



АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ

СИСТЕМА

ОАО АФК «Система»

Финансовые результаты
4 квартал и весь 2010 год

28 апреля 2011 г.

Михаил Шамолин

Президент ОАО АФК «Система»

Алексей Буянов

Старший вице-президент ОАО АФК «Система», Финансовый Директор

Антон Абугов

Первый вице-президент ОАО АФК «Система», руководитель Комплекса стратегии и развития



Некоторые заявления в данной презентации могут содержать предположения или прогнозы в отношении предстоящих или ожидаемых событий ОАО АФК «Система» или его дочерних и зависимых компаний. Такие утверждения содержат выражения «ожидается», «оценивается», «намеревается», «будет», «мог бы», отрицания таких выражений или другие подобные выражения. Мы бы хотели предупредить Вас, что эти заявления являются только предположениями, и реальный ход событий или результаты могут существенно отличаться от заявленных. Мы не берем на себя обязательств пересматривать эти заявления с целью соотнесения их с реальными событиями и обстоятельствами, которые могут возникнуть после вышеуказанной даты, а также отражать события, появление которых в настоящий момент не ожидается. Из-за многих факторов действительные результаты ОАО АФК «Система» его дочерних и зависимых компаний могут существенно отличаться от заявленных в наших предположениях и прогнозах; в числе таких факторов могут быть общие экономические условия, конкурентная среда, в которой мы оперируем, риски, связанные с деятельностью в России, быстрые технологические и рыночные изменения в сферах нашей деятельности, а также многие другие риски, непосредственно связанные с ОАО АФК «Система» и ее деятельностью.



- 1. Обзор финансовых показателей**
2. Основные события 2010 года и события после отчетной даты
3. Финансовые результаты за 4 квартал и весь 2010 год
4. Бизнес-единицы и портфельные компании

1.1. Краткий обзор 2010 года



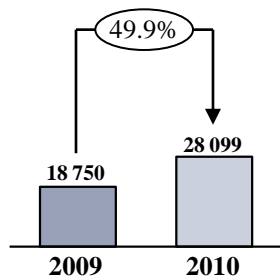
- Сильные финансовые результаты по всем ключевым инвестициям с значительным ростом выручки и OIBDA
- Самый активный год управления портфелем: завершены сделки, ориентированные на рост стоимости компании; приобретение 49% в ОАО НК «Русснефть», реструктуризация телекоммуникационных активов, завершены выходы и привлечены новые стратегические и финансовые партнеры
- После окончания отчетного периода запущена трансформация ОАО АФК «Система» в инвестиционную компанию; перераспределение портфеля на базовые и развивающиеся активы
- Сильная позиция, открывающая возможности для сделок слияния и поглощения в 2011 году; сконцентрированность на росте акционерной стоимости за счет высокодоходных сделок

1.2. Консолидированные результаты 2010*

US GAAP, млн. долл.



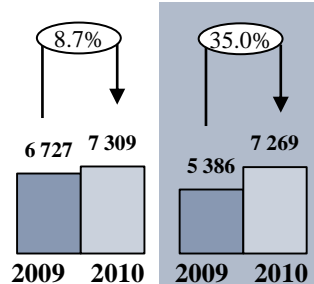
ВЫРУЧКА



OIBDA

35.9%	26.0%	28.7%	25.9%
-------	-------	-------	-------

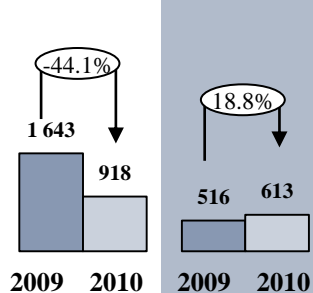
До корректировок



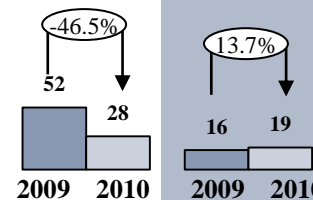
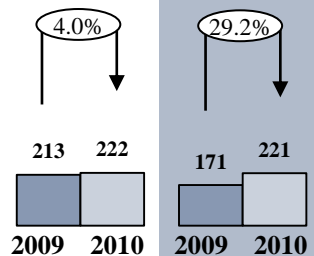
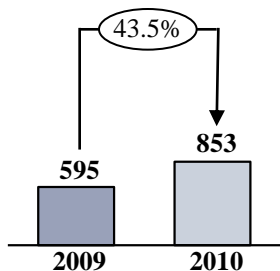
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

8.8%	3.3%	2.8%	2.2%
------	------	------	------

До корректировок



Млрд. руб.**



- Результаты отражают новый диверсифицированный портфель инвестиций и растущее влияние энергетических активов
- Увеличение выручки на 49,9% отражает позитивную динамику выручки нефтяных активов в связи с ростом добычи и цен на нефть
- OIBDA до корректировок выросла на 35% со стабильным значением маржи по Группе
- Чистая прибыль до корректировок выросла на 18,8% до 613 млн. долл.

* Здесь и далее, если не указано иное, финансовые результаты за 4 кв. и весь 2009 год представлены как исторические данные, за исключением результатов МТС, представленных с учетом консолидированных результатов «Комстар-ОТС», ТС Ритэйл и «МетроТелеком», с учетом корректировок

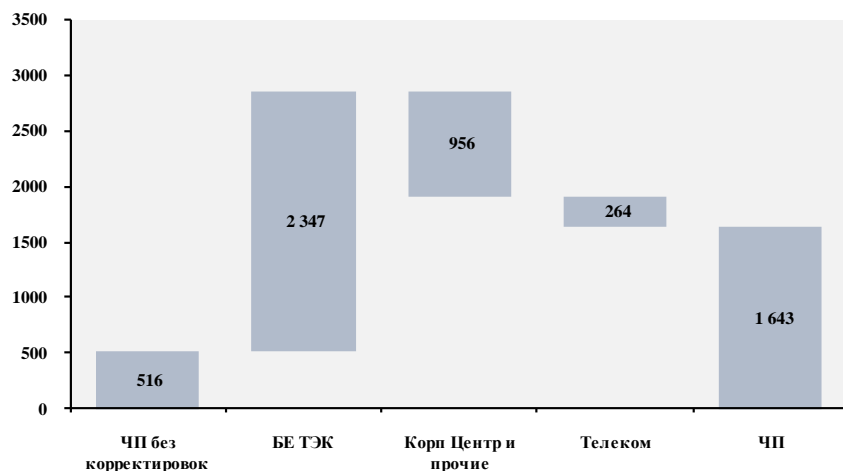
** Далее конвертация в рубли осуществлялась перемножением финансовых результатов US GAAP на курс Долл/Руб. Средний курс Долл/Руб: 2010 год – 30,37, 2009 год – 31,72, 4 квартал 2009 – 29,47, 3 квартал 2010 – 30,62, 4квартал 2010 – 30,71

Выручка и OIBDA выросли

1.3. Одноразовые начисления, списания и резервы

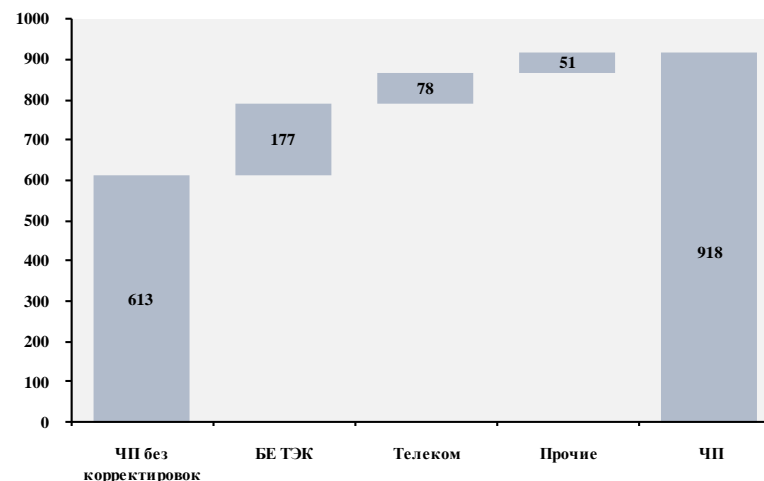


ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ 2009



	БЕ	Чистая прибыль	OIBDA
Корректировки	до корректировок	516	5 386
Прибыль от приобретения компаний Башкирского ТЭК и прочее	БЕ "ТЭК"	2 347	2 783
Списание в связи с переоценкой инвестиций в "Связьинвест", списание устаревшего оборудования МТС	БЕ "Телеком. Активы"	-264	-606
Списания в связи с выбытием "Системы-Галс", списания по Ситрониксу и прочее	Корп Центр и прочее	-956	-836
	после корректировок	1 643	6 727

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ 2010



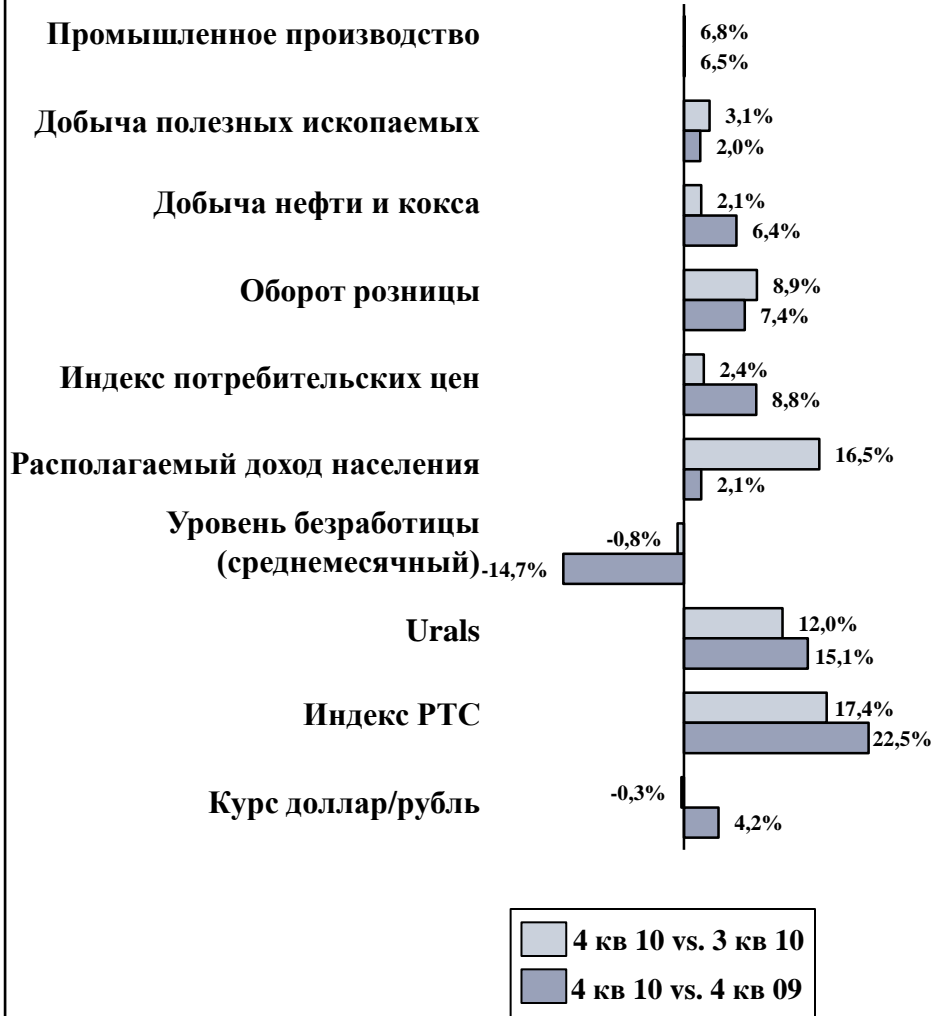
	БЕ	Чистая прибыль	OIBDA
Корректировки	до корректировок	613	7 269
Прибыль от переоценки "Белкамнефть" и прочее	БЕ "ТЭК"	176	390
Прибыль от продажи "Скай Линка", списания по МТС Туркменистан и Киргизстан и прочее	БЕ "Телеком. Активы"	78	-382
Прибыль от продажи "Системы-Галс" и прочее	Корп Центр и прочее	51	32
	после корректировок	918	7 309

1.4. Экономическая среда в России в 4 квартале 2010 года



4 кв. 2010

(изменения относительно 4 кв. 2009 и 3 кв. 2010, %)



- Экономика демонстрировала признаки восстановления, продолжился сильный рост промышленного производства
- Существенный рост цен на нефть к концу 4 кв. 2010 года компенсировался сильным оттоком капитала и, в меньшей степени, колебаниями курса доллара к рублю
- Индексы акций российских компаний существенно выросли в 4 кв. за счет удорожания нефти
- Располагаемый доход населения, как обычно, в 4 кв. вырос, но годовой рост остался незначительным в связи с безработицей и инфляцией
- Успешные результаты розничного сектора в конце года были вызваны снижением нормы сбережения населения

Источники: РосСтат, ЦБ РФ, РТС, TopOilNews

4 квартал характеризовался стабильным восстановлением экономики



1. Обзор финансовых показателей

2. Основные события 2010 года и события после отчетной даты

3. Финансовые результаты за 4 квартал и весь 2010 год

4. Бизнес-единицы и портфельные компании

2.1. Управление портфелем в 2010 году



- Значительные сделки в БЕ «ТЭК» в начале и конце года
- Выход из непрофильных активов и внутригрупповые синергетические слияния



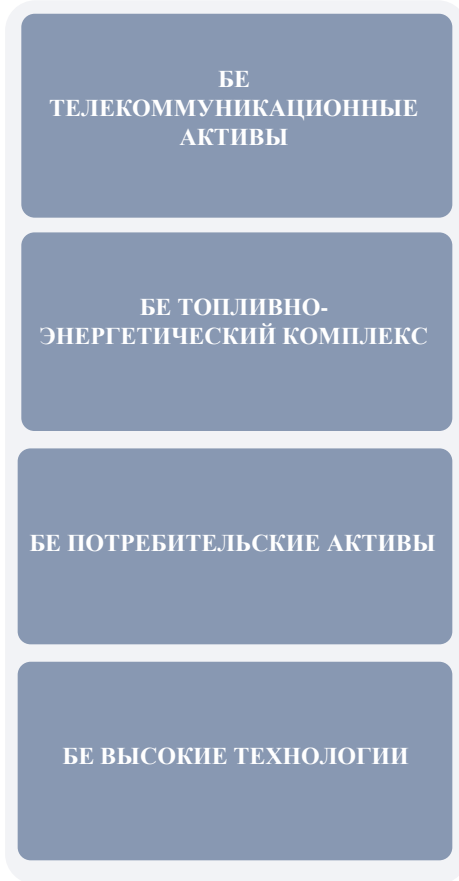
- Реструктуризация телекоммуникационных активов за счет сделок между Группой и «Ростелекомом»
- Партнерство и финансирование проектов развивающихся активов

М&А активность в 2010 году была связана с реструктуризацией активов и выгодными посткризисными сделками

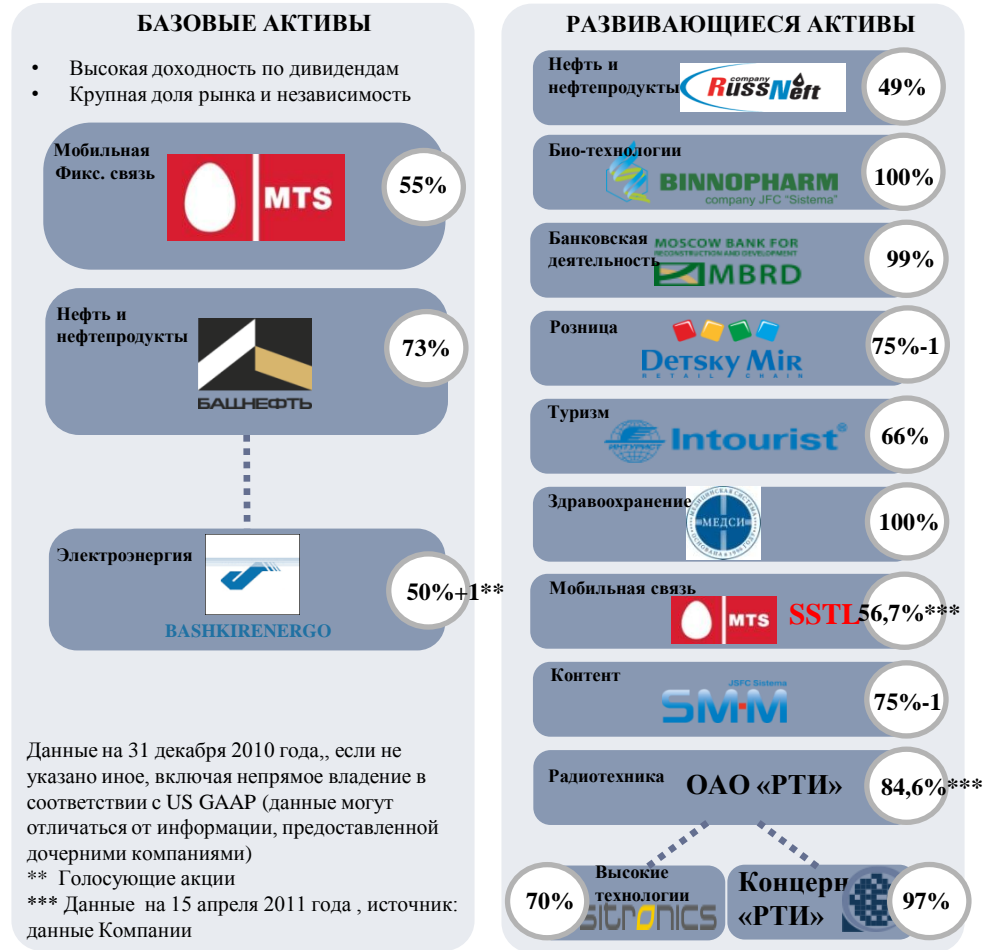
2.2. Реструктуризация портфеля – март 2011



ПРОШЛОЕ СТРУКТУРА ОПЕРАЦИОННОГО ХОЛДИНГА



НАСТОЯЩЕЕ СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИОННОГО ХОЛДИНГА



Новая структура портфеля отражает преобразование АФК «Система» в инвестиционный холдинг

2.3. Стратегические приоритеты АФК «Система»



Стать одним из лидеров
среди мировых
инвестиционных компаний

- ✓ Показатель возврата на акционерный капитал (TSR) выше показателя стоимости капитала (CoE)
- ✓ Расширить портфель базовых активов и эффективные инвестиции в развивающиеся активы

Создать для инвесторов
уникальные возможности
M&A и полного
инвестиционного цикла

- ✓ Концентрация на M&A и крупных сделках
- ✓ Сделки стоимостью выше \$300 миллионов долларов
- ✓ Фокус на России и СНГ

Активно управлять
портфелем инвестиций

- ✓ Концентрация на инвестиционном анализе, реструктуризации, M&A, построении четких процессов и привлечении сильных команд менеджеров
- ✓ Направление денежных потоков, полученных от базовых активов, в новые и развивающиеся инвестиции

Главная стратегическая цель АФК «Система» – занять позицию среди лидирующих инвестиционных компаний, основанную на значительных сделках и возврате на акционерный капитал



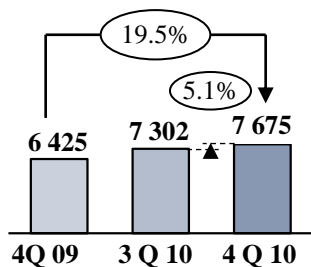
1. Обзор финансовых показателей
2. Основные события 2010 года и события после отчетной даты
- 3. Финансовые результаты за 4 квартал и весь 2010 год**
4. Бизнес-единицы и портфельные компании

3.1. Финансовый обзор: квартальный анализ

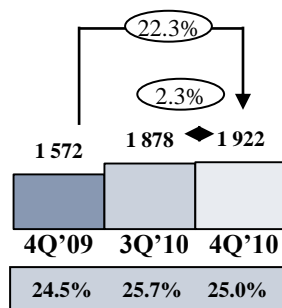


US GAAP, млн. долл.

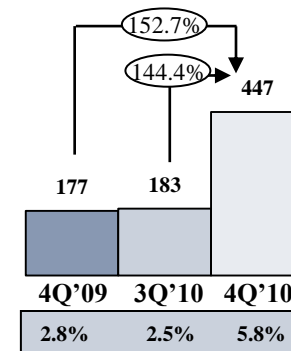
ВЫРУЧКА



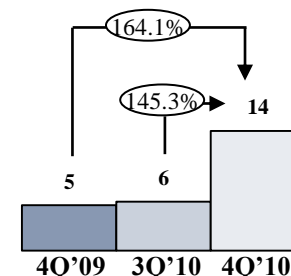
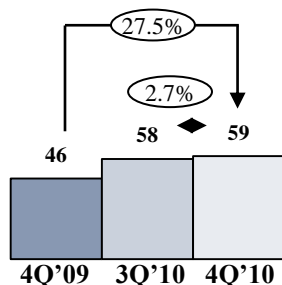
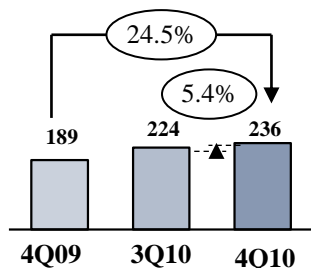
OIBDA



ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ



Млрд. руб.



Обзор результатов за 4 квартал 2010 года:

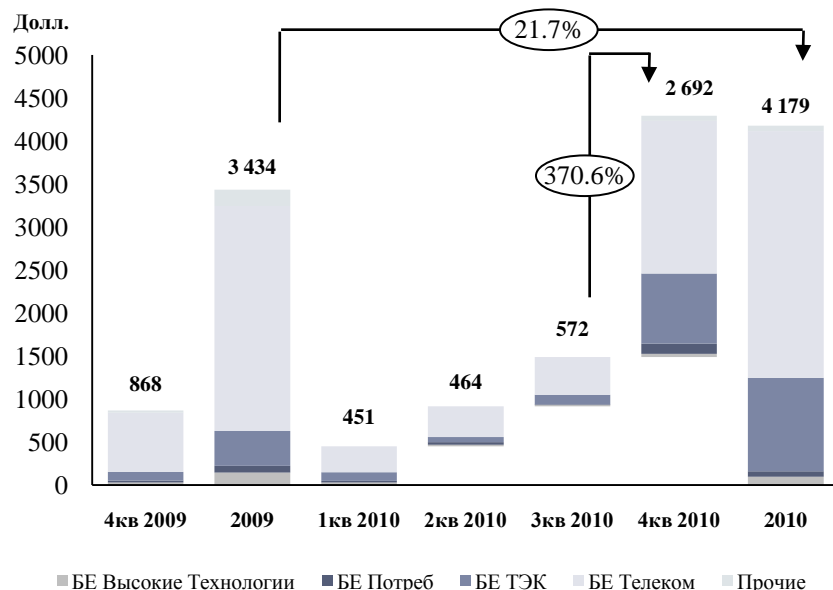
- Показатель OIBDA вырос на 2.3% в 4 квартале по сравнению с 3 кварталом 2010 и на 22.3% в 2010 году по сравнению с 2009 годом в результате высокой операционной эффективности
- Маржа OIBDA остается стабильной

Ключевые показатели демонстрируют успешность операционной деятельности

3.2. Финансовый обзор



CAPEX по БЕ

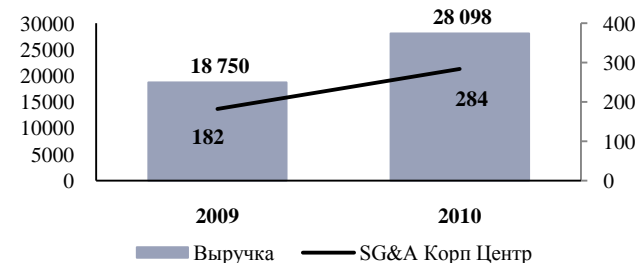
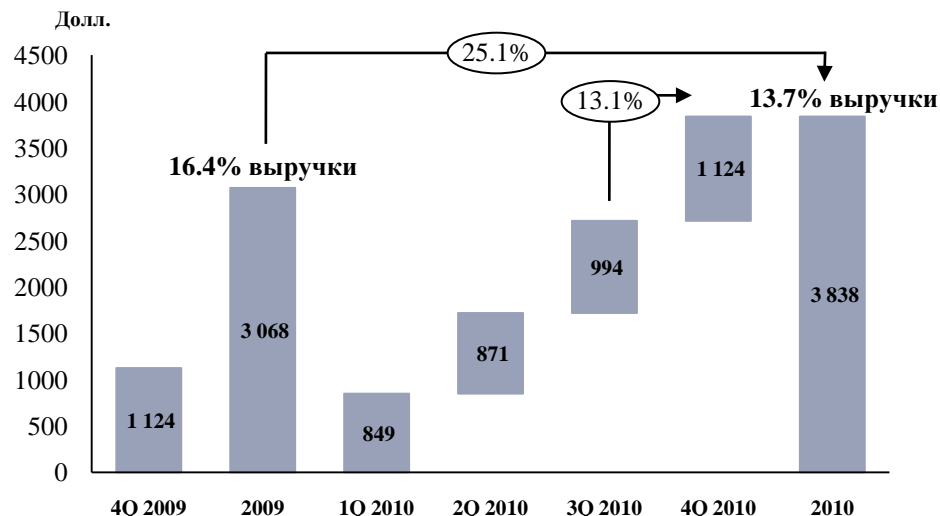


	БЕ Высокие Технологии	БЕ Потреб	БЕ ТЭК	БЕ Телеком	Прочие	Консолидированный CAPEX
4кв 2009	29	22	102	688	27	868
2009	146	78	404	2618	188	3434
1кв 2010	29	18	103	301	0	451
2кв 2010	17	31	58	358	0	464
3кв 2010	14	8	113	438	0	572
4кв 2010	36	8	815	1774	59	2692
2010	96	65	1084	2871	63	4179

Обзор:

- CAPEX вырос в основном за счет CAPEX МТС в связи с модернизацией сетей 3G и развитием ритейла
- CAPEX «Башнефти» остается на уровне 2009 года за исключением затрат на приобретение лицензии на разработку месторождений им. Требса и Титова

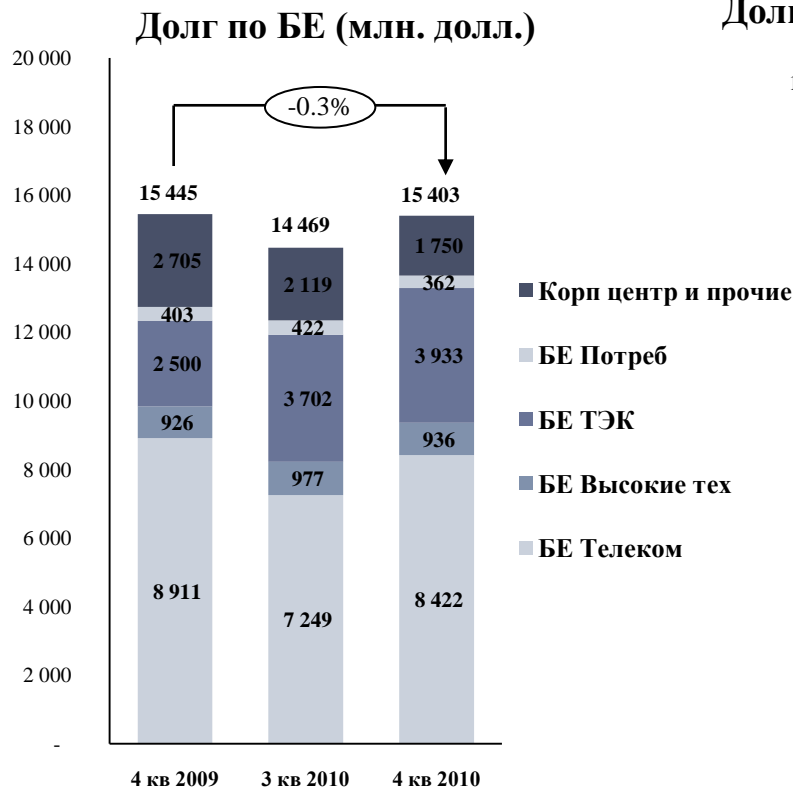
SG&A по Группе



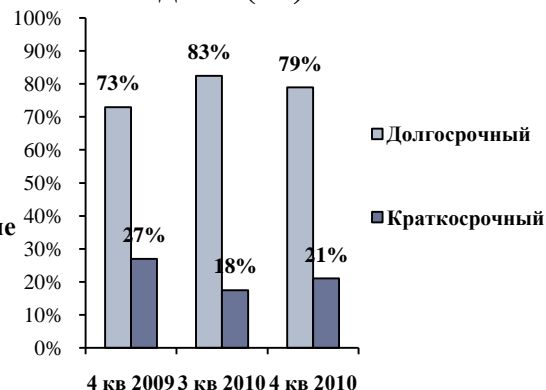
Обзор:

- Общее увеличение расходов в связи с ростом маркетинговых расходов в МТС и консолидация расходов «Башнефти» за полные 12 месяцев
- Расходы Корпоративного центра остаются стабильными на уровне около 1% от выручки

3.3. Оптимизация консолидированного долга



Долгосрочный vs Краткосрочный долг (%)



Долг по валютам (%)

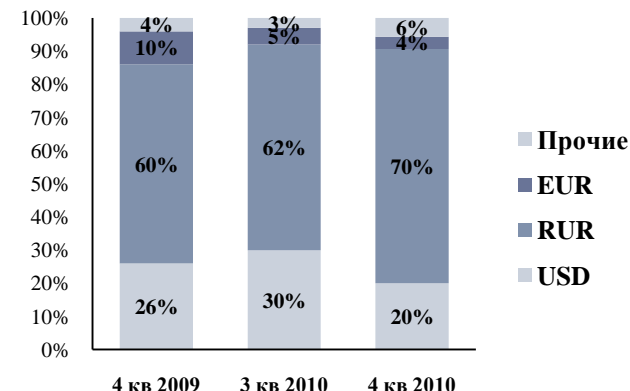
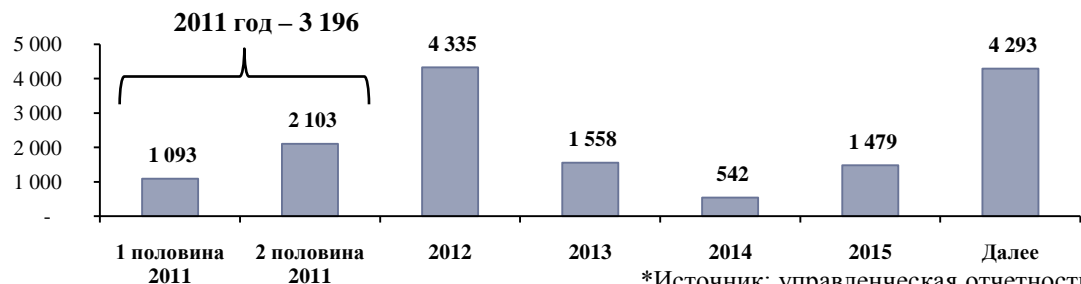


График погашения долга (млн. долл.)*



*Источник: управленческая отчетность

Обзор:

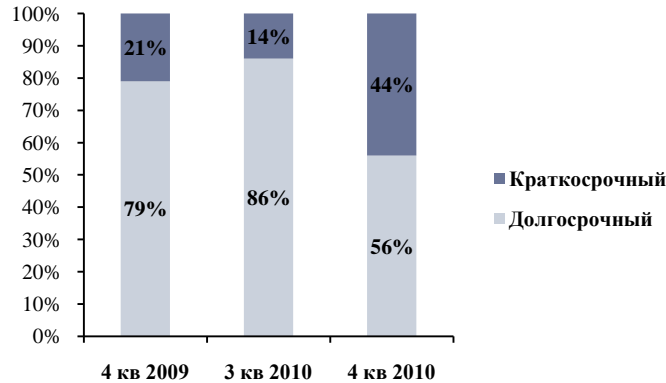
- Общий долг сократился на 0,3% по сравнению с прошлым годом в результате значительного снижения долга Корпоративного центра на 32,5%
- Долг реструктуризирован – доля краткосрочных заимствований составляет 21%
- Улучшилась композиция долга по валютам с увеличением доли рублевой задолженности

Показатель Долг/OIBDA за 2010 год снизился до 2,1 по сравнению с 2,3 за 2009 год

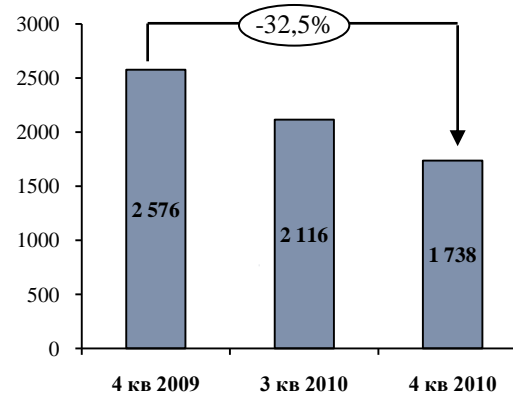
3.4. Управление долгом Корпоративного центра



Долгосрочный vs Краткосрочный долг (%)



Долг Корпоративного центра* (млн. долл.)



*Здесь и далее внутригрупповой долг исключен

Долг по валютам (%)

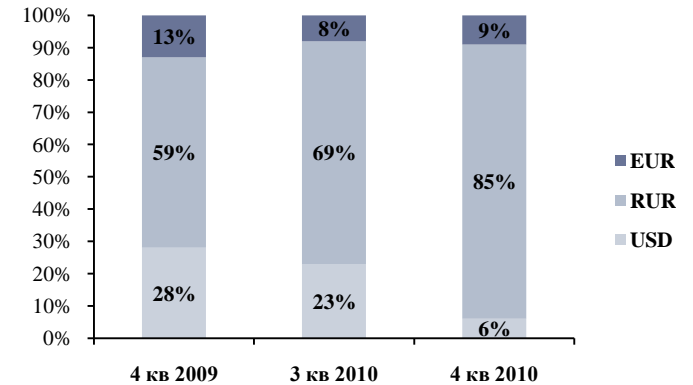
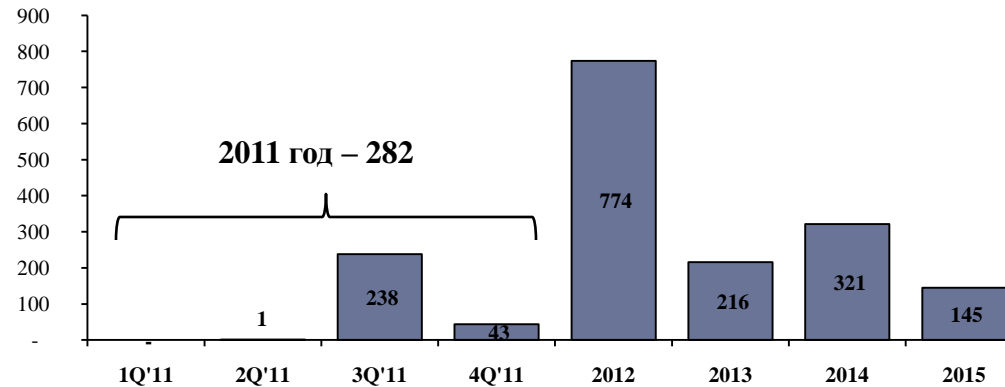


График погашения (млн. долл.)*



*Источник: управленческая отчетность

Долг Корпоративного центра продолжает снижаться



1. Обзор финансовых показателей
2. Основные события 2010 года и события после отчетной даты
3. Финансовые результаты за 4 квартал и весь 2010 год
- 4. Бизнес-единицы и портфельные компании**



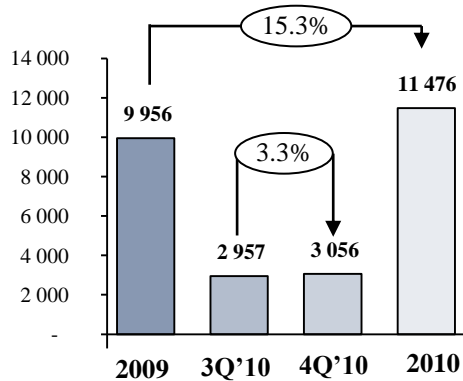
Бизнес-единица «Телекоммуникационные активы»



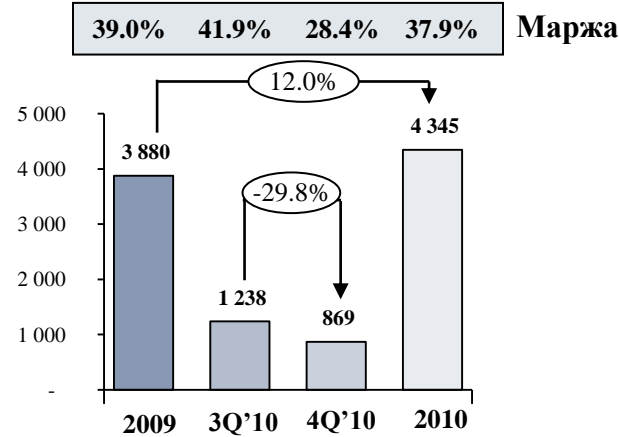
4.1. БЕ Телекоммуникационные активы

US GAAP, млн. долл.

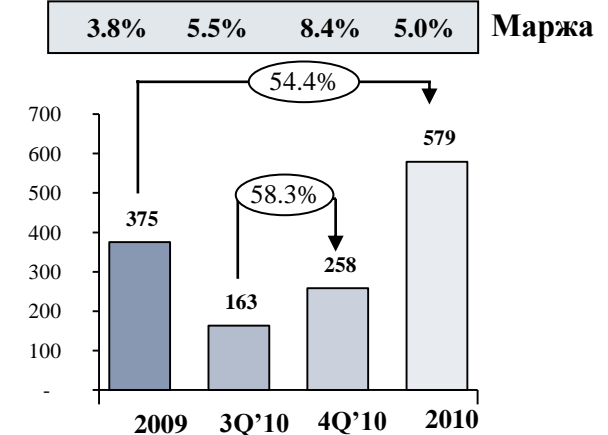
ВЫРУЧКА



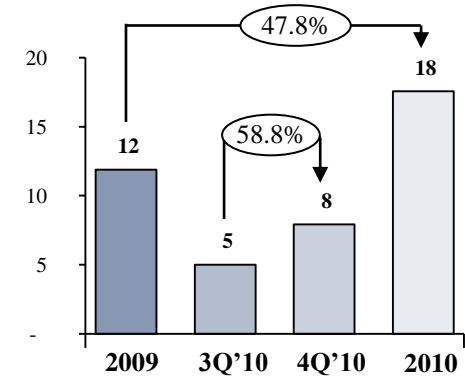
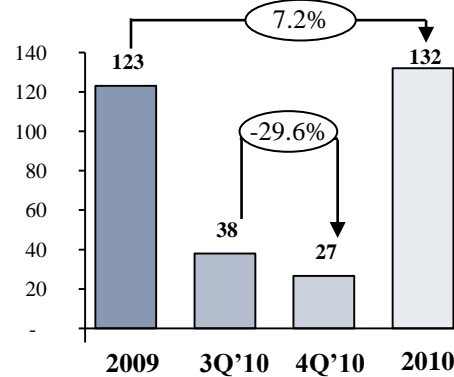
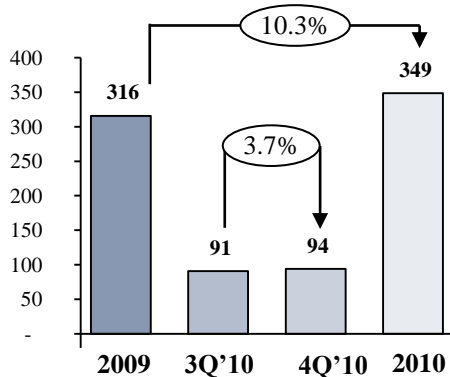
OIBDA



ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ



Млрд. руб.



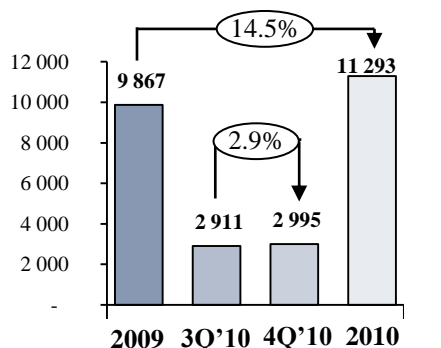
Стабильный рост выручки по сравнению с 2009 годом сопровождается улучшением рентабельности чистой прибыли

4.2. БЕ Телекоммуникационные активы: МТС



US GAAP, млн. долл.

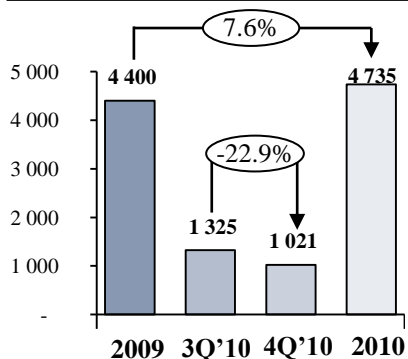
Выручка
(млн. долл.)



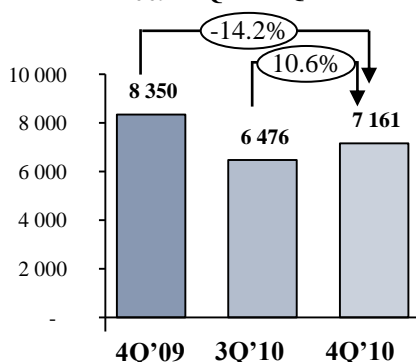
Маржа OIBDA

2009	3Q'10	4Q'10	2010
44.6%	45.5%	34.1%	41.9%

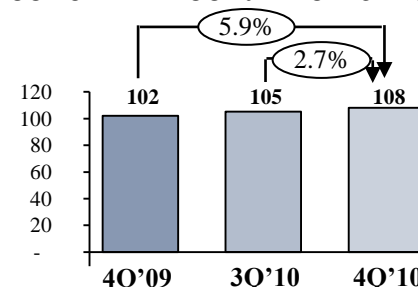
OIBDA
(млн. долл.)



Долг
(млн. долл.)



Абоненты мобильной связи* (млн.)



Ключевые события 2010 года и события после отчетной даты

- К концу 2010 г. общая абонентская база МТС выросла до 108,1 млн абонентов на 5,9 млн абонентов по сравнению с 2009 годом
- База абонентов МТС, пользующихся услугами широкополосной передачи данных, выросла на 31,8% по сравнению с 2009 г. до 9,9 млн абонентов в 2010 г., а база абонентов, пользующихся услугами платного телевидения, выросла до 2,8 млн по сравнению с 2,1 млн в 2009 году
- Средний ежемесячный доход на одного абонента (ARPU) в России вырос с 248,4 руб. в четвертом квартале 2009 г. до 261,9 руб. в четвертом квартале 2010 года.
- Показатель MOU вырос на 18,3% и составил 259 минут в четвертом квартале 2010 г. по сравнению с 219 минутами в четвертом квартале 2009 г.
- Маржа показателя OIBDA МТС уменьшилась с 45,5% в 2009 г. до 41,9% в 2010 г., в основном, в результате списаний и поддержания высоких темпов роста выручки. Увеличение дилерской комиссии объясняется временным обострением конкурентной борьбы

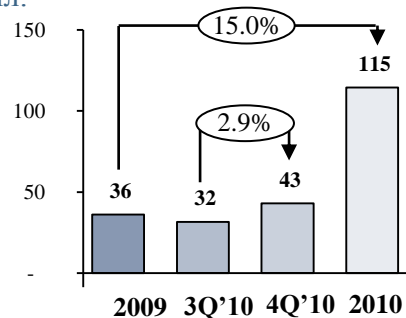
* Включая абонентов Республики Беларусь

Устойчивый рост выручки сопровождался ростом показателей ARPU и MOU за 2010 год

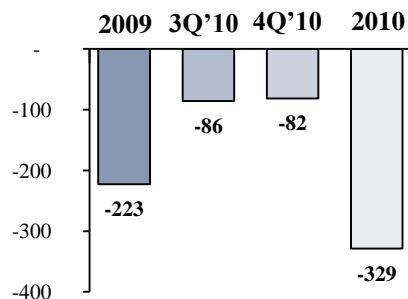
TeleServices Ltd.

US GAAP, млн. долл.

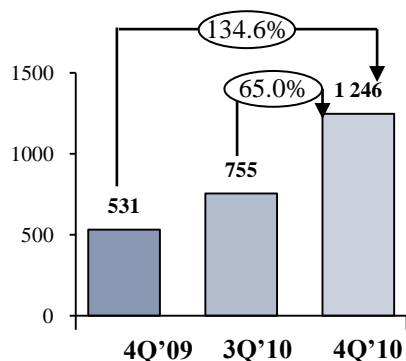
Выручка
(млн. долл.)



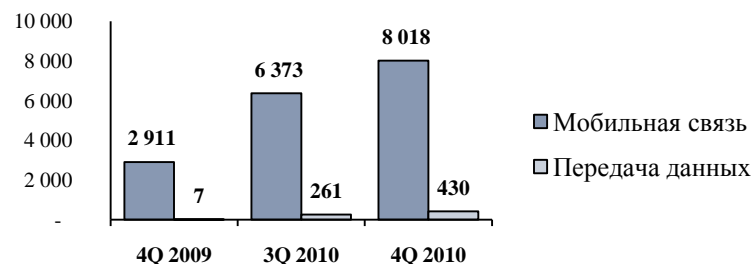
OIBDA
(млн. долл.)



Долг
(млн. долл.)



Абоненты мобильной связи ('000)



Ключевые события 2010 года и события после отчетной даты

- Абонентская база мобильной связи за 4 квартал и 2010 год выросла на 27,3% и 190% соответственно и достигла 8,4 млн.
- Абонентская база передачи данных за 4 квартал и 2010 год выросла на 65% и в 61,9 раз соответственно до 0,43 млн.
- Смешанный показатель ARPU мобильной связи за 4 квартал вырос на 5% и оставался стабильным в течение 2010 года – 82 ИНР и 77 ИНР соответственно
- Выручка от неголосовых услуг (передача данных и мобильные услуги с добавленной стоимостью) за квартал и год выросли на 66% и в 21,6 раз до 442 млн. ИНР и 872 млн. ИНР соответственно
- Высокоскоростные услуги передачи данных на конец 2010 года доступны в 100 крупнейших городах Индии. Сегодня услуги мобильного ШПД доступны в 130 городах
- В марте 2011 года Российское Правительство, представленное Росимуществом, вошло в капитал SSTL – купив 17,14% акций за 26,988 млн. ИНР (около 600 млн. долл.)

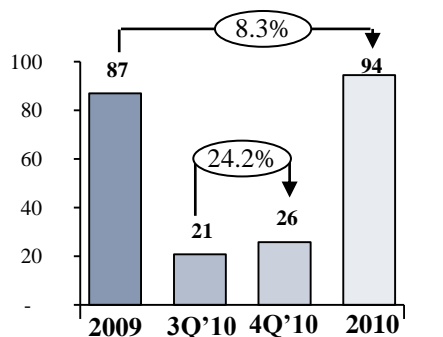
Стратегия предусматривает расширение базы абонентов ШПД в экономически динамичных регионах

4.4. БЕ Телекоммуникационные активы: CMM

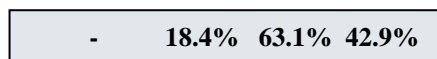


US GAAP, млн. долл.

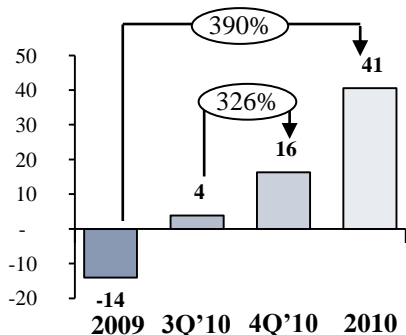
Выручка
(млн. долл.)



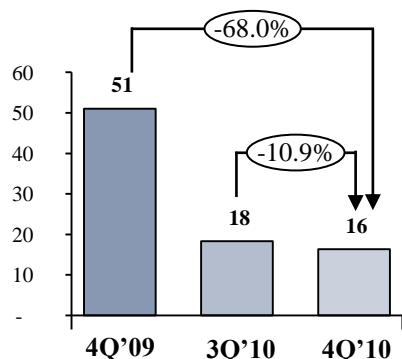
Маржа OIBDA



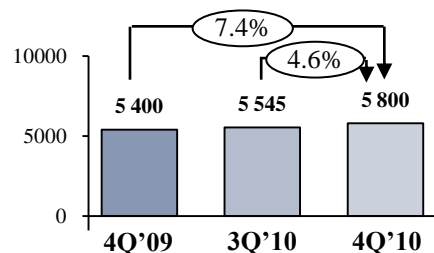
OIBDA
(млн. долл.)



Долг
(млн. долл.)

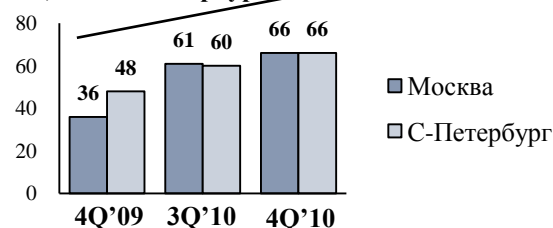


Абоненты
«СТРИМ-ТВ» ('000)



Russian World Studios -
коэффициент использования, %

83,3% - годовой рост (Москва)
37,5% - С-Петербург



Ключевые события 2010 года и события после отчетной даты

- Выручка достигла 94,5 млн. долл., что на 8,3% выше показателя 2009 года. Рост выручки обусловлен увеличением доходов от продажи кинопродукции, а также увеличением выручки от дистрибуции и агрегации контента
- Рост OIBDA достигнут в результате роста выручки и оптимизации коммерческих и административно-управленческих расходов, которые составляют 47,0% от операционных расходов
- В течение года RWS активно наращивал объемы производимой продукции, благодаря чему на конец 2010 года накопленная библиотека RWS увеличилась на 53,1% по сравнению с 2009 годом и составила 1 210 часов
- ТК «СТРИМ» производит 9 собственных телевизионных каналов, а также агрегирует более 100 каналов для сети оператора связи «КОМСТАР-ОТС» в г. Москва и в Московской области. За 2010 год общая абонентская база телеканалов «Стрим –ТВ» увеличилась на 7,4% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составила 5,8 млн. абонентов

Рост выручки обусловлен увеличением доходов от продажи кинопродукции, а также увеличением выручки от дистрибуции и агрегации контента



Бизнес-единица «Топливо-энергетический комплекс»



Башнефть



Уфанефтехим



Новоил



Уфимский НПЗ



Уфаоргсинтез



Башкирнефтепродукт



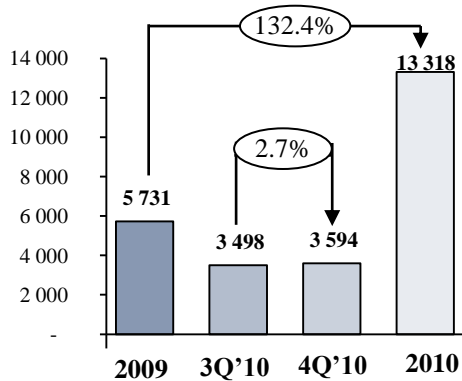
Башкирэнерго

4.5. БЕ Топливо-энергетический комплекс

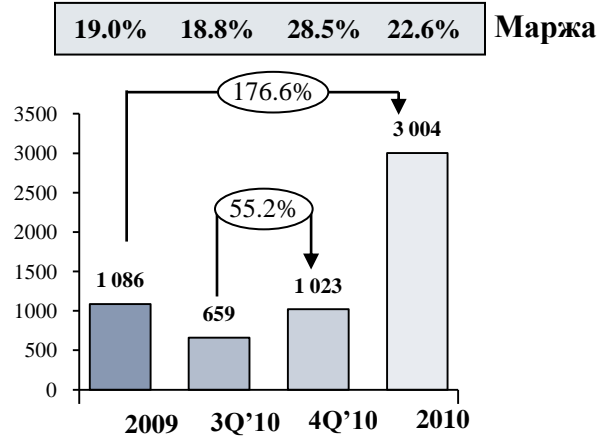


US GAAP, млн. долл.

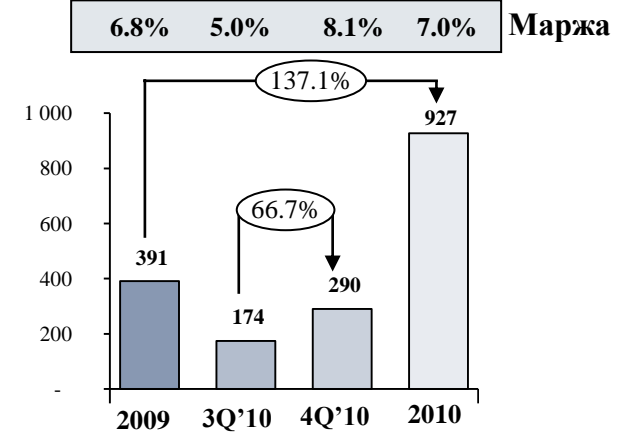
ВЫРУЧКА



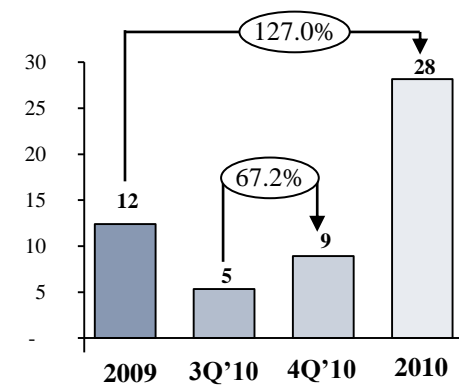
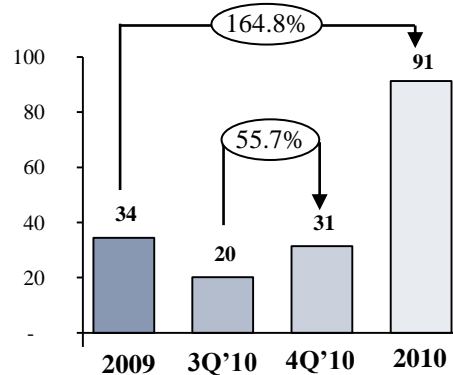
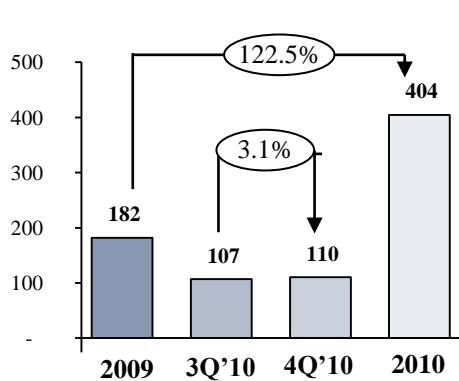
OIBDA



ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ



Млрд. руб.



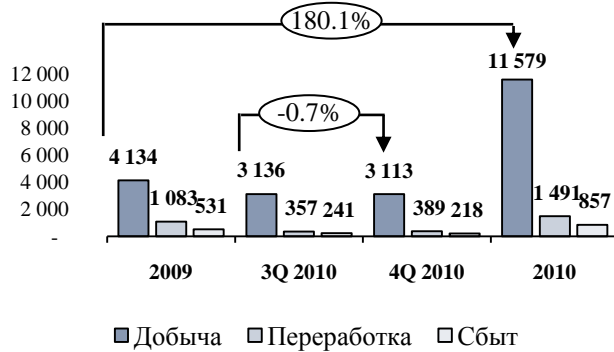
Существенный темп роста всех ключевых показателей по сравнению с 2009 годом

4.6. БЕ ТЭК: Башнефть

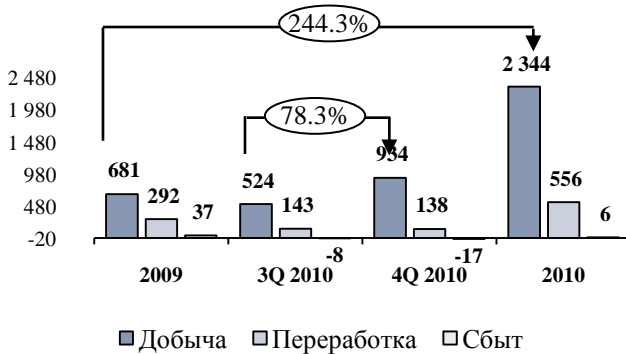


US GAAP, млн. долл.

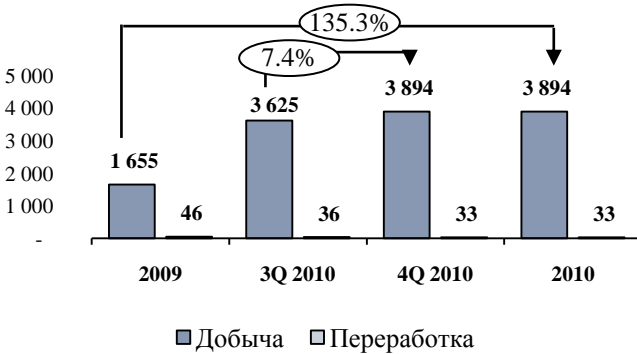
Выручка
(млн. долл.)



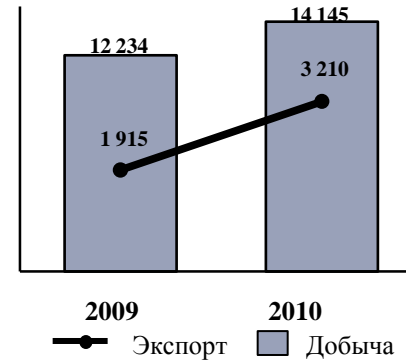
OIBDA
(млн. долл.)



Долг
(млн. долл.)



Добыча нефти и экспорт
(‘000 тонн)



* Включая добычу дочерних предприятий

Переработка (‘000 тонн) и выход светлых (%)



Ключевые события 2010 года и события после отчетной даты

- Выручка ОАО АНК «Башнефть» увеличилась более чем в два раза по сравнению с 2009 годом: добыча выросла до 14,1 т. нефти по сравнению с 9,4 т. за 9 месяцев 2009 года
- В 2010 году «Башнефть» реализовала 18,8 млн. т. нефтепродуктов по сравнению с 6,8 млн. т. за 2009 год
- НПЗ Группы переработали 21,3 млн. т. сырой нефти в 2010 году по сравнению с 20,7 млн. т. в предыдущем
- В декабре 2010 года ОАО АНК «Башнефть» выиграла конкурс на лицензию нефтяных месторождений им. Требса и Титова. Суммарные промышленные извлекаемые запасы нефти на месторождениях составляют 140,1 млн. т. С приобретением лицензии извлекаемые запасы «Башнефти» по российской классификации увеличились более чем на 30%

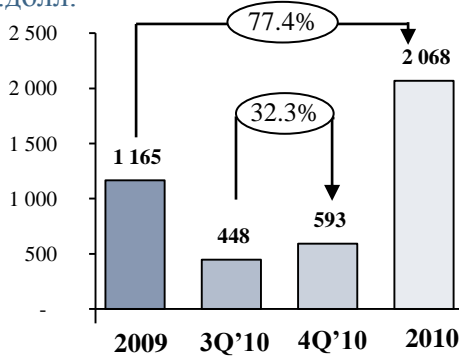
Самый высокий годовой рост добычи нефти среди российских нефтяных компаний

4.7. БЕ ТЭК: Башкирэнерго

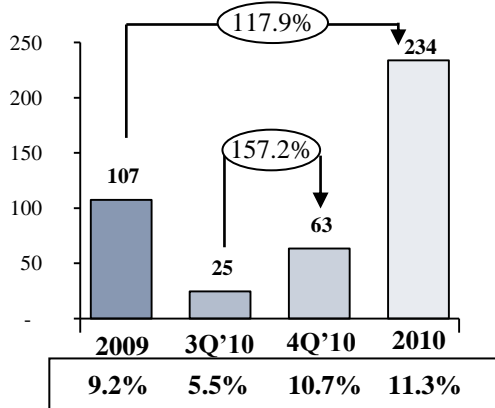


US GAAP, млн.долл.

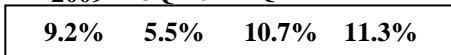
Выручка
(млн. долл.)



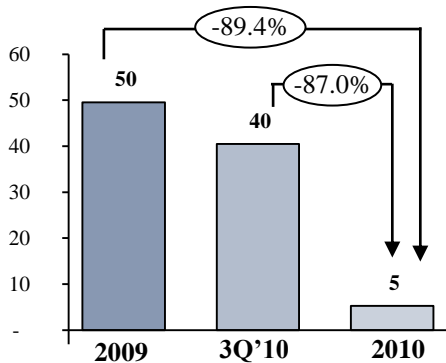
OIBDA
(млн. долл.)



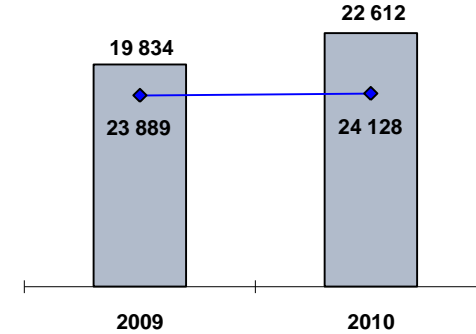
Маржа OIBDA



Долг
(млн. долл.)



Выработка электроэнергии (млн кВт) и отпуск теплоэнергии ('000 Гкал)



Электричество Теплоэнергия

Ключевые события 2010 года и события после отчетной даты

- В 2010 г. выручка ОАО «Башкирэнерго» выросла на 77,4% по сравнению с предыдущим годом в результате роста розничного потребления электроэнергии и средних розничных тарифов на электроэнергию, а также увеличения оптовых продаж
- В 2010 г. предприятия ОАО «Башкирэнерго» выработали на 14% больше электроэнергии - 22 612 млн кВт/ч, и обеспечили потребителей на 21,6% больше тепла - 24 128 тыс. Гкал, по сравнению с 19 834 млн кВт/ч электроэнергии и 23 899 тыс. Гкал тепла в предыдущем году
- Существенное снижение долга явилось результатом роста денежных потоков от операционной деятельности и снижения CAPEX в 2010 году по сравнению с 2009
- CAPEX 2010 года, включая новое строительство и модернизацию существующих объектов, составляет 3,289 млн. руб. (108 млн. долл.)
- Снижение долга на 89,4% до 5 млн. долл.

Поддержание высокого уровня рентабельности в условиях роста цен на газ



Бизнес-единица «Потребительские активы»

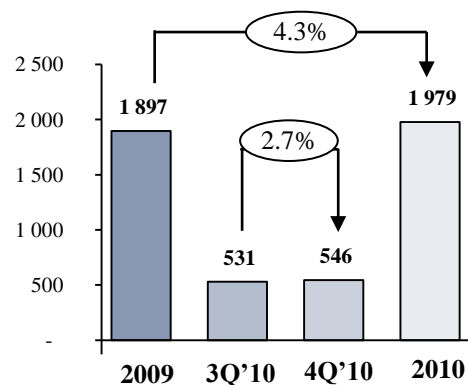


4.8. БЕ Потребительские активы

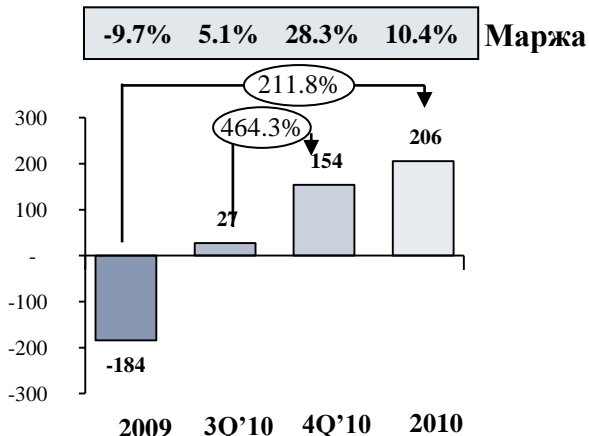


US GAAP, млн. долл.

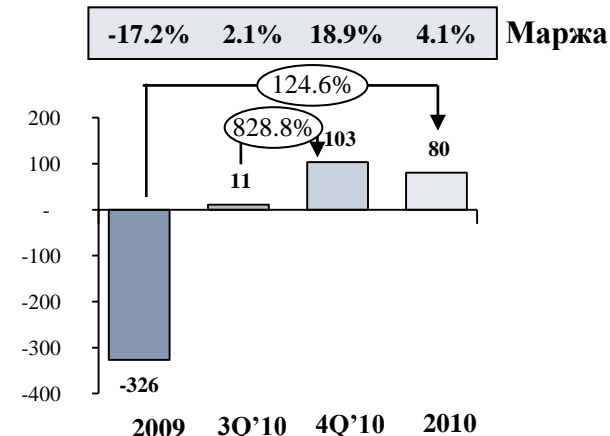
ВЫРУЧКА



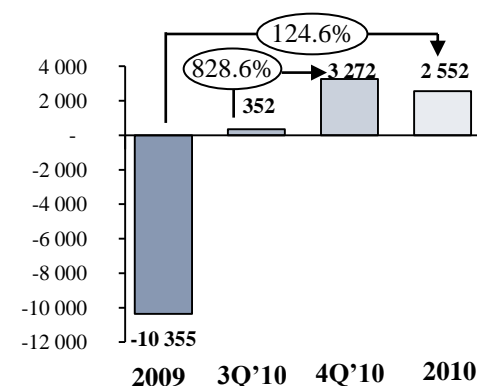
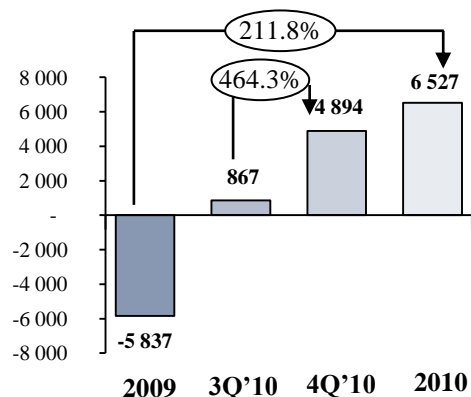
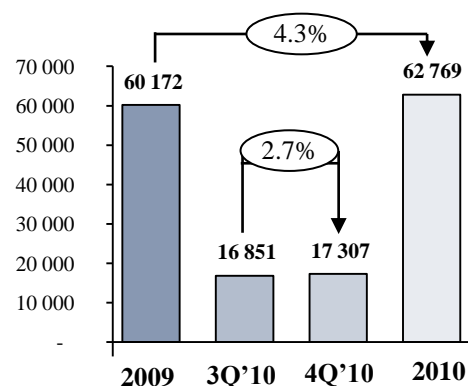
OIBDA



ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ



Млн. руб.



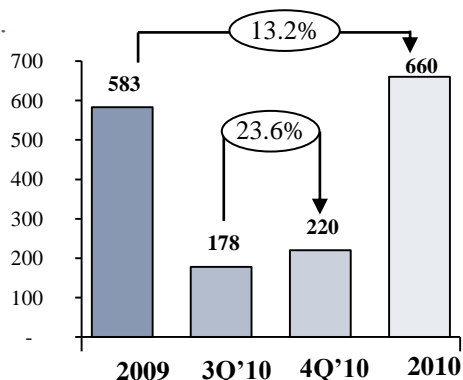
Улучшение финансовых результатов в БЕ «Потребительские активы» сопровождалось положительной рентабельностью по сравнению с убытком в 2009 году

4.9. БЕ Потребительские активы: Торговля

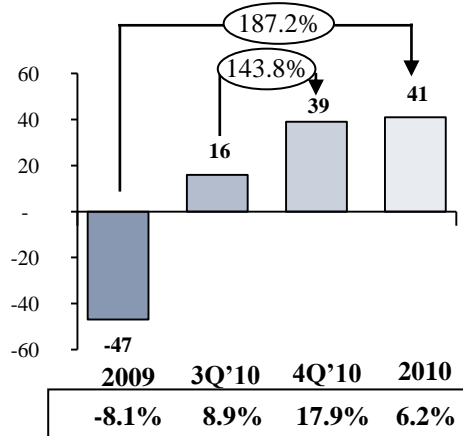


US GAAP, млн. долл.

Выручка
(млн. долл.)



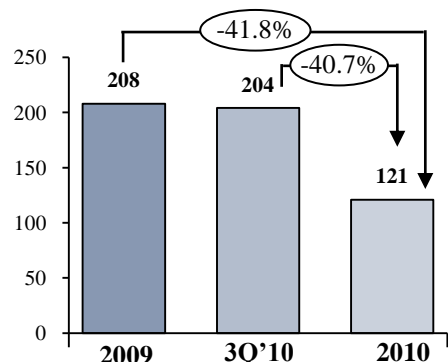
OIBDA
(млн. долл.)



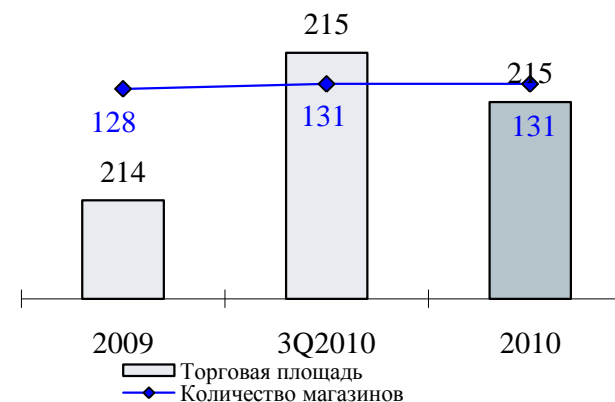
Маржа OIBDA

2009	3Q'10	4Q'10	2010
-8.1%	8.9%	17.9%	6.2%

Долг
(млн. долл.)



Торговая площадь ('000 кв.м.) и количество магазинов



Ключевые события 2010 года и события после отчетной даты

- Выручка сектора «Торговля» выросла на 13,2% по сравнению с 2009 годом как результат органического роста и повышения потребительского спроса
- На конец 2010 г. сеть магазинов розничной торговли состояла из 131 магазина в 67 городах России, а общие торговые площади составляли 214,5 тыс. кв.м.
- Сегмент показал значительный рост OIBDA по сравнению с отрицательным значением этого показателя в 2009 г. в результате масштабной программы по сокращению расходов
- Доля российского рынка составляет 5,6%

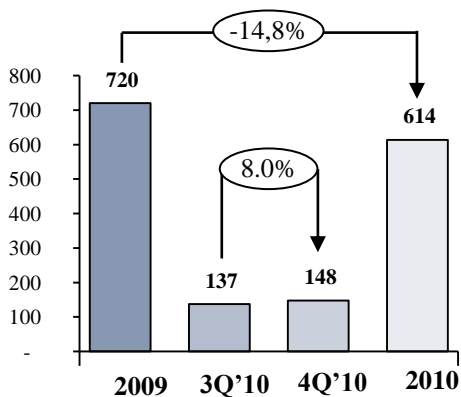
В 4 квартале 2010 года «Детский Мир» продолжил демонстрировать позитивную динамику показателя OIBDA

4.10. БЕ Потребительские активы: Финансы*

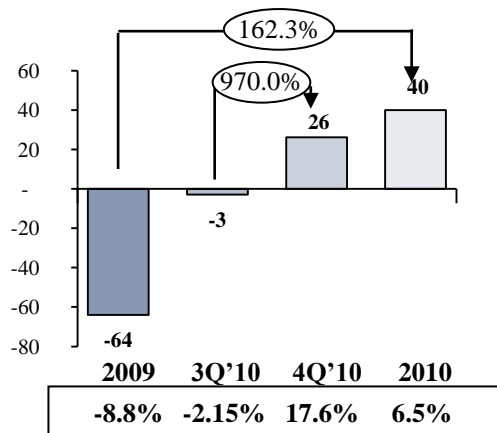


US GAAP, млн. долл.

Выручка
(млн. долл.)



OIBDA
(млн. долл.)



Активы и кредиты выданные* (млн. долл.)



Ключевые события 2010 года и события после отчетной даты

- Выручка за год снизилась на 14,8% в связи с сокращением портфеля долговых бумаг и выданных кредитов, в том числе в связи со снижением рыночных процентных ставок
- Портфель кредитов банковского сектора бизнес-единицы, за исключением договоров лизинга, сократился на 31 декабря 2010 г. на 16,64% по сравнению с предыдущим годом до 4 603 млн. долл.
- Соотношение депозитов к кредитам для частных лиц на конец 2010 г. составляло 236,7%
- Процентный доход по операциям с частными лицами и корпоративными клиентами сократился на 16,9% по сравнению с 2009 г. до 8 530 млн. долл. в 2010 году

*Финансовые показатели банков указаны в соответствии с Accounting Standards Codification (ACS)

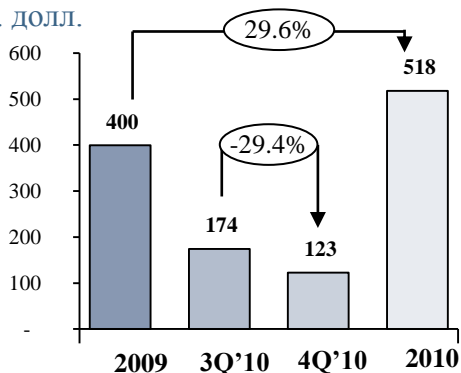
Восстановление характеризуется позитивным значением OIBDA в 4 квартале

4.11. БЕ Потребительские активы: Туризм

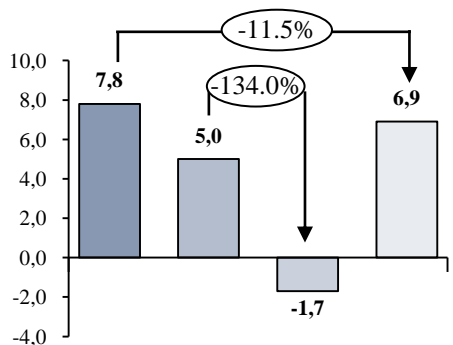


US GAAP, млн. долл.

Выручка
(млн. долл.)



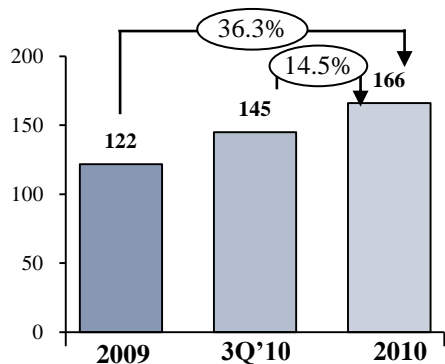
OIBDA
(млн. долл.)



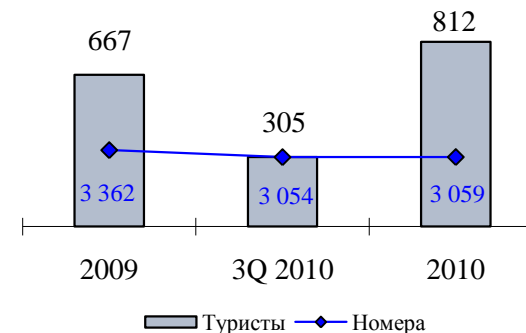
Маржа OIBDA

Период	Маржа OIBDA (%)
2009	1.94%
3Q'10	3.0%
4Q'10	-1.39%
2010	1.32%

Долг
(млн. долл.)



Туристы ('000)*, номера (в собственности, под управлением и в аренде)



Ключевые события 2010 года и события после отчетной даты

- Выручка в сегменте «Туризм» выросла на 29,6% по сравнению с 2009 годом в результате более благоприятной ситуации на рынке и открытию новых туристических направлений
- OIBDA «Интуриста» уменьшилась на 11,5% в связи с занижением цен конкурентами
- Подписано соглашение о создании совместного предприятия с Thomas Cook, в результате которого произойдет продажа контрольного пакета в туроператорском и розничном бизнесе

* Включая выездной, въездной туризм и транспортные услуги

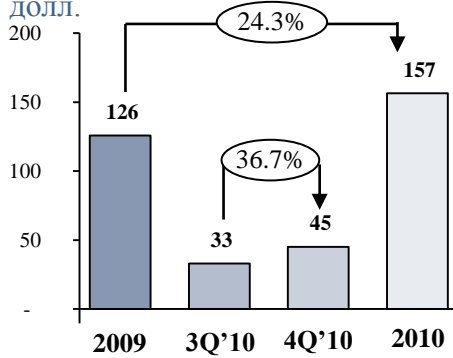
Thomas Cook стал стратегическим партнером «Интуриста» по совместному предприятию

4.12. Потребительские активы: Медицина

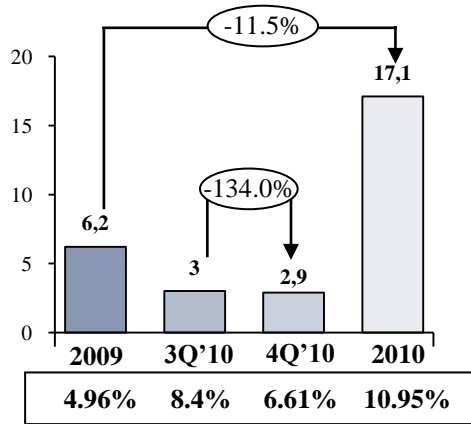


US GAAP, млн. долл.

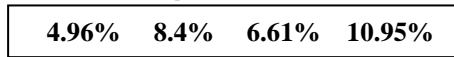
Выручка
(млн. долл.)



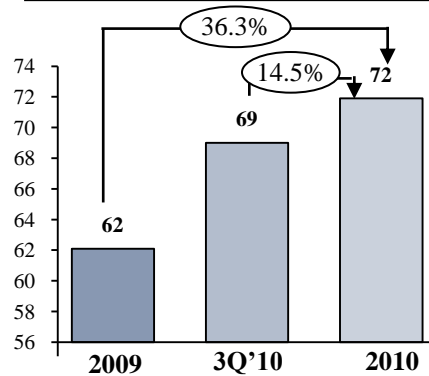
OIBDA
(млн. долл.)



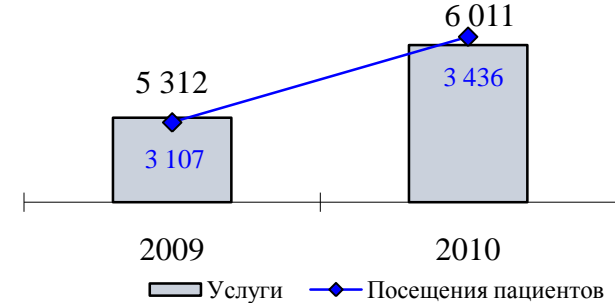
Маржа OIBDA



Долг
(млн. долл.)



Услуги и посещения пациентов ('000)



Ключевые события 2010 года и события после отчетной даты

- В 2010 г. выручка сектора «Медицина» достигла 156,5 млн. долл. на 24,3% выше по сравнению с 2009 г. - в результате роста объема услуг на 13,1%, количества посещений клиник на 10,6% и среднего размера чека на 12,4%
- По состоянию на конец 2010 года направление включало в себя 12 клиник и 48 медпунктов (общая площадь медицинских учреждений - 12 427,7 кв.м). В отчетном периоде «Медси» открыла два подразделения действующих клиник первичного приема в г. Радужный и Дятьково
- В декабре 2010 года начала работу новая семейная клиника «Медси» в г. Щелково Московской области
- Начат проект сертификации клиник «Медси» по международным стандартам JCI

Бизнес продолжил расти, несмотря на сезонную волатильность



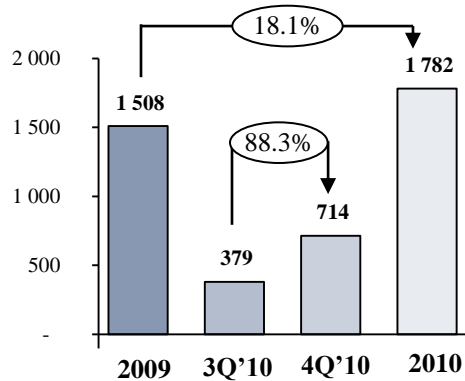
Бизнес-единица «Высокие технологии и промышленность»



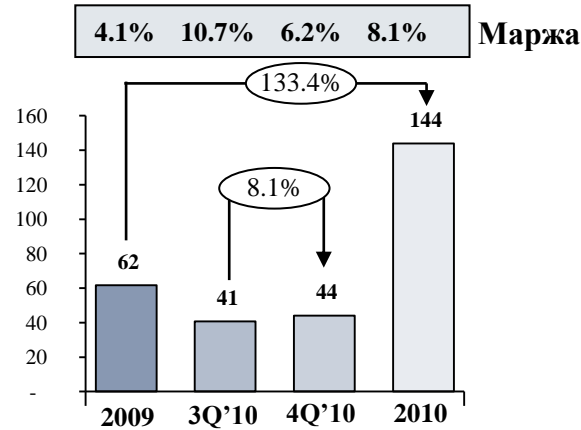
4.13. БЕ Высокие технологии и промышленность

US GAAP, млн. долл.

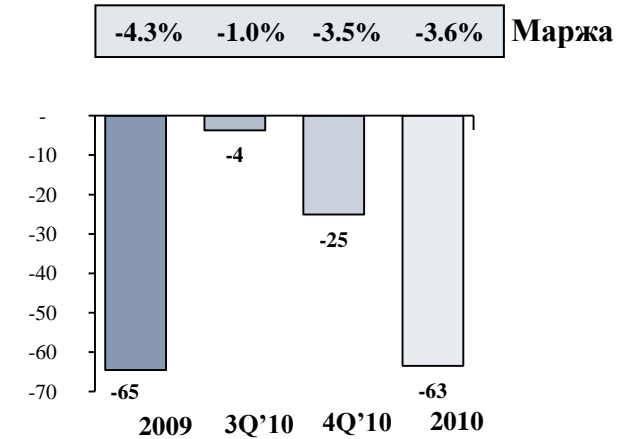
ВЫРУЧКА



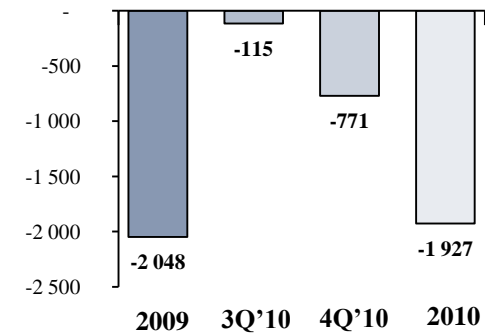
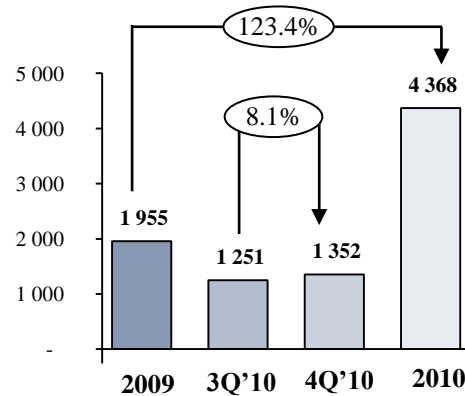
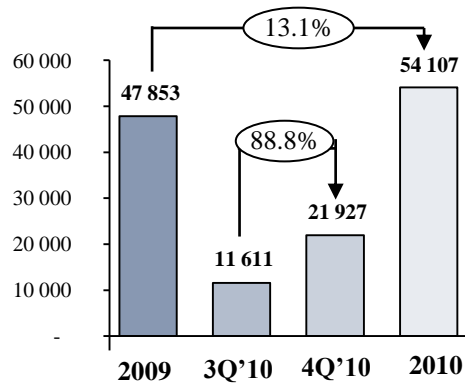
OIBDA



ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ



Млн. руб.



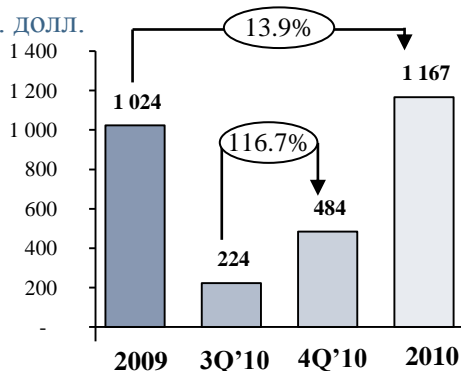
Рост выручки и показателя OIBDA компенсируется ростом процентных расходов

4.14. БЕ Высокие технологии: Ситроникс

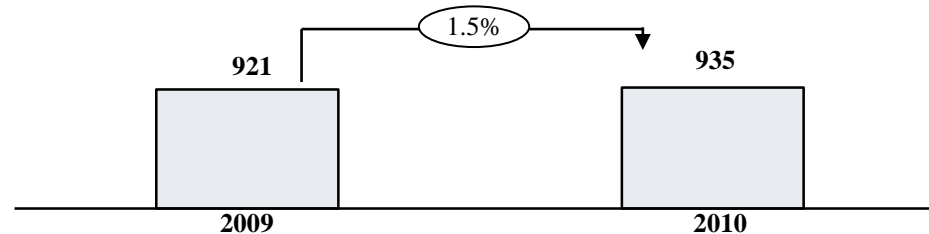


US GAAP, млн. долл.

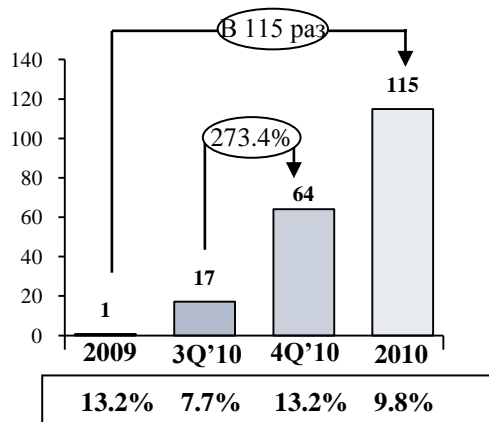
Выручка
(млн. долл.)



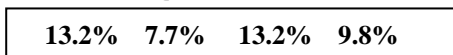
Сумма заключенных контрактов (млн. долл.)



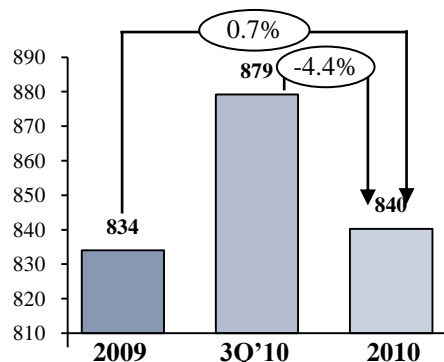
OIBDA
(млн. долл.)



Маржа OIBDA



Долг
(млн. долл.)



Ключевые события 2010 года и события после отчетной даты

- Выручка сегмента «Высокие технологии» увеличилась на 13,9% по сравнению с 2009 г. вследствие роста в сфере информационных технологий и микроэлектроники
- OIBDA «Ситроникса» существенно выросла в 2010 году с маржой в 9,8% по сравнению с убытками 2009 года

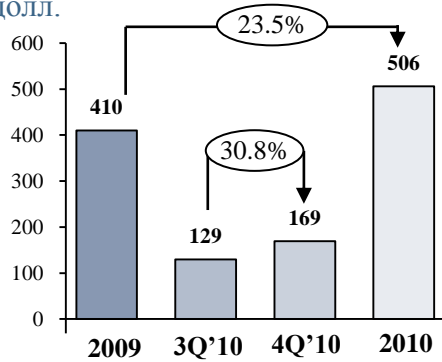
Рост выручки по сравнению с 2009 годом обусловлен положительными результатами в сегментах ИТ и «Микроэлектроника»

4.15. БЕ Высокие технологии: Радиотехника

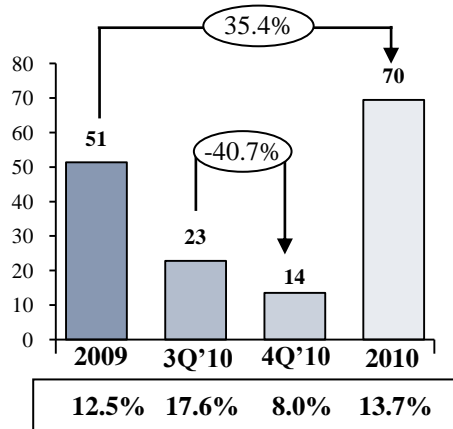


US GAAP, млн. долл.

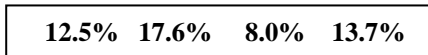
**Выручка
(млн. долл.)**



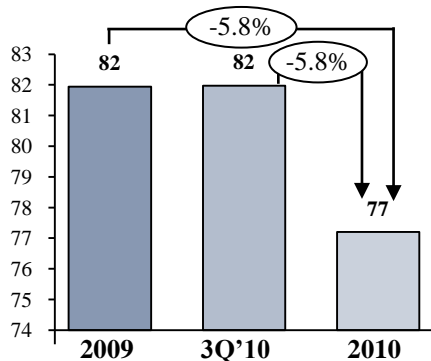
**OIBDA
(млн. долл.)**



**Маржа
OIBDA**



**Долг
(млн. долл.)**



Ключевые события 2010 года и события после отчетной даты

- Общая сумма по государственному оборонному заказу составляет около 40 млрд. долл. в 2010 году, экспорт российского оружия и военной техники достиг 10 млрд. долл.
- Выручка сегмента «Радио и космические технологии» увеличилась в 2010 г. на 23,5%, так как были выполнены несколько существенных контрактов и увеличился объем государственных расходов на оборону
- Показатель OIBDA сегмента «Радио и космические технологии» вырос в 2010 г. на 35,4% по сравнению с 2009 г., а маржа показателя OIBDA составила 13,7% по сравнению с 12,5%. Рост показателей связан с ростом бизнеса и высокой прибыльностью выполненных контрактов
- Чистая прибыль сегмента «Радио и космические технологии» за 2010 год осталась на уровне 2009 года, что вызвано влиянием отложенных налогов

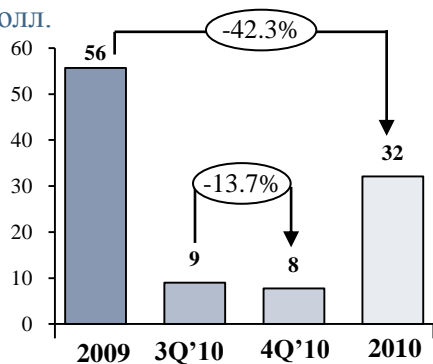
Рост выручки и OIBDA за год позволил существенно снизить долг

4.16. БЕ Высокие технологии: Фармацевтика

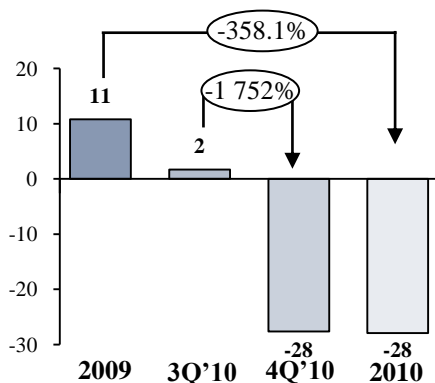


US GAAP, млн. долл.

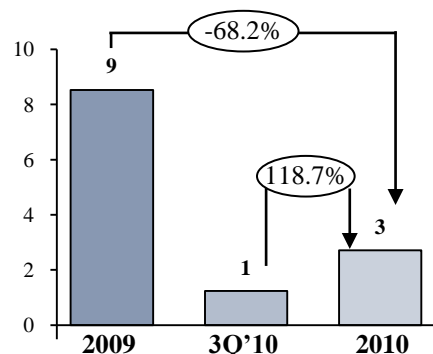
Выручка
(млн. долл.)



OIBDA
(млн. долл.)

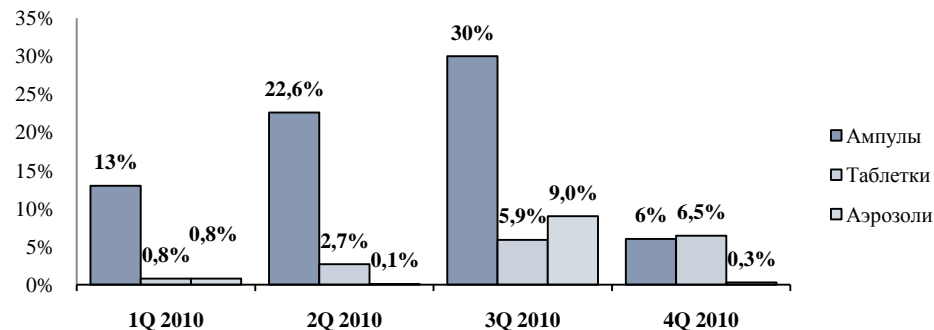


Маржа OIBDA



Долг
(млн. долл.)

Использование нового производственного оборудования в г. Зеленоград



Ключевые события 2010 года и события после отчетной даты

- Прибыль сектора «Фармацевтика» сократилась на 42,3% по сравнению с 2009 годом вследствие сокращения объемов поставок по федеральному проекту вакцинации и задержке в производстве новых препаратов
- В 2010 г. сектор «Фармацевтика» закончил год с убытком по показателю OIBDA по сравнению с 2009 г. в результате запуска дженериков с более низкой маржой и списания некоторых активов

На результаты года повлияли низкие темпы роста индустрии



JOINT-STOCK FINANCIAL CORPORATION
СИСТЕМА

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Михаил Шамолин

Президент ОАО АФК «Система»

Алексей БУЯНОВ

Старший вице-президент ОАО АФК «Система», Финансовый Директор

Антон АБУГОВ

Первый вице-президент ОАО АФК «Система», руководитель Комплекса стратегии и развития

Департамент по связям с инвесторами

Тел. +7 (495) 692 11 00

www.sistema.ru

ir@sistema.ru