



АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ

**СИСТЕМА**

# **ОАО АФК «Система»**

Финансовые результаты

1 квартал 2011 год

15 июня 2011 г.

**Михаил Шамолин**

Президент ОАО АФК «Система»

**Алексей Буянов**

Старший вице-президент ОАО АФК «Система», Финансовый Директор

**Антон Абугов**

Первый вице-президент ОАО АФК «Система», руководитель Комплекса стратегии и развития



Некоторые заявления в данной презентации могут содержать предположения или прогнозы в отношении предстоящих или ожидаемых событий ОАО АФК «Система» или его дочерних и зависимых компаний. Такие утверждения содержат выражения «ожидается», «оценивается», «намеревается», «будет», «мог бы», отрицания таких выражений или другие подобные выражения. Мы бы хотели предупредить Вас, что эти заявления являются только предположениями, и реальный ход событий или результаты могут существенно отличаться от заявленных. Мы не берем на себя обязательств пересматривать эти заявления с целью соотнесения их с реальными событиями и обстоятельствами, которые могут возникнуть после вышеуказанной даты, а также отражать события, появление которых в настоящий момент не ожидается. Из-за многих факторов действительные результаты ОАО АФК «Система» его дочерних и зависимых компаний могут существенно отличаться от заявленных в наших предположениях и прогнозах; в числе таких факторов могут быть общие экономические условия, конкурентная среда, в которой мы оперируем, риски, связанные с деятельностью в России, быстрые технологические и рыночные изменения в сферах нашей деятельности, а также многие другие риски, непосредственно связанные с ОАО АФК «Система» и ее деятельностью.



- 1. Обзор финансовых показателей и основные события**
2. Финансовые результаты за 1 квартал 2011 года
3. Бизнес-единицы и портфельные компании

# Краткий обзор 1 квартала 2011 года



- В первом квартале 2011 года АФК «Система» сохранила динамику роста, продемонстрировав двузначный рост консолидированной выручки и OIBDA
- Основой роста консолидированных показателей является динамика показателей компаний нефтяного и энергетического комплекса. Положительная динамика результатов АНК «Башнефть» связана с ростом цен на нефть и объемов переработки и добычи нефти
- Развивающиеся активы продемонстрировали положительную динамику роста выручки в первом квартале 2011 года. «Медси» по-прежнему показывает лучшую динамику роста, вновь достигая положительной рентабельности
- Завершена реструктуризация структуры управления Корпорации, сформированы две бизнес-единицы для управления Базовыми и Развивающимися активами
- Фокус на формирование независимой best in class команды менеджеров для Развивающихся активов, а также на M&A активности с целью создания третьего Базового актива

**Существенный рост выручки и OIBDA по сравнению с первым кварталом прошлого года**

# Экономическая среда в России в 1 квартале 2011 года



1 кв. 2011

(изменения относительно 1 кв. 2010 и 4 кв. 2010, %)



- Экономика демонстрировала признаки восстановления, продолжился рост промышленного производства по сравнению с первым кварталом прошлого года
- Рост цен на нефть способствовал росту экспорта России и повышения курса рубля к доллару
- Котировки акций российских компаний выросли в 1 кв. 2011 года, индекс РТС показал рост на 15%
- Располагаемый доход населения снизился и по отношению к 4 кварталу 2010 года, и к 1 кварталу 2010 года, отражая увеличение объема страховых отчислений; безработица, как обычно, выросла в 1 квартале по отношению к 4 кварталу, но снизилась по сравнению к 1 кварталу прошлого год
- В начале года розничный сектор показал очень позитивную динамику, что обусловлено повышением уровня потребления населения

Источники: РосСтат, ЦБ РФ, РТС, TopOilNews

**В первом квартале 2011 года наблюдалась позитивная макроэкономическая ситуация**

# Стратегия и основные события



## М&А

ОАО АНК «Башнефть» и ОАО «ЛУКОЙЛ» подписали договор участников о создании совместного предприятия для разработки нефтяных месторождений им. Р. Требса и А. Титова. ОАО «ЛУКОЙЛ» за 4,768 млрд. руб. приобретет долю участия в размере 25,1% в уставном капитале дочерней компании ОАО АНК «Башнефть»

Ускоренное развитие нефтедобычи – начало производства в 2013 году

Sistema Shyam TeleServices Ltd. увеличила акционерный капитал путем дополнительной эмиссии в пользу Правительства РФ на общую сумму 26 988 млн. рупий (около \$600 млн.)

Обеспечена большая часть финансирования до 2013 года, когда проект выйдет на положительную рентабельность

## Реструктуризация

Проведена реструктуризация структуры владения ОАО «Башкирэнерго» в результате сделки между компаниями Группы башкирского ТЭК и ОАО «Система-Инвест»

Упрощена структура владения энергетическими активами, которые выделены из нефтяных активов

Утверждена новая организационная структура Корпорации

Начат переход к структуре инвестиционного холдинга

Завершена сделка по созданию ОАО «РТИ» совместно с ОАО «Банк Москвы». Одобрена продажа ОАО «РТИ» пакета акций ОАО «Ситроникс».

Начата работа по консолидации активов в сегменте «Высокие технологии»

## Менеджмент

Михаил Шамолин назначен на должность Президента АФК «Система»  
Феликс Евтушенков назначен на должность руководителя бизнес-единицы «Базовые активы»  
Андрей Дубовсков назначен на должность Президента ОАО «МТС»  
Галина Таланова назначена на должность Президента ЗАО «Группа компаний «Медси»  
Сергей Боев назначен на должность Генерального директора ОАО «РТИ»  
Александр Корсик назначен на должность Президента ОАО АНК «Башнефть»

Управленческая команда укреплена новыми назначениями  
Цель: «best in class» команда управляющих во всех инвестиционных проектах



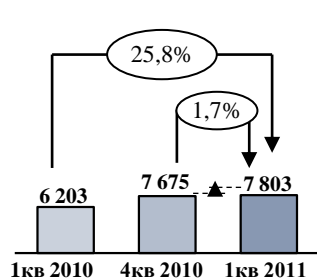
1. Обзор финансовых показателей и основные события
- 2. Финансовые результаты за 1 квартал 2011 года**
3. Бизнес-единицы и портфельные компании

# Консолидированные результаты 1 квартала 2011\*



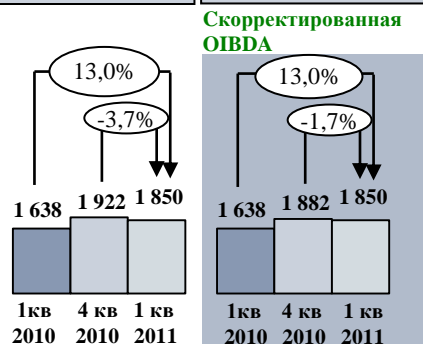
US GAAP, млн. долл.

## ВЫРУЧКА

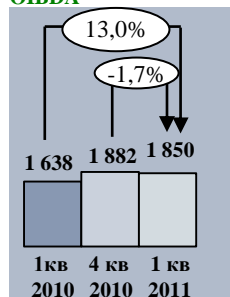


26.4%	25.0%	23.7%
-------	-------	-------

## OIBDA

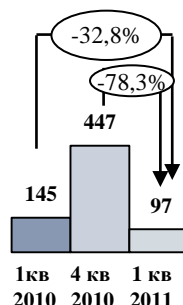


Скорректированная OIBDA

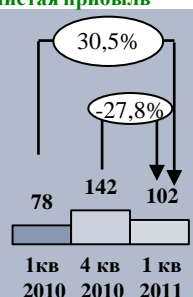


## ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

2.3%	5.8%	1.2%
------	------	------



Скорректированная чистая прибыль

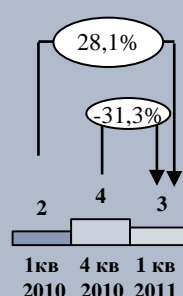
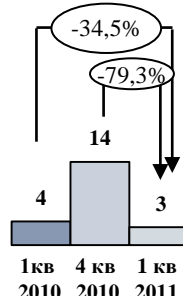
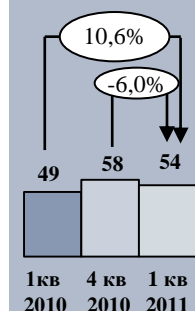
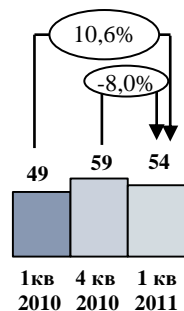
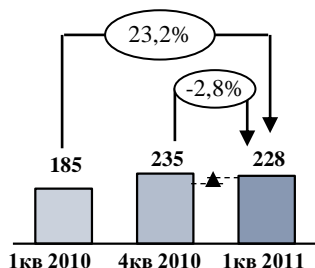


- Консолидированная выручка выросла на 25,8% по сравнению с 1 кварталом 2010 года, в основном, в связи с двузначным ростом выручки в АНК «Башнефть» и «МТС»

- OIBDA Группы выросла на 13,0% по отношению к 1 кварталу предыдущего года

- Чистая прибыль после корректировок за 1 квартал 2011 года выросла на 30,5% по сравнению с 1 кварталом прошлого года.

Млрд. руб.\*\*



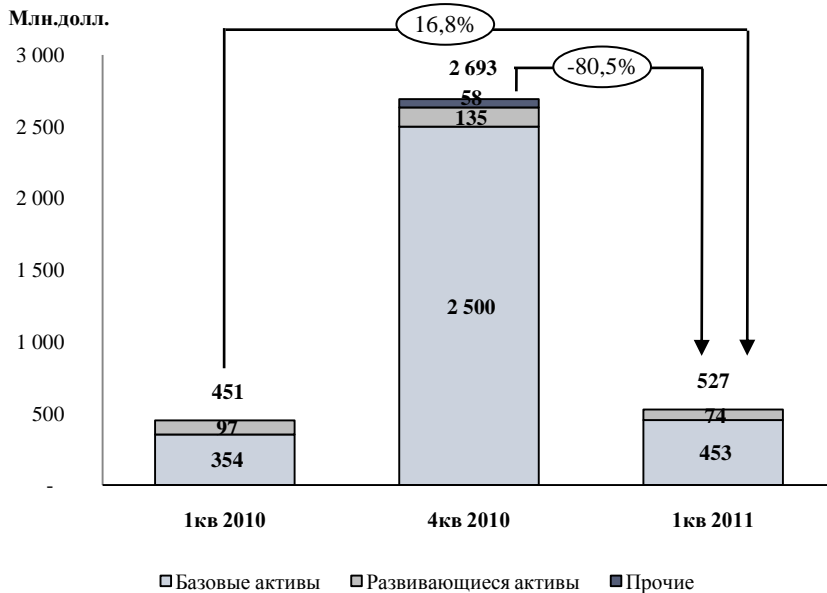
\* Здесь и далее, если не указано иное, финансовые результаты за 1 кв. 2011 г. и 4 кв. 2010 г. представлены как исторические данные, за исключением результатов МТС, представленных с учетом консолидированных результатов «Комстар-ОТС», ТС Ритэйл и «МетроТелеком», с учетом корректировок

\*\* Далее конвертация в рубли осуществлялась перемножением финансовых результатов US GAAP на курс Долл/Руб. Средний курс Долл/Руб: 1 кв. 2011 г. – 29,27, 4 кв. 2010 г. – 30,62, 1 кв. 2010 – 29,89





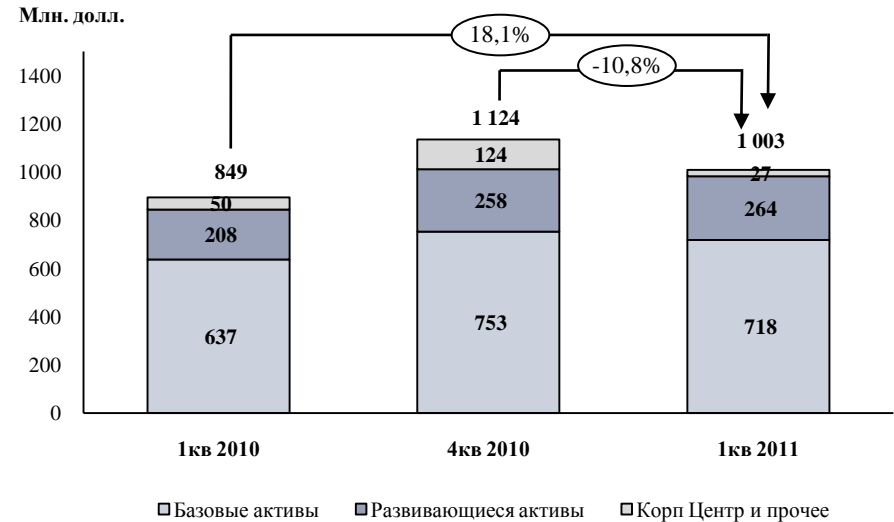
## CAPEX по БЕ



### Обзор:

- Снижение расходов по CAPEX в 1 квартале 2011 года по отношению к 4 кварталу 2010 года носит сезонный характер
- Рост CAPEX год к году связан с ростом расходов на разведку и добычу АНК «Башнефть» и с продолжающейся модернизацией сетей 3G и развитием ритейла МТС

## SG&A по Группе



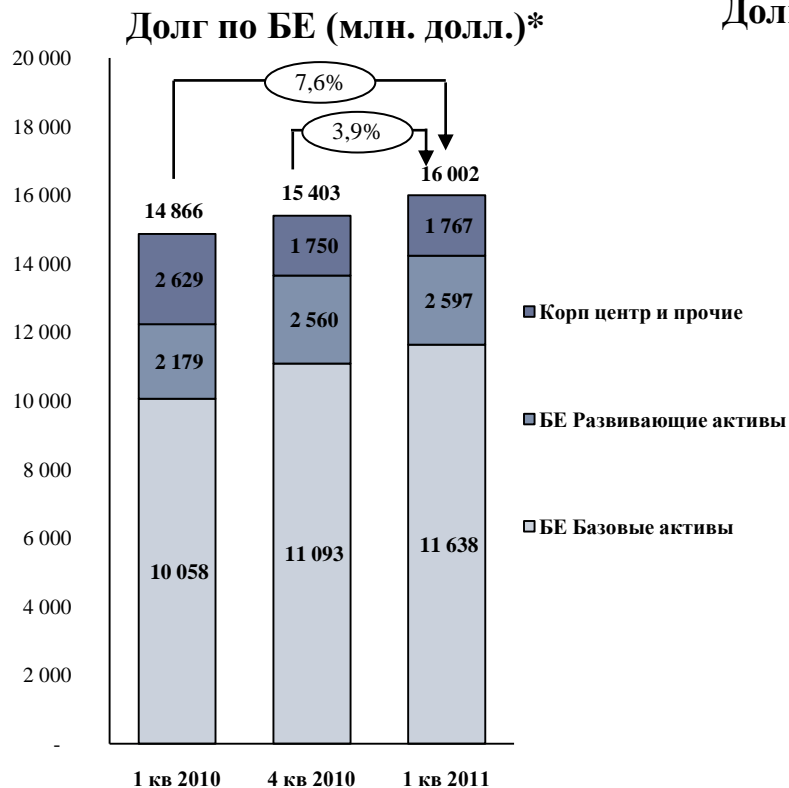
\*Общая сумма по Группе содержит внутригрупповые взаиморасчеты

### Обзор:

- Административные расходы по Группе снизились квартал к кварталу за счет снижения административных расходов Базовых активов портфеля. Снижение расходов Корпоративного центра в 1 кв. 2011 года связано с пересмотром программы мотивации в связи со структурными изменениями в АФК «Система»

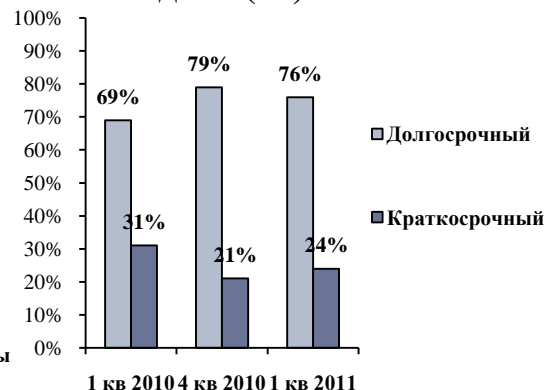
**Незначительный рост CAPEX и SG&A связан с новыми инвестиционными проектами и отражает влияние инфляции**

# Оптимизация консолидированного долга

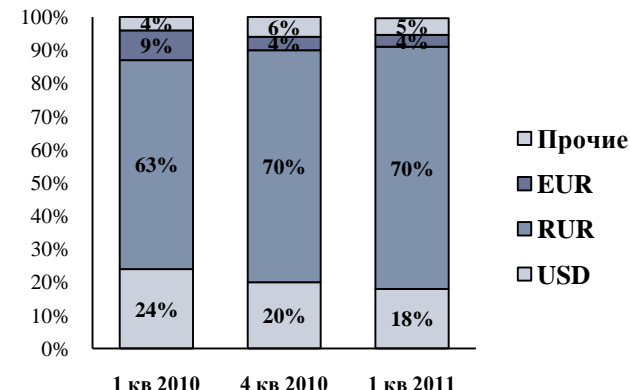


\*Здесь и далее внутригрупповой долг исключен

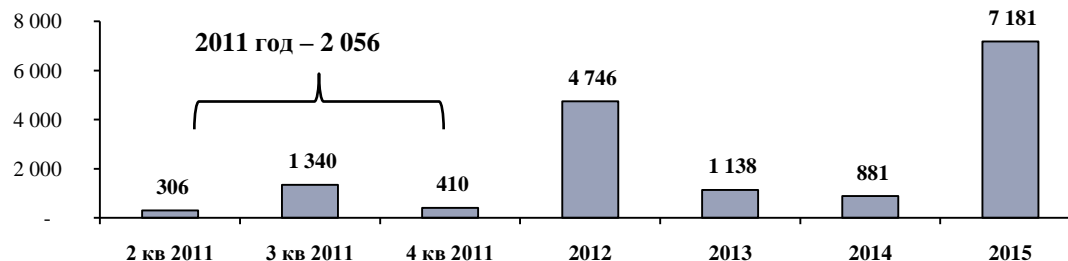
### Долгосрочный vs Краткосрочный долг (%)



### Долг по валютам (%)



### График погашения долга (млн. долл.)\*



\*Источник: управленческая отчетность

## Обзор:

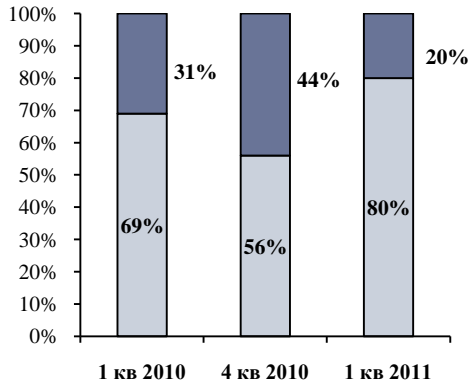
- Увеличение общего долга на 3,9% по отношению к предыдущему кварталу и на 7,6% по отношению к 1 кварталу 2010 года произошло в основном за счет укрепления рубля и оптимизации структуры капитала АНК «Башнефть»
- Долговая нагрузка Корпоративного центра не изменилась по отношению к концу прошлого года, но существенно снизилась по отношению к 1 кварталу 2010 года
- Стабильное соотношение краткосрочного и долгосрочного долга, а также валютной структуры долга

**Показатель Долг/приведенная годовая OIBDA остался на низком уровне и составил 2,1 в первом квартале 2011 года**

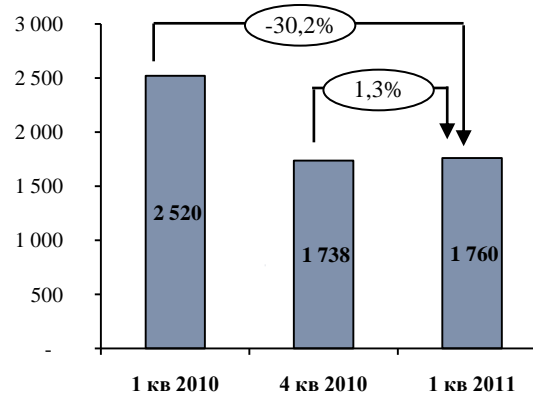
# Управление долгом Корпоративного центра



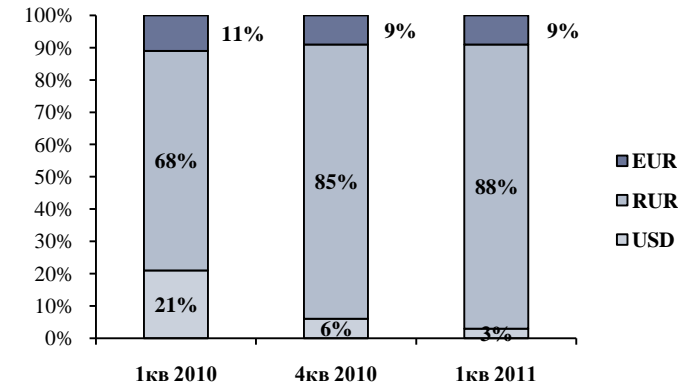
## Долгосрочный vs Краткосрочный долг (%)



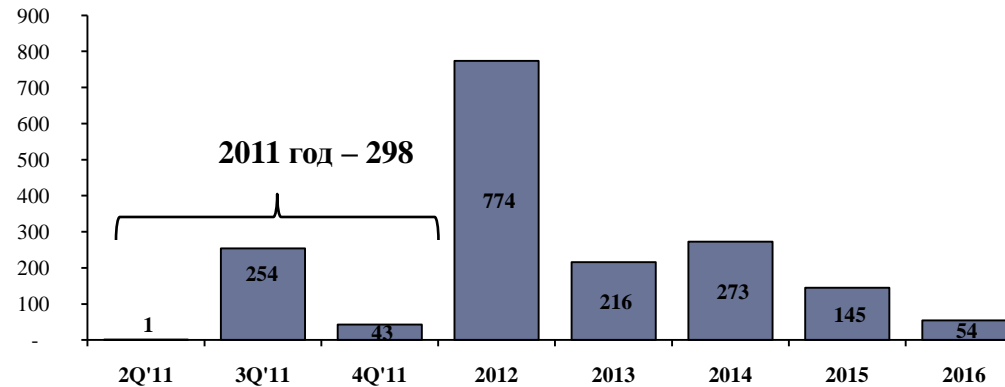
## Долг Корпоративного центра (млн. долл.)



## Долг по валютам (%)



## График погашения (млн. долл.)\*



\*Источник: управленческая отчетность

**Долг Корпоративного центра год к году демонстрирует снижение на 30%**



1. Обзор финансовых показателей и основные события
2. Финансовые результаты за 1 квартал 2011 года
- 3. Бизнес-единицы и портфельные компании**

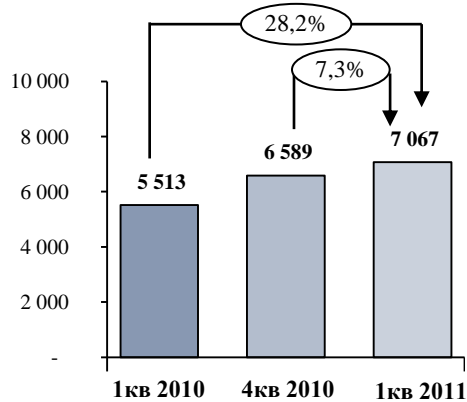


## Бизнес-единица «Базовые активы»

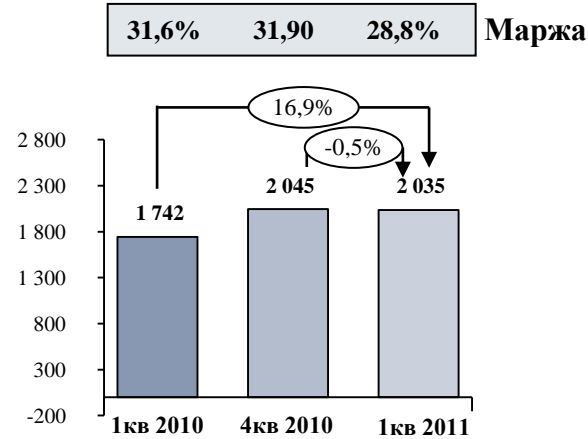


US GAAP, млн. долл.

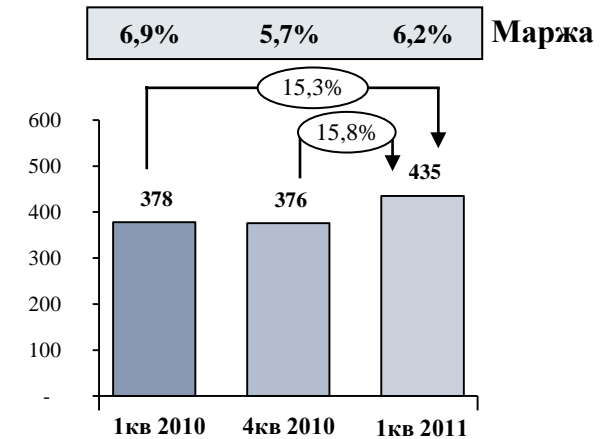
## ВЫРУЧКА



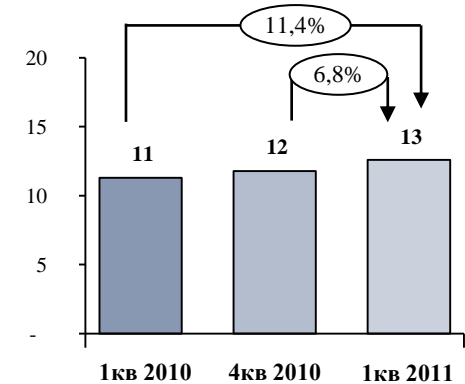
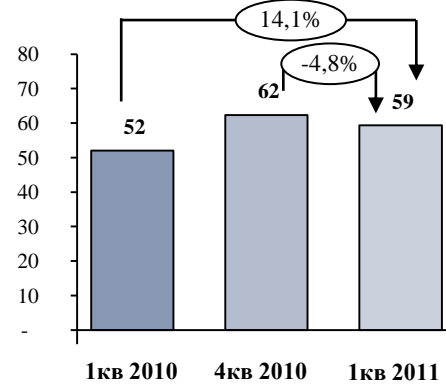
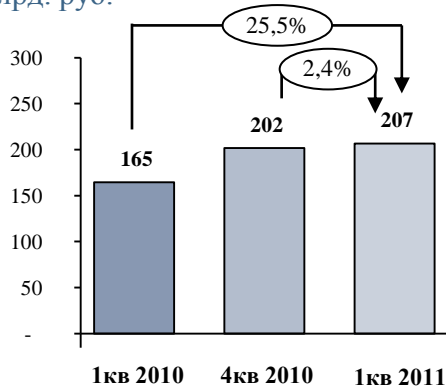
## OIBDA



## ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ



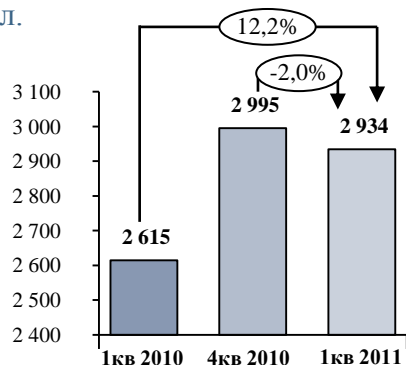
Млрд. руб.



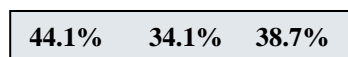
**Существенный рост выручки и чистой прибыли портфеля Базовых активов**

US GAAP, млн. долл.

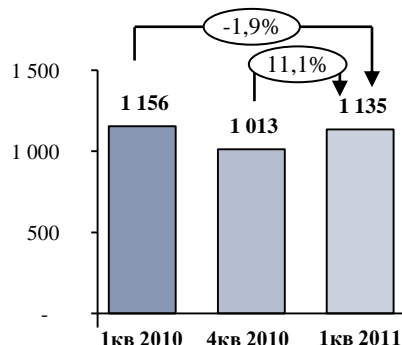
**Выручка**  
(млн. долл.)



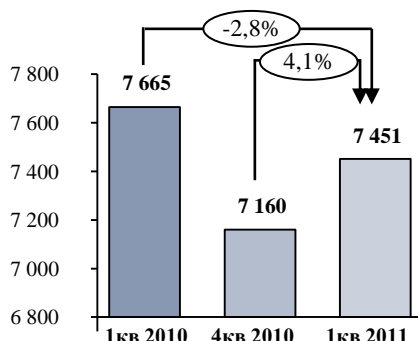
**Маржа OIBDA**



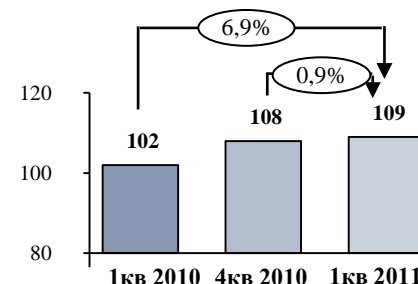
**OIBDA**  
(млн. долл.)



**Долг**  
(млн. долл.)



**Абоненты мобильной связи\* (млн.)**



## Ключевые события 1 квартала 2011 года и после отчетной даты

- К концу 1 кв. 2011 г. общая абонентская база МТС выросла до 108,5 млн абонентов - на 6,2 млн абонентов по сравнению с 1 кв. 2010 года
- Количество пройденных домохозяйств выросла на 28,7% по сравнению с 1 кв. 2010 г. до 10,0 млн абонентов в 1 кв. 2011 г., а база абонентов, пользующихся услугами платного телевидения, выросла до 2,6 млн в 1 кв. 2011 г. по сравнению с 1,8 млн в 1 кв. 2010 г. База абонентов МТС, пользующихся услугами широкополосной передачи данных, выросла с 1,4 млн в 1 кв. 2010 г. до 1,9 млн в 1 кв. 2011
- Средний ежемесячный доход на одного абонента (ARPU) в России вырос с 236,7 руб. в первом квартале 2010 г. до 252,1 руб. в первом квартале 2011 года.
- Показатель MOU вырос на 18,0% и составил 249 минут в первом квартале 2011 г. по сравнению с 211 минутами в первом квартале 2010 г.
- Маржа показателя OIBDA МТС уменьшилась с 44,1% в 1 кв. 2010 г. до 38,7% в 1 кв. 2011 г., в основном, в результате единовременных расходов, связанных со слиянием с «Комстар-ОТС», ростом вознаграждения дилеров в связи с высокими показателями прироста абонентской базы и приостановкой деятельности в Туркменистане
- В марте 2011 года Президентом МТС назначен Андрей Дубовсков

\* Включая абонентов Республики Беларусь

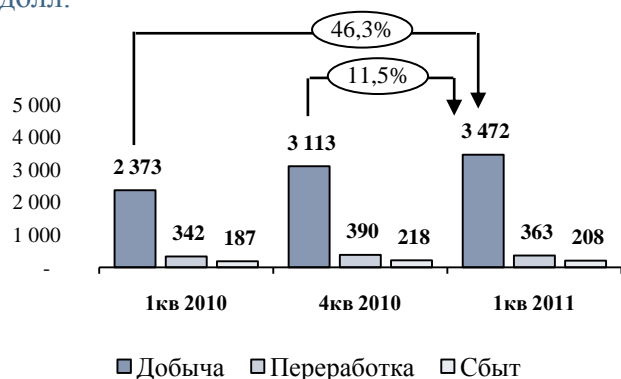
**Существенный рост выручки – на 12% год к году за счет увеличения абонентской базы, доходов от передачи данных и ритейла**

# БЕ «Базовые активы»: АНК «Башнефть»

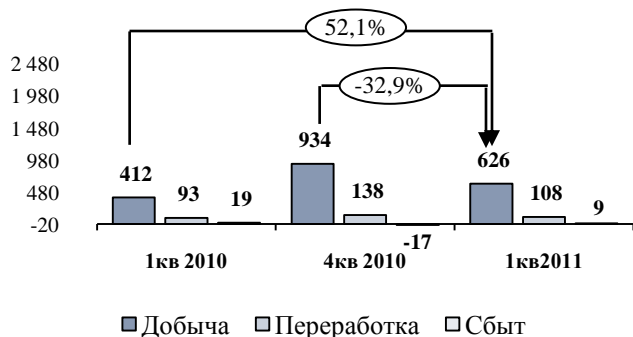


US GAAP, млн. долл.

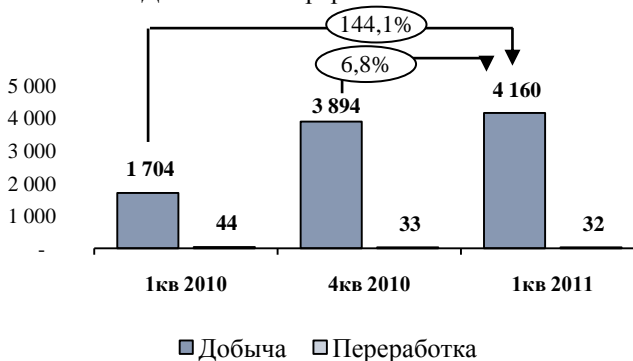
**Выручка  
(млн. долл.)**



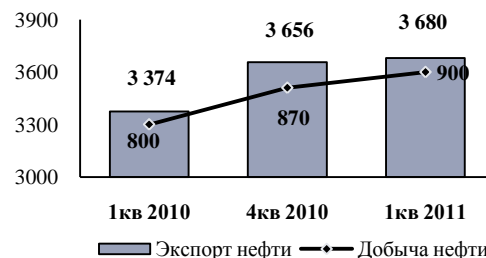
**OIBDA  
(млн. долл.)**



**Долг  
(млн. долл.)**

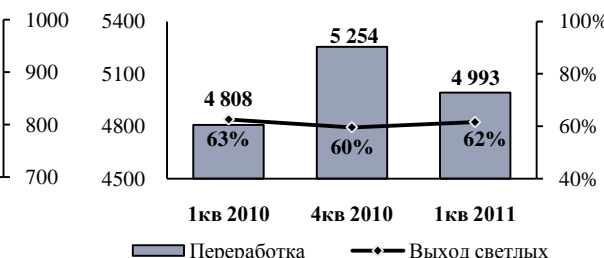


**Добыча нефти и экспорт  
(‘000 тонн)**



\* Включая добычу дочерних предприятий

**Переработка (‘000 тонн) и  
выход светлых (%)**



## Ключевые события 1 квартала 2011 года и после отчетной даты

- В 1 кв. 2011 года OIBDA ОАО АНК «Башнефть» снизилась на 32,9% по сравнению с 4 кв. 2010 года и увеличилась на 52,1% по сравнению с 1 кв. 2010 года. OIBDA без учета признания прибыли от переоценки компании «Белкамнефть» в 4 квартале 2010 года выросла на 13,1% квартал к кварталу
- В 1 кв. 2011 года добыча выросла на 0,7% по сравнению с 4 кв. 2010 года и на 9,1% относительно 1 кв. 2010 года до 3 680 тыс. т нефти
- В 1 кв. 2011 г. объем переработки на НПЗ Группы снизился на 5,0% по сравнению с 4 кв. 2010 года и вырос на 3,8% относительно 1 кв. 2010 года до 4 993 тыс. т. По итогам 1 кв. 2011 г. «Башнефть» сохранила 8% долю на рынке нефтепереработки РФ
- «Башнефть» и «Лукойл» подписали договор о создании СП для совместной разработки месторождений им. Требса и Титова, что позволит ускорить ввод месторождений в эксплуатацию и достичь максимального уровня добычи
- Завершена покупка «Оренбургнефтепродукта», владеющего сетью из 95 АЗС и 16 нефтебаз на территории Оренбургской области
- В апреле 2011 года Совет директоров ОАО АНК «Башнефть» одобрил изменения структуры и утвердил нового Президента компании - Александра Корсика.

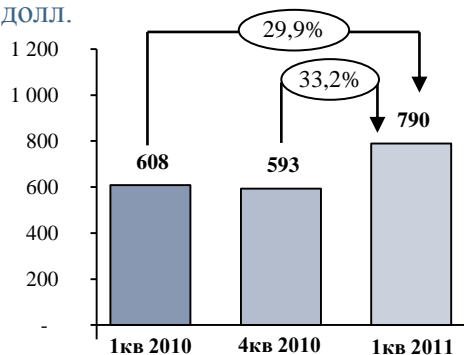
**«Башнефть» продолжила лидировать по темпам роста добычи нефти среди российских ВИНК, а также сохранила ведущие позиции по переработке в РФ**



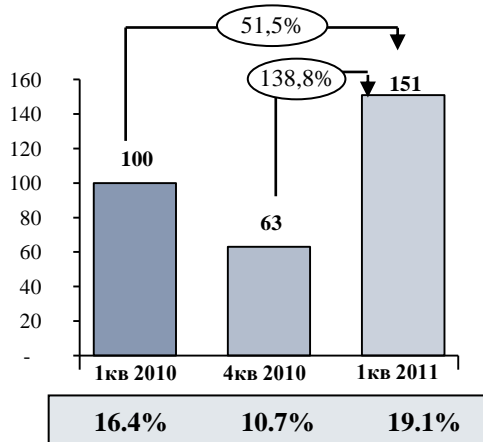


US GAAP, млн.долл.

**Выручка**  
(млн. долл.)



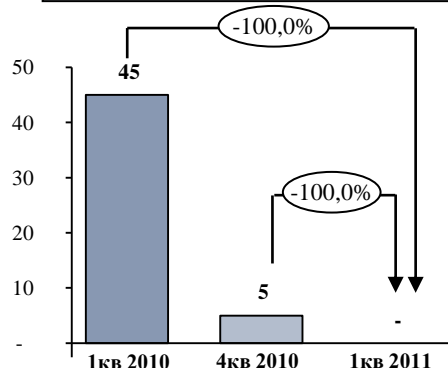
**OIBDA**  
(млн. долл.)



**Маржа OIBDA**

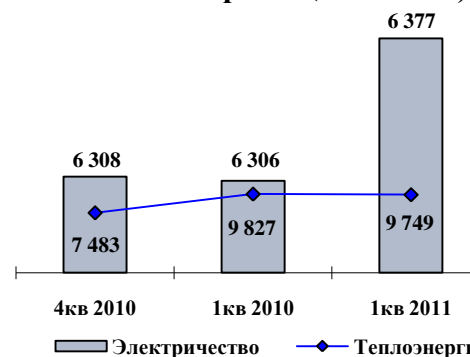


**Долг**  
(млн. долл.)



и отпуск

теплоэнергии ('000 Гкал)



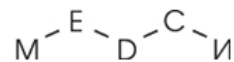
### Ключевые события 1 квартала 2011 года и после отчетной даты

- В 1 квартале 2011 года выручка ОАО «Башкирэнерго» выросла на 29,9% по сравнению с 1 кварталом прошлого года - прежде всего, за счет вывода сбытовой компании на оптовый рынок электроэнергии и мощности (ОРЭМ) и учета ее выручки отдельно от выручки генерирующих мощностей, которые также стали отдельными субъектами ОРЭМ. Увеличение выручки также обусловлено ростом цен на электроэнергию на ОРЭМ.
- В 1 квартале 2011 года предприятия ОАО «Башкирэнерго» выработали на 1% больше электроэнергии по сравнению с 1 кварталом 2010 года - 6 377 млн кВт/ч. Отпуск тепла «Башкирэнерго» за 3 месяца 2011 года сократился на 2% по сравнению с 2010 годом до 9 749 тыс. Гкал за счет увеличения температуры наружного воздуха на 0,2 градуса С
- 29 апреля 2011 года Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» рекомендовал ГОСА направить 1 085 млрд. руб. на выплату дивидендов, а 472 млрд. руб. на реализацию инвестиционной программы, которая будет включать в себя возобновление строительства новой ТЭЦ-5, стоимостью 14 млрд. руб.
- В мае 2011 года Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» принял решение о назначении Андрея Юрьевича Макарова на должность генерального директора ОАО «Башкирэнерго» с 1 июня 2011 года

**Существенный рост показателей достигнут за счет роста цен на электроэнергию и выход на оптовый рынок электроэнергии и мощности**

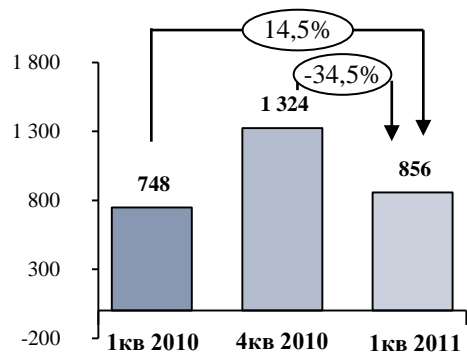


## Бизнес-единица «Развивающиеся активы»

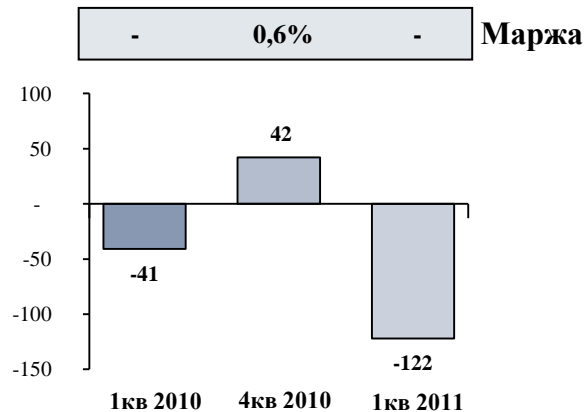


US GAAP, млн. долл.

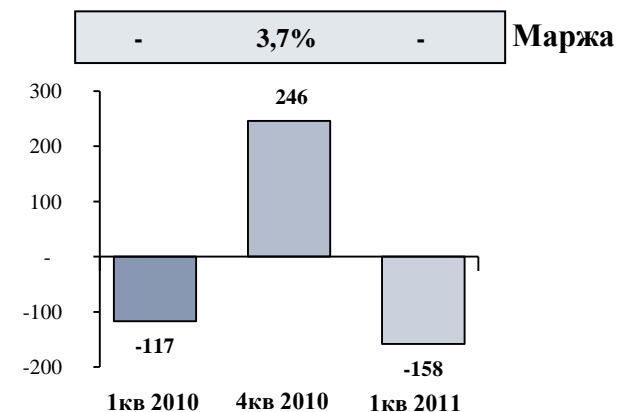
## ВЫРУЧКА



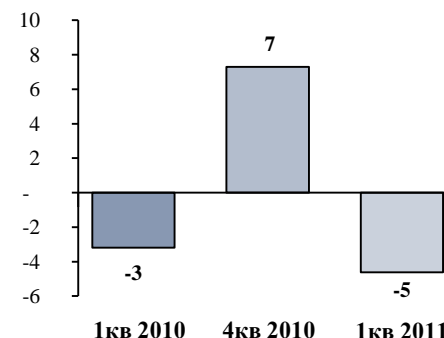
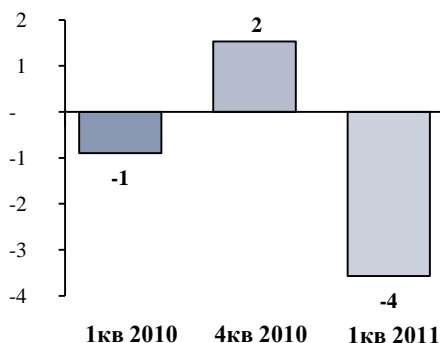
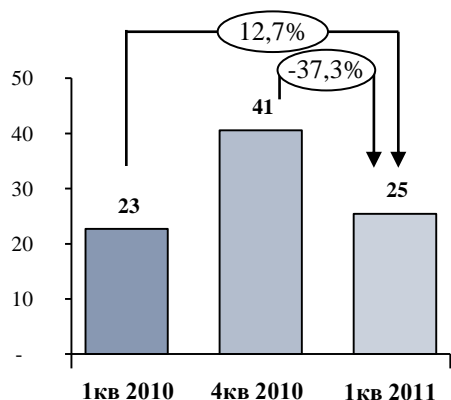
## OIBDA



## ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ



Млрд. руб.



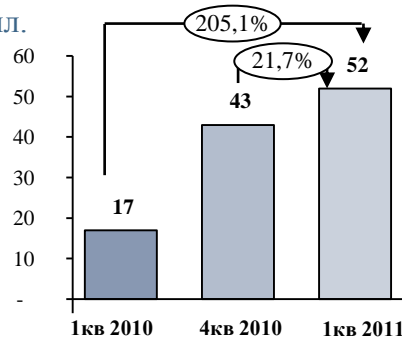
**Развивающиеся активы продемонстрировали положительную динамику роста выручки в первом квартале 2011 года**

# БЕ «Развивающиеся активы»: Sistema Shyam TeleServices Ltd.



US GAAP, млн. долл.

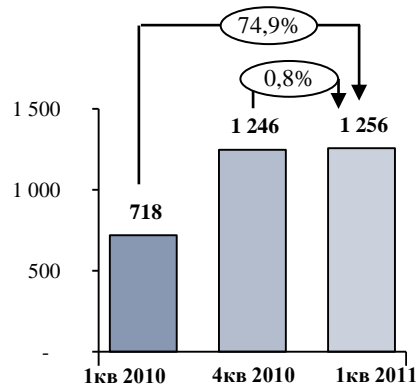
**Выручка  
(млн. долл.)**



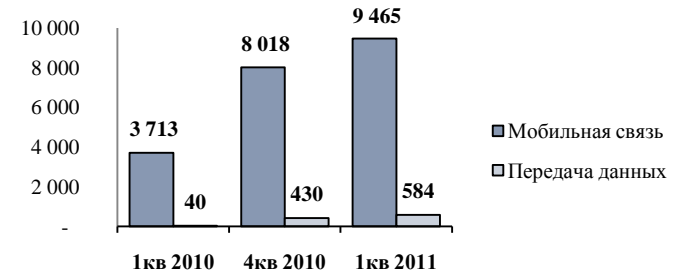
**OIBDA  
(млн. долл.)**



**Долг  
(млн. долл.)**



## Абоненты мобильной связи ('000)



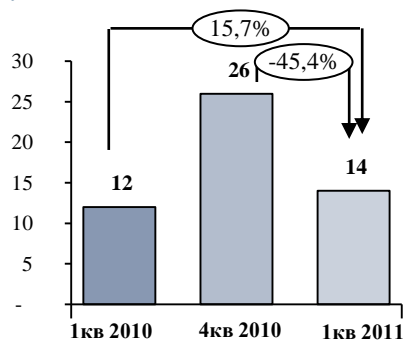
## Ключевые события 1 квартала 2011 года и после отчетной даты

- Абонентская база мобильной связи и передачи данных за 1 квартал 2011 года выросла на 19% до 10,05 млн. абонентов
- Абонентская база передачи данных за 1 квартал 2011 года выросла на 36% и достигла 0,58 млн. абонентов
- Смешанный показатель ARPU мобильной связи остался стабильным на уровне 82 индийских рупии
- Выручка от неголосовых услуг (передача данных и мобильные услуги с добавленной стоимостью) за 1 квартал 2011 года выросла на 34% до 574,6 индийской рупии
- Доля выручки от неголосовых услуг связи выросла на 2,1 п.п. за квартал
- Высокоскоростные услуги передачи данных на конец 1 квартала 2011 года были доступны в 130 городах Индии, на сегодняшний день – в более чем 150 городах
- SSTL запустила серию смартфонов на базе HTC платформы Android 2.1 под брэндом «MTS Pulse».
- В мае 2011 года SSTL получила награду ZTE Corporation (глобальный поставщик телекоммуникационного оборудования и решений) «Первый в мире коммерческий контракт на закупку и запуск системы мобильной широкополосной передачи данных CDMA EV-DO Rev. В Phase 2». Компания планирует развертывание сети EV-DO Rev. В в Раджастане до 3 квартала 2011 года

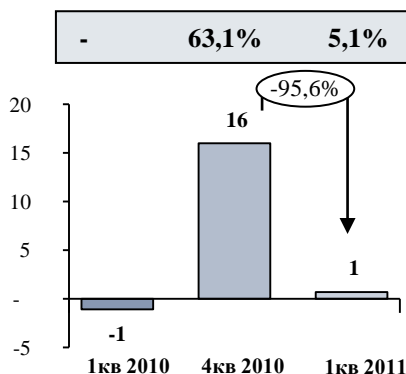
**Стратегия предусматривает расширение базы абонентов ШПД в динамично развивающихся регионах**

US GAAP, млн. долл.

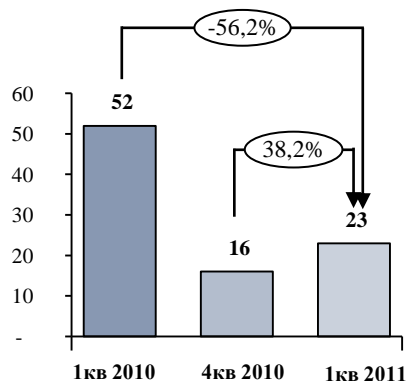
## Выручка (млн. долл.)



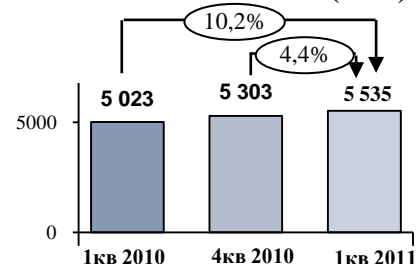
## Маржа OIBDA OIBDA (млн. долл.)



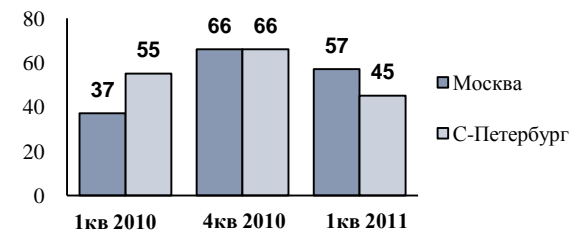
## Долг (млн. долл.)



## Абоненты «СТРИМ-ТВ» ('000)



## Russian World Studios - коэффициент использования, %



## Ключевые события 1 квартала 2011 года и после отчетной даты

- За 1 квартал 2011 года выручка достигла 14,1 млн. долл., что на 15,7% выше показателя 1 квартала 2010 года. Рост выручки обусловлен увеличением доходов от дистрибуции и агрегации контента, а также увеличением выручки от рекламы. Падение выручки на 45,4% по сравнению с 4 кварталом 2010 года связано с сезонным фактором, влияющим на процесс кинопроизводства, при котором основная часть выручки приходится на 4 квартал
- Рост OIBDA по сравнению с 1 кварталом 2010 года достигнут в результате роста выручки и оптимизации коммерческих и административно-управленческих расходов, которые составляют 50,2% от операционных расходов
- В течение 2010 года RWS активно наращивала объемы производимой продукции, благодаря чему на конец 2010 года накопленная библиотека RWS увеличилась на 53,1% по сравнению с 2009 годом и составила 1 210 часов
- ТК «СТРИМ» производит 9 собственных телевизионных каналов, а также агрегирует более 100 каналов для сети оператора связи МТС в г. Москва и в Московской области. За 1 квартал 2011 года совокупная абонентская база телеканалов ТК «Стрим» составила 5,5 млн. абонентов

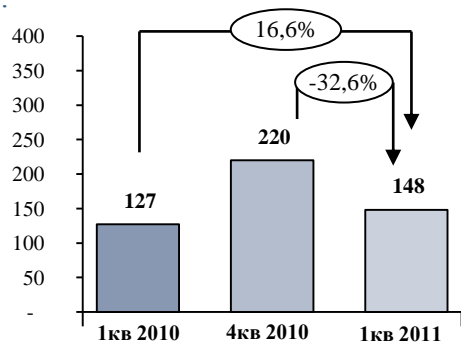
**Увеличение абонентской базы способствовало позитивной динамике роста выручки по сравнению с первым кварталом прошлого года**

# БЕ «Развивающиеся активы»: «Детский мир»



US GAAP, млн. долл.

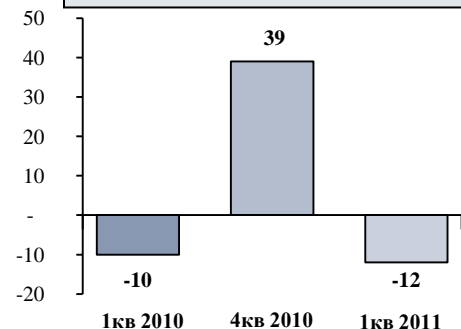
**Выручка  
(млн. долл.)**



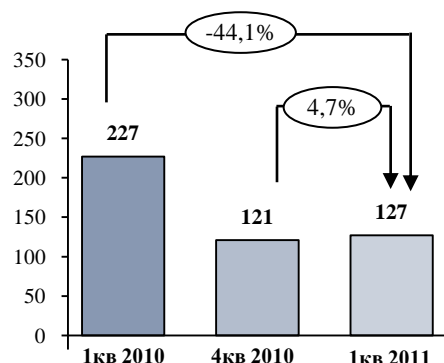
**Маржа  
OIBDA**



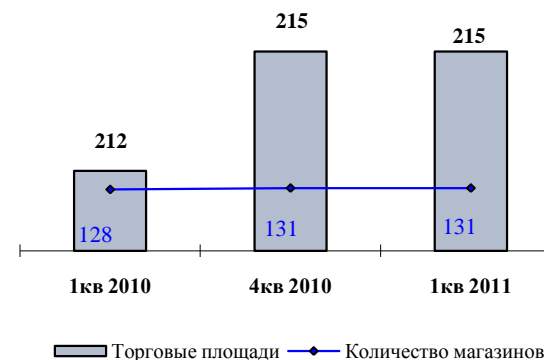
**OIBDA  
(млн. долл.)**



**Долг  
(млн. долл.)**



**Торговая площадь ('000 кв.м.) и количество магазинов**



## Ключевые события 1 квартала 2011 года и после отчетной даты

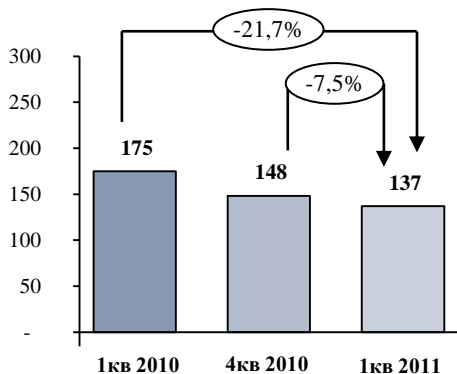
- Выручка компании «Детский мир» выросла на 16,6% в долларовом выражении по сравнению с 1 кварталом 2010 года
- Убыток по OIBDA в размере 12 млн долл. и снижение выручки по сравнению с 4 кварталом 2010 года обусловлены сезонностью бизнеса
- На конец 1 квартала 2011 г. сеть магазинов розничной торговли включала 131 магазин в 67 городах России, а общие торговые площади составляли 214,5 тыс. кв.м.
- Долговая нагрузка существенно снизилась по сравнению с 1 кварталом 2010 года - на 44,1%

**Существенное снижение долга по сравнению с 1 кварталом 2010 года**



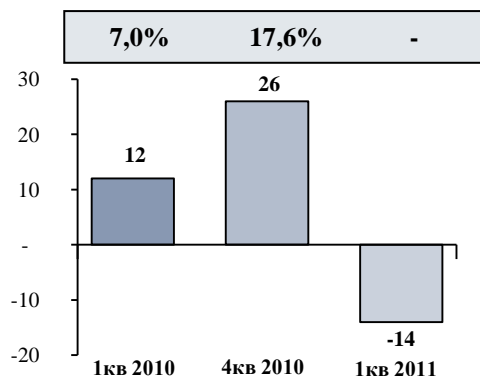
US GAAP, млн. долл.

**Выручка  
(млн. долл.)**

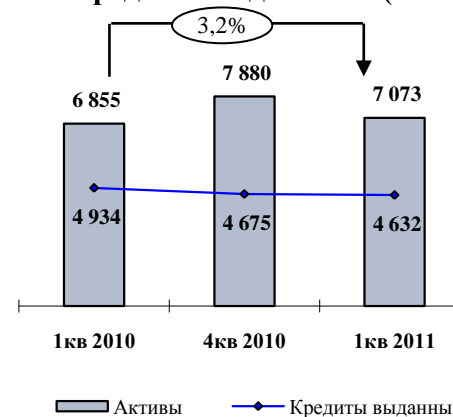


**Маржа  
OIBDA**

**OIBDA  
(млн. долл.)**



**Активы и кредиты выданные\*** (млн. долл.)



## Ключевые события 1 квартала 2011 года и после отчетной даты

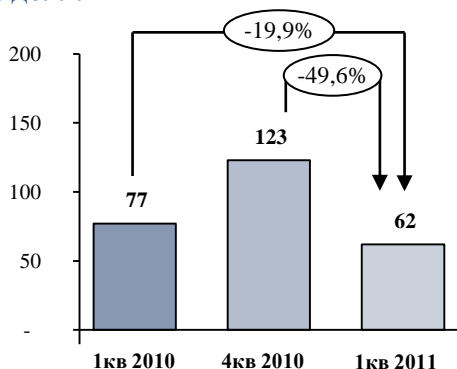
- Выручка по сравнению с 4 кварталом 2010 года снизилась на 7,5% (-21,7% по сравнению с 1 кварталом 2010 года) в связи с сокращением портфеля долговых бумаг и выданных кредитов, а также в связи со снижением рыночных процентных ставок.
- Портфель кредитов банковскому сектору, за исключением договоров лизинга, сократился на 31 марта 2011 г. на 7,7% по сравнению с 31 декабря 2010 года до 4 552 млн. долл.
- Соотношение депозитов к кредитам для частных лиц по состоянию на конец 2010 года составляло 305,0%
- Процентный доход по операциям с частными лицами и корпоративными клиентами сократился на 19,7% по сравнению с 1 кварталом 2010 года до 118,5 млн. долл.

**Снижение рыночных процентных ставок привело к снижению выручки**

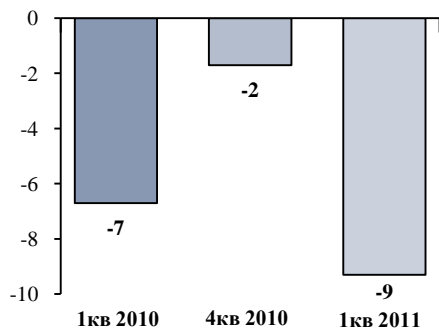


US GAAP, млн. долл.

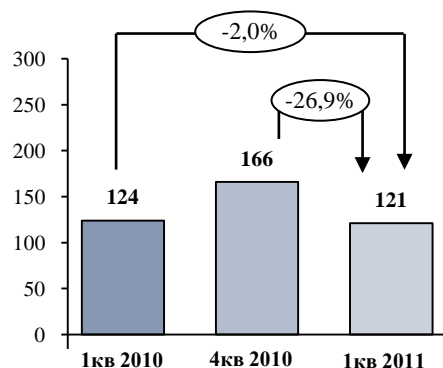
**Выручка**  
(млн. долл.)



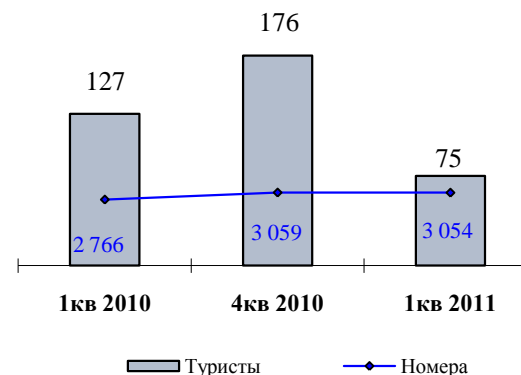
**OIBDA**  
(млн. долл.)



**Долг**  
(млн. долл.)



Туристы ('000)\*, номера (в собственности, под управлением и в аренде)



## Ключевые события 1 квартала 2011 года и после отчетной даты

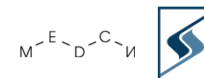
- Выручка компании «Интурист» снизилась на 19,9% по сравнению с 1 кварталом 2010 года, что было вызвано неблагоприятной ситуацией на рынке в результате форс-мажорных обстоятельств. В разгар туристического сезона было закрыто одно из основных направлений зимнего сезона – Египет (доля Египта в целевом потоке составляла в 2010 году около 33%).
- В марте 2011 года «Интурист» осуществил продажу 100% ОАО «ГОК Пекин»
- В апреле 2011 года «Интурист» объявил о реорганизации структуры управления путем слияния двух управляющих компаний: ВАО «Интурист» и ОАО «Интурист Отель Групп». Ожидается, что в результате реструктуризации сокращение расходов по обеим компаниям достигнет 30%.

\* Включая выездной, въездной туризм и транспортные услуги

**Неблагоприятная ситуация по ключевым направлениям зимнего туризма в результате форс-мажорных обстоятельств повлияла на финансовые показатели**

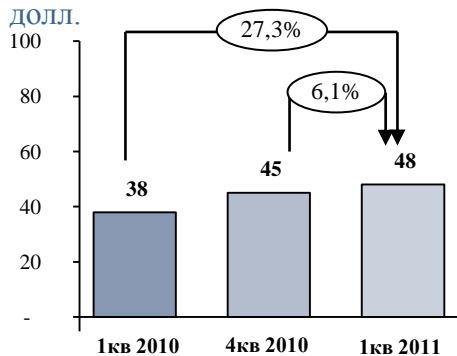


# БЕ «Развивающиеся активы»: «Медси»

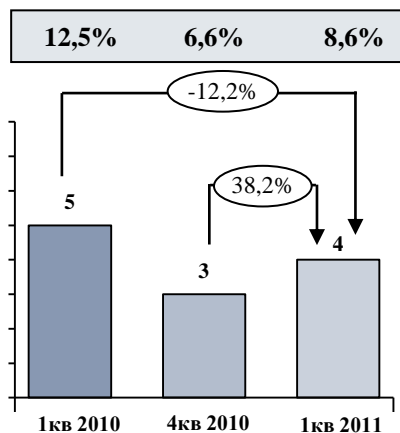


US GAAP, млн. долл.

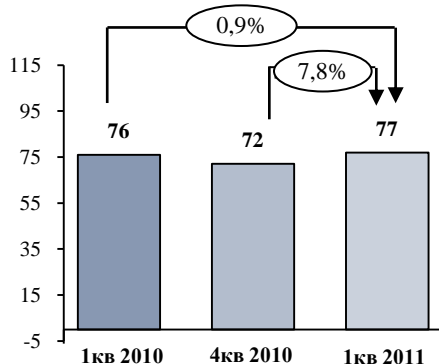
**Выручка  
(млн. долл.)**



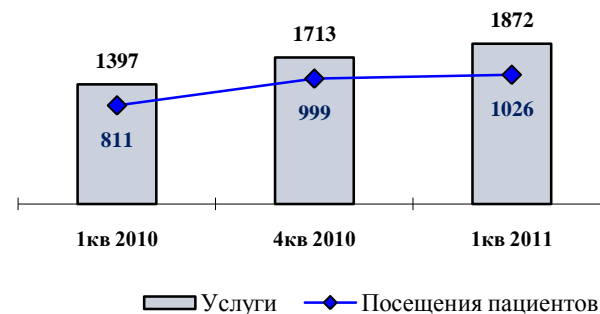
**Маржа  
OIBDA  
OIBDA  
(млн. долл.)**



**Долг  
(млн. долл.)**



**Услуги и посещения пациентов ('000)**



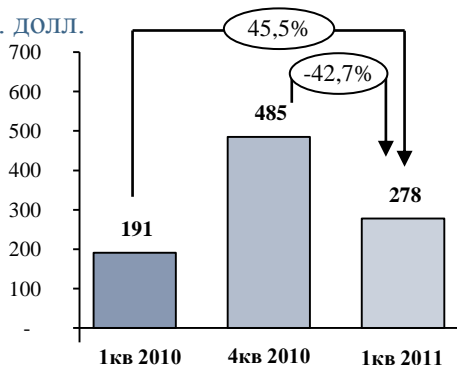
## Ключевые события 1 квартала 2011 года и после отчетной даты

- В первом квартале 2011 года выручка «Медси» достигла 48 млн. долл., что на 27,3% выше аналогичного периода 2010 года, в результате роста объема услуг на 34,0% и количества посещений клиник на 26,4%.
- Средний чек вырос на 0,7% до 46,7 долл. по сравнению с первым кварталом прошлого года
- По состоянию на 31 марта 2011 года компания «Медси» управляла 31 клиникой и 64 медпунктом (общая площадь медицинских учреждений - свыше 47 тыс.кв.м).
- В январе 2011 года на должность Президента Группы компаний «Медси» была назначена Галина Сергеевна Таланова

**Активное развитие в первом квартале, с целью выхода на положительную чистую прибыль по итогам года**

US GAAP, млн. долл.

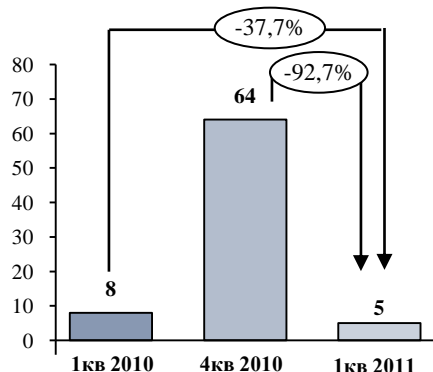
**Выручка**  
(млн. долл.)



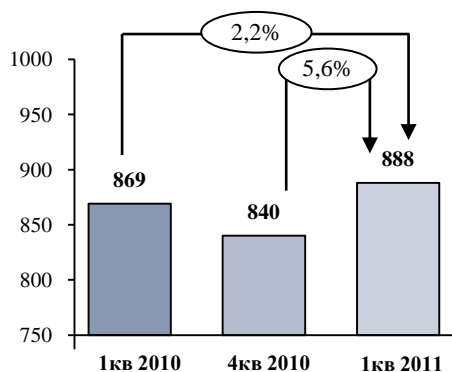
**Маржа OIBDA**

1 кв 2010	4,0%
4 кв 2010	13,2%
1 кв 2011	2,4%

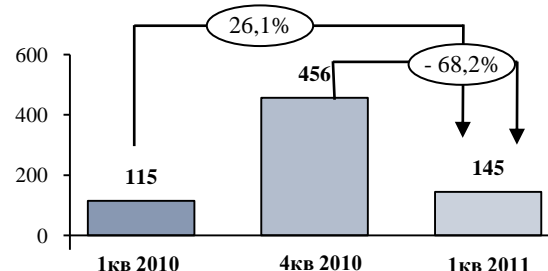
**OIBDA**  
(млн. долл.)



**Долг**  
(млн. долл.)



**Сумма заключенных контрактов (млн. долл.)**



## Ключевые события 1 квартала 2011 года и после отчетной даты

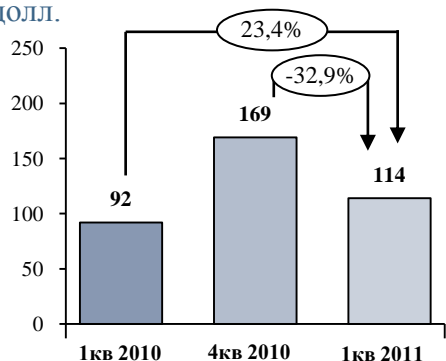
- Общая сумма заключенных контрактов за 1 квартал 2011 года составила 145 млн. долл. по сравнению с 115 млн. долл. за 1 квартал 2010 года - несмотря на то, что первый квартал традиционно характеризуется меньшей деловой активностью для компании
- Общая сумма подписанных контрактов с начала 2010 года по настоящий момент составляет более 1,4 млрд. долл. Около 880 млн. долл., что эквивалентно 75% от выручки компании за 2010 год, ожидается к поступлению в 2011 году
- Выручка «СИТРОНИКС» по итогам 1 квартала 2011 года выросла на 45,5% по сравнению с 1 кварталом 2010 года из-за значительного увеличения уровня продаж в сегментах «Информационные технологии» и «Микроэлектроника»
- В апреле 2011 года «СИТРОНИКС» подписал масштабный контракт с Правительством Москвы на работы по созданию Интеллектуальной транспортной системы г. Москвы на сумму около 6,2 млрд. руб. (более 220 млн. долл.)
- «СИТРОНИКС» начал поставлять RFID-билеты на экспорт. В марте 2011 года подписан контракт с турецкой ИТ-компанией Velbim на производство и поставку RFID-билетов для наземного транспорта в г. Стамбул

**Основой роста выручки является позитивная динамика по направлениям «Информационные технологии» и «Микроэлектроника»**



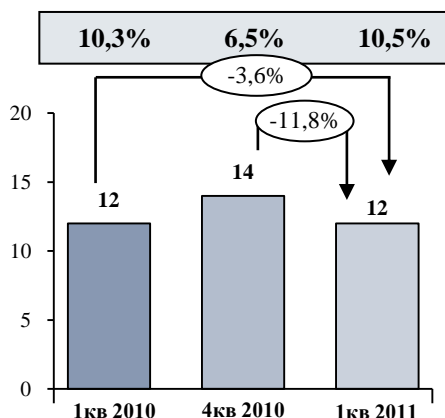
US GAAP, млн. долл.

**Выручка  
(млн. долл.)**

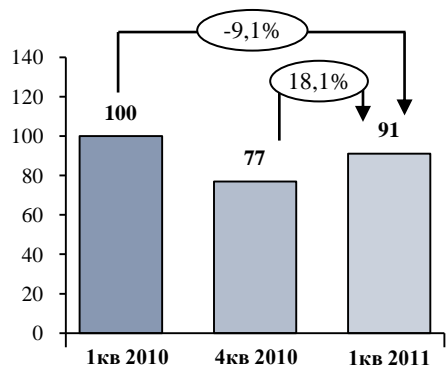


**Маржа  
OIBDA**

**OIBDA  
(млн. долл.)**



**Долг  
(млн. долл.)**



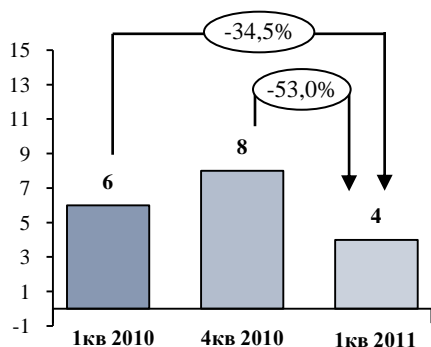
## Ключевые события 1 квартала 2011 года и после отчетной даты

- Выручка РТИ увеличилась в 1 квартале 2011 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 23,4% в связи с увеличением объемов контрактов и ростом общих государственных расходов на оборону
- Показатель OIBDA РТИ в 1 квартале 2011 года остался практически на уровне 1 квартала прошлого года, а маржа показателя OIBDA снизилась с 13,5% до 10,5% в связи с различной квартальной структурой доходности работ в 2011 году по сравнению с 2010 годом
- Долг снизился по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 9,1%. Повышение долга по сравнению с 4 кварталом прошлого года связано с необходимостью компенсировать недостаточный уровень финансирования работ в 1 квартале со стороны заказчика
- В рамках плановых этапов реорганизации Группы компаний «УралЭлектро» сформированы три предприятия прямого подчинения Концерну «РТИ Системы», что улучшит управление бизнесом и повысит прозрачность формирования себестоимости продукции.
- АФК «Система» передало в ОАО «РТИ» акции ОАО «Концерн «РТИ Системы». Доля участия ОАО «РТИ» в уставном капитале ОАО «Концерн «РТИ Системы» после приобретения, а также доля принадлежащих ему голосующих акций указанной организации после приобретения составляет 97%.

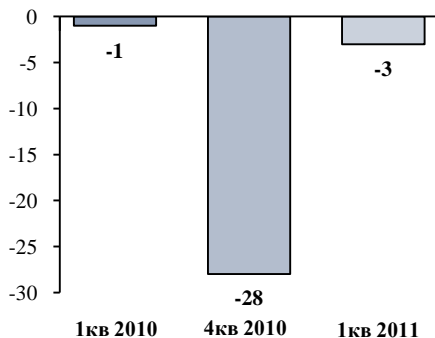
**Устойчивые показатели по сравнению с 1 кварталом прошлого года связаны с увеличением объемов контрактов и ростом общих государственных расходов на оборону**

US GAAP, млн. долл.

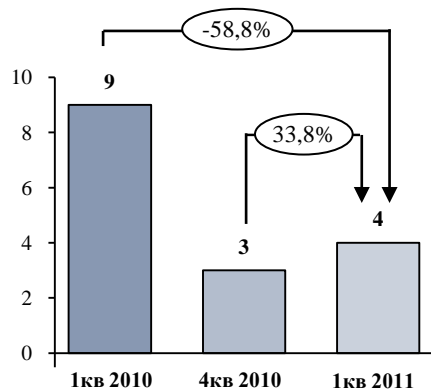
**Выручка**  
(млн. долл.)



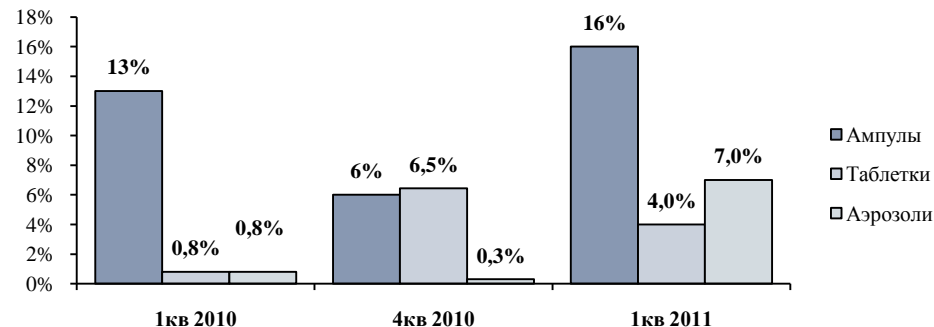
**OIBDA**  
(млн. долл.)



**Долг**  
(млн. долл.)



**Использование нового производственного оборудования в г. Зеленоград**



## Ключевые события 1 квартала 2011 года и после отчетной даты

- В апреле 2011 года компания UCB Pharma и ЗАО «Биннофарм» подписали меморандум о стратегическом партнерстве, которое в соответствии с государственной стратегией «Фарма-2020» будет способствовать процессам локализации производства и импортозамещения в России
- В марте 2011 года ЗАО «Биннофарм» и «Росгосстрах» подписали соглашение о сотрудничестве в рамках реализации проекта по созданию нанобиофармацевтического кластера «Биосити»

**Подписано соглашение о стратегическом партнерстве и назначен новый менеджмент**



JOINT-STOCK FINANCIAL CORPORATION  
**СИСТЕМА**

## **СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**

**Михаил Шамолин**

Президент ОАО АФК «Система»

**Алексей БУЯНОВ**

Старший вице-президент ОАО АФК «Система», руководитель Комплекса финансов и инвестиций

**Антон АБУГОВ**

Первый вице-президент ОАО АФК «Система», руководитель Комплекса стратегии и развития

Департамент по связям с инвесторами

Тел. +7 (495) 692 11 00

[www.sistema.ru](http://www.sistema.ru)

[ir@sistema.ru](mailto:ir@sistema.ru)