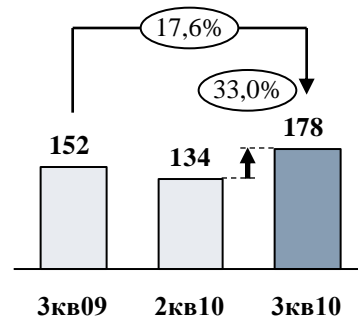
Улучшение результатов БЕ, рост рентабельности

4.9. БЕ «Потребительские активы»: розничная торговля

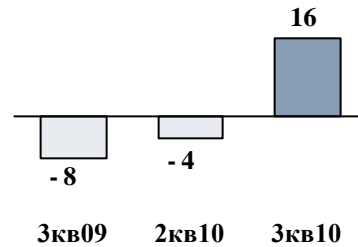


US GAAP, \$ млн

Выручка
(\$ млн)



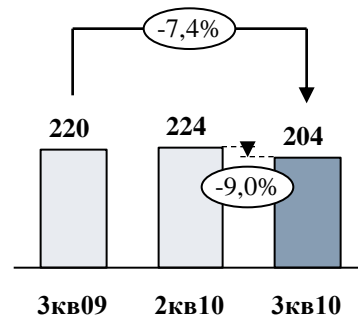
OIBDA
(\$ млн)



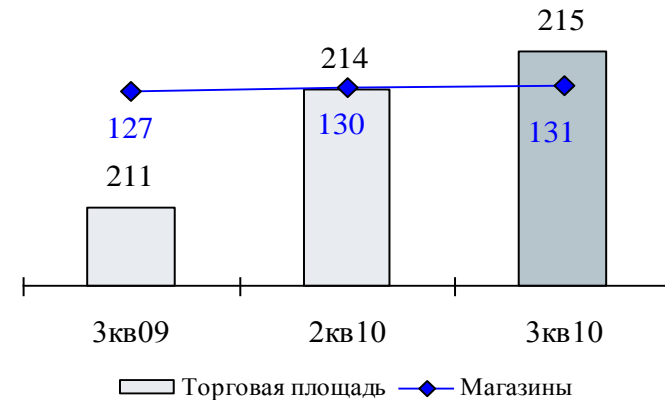
OIBDA маржа

Квартал	OIBDA маржа
3 кв. 09	-
2 кв. 10	-
3 кв. 10	8,6%

Долг
(\$ млн)



Торговая площадь (тыс. кв. м.) и количество магазинов



Ключевые события в 3 кв. 2010 г. и далее

- Открыт магазин в г. Омск
- Зарегистрирован дополнительный выпуск акций Детского мира в пользу АФК «Система» на сумму 1616,8 млн руб. (около \$53,4 млн)
- Количество магазинов выросло до 131
- Сбербанк России принял участие в частном размещении акций ОАО «Детский мир – Центр» на сумму 3,4 млрд руб. (около \$110 млн), став владельцем 25%+1 акций Компании

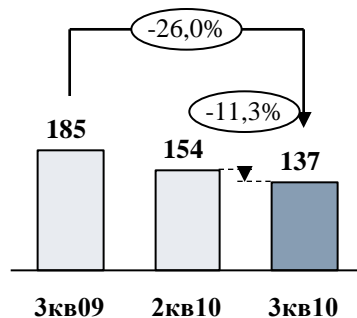
«Детский мир» улучшил показатель OIBDA маржа в 3 кв. 2010 г.

4.10. БЕ «Потребительские активы»: финансы

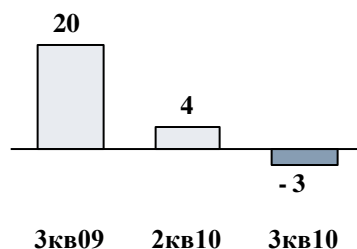


US GAAP, \$ млн

Выручка
(\$ млн)



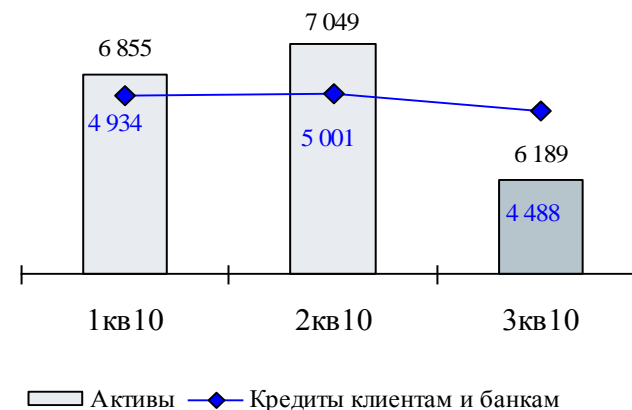
OIBDA
(\$ млн)



OIBDA маржа

Квартал	OIBDA маржа
3кв09	11,1%
2кв10	2,9%
3кв10	-

Активы и кредиты* (\$ млн)



Ключевые события в 3 кв. 2010 г. и далее

- Регистрация выпуска акций МБРР ЦБ РФ (5,15 млрд руб.). АФК «Система» выкупила дополнительный выпуск акций, таким образом капитал первого уровня банка достиг 10,5 млрд руб.
- Запуск новых программ ипотечного кредитования завершен во всех филиалах банка
- Состоялся запуск новых розничных продуктов: «кредитная карта клиентам с кредитной историей» и «вклад + карта с лимитом до 50% от суммы вклада»
- Далькомбанк принят в члены национальной платежной системы Китая (China UnionPay)
- Национальное рейтинговое агентство подтвердило рейтинг МБРР на уровне «АА»
- Назначен новый председатель Правления МБРР Андрей Шляховой

* Согласно КУС (Кодификация согласно стандарту учета) 605, включая КУС 940 и 942 – Финансовые услуги

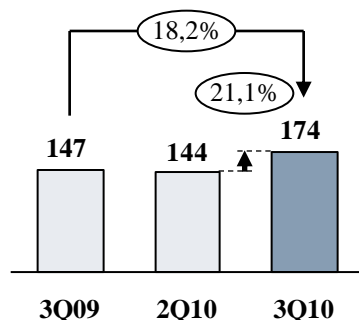
Новая стратегия, новое правление и увеличение капитала первого уровня

4.11. БЕ «Потребительские активы»: туризм

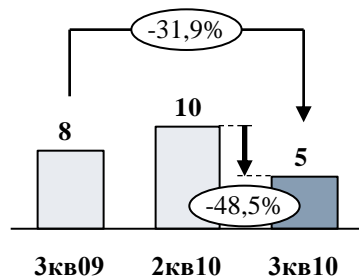


US GAAP, \$ млн

Выручка
(\$ млн)



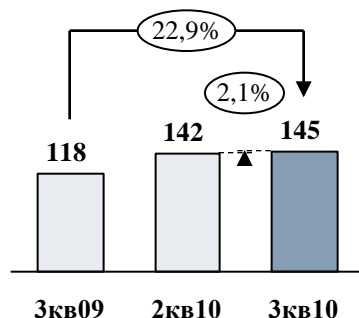
OIBDA
(\$ млн)



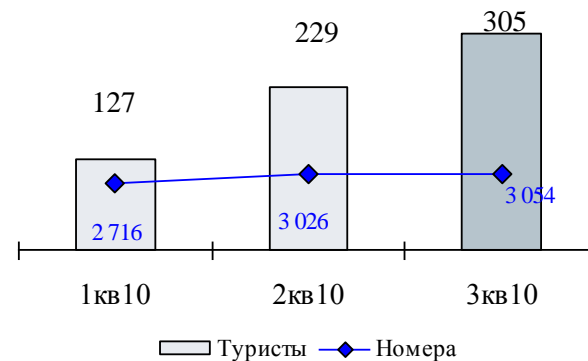
OIBDA маржа

5,2%	7,0%	3,0%
------	------	------

Долг
(\$ млн)



Туристы (тыс.)*, номера в собственности, под управлением и в аренде



Ключевые события в 3 кв. 2010 г. и далее

- Состоялось открытие бутик-отеля «Principe Forte dei Marmi» 5* в Италии. Общая сумма инвестиций составила 25 млн евро, работы по строительству завершены за три года
- «Интурист» был награжден премией «Путеводная звезда», приуроченной к празднованию Всемирного дня туризма, «за большой вклад в развитие культурных и туристских связей»
- Министерство по туризму Египта наградило принимающую компанию Intourist Egypt как лучшую молодую компанию (до 5 лет) в сфере туризма по итогам 2010 г.

* Включая въездной, выездной, внутренний туризм и транспортные услуги.

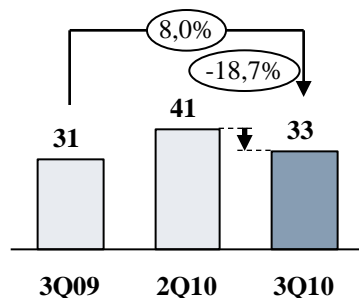
Привлечен стратегический партнер – состоялась продажа бизнеса туроперирования и розничного направления

4.12. БЕ «Потребительские активы»: медицина

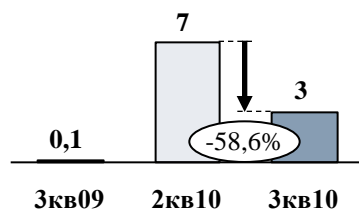


US GAAP, \$ млн

Выручка
(\$ млн)



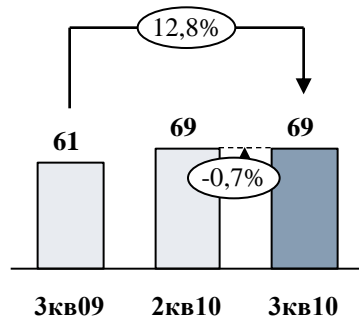
OIBDA
(\$ млн)



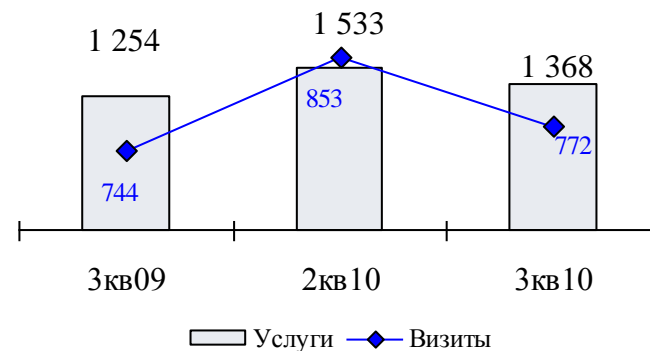
OIBDA маржа

Quarter	OIBDA Margin
3Q09	0,4%
2Q10	16,5%
3Q10	8,4%

Долг
(\$ млн)



Услуги и посещения пациентов (тыс.)



Ключевые события в 3 кв. 2010 г. и далее

- Открыты две клиники в городах Дятково и Радужный
- Началось предоставление услуг по ортопедической хирургии
- Завершена программа «Здоровье для друзей»
- Началось приготовление для сертификации по общепризнанной международной системе управления качеством медицинских услуг (JCI)

Развитие бизнеса продолжается, несмотря на сезонную волатильность

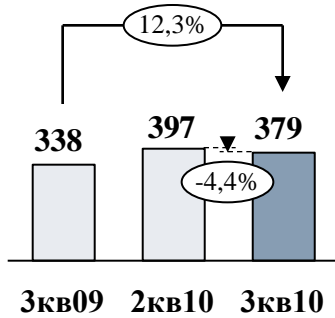


Бизнес-единица «Высокие технологии и промышленность»



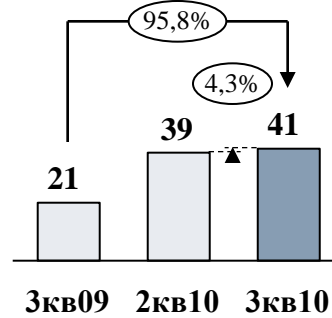
US GAAP, \$ млн

ВЫРУЧКА

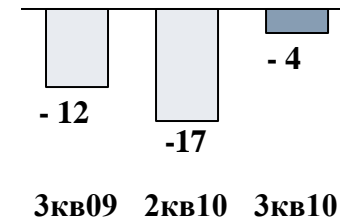


OIBDA

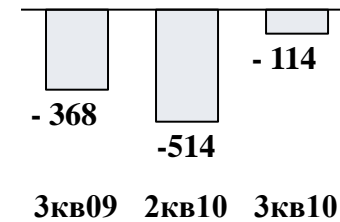
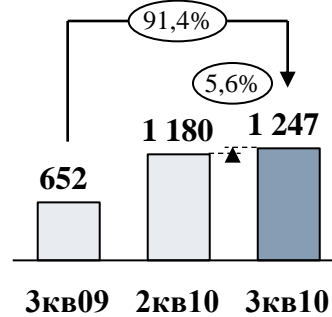
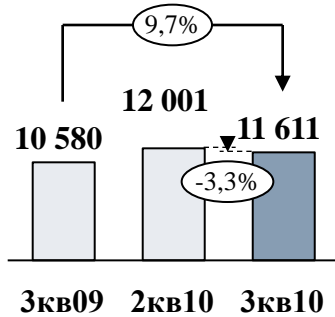
6,2% 9,8% 10,7% **Маржа**



ЧИСТЫЙ УБЫТОК



Млн руб.



Операционная рентабельность улучшилась в 3 кв. 2010 г.

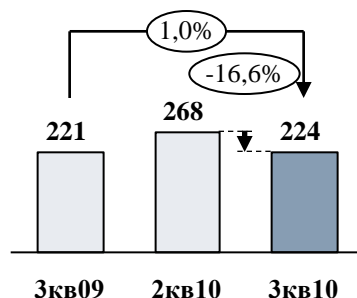
4.14. БЕ «Высокие технологии и промышленность»:



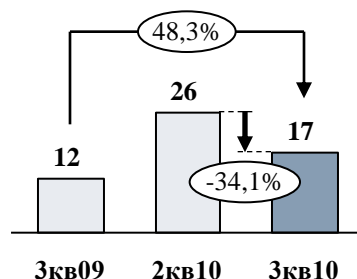
«СИТРОНИКС»

US GAAP, \$ млн

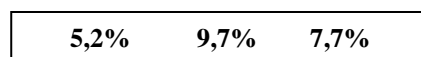
Выручка
(\$ млн)



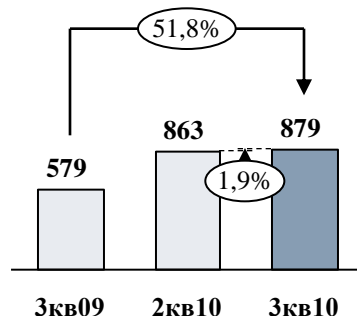
OIBDA
(\$ млн)



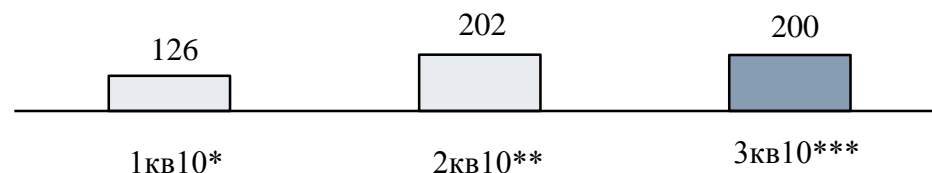
OIBDA маржа



Долг
(\$ млн)



Сумма заключенных контрактов (\$ млн)



* С момента объявления финансовых результатов 2009 г. (2 апреля 2010 г.)

**С момента объявления финансовых результатов 1 кв. 2010 г. (2 июня 2010 г.)

*** С момента объявления финансовых результатов 2 кв. 2010 г. (10 сентября 2010 г.)

Ключевые события в 3 кв. 2010 г. и далее

- Подписан договор с ОАО «ВымпелКом» на поставку 1 млн SIM-карт с объемом памяти 64К, срок реализации - 1 год
- Подписан договор с энергетической компанией УЗБЕКЭНЕРГО в Узбекистане на поставку решения UTILIS, который обеспечивает автоматический контроль потребления электроэнергии
- Стартовал проект «Единая транспортная сеть» для УК и ДЗО ОАО АНК «Башнефть». Также выиграны конкурсы на строительство ЦОД и на техническое перевооружение телемеханики добывающих предприятий АНК «Башнефть»
- Подписан контракт с ОАО «МегаФон» на поставку 14 млн СИМ карт
- Подписаны новые долгосрочные контракты с телеком-оператором SSTL на общую сумму около \$22 млн
- Размещены биржевые облигации серии БО-02 на сумму 3 млрд руб.. Срок обращения выпуска составляет 3 года
- Завершен проект по автоматизации системы бюджетирования и бюджетного контроля в Розничной сети МТС на базе решения Oracle Hyperion
- Выигран тендер на поставку банковских карт с микропроцессором для банка «ВТБ24»

Рост выручки по сравнению с 3 кв. 2009 г. произошел за счет подразделений ИТ и микроэлектроники

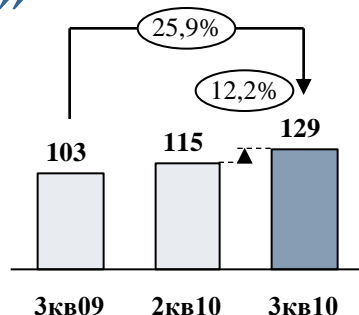
4.15. БЕ «Высокие технологии и промышленность»: «РТИ



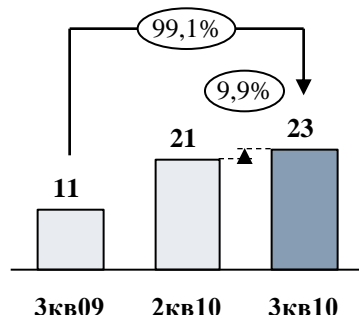
Системы»

US GAAP, \$ млн

Выручка
(\$ млн)



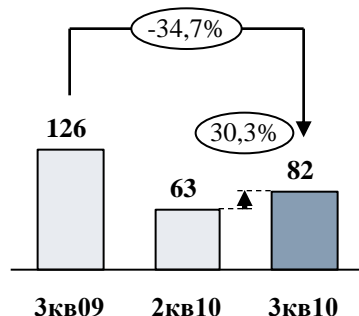
OIBDA
(\$ млн)



OIBDA
маржа

Квартал	OIBDA маржа
3кв09	11,2%
2кв10	18,0%
3кв10	17,7%

Долг
(\$ млн)



Ключевые события в 3 кв. 2010 г. и далее

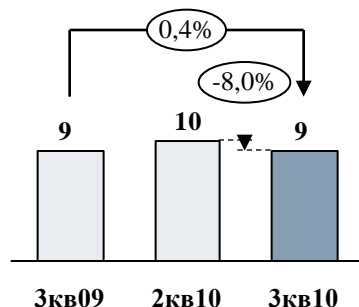
- Концерн «РТИ Системы» выиграл конкурсы на создание карт Центрального, Приволжского, Уральского и Дальневосточного федеральных округов на общую сумму 1,2 млрд руб. (около \$40 млн)
- «МТУ Сатурн» завершило работу по оснащению приемной Президента России новейшими телекоммуникационными системами.

Последовательный рост OIBDA

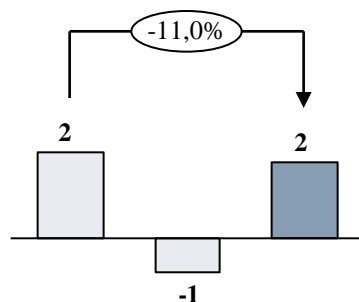
4.16. БЕ «Высокие технологии и пром-ть»: фармацевтика

US GAAP, \$ млн

Выручка
(\$ млн)



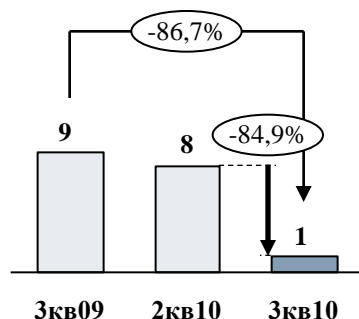
OIBDA
(\$ млн)



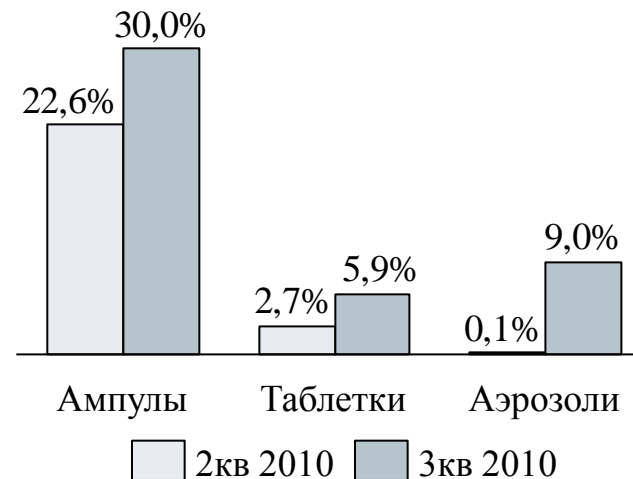
OIBDA
маржа

Квартал	OIBDA маржа
3кв09	21,0%
2кв10	-
3кв10	18,6%

Долг
(\$ млн)



Использование нового производственного оборудования в г. Зеленоград



Ключевые события в 3 кв. 2010 г. и далее

- «Биннофарм» выиграл тендер на производство вакцины от гепатита В. Согласно соглашению будет произведено около 2 млн доз детской и около 4 млн взрослой вакцины
- Подписаны стратегические соглашения о партнерстве с Химическим факультетом МГУ им. Ломоносова
- Проект по созданию клеточных технологий получил государственную субсидию
- «Биннофарм» и компания «ГлаксоСмитКляйн» подписали соглашение о стратегическом альянсе

Показатель OIBDA компании «Биннофарм» снова стал положительным



1. Краткий обзор Корпорации и основных рынков
2. Основные события
3. Финансовые результаты 3 квартала 2010 г.
4. Бизнес-единицы и портфельные компании

Приложение

Приложение. Структура собственности БЕ «ТЭК»



Крупнейшие предприятия	Доля владения АФК «Система»	
	30 сентября 2010 г.	31 июня 2010 г.
«Башнефть»	73%	73%
«Новойл»	71%	71%
«УНПЗ»	64%	64%
«Уфанефтехим»	59%	59%
«Уфаоргсинтез»	63%	63%
«БНП»	59%	59%
«Башкирэнерго»	50%+1*	50%+1*
«Русснефть»	49%	49%

* Голосующие акции



АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ

СИСТЕМА

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Леонид МЕЛАМЕД

Президент ОАО АФК «Система»

Алексей БУЯНОВ

Старший вице-президент ОАО АФК «Система», руководитель Комплекса финансов и инвестиций

Антон АБУГОВ

Первый вице-президент ОАО АФК «Система», руководитель Комплекса стратегии и развития

Департамент по связям с инвесторами

Тел. +7 (495) 692 11 00

www.sistema.ru

ir@sistema.ru

9 декабря 2010 г.