

# ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПО МСФО

за 1 кв. 2019 г.



АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ  
**СИСТЕМА**

Финансовые результаты по МСФО  
за 1 квартал 2019 года

Менеджмент АФК «Система» проведет конференц-звонок сегодня в 10.00 (Нью-Йорк) / 15.00 (Лондон) / 16.00 (CEST) / 17.00 (Москва) для презентации и обсуждения итогов первого квартала 2019 года.

Для участия в звонке наберите:

**Россия**

+7 495 646 9190

8 10 8002 8675011 (бесплатный номер)

**Великобритания**

+44 330 336 9411

0800 279 7204 (бесплатный номер)

**США**

+1 929 477 0402

866 575 6539 (бесплатный номер)

**Код конференц-звонка: 7037035**

**Вебкаст доступен по ссылке: <https://webcasts.egs.com/sistema20190604>**

Название конференц-звонка: «Sistema First Quarter 2019 Financial Results».

Запись конференц-звонка будет доступна для прослушивания на сайте АФК «Система» [www.sistema.ru](http://www.sistema.ru) в течение не менее 7 дней после звонка.

**Для получения дополнительной информации, пожалуйста, посетите сайт [www.sistema.ru](http://www.sistema.ru) или обращайтесь:**

IR-служба

Николай Минашин

Тел.: +7 (495) 730 66 00

[n.minashin@sistema.ru](mailto:n.minashin@sistema.ru)

Пресс-служба

Сергей Копытов

Тел.: +7 (495) 228 15 32

[kopytov@sistema.ru](mailto:kopytov@sistema.ru)



АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ  
**СИСТЕМА**

Финансовые результаты по МСФО  
за 1 квартал 2019 года

Москва, Россия – 4 июня 2019 г. – ПАО АФК «Система» (далее «АФК»), «АФК «Система», «Корпорация», или совместно с дочерними и зависимыми компаниями - («Группа») (LSE: SSA, MOEX: AFKS), публичная российская диверсифицированная холдинговая компания, сегодня объявляет неаудированные консолидированные финансовые результаты, подготовленные в соответствии с МСФО, за первый квартал, завершившийся 31 марта 2019 года.

## УСПЕШНОЕ ВЫПОЛНЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ И ОПЕРАЦИОННЫХ ЗАДАЧ

- ✓ **Устойчивый рост выручки<sup>1</sup>** благодаря сильным результатам большинства портфельных компаний.
- ✓ **Рост OIBDA** МТС, «Детского мира», Segezha Group, Агрохолдинга «СТЕПЬ» и «Медси» как минимум двукратными темпами благодаря отличным операционным результатам и финансовой дисциплине.
- ✓ **Увеличение масштабов девелоперского бизнеса:** в феврале 2019 года состоялась сделка по продаже Группой 51% акций АО «Лидер-Инвест» в пользу Etalon Group, по итогам которой доля АФК «Система» в «Лидер-Инвест» составила 49%. После закрытия этой сделки Корпорация приобрела 25% Etalon Group за 226,6 млн долл. Сделка позволяет создать игрока, входящего в топ-3 на рынках Москвы и Санкт-Петербурга, объединить комплементарные по структуре портфелей бизнесы, использовать мощности генподрядчика и региональную сеть продаж Etalon для ускорения строительства и продаж проектов «Лидер-Инвест», а также реализовать значительные синергии в области строительства и сократить административные расходы.
- ✓ **Усиление позиции в быстрорастущей отрасли электронной коммерции:** в феврале 2019 года заключена сделка по приобретению у МТС 18,7% акций компании ведущего в России мультикатегорийного онлайн-ритейлера Ozon Holdings за 7,9 млрд руб. Корпорация также приобрела пакеты ряда миноритарных акционеров Ozon. В результате доля прямого владения АФК «Система» в Ozon составила 21,9%. Кроме того, венчурный фонд Sistema VC владеет 16,3%-долей в Ozon. Нарастание доли в Ozon связано со стратегической ставкой Корпорации на рост онлайн-торговли и консолидацию рынка через инвестиции в капитал лидера отрасли.
- ✓ **Расширение и кристаллизация стоимости фармацевтического бизнеса:** в декабре 2018 года АФК «Система» приобрела долю в ведущей фармацевтической компании OBL Pharm за 1,83 млрд руб. Корпорация действовала в составе консорциума инвесторов, в который также вошел банк ВТБ и менеджмент OBL Pharm. Цель сделки – вывести объединенную с Биннофармом компанию, которая будет работать под брендом Alium, в топ-5 российских фармпроизводителей в коммерческом сегменте, самом быстрорастущем сегменте российского фармацевтического рынка. В апреле 2019 года к проекту присоединился консорциум РФПИ, РКИФ, а также крупнейших ближневосточных фондов, размер инвестиций которого в приобретение доли ФП «Оболенское» составит более 4 млрд руб.
- ✓ **Оптимизация долгового портфеля путем активной работы на публичном рынке облигаций:** в феврале-апреле 2019 года Корпорация успешно вернулась на локальные рынки капитала. Корпорация выкупила выпуск облигаций 001P-07 на сумму 482,2 млн руб. из общего объема 10 млрд руб. путем оферты и осуществила его вторичное размещение на аналогичную сумму, разместила выпуск облигаций серии 001P-09 и 001P-10 на 10 млрд руб. каждый. Результаты размещений показали значительный интерес инвесторов к долговым инструментам АФК «Система» и позитивное восприятие рынком инвестиционной истории Корпорации. В том числе с использованием привлеченных средств в мае 2019 года АФК «Система» погасила в срок семилетний выпуск еврооблигаций номиналом 500 млн долл.
- ✓ **Дивидендные выплаты:** в марте 2019 года Совет директоров АФК «Система» принял решение рекомендовать годовому Общему собранию акционеров АФК «Система» направить на выплату дивидендов по результатам 2018 года 1 061,5 млн руб. (что соответствует 0,11 руб. на одну обыкновенную акцию или 2,2 руб. на одну GDR).

## ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПЕРВОГО КВАРТАЛА 2019 ГОДА

- ✓ **Консолидированная выручка выросла на 10,4%<sup>1</sup>** год-к-году до 185,5 млрд руб.
- ✓ **Скорректированный показатель OIBDA<sup>2</sup> увеличился на 4,5%** год-к-году до 62,0 млрд руб., маржа скорректированной OIBDA достигла 33,4%.
- ✓ **Скорректированная чистая прибыль в доле АФК «Система»<sup>3</sup>** составила 15,7 млрд руб.

<sup>1</sup> Здесь и далее результаты АФК Система» и портфельных компаний представлены в соответствии со стандартами отчетности МСФО 9, 15 и 16. Здесь и далее в презентации результаты РТИ и консолидированные результаты АФК «Система» за 1 кв. 2019г. и 1 кв. 2018г. представлены с учетом реклассификации активов РТИ в сфере микроэлектроники как предназначенных для продажи. В феврале 2019 года АО «РТИ-Микроэлектроника», входящее в Группу «РТИ», совместно с Госкорпорацией Ростех и АО «Росэлектроника» заключили юридически обязывающее соглашение, предусматривающее создание объединенной компании в сфере микроэлектронной компонентной базы (МЭКБ). Стороны вносят в объединенную компанию совокупно контрольные доли в 19 предприятиях в области разработки, производства и дизайн-центров МЭКБ. Результаты АФК «Система» за 1 кв. 2019 г. и 1 кв. 2018 г. представлены с учетом реклассификации «Лидер-Инвест» в составе прекращенной деятельности. 19 февраля 2019 г. АФК «Система» продала 51%-ю долю «Лидер-Инвест» в пользу ETALON GROUP PLC.

<sup>2</sup> Здесь и далее см. Приложение А: определение скорректированной OIBDA, скорректированной операционной прибыли, скорректированной чистой прибыли в доле АФК «Система», консолидированного долга и консолидированного чистого долга и их соотношение с финансовыми показателями МСФО.

<sup>3</sup> Эффект от деятельности «Лидер-Инвест» до даты деконсолидации бизнеса, чистая прибыль от продажи 51% доли в «Лидер-Инвест» и дальнейшая переоценка долевой инвестиций (49% в «Лидер-Инвест») составили 17,1 млрд руб.



АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ  
**СИСТЕМА**

Финансовые результаты по МСФО  
за 1 квартал 2019 года

**Андрей Дубовсков, Президент АФК «Система», отметил:**

«АФК «Система» продолжает добиваться успехов в своей ключевой компетенции – развитии активов. Наши портфельные компании начали год, продемонстрировав отличные операционные и финансовые результаты. Они оставались в авангарде трендов своих отраслей, расширяли спектр продуктов и услуг для клиентов и наращивали рыночные доли.

МТС, основываясь на своей ключевой клиентской базе и преимуществах от эффекта масштаба, развивается в привлекательных смежных цифровых отраслях – облачные услуги, киберспорт, интернет вещей. «Детский мир» продолжает открывать магазины в Казахстане и Беларуси, превращаясь из национального в международный бренд, одновременно увеличивая онлайн-сегмент своего бизнеса на быстрорастущем российском рынке. Segezha Group демонстрирует высокую эффективность, добиваясь рекордного за всю историю компании показателя маржи OIBDA при одновременном росте продаж. Агрохолдинг «СТЕПЬ» последовательно увеличивает масштаб бизнеса: достигает трехзначных темпов роста выручки в основном за счет развития агротрейдинга. Компания также продолжает строительство порта на Азовском море и двух молочно-товарных ферм в Ростовской области и Краснодарском крае. «Медси» усиливает отрыв от конкурентов на рынке частной медицины, демонстрируя качественный рост как в сегменте обязательного, так и в сегменте добровольного медицинского страхования, а также в сегменте физических лиц.

Пока портфельные компании последовательно растут в стоимости и обеспечивают стабильный денежный поток для Корпорации, на уровне корпоративного центра идет работа по кристаллизации стоимости бизнесов. В начале года в фокусе нашего внимания были девелопмент, фармацевтика и электронная коммерция.

В результате продажи контролирующей доли в «Лидер-Инвест» в пользу Etalon Group и последующей покупки доли в Etalon мы заложили фундамент для создания нового лидера рынка жилой недвижимости в Москве и Санкт-Петербурге. Сейчас идет фаза активной интеграции бизнесов, и в скором времени мы увидим первые результаты синергий и эффекта масштаба. Другой наш крупный проект – в области фармацевтического бизнеса. Мы в составе консорциума инвесторов приобрели одну из ведущих российских фармацевтических компаний OBL Pharm и, в настоящий момент, работаем над объединением ее с нашим Биннофармом под брендом Alium. В апреле к проекту присоединились РФПИ, РКИФ и крупнейшие ближневосточные фонды, что подтверждает высокую инвестиционную привлекательность проекта.

Мы также продолжили увеличивать долю в ведущем мультикатегорийном онлайн-ритейлере Ozon, выкупив долю у МТС и пакеты нескольких миноритарных акционеров. У Ozon есть все предпосылки, чтобы консолидировать фрагментированный рынок и занять лидерские позиции на рынке электронной коммерции, что позволит АФК «Система» повысить стоимость наших инвестиций в компанию. Увеличив долю в компании, АФК «Система» намерена направить больше ресурсов и энергии на достижение этой цели».



АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ  
**СИСТЕМА**

Финансовые результаты по МСФО  
за 1 квартал 2019 года

## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ И ОБЗОР ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

| (В млн руб.)                                | 1 кв. 2019г. | 1 кв. 2018г. | Изм.  |
|---------------------------------------------|--------------|--------------|-------|
| Выручка                                     | 185 544      | 168 014      | 10,4% |
| Скорр. OIBDA                                | 61 962       | 59 269       | 4,5%  |
| Операционная прибыль                        | 27 885       | 26 490       | 5,3%  |
| Чистая прибыль / (убыток) в доле АФК        | 16 641       | (1 243)      | -     |
| Скорр. чистая прибыль / (убыток) в доле АФК | 15 713       | (215)        | -     |

**1,15**  
**руб./акцию**

дивиденды БЭСК по итогам 2018 года

**19,98**  
**руб./акцию**

дивиденды МТС по итогам 2018 года

**90,5%**

рост скорр. OIBDA «Медси»

**27,4%**

Маржа OIBDA Segezha

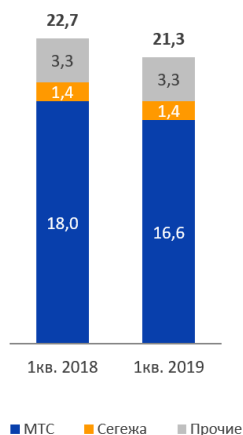
**412 тыс. га**

земельный банк Агрохолдинга «СТЕПЬ»

**147,7%**

рост выручки Агрохолдинга «СТЕПЬ»

**КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ ГРУППЫ,**  
МСФО, млрд руб.



**Консолидированная выручка АФК «Система» выросла на 10,4%** год-к-году в первом квартале 2019 года за счет увеличения выручки ключевых активов: МТС – благодаря сильным результатам бизнеса в России и на Украине; «Детского мира» – за счет выхода на полную мощность открытых в 2017-2018 годах магазинов, ускорению темпа роста сопоставимых продаж в России и Казахстане, а также растущему вкладу онлайн-канала; Segezha Group – в основном благодаря сильным результатам сегмента «Бумага и упаковка»; Агрохолдинга «СТЕПЬ» – за счет положительной динамики в сегменте «Агротрейдинг», начала интенсивного развития направления «Сахарный и бакалейный трейдинг» и увеличения выручки в сегментах «Молочное животноводство» и «Овощеводство»; «Медси» – за счет почти трехкратного роста объема стационарной помощи в рамках обязательного медицинского страхования, роста выручки сегмента добровольного медицинского страхования и увеличения выручки от физических лиц.

**Скорректированная OIBDA Группы выросла на 4,5%** год-к-году в первом квартале благодаря сильным результатам МТС, в основном за счет продолжающегося роста в сегменте мобильных сервисных услуг, «Детского мира» – благодаря сильной динамике выручки, оптимизации закупочных цен, грамотному управлению ассортиментом и курсу на повышение операционной эффективности; Segezha Group – преимущественно за счет повышения эффективности продаж в сегменте «Бумага и упаковка»; Агрохолдинга «СТЕПЬ» – в основном в результате развития сегментов «Агротрейдинг», «Сахарный и бакалейный трейдинг», а также увеличения объема производства в сегменте «Молочное животноводство»; «Медси» – вслед за загрузкой активов и увеличением выручки с 1 кв. м медицинских площадей. Рентабельность по скорректированной OIBDA составила 33,4%.

**Коммерческие, административные и управленческие расходы (КиАУР) Группы в первом квартале 2019 года увеличились на 7,8% год-к-году** до 33,7 млрд руб. в основном в результате роста затрат МТС, «Детского мира» и Segezha Group в рамках дальнейшего развития бизнеса. Показатель КиАУР/Выручка снизился год-к-году с 18,6% до 18,2% благодаря продолжающемуся контролю за расходами. КиАУР Корпоративного центра снизились год-к-году на 15,5% до 1,3 млрд руб. благодаря снижению компенсационных выплат, сокращению административных расходов и оптимизации численности персонала.

**Капитальные затраты Группы** незначительно снизились год-к-году до 21,3 млрд руб.



АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ  
СИСТЕМА

Финансовые результаты по МСФО  
за 1 квартал 2019 года

# ОБЗОР ПО ПОРТФЕЛЬНЫМ КОМПАНИЯМ<sup>4</sup>

---

<sup>4</sup> Здесь и далее сравнение выручки по периодам представлено на агрегированной основе, исключая выручку от сделок внутри сегмента (между компаниями в одном сегменте), но до исключения оборотов между сегментами (между компаниями в разных сегментах), если только не присутствует слово "консолидированный". Суммы, приходящиеся на долю отдельных компаний, показаны, где необходимо, до исключения оборотов внутри и между сегментами и могут отличаться от соответствующих показателей по компаниям в отдельности как следствие внесения некоторых корректировок.



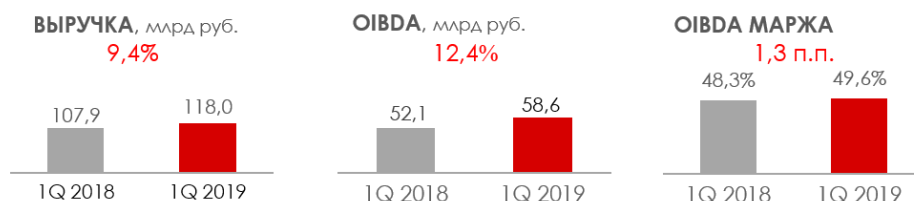
АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ  
**СИСТЕМА**

Финансовые результаты по МСФО  
за 1 квартал 2019 года



## КРУПНЕЙШИЙ РОССИЙСКИЙ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННЫЙ ОПЕРАТОР И ПРОВАЙДЕР ЦИФРОВЫХ УСЛУГ

| (В млн руб.)                     | 1 кв. 2019г.   | 1 кв. 2018г. | Изм.     |
|----------------------------------|----------------|--------------|----------|
| Выручка                          | <b>118 025</b> | 107 926      | 9,4%     |
| OIBDA                            | <b>58 558</b>  | 52 076       | 12,4%    |
| Рентабельность по OIBDA          | <b>49,6%</b>   | 48,3%        | 1,3 п.п. |
| Операционная прибыль             | <b>32 139</b>  | 26 754       | 20,1%    |
| Скорр. чистая прибыль в доле АФК | <b>7 076</b>   | 7 711        | (8,2%)   |



В первом квартале 2019 года **выручка МТС выросла на 9,4%** год-к-году на фоне сильных результатов бизнеса в России, обусловленных динамикой мобильной сервисной выручки и ростом продаж смартфонов в розничной сети, выдающихся результатов бизнеса на Украине вследствие продолжающегося увеличения трафика передачи данных, а также в связи с консолидацией результатов МТС Банка.

**OIBDA выросла на 12,4%** в первом квартале 2019 года преимущественно за счет продолжающегося роста в сегменте мобильных сервисных услуг. На динамику OIBDA также повлияли разовые доходы от продажи пакета акций Ozone в пользу АФК «Система»<sup>5</sup> и реализации объектов недвижимости МГТС в пользу АО «Бизнес-Недвижимость». **Рентабельность по OIBDA выросла на 1,3 п.п. до 49,6%** в первом квартале 2019 года.

Скорректированная чистая прибыль снизилась в первом квартале на 8,2% год-к-году преимущественно под влиянием роста процентных расходов.

В рамках цифровой стратегии МТС приобрел облачного провайдера «ИТ-Град», что позволит расширить компетенции МТС в облачном бизнесе, а также повысить эффективность провайдера #CloudMTC.

Развивая геймерскую экосистему МТС, оператор запустил интерактивную медиа платформу WASD.TV, на базе которой планируется различные решения в сфере eSport –

от профессионального киберспорта до мультимедийного контента.

### ПРОГНОЗ НА 2019 ГОД

МТС прогнозирует **рост выручки на уровне чуть более 3%**.

МТС будет стремиться **удержать показатель OIBDA на уровне 2018 года**.

### КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

По **новой дивидендной политике на 2019-2021 годы**, МТС будет стремиться выплачивать не менее 28,0 руб. на одну обыкновенную акцию в течение календарного года посредством двух полугодовых платежей. В апреле 2019 года Совет директоров МТС рекомендовал годовому собранию акционеров, которое состоится 27 июня 2019 года, утвердить **дивиденды по итогам 2018 года в размере 19,98 руб. на одну акцию** (39,96 руб. на АДР).

<sup>5</sup> В финансовой отчетности МТС по МСФО этот доход отражается ниже операционной прибыли



АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ  
**СИСТЕМА**



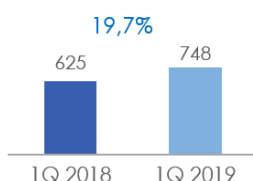
**детский мир**

Финансовые результаты по МСФО  
за 1 квартал 2019 года

**КРУПНЕЙШИЙ ОПЕРАТОР ТОРГОВЛИ ДЕТСКИМИ ТОВАРАМИ В РОССИИ<sup>6</sup>**

| (В млн руб.)                     | 1 кв. 2019г. | 1 кв. 2018г. | Изм.       |
|----------------------------------|--------------|--------------|------------|
| Выручка                          | 27 886       | 24 020       | 16,1%      |
| Скорр. OIBDA                     | 4 165        | 3 488        | 19,4%      |
| Рентабельность по скорр. OIBDA   | 14,9%        | 14,5%        | 0,4 п.п.   |
| Операционная прибыль             | 1 493        | 1 079        | 38,4%      |
| Скорр. чистая прибыль в доле АФК | 10           | 182          | (94,5%)    |
| КиАУР/выручка                    | 14,0%        | 15,0%        | (1,0 п.п.) |
| Like-for-like рост <sup>7</sup>  | 6,6%         | 5,1%         | 1,5 п.п.   |
| Рост числа чеков                 | 7,5%         | 8,8%         | (1,3 п.п.) |
| Динамика среднего чека           | (0,9%)       | (3,4%)       | 2,5 п.п.   |

**КОЛИЧЕСТВО МАГАЗИНОВ\***



\*Количество магазинов ГК «Детский мир», включая магазины ELC, ABC, «Зоозавр».

В первом квартале 2019 года **выручка «Детского мира» выросла на 16,1% год-к-году** благодаря выходу на полную мощность открытых в 2017-2018 годах магазинов, ускорению темпа роста сопоставимых (LFL) продаж в России и Казахстане, а также растущему вкладу онлайн-канала, выручка которого увеличилась на 74,1% год-к-году и достигла 9,3% от общего объема выручки за квартал.

**Скорректированная OIBDA выросла в первом квартале 2019 года на 19,4% до 4,2 млрд руб.** благодаря сильной динамике выручки, оптимизации закупочных цен, эффективному управлению ассортиментом и курсу на повышение операционной эффективности. **Рентабельность по скорректированной OIBDA увеличилась на 0,4 п.п. до 14,9% в первом квартале 2019 года,** в основном

благодаря снижению маркетинговых расходов и расходов на персонал за счет увеличения производительности труда. Отношение КиАУР к выручке снизилось с 15,0% до 14,0% в первом квартале 2019 года.

**Скорректированная чистая прибыль в доле АФК сократилась с 0,18 млрд руб. до 0,01 млрд руб.** в первом квартале 2019 года на фоне роста процентных расходов и убытков от курсовых разниц.

**В первом квартале 2019 года было открыто 6 новых магазинов сети «Детский мир».** Общее число магазинов<sup>8</sup> по состоянию на 31 марта 2019 года составило 748. **«Детский мир» вышел на рынок Беларуси,** открыв три магазина под брендом «Детмир» общей торговой площадью 3 тыс. кв. м. По итогам 2019 года Компания планирует открыть не менее 80 магазинов, включая 10 магазинов в Беларуси и не менее 8 магазинов в Казахстане, где сейчас работает 30 ее магазинов.

**КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА**

16 мая 2019 года ГОСА одобрило выплату финальных дивидендов по итогам 2018 года в размере 3,3 млрд руб., что соответствует 4,45 руб. на акцию.

<sup>6</sup> Показатели скорректированы на дополнительные начисления в рамках программы долгосрочной мотивации (LTI), включая соответствующий налоговый эффект.

<sup>7</sup> Сегмент учитывает онлайн-заказы на сайте www.detmir.ru, включая самовывоз из розничных магазинов «Детский мир».

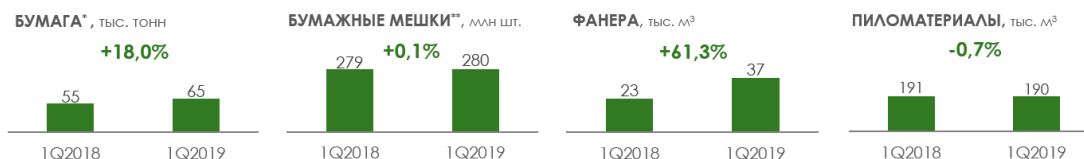
<sup>8</sup> Количество магазинов ГК «Детский мир», включая магазины ELC, ABC, «Зоозавр».





**ВЕДУЩИЙ РОССИЙСКИЙ ВЕРТИКАЛЬНО-ИНТЕГРИРОВАННЫЙ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННЫЙ ХОЛДИНГ**

| (В млн руб.)                         | 1 кв. 2019г. | 1 кв. 2018г. | Изм.      |
|--------------------------------------|--------------|--------------|-----------|
| Выручка                              | 14 487       | 12 129       | 19,4%     |
| OIBDA                                | 3 970        | 2 176        | 82,5%     |
| Рентабельность по OIBDA              | 27,4%        | 17,9%        | 9,5 п.п.  |
| Операционная прибыль                 | 2 714        | 1 064        | 155,0%    |
| Чистая прибыль / (убыток) в доле АФК | 2 730        | (537)        | -         |
| % валютн. выручки                    | 72,5%        | 68,1%        | 4,4 п.п.  |
| % собств. лесообесп.                 | 69,1%        | 56,3%        | 12,8 п.п. |
| Лесозаготовка, тыс. м <sup>3</sup>   | 1 619,3      | 1 386,0      | 16,8%     |



\* 37% произведенной бумаги было поставлено на собственные конвертинговые мощности для производства бумажной упаковки  
\*\* Включая 16 млн штук потребительских бумажных пакетов

В первом квартале 2019 года **выручка Segezha Group выросла на 19,4% до 14,5 млрд руб.** Динамика этого показателя была в значительности степени связана с повышением эффективности продаж в сегменте «Бумага и упаковка», сформировавшим 60% выручки. Еще одним фактором роста выручки был рост продаж фанеры в связи с запуском новых производственных мощностей в Кировской области в июле 2018 года.

**OIBDA выросла на 82,5% год-к-году до 4,0 млрд руб.** в первом квартале 2019 года, преимущественно за счет изменения структуры продаж в пользу высокомаржинальных видов бумаги, а также повышения эффективности продаж, в том числе за счет сокращения комиссии трейдеров и перехода на работу по принципу open book (прозрачности в вопросах ценообразования). Все эти факторы, в совокупности, позволили **компании достичь рекордного уровня маржи OIBDA в 27,4%**, что на 9,5 п.п. выше, чем годом ранее.

**Чистая прибыль составила 2,7 млрд руб.** по сравнению с убытком в 0,5 млрд руб. годом ранее. Значительное влияние на динамику чистой прибыли оказали курсовые разницы с позитивным эффектом.

**Объем производства бумаги составил 100,91 тыс. тонн, что на 14% превышает показатели 2018 года.** Рост производственных показателей был достигнут в основном благодаря снижению сроков проведения ремонтов

оборудования на Сеgezжском ЦБК в первом квартале 2019 года. **В первом квартале 2019 года объем продаж мешочной бумаги Segezha Group увеличился на 18,0%, до 65 тыс. тонн** вследствие увеличения объемов отгрузки по текущим контрактам и расширения клиентского портфеля.

**Объем производства бумажных мешков вырос на 3,7% в первом квартале 2019 года** благодаря увеличению рабочих дней в отчетном периоде. В первом квартале 2019 года Segezha Group реализовала 280 млн бумажных мешков, что соответствует уровню годом ранее. При этом часть продаж, осуществленных в первом квартале 2019 года, будет отражены в результатах за второй квартал 2019 года.

**Объем реализации березовой фанеры в первом квартале 2019 года вырос на 61% до 37 тыс. куб. м.** Роста производства удалось достичь благодаря вводу в эксплуатацию нового фанерного завода в Кировской области в июле 2018 года. Рост объема производства стал драйвером увеличения объемов отгрузки текущим клиентам, а также расширения клиентского портфеля.

**Объем производства пиломатериалов вырос на 4,0% до 216 тыс. куб. м в первом квартале 2019 года** в основном за счет повышения эффективности производства на Онежском и Лесосибирском ЛДК. Объем продаж в первом квартале 2019 года соответствовал уровню первого квартала 2018 года.



АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ

**СИСТЕМА**

### **КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА**

В мае 2019 года заключен договор на поставку оборудования для строительства завода по производству CLT-панелей (панелей из перекрестно-клееной древесины) мощностью 35 тыс. куб. м в год на базе Сокольского ДОК. Этот высокотехнологичный строительный материал

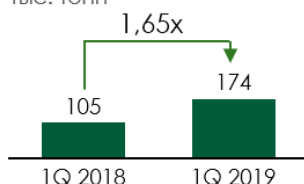
Финансовые результаты по МСФО  
за 1 квартал 2019 года

отличается высокой экологичностью и скоростью строительства, с которой можно возводить конструкции с его применением. Строительство CLT-завода позволит предприятию повысить маржинальность продуктового портфеля за счет производства продукта следующего передела.

## ОДИН ИЗ КРУПНЕЙШИХ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ХОЛДИНГОВ И ЗЕМЛЕВЛАДЕЛЬЦЕВ В РОССИИ

| (В млн руб.) <sup>9</sup>            | 1 кв. 2019г. | 1 кв. 2018г. | Изм.        |
|--------------------------------------|--------------|--------------|-------------|
| Выручка                              | <b>6 282</b> | 2 536        | 147,7%      |
| OIBDA                                | <b>829</b>   | 689          | 20,3%       |
| Рентабельность по OIBDA              | <b>13,2%</b> | 27,2%        | (14,0 п.п.) |
| Операционная прибыль                 | <b>597</b>   | 336          | 77,8%       |
| Чистая прибыль / (убыток) в доле АФК | <b>117</b>   | (64)         | -           |

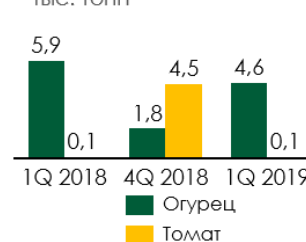
**ОБЪЕМ ЭКСПОРТА**  
тыс. тонн



**ПРОИЗВОДСТВО МОЛОКА**  
тыс. тонн



**СБОР ОВОЩЕЙ**  
тыс. тонн



**Выручка Агрохолдинга «СТЕПЬ» увеличилась на 147,7% год-к-году в первом квартале 2019 года до 6,3 млрд руб.** Значительный рост был обеспечен преимущественно за счет положительной динамики в сегменте «Агротрейдинг», начала интенсивного развития направления «Сахарный и бакалейный трейдинг» и увеличения выручки в сегментах «Молочное животноводство» и «Овощеводство».

**OIBDA Агрохолдинга выросла на 20,3% год-к-году до 0,8 млрд руб.** в основном в результате развития сегментов «Агротрейдинг», «Сахарный и бакалейный трейдинг», а также увеличения объема производства в сегменте «Молочное животноводство».

Чистая прибыль составила 117 млн руб. по сравнению с убытком годом ранее.

Объем капитальных вложений в первом квартале 2019 года составил 163 млн руб. в связи с обновлением парка сельскохозяйственной техники и реализацией проектов по строительству молочно-товарных ферм в Краснодарском крае и Ростовской области.

На результаты сегмента «Растениеводство» повлиял рост средней экспортной цены реализации пшеницы Агрохолдинга на 28% год-к-году в первом квартале в результате повышения эффективности реализации сельскохозяйственной продукции и роста мировых цен на зерно.

**Земельный банк Агрохолдинга в первом квартале 2019 года вырос до 412 тыс. га** в результате приобретения нового сельскохозяйственного актива в Ставропольском крае.

Объем экспорта сельскохозяйственных культур в первом квартале 2019 года составил 174 тыс. тонн, увеличившись на 65% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Операционные показатели сегмента «Молочное животноводство» продемонстрировали стабильный рост: валовый надой по итогам первого квартала вырос на 20,4% год-к-году и превысил 13 тыс. тонн, продуктивность фуражных коров выросла на 9,5% год-к-году. **Фуражное поголовье на конец отчетного периода составило 4 856 голов.**

Объем валового сбора овощей в первом квартале 2019 года составил 4,7 тыс. тонн, снижение относительно уровня прошлого года вызвано изменением производственной программы и смещением сроков сбора овощей.

<sup>9</sup>Результат RZ Argo консолидируется в отчетности по МСФО Агрохолдинга «Степь» по принципу совместного предприятия. Выручка, OIBDA и чистая прибыль RZ Argo в первом квартале 2019 года составили 1 млрд руб., 0,45 млрд руб. и 0,28 млрд руб. соответственно.



АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ  
**СИСТЕМА**



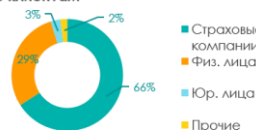
Финансовые результаты по МСФО  
за 1 квартал 2019 года

## КРУПНЕЙШАЯ ЧАСТНАЯ МЕДИЦИНСКАЯ СЕТЬ

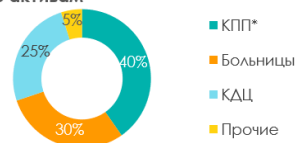
|                                           | 1 кв. 2019г. | 1 кв. 2018г. | Изм.     |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|----------|
| Выручка                                   | 5 190        | 3 511        | 47,8%    |
| Скорр. OIBDA                              | 883          | 464          | 90,5%    |
| Рентабельность по скорр. OIBDA            | 17,0%        | 13,2%        | 3,8 п.п. |
| Операционная прибыль/(убыток)             | 160          | (16)         | -        |
| Скорр. чистая прибыль/(убыток) в доле АФК | 211          | (103)        | -        |
| Посещ. пациентов, млн шт.                 | 2,3          | 2,0          | 15,0%    |
| Оказ. услуги, млн шт.                     | 4,1          | 3,3          | 23,2%    |
| Средний чек, тыс. руб.                    | 2,3          | 1,8          | 28,5%    |

### Выручка в 1 кв. 2019г.

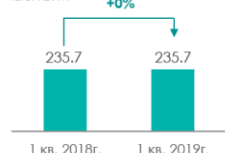
#### По клиентам



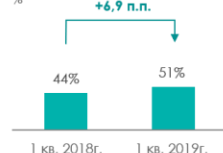
#### По активам



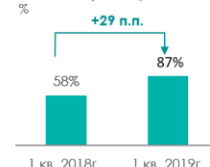
#### ПЛОЩАДИ



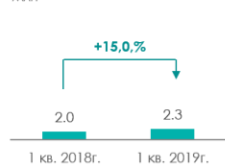
#### ЗАГРУЗКА, АМБУЛАТОРИИ



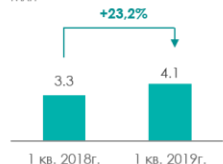
#### ЗАГРУЗКА, СТАЦИОНАРЫ



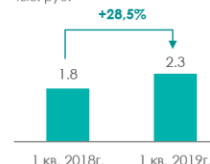
#### ПОСЕЩЕНИЯ ПАЦИЕНТОВ



#### ПРЕДОСТАВЛЕННЫЕ УСЛУГИ



#### СРЕДНИЙ ЧЕК



**Выручка «Медси» выросла на 47,8% год-к-году в первом квартале 2019 года до 5,2 млрд руб.** за счет почти трехкратного роста объема стационарной помощи в рамках обязательного медицинского страхования (ОМС), роста выручки сегмента добровольного медицинского страхования (ДМС) на 33,1% до 2,1 млрд руб. и увеличения выручки от физических лиц на 23,1% до 1,5 млрд руб. Средний чек увеличился на 28,5% до 2,3 тыс. руб. в основном благодаря увеличению доли комплексных услуг в стационарном сегменте и сегменте диагностики, а также под влиянием повышения цен в соответствии с рыночными трендами.

**Скорректированная OIBDA<sup>10</sup> выросла на 90,5% в первом квартале 2019 года до 883 млн руб.** вслед за загрузкой активов и увеличением выручки с 1 кв. м медицинских площадей. **Маржа скорректированной OIBDA выросла на 3,8 п.п. до 17,0% в первом квартале 2019 года** вслед за загрузкой активов, ростом эффективности на 1 кв. м медицинских площадей и эффектом от наращивания объемов в открытых клиниках.

**Компания получила чистую прибыль в размере 211 млн руб. по сравнению с убытком годом ранее** на фоне положительной динамики OIBDA.

<sup>10</sup> Скорр. OIBDA, скорр OIBDA маржа и скорр. чистая прибыль скорректированы на начисления, связанные с программой LTI

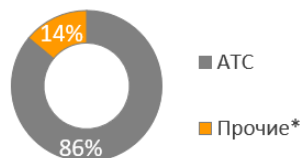


## РЕНТНЫЕ АКТИВЫ С УНИКАЛЬНЫМ ПУЛОМ ОБЪЕКТОВ НЕДВИЖИМОСТИ

«Бизнес-Недвижимость» и ее дочерняя компания АО «Мосдачтрест»

| (В млн руб.)                       | 1 кв. 2019г. | 1 кв. 2018г. | Изм.        |
|------------------------------------|--------------|--------------|-------------|
| Выручка                            | 739          | 857          | (13,7%)     |
| OIBDA                              | 113          | 235          | (51,9%)     |
| Рентабельность по OIBDA            | 15,3%        | 27,5%        | (12,2 п.п.) |
| Операционная прибыль               | 13           | 167          | (92,3%)     |
| Чистый (убыток)/прибыль в доле АФК | (38)         | 41           | -           |

### ПОРТФЕЛЬ ОБЪЕКТОВ В СОБСТВЕННОСТИ



\*Жилая недвижимость в центральной Москве, склады

В первом квартале 2019 года **выручка рентных активов АФК «Система» снизилась на 13,7%** год-к-году до 739 млн руб. под влиянием снижения объемов реализации земельных участков в Московской области: 157,1 сот. в первом квартале 2019 года против 224,9 сот. в первом квартале 2018 года и снижения выручки от сдачи в аренду коммерческой недвижимости. В течение 2018 года было продано 68,6 тыс. кв. м. коммерческой недвижимости, что значительно повлияло на динамику выручки в первом квартале 2019 года из-за снижения объемов площадей, сдаваемых в аренду.

**OIBDA снизилась** в первом квартале 2019 года год-к-году на **51,9% до 113 млн руб.** под влиянием динамики и изменения структуры выручки. Снижение маржи OIBDA с 27,5% до 15,3% в первом квартале 2019 года связано со структурными изменениями в составе выручки, так как маржинальность продаж недвижимости выше, чем рентного бизнеса.

**Чистый убыток** в первом квартале 2019 года обусловлен ростом процентных расходов.

В первом квартале 2019 года в рамках стратегии Группы, направленной на увеличение стоимости непрофильных для портфельных компаний активов, АО «Бизнес-Недвижимость» приобрела у ПАО «МГТС» 54 здания АТС на условиях рассрочки на 10 лет под 9% годовых. Общая сумма сделки, без учета НДС и процентов по рассрочке, составила 5,9 млрд руб.



АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ  
**СИСТЕМА**

Финансовые результаты по МСФО  
за 1 квартал 2019 года



## ВЕДУЩИЙ РАЗРАБОТЧИК ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ РЕШЕНИЙ

| (В млн руб.)                    | 1 кв. 2019г.   | 1 кв. 2018г. | Изм.       |
|---------------------------------|----------------|--------------|------------|
| Выручка <sup>11</sup>           | <b>3 826</b>   | 4 619        | (17,2%)    |
| Скорр. OIBDA                    | <b>163</b>     | 57           | 186,5%     |
| Рентабельность по скорр. OIBDA  | <b>4,3%</b>    | 1,2%         | (3,1 п.п.) |
| Операционный убыток             | <b>(421)</b>   | (405)        | -          |
| Скорр. чистый убыток в доле АФК | <b>(1 223)</b> | (1 349)      | -          |

В первом квартале 2019 года году **выручка РТИ сократилась на 17,2%** год-к-году в связи со смещением сроков заключения и выполнения новых контрактов по ряду компаний Группы РТИ в области госзаказа. При этом основной объем выручки РТИ обычно приходится на второе полугодие календарного года.

**Рост скорректированной OIBDA** год-к-году был обусловлен созданием в первом квартале 2018 года резервов по запасам.

Рост чистого долга связан со снижением объема денежных средств без ограничений по использованию. При этом на

счетах РТИ дополнительно присутствуют целевые денежные средства под выполнение госзаказа в размере 8,7 млрд руб., которые не учтены при расчете чистого долга.

В первом квартале 2019 года РТИ завершил натурные испытания пеленгационного комплекса, который позволит решить проблемы анализа электромагнитной обстановки, поиска источников радиопомех и упростит задачу обеспечения устойчивой работы радиоэлектронных средств.

<sup>11</sup> Результаты РТИ за первый квартал 2019 года и первый квартал 2018 года представлены с учетом реклассификации активов РТИ в сфере микроэлектроники в составе прекращенной деятельности. В феврале 2019 года АО «РТИ-Микроэлектроника», входящее в Группу «РТИ», совместно с Госкорпорацией Ростех и АО «Росэлектроника» заключили юридически обязывающее соглашение, предусматривающее создание объединенной компании в сфере микроэлектронной компонентной базы (МЭКБ). Стороны внесут в объединенную компанию совокупно контрольные доли в 19 предприятиях в области разработки, производства и дизайн-центров МЭКБ.

## ОДНА ИЗ КРУПНЕЙШИХ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ КОМПАНИЙ РОССИИ

| (В млн руб.)              | 1 кв. 2019г. | 1 кв. 2018г. | Изм.       |
|---------------------------|--------------|--------------|------------|
| Выручка                   | <b>5 348</b> | 5 024        | 6,4%       |
| OIBDA                     | <b>1 428</b> | 1 738        | (17,8%)    |
| Рентабельность по OIBDA   | <b>26,7%</b> | 34,6%        | (7,9 п.п.) |
| Операционная прибыль      | <b>770</b>   | 1 115        | (30,9%)    |
| Чистая прибыль в доле АФК | <b>585</b>   | 887          | (34,1%)    |
| Новые подключения         | <b>3 345</b> | 4 061        | (17,6%)    |
| Прис. мощность, мВт       | <b>57</b>    | 69           | (17,4%)    |

### ПОТЕРИ В СЕТЯХ



В первом квартале 2019 года **выручка БЭСК выросла на 6,4% год-к-году до 5,3 млрд руб.** благодаря росту тарифов на передачу электроэнергии с 1 июля 2018 года и арендных платежей за размещение волоконно-оптических линий связи на опорах линий электропередачи (ЛЭП).

**Снижение OIBDA** в первом квартале 2019 года произошло под влиянием разовых факторов и эффектом высокой базы – в первом квартале 2018 года получен доход от ПАО «Башинформсвязь».

**Маржа OIBDA снизилась** в первом квартале 2019 года в результате роста затрат на оплату услуг ПАО «ФСК ЕЭС» в связи с увеличением оплачиваемой мощности и влияния разовых факторов в первом квартале 2018 года.

**Снижение чистой прибыли** в первом квартале 2019 года преимущественно связано с динамикой OIBDA.

В рамках проекта Smart Grid за отчетный период выполнены работы по реконструкции 11 распределительных/трансформаторных пунктов, произведена прокладка кабельных линий протяженностью 3 км, установлены 4 тыс. приборов учета.

БЭСК в 2019 году проводит строительство таких крупных объектов, как воздушная линия электропередачи (ВЛ) 110кВ Узьян-Байназарово в Белорецком районе, а также строительство подстанции (ПС) «Романовка» с трансформаторами 2х40 МВА, ПС «Кустаревская» с трансформаторами 2х40 МВА, и двухцепной отпайки от ЛЭП 110 кВ «Уфа-Южная-Набережная» на ПС «Кустаревская» в Уфе.

### КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

14 мая 2019 года годовое Общее собрание акционеров БЭСК приняло решение о выплате дивидендов по результатам 2018 года, за исключением дивидендов по результатам девяти месяцев 2018 года, в размере 1,1543 руб. на одну обыкновенную акцию и 3,0854 руб. на одну привилегированную акцию типа А.



АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ  
**СИСТЕМА**

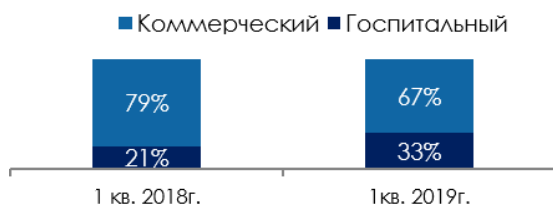
Финансовые результаты по МСФО  
за 1 квартал 2019 года



## ОДНА ИЗ КРУПНЕЙШИХ РОССИЙСКИХ БИОФАРМАЦЕВТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ ПОЛНОГО ЦИКЛА

| (В млн руб.)                       | 1 кв. 2019г. | 1 кв. 2018г. | Изм.        |
|------------------------------------|--------------|--------------|-------------|
| Выручка                            | 319          | 407          | (21,6%)     |
| OIBDA                              | 50           | 116          | (56,9%)     |
| Рентабельность по OIBDA            | 15,6%        | 28,4%        | (12,8 п.п.) |
| Операционный (убыток)/прибыль      | (8)          | 83           | -           |
| Чистый (убыток)/прибыль в доле АФК | (48)         | 0            | -           |

### ДОЛИ СЕГМЕНТОВ В ВЫРУЧКЕ



**Выручка** в первом квартале 2019 года снизилась **на 21,6% год-к-году до 319 млн руб.** в связи с отказом от дистрибуции продуктов сторонних производителей с невысокой маржинальностью, а также сокращением продаж противовирусных препаратов из-за отсутствия повышенного сезонного спроса по сравнению с прошлым годом, а также в связи с переносом ряда крупных государственных аукционов по поставке инфузионных растворов на второй квартал 2019 года.

**Показатель OIBDA** в первом квартале снизился год-к-году вслед за выручкой. Снижение маржи OIBDA вызвано

изменением в структуре продаж в первом квартале 2019 года в связи с переносом реализации части высокомаржинальных препаратов – инфузионных антибиотиков и препаратов для диализа на второй квартал 2019 года.

В декабре 2018 года АФК «Система», банк ВТБ и менеджмент ФП «Оболенское» (OBL Pharm) приобрели акции российской фармацевтической компании OBL Pharm. Общий объем инвестиций составил 15,5 млрд руб. Биннофарм и OBL Pharm отличают взаимодополняющие бизнес-модели, активы (4 фармацевтических завода в Москве и Московской области) и портфели препаратов (около 200 наименований). Цель сделки – вывести объединенную компанию, которая будет работать под брендом Alim, в топ-5 российских фармпроизводителей в коммерческом сегменте.

В апреле 2019 года к проекту присоединился консорциум РФПИ, РКИФ, а также крупнейший ближневосточный фонд, размер инвестиций которого в приобретение доли ФП «Оболенское» составит более 4 млрд руб.





АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ  
**СИСТЕМА**

GROUP  
**COSMOS**

Финансовые результаты по МСФО  
за 1 квартал 2019 года

## COSMOS GROUP – ОДНА ИЗ КРУПНЕЙШИХ УПРАВЛЯЮЩИХ ГОСТИНИЧНЫХ КОМПАНИЙ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ

| (В млн руб.)                        | 1 кв. 2019г. | 1 кв. 2018г. | Изм.       |
|-------------------------------------|--------------|--------------|------------|
| Выручка                             | 1 083        | 960          | 12,8%      |
| OIBDA                               | 7            | 82           | (91,0%)    |
| Рентабельность по OIBDA             | 0,7%         | 8,2%         | (7,5 п.п.) |
| Операционный (убыток) <sup>12</sup> | (302)        | (109)        | -          |
| Чистый (убыток) в доле АФК          | (621)        | (341)        | -          |
| Номерной фонд, шт.                  | 4 049        | 4 049        | 0,0%       |



\* Revenue per Available Room Per Day –  
выручка номерного фонда за один номер  
в день

**Рост выручки гостиничных активов в первом квартале 2019 года на 12,8%** год-к-году в основном обеспечен эффективной работой Cosmos Group в области продвижения российских отелей сети и активных продаж зарубежных отелей, а также значительным ростом год-к-году загрузки гостиницы Holiday Inn Express Paveletskaya,

находящейся в стадии активного роста и увеличивающей долю рынка.

**Доля иностранных отелей в выручке в первом квартале 2019 года выросла на 2,8 п.п. до 16,0%**, что в первую очередь обусловлено ослаблением курса рубля.

**Средняя загрузка гостиниц в первом квартале 2019 года выросла на 3,6 п.п. по сравнению с показателем прошлого года.** Лидером роста стала гостиница Holiday Inn Express Paveletskaya, где загрузка выросла на 20 п.п. год-к-году.

### КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

В апреле 2019 года гостиничный бизнес АФК «Система» возглавил Александр Швейн, обладающий значительным опытом работы в сфере гостеприимства и ранее успешно руководивший двумя объектами под управлением Cosmos Group: ГК «Космос» (с 2017 по 2019 год) и «Алтай Резорт» (с 2016 по 2017 год).

<sup>12</sup> Показатели консолидированной отчетности по владельческой и операционной компаниям.



АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ  
**СИСТЕМА**

**КОРПОРАТИВНЫЙ ЦЕНТР**

Финансовые результаты по МСФО  
за 1 квартал 2019 года

| (В млн руб.)                                              | 1 кв. 2019г.   | 1 кв. 2018г. | Изм.   |
|-----------------------------------------------------------|----------------|--------------|--------|
| ОИВДА                                                     | <b>(1 548)</b> | (1 653)      | -      |
| Чистый убыток                                             | <b>(2 474)</b> | (5 271)      | -      |
| Финансовые<br>обязательства<br>Корп. центра <sup>13</sup> | <b>231 485</b> | 232 424      | (0,4%) |

Корпоративный центр включает в себя АФК «Система» и компании, которые контролируют доли Группы в ее дочерних зависимых компаниях и управляют ими.

В первом квартале 2018 года КиАУР Корпоративного центра снизились год-к-году на 15,5% до 1,3 млрд руб. благодаря снижению компенсационных выплат, сокращению административных расходов и оптимизации численности

персонала. Отношение КиАУР к консолидированной выручке Группы сократилось с 0,9% в первом квартале 2018 года до 0,7% в первом квартале 2019 года.

По состоянию на 31 марта 2019 года финансовые обязательства на уровне Корпоративного центра составили 231,5 млрд руб.

\*\*\*

**Для получения дополнительной информации, пожалуйста, посетите сайт [www.sistema.ru](http://www.sistema.ru) или обращайтесь:**

IR-служба  
Николай Минашин  
Тел.: +7 (495) 730 66 00  
[n.minashin@sistema.ru](mailto:n.minashin@sistema.ru)

Пресс-служба  
Сергей Копытов  
Тел.: +7 (495) 228 15 32  
[kopytov@sistema.ru](mailto:kopytov@sistema.ru)

**ПАО АФК «Система» – публичная российская диверсифицированная холдинговая компания, обслуживающая около 150 миллионов потребителей в таких отраслях, как телекоммуникации, высокие технологии, банковские услуги, розничная торговля, лесопереработка, сельское хозяйство, недвижимость, туризм и медицинские услуги. Компания была основана в 1993 г. Ее выручка в 2018 году достигла 773,9 млрд руб., совокупные активы на 31 декабря 2018 г. составили 1,5 трлн руб. Глобальные депозитарные расписки АФК «Система» торгуются под тикером «SSA» на Лондонской фондовой бирже. Обыкновенные акции Компании допущены к торгам под тикером «AFKS» на Московской Бирже. Сайт [www.sistema.ru](http://www.sistema.ru)**

В соответствии с законом США об инвестиционных компаниях от 1940 года, АФК «Система» не является инвестиционной компанией, не зарегистрирована и не будет зарегистрирована в качестве таковой.

Некоторые заявления в настоящем пресс-релизе могут содержать предположения или прогнозы в отношении предстоящих событий или будущих финансовых результатов ПАО АФК «Система». Такие предположения или прогнозы можно узнать по использованию таких выражений, как «ожидается», «планируется», «предполагается», «оценивается», «намеревается», «будет», «мог бы», их отрицательных форм или аналогичных выражений. Мы хотим предупредить Вас, что такие заявления носят исключительно оценочный или прогнозный характер, и что фактические события или результаты могут существенно от них отличаться. Также мы не берем на себя ответственность за то, что новые соглашения, в которые вступают наши дочерние и зависимые компании и на которые имеются ссылки в настоящем документе, будут заключены на указанных здесь условиях или вообще заключены. Мы не намерены обновлять изложенные сведения на предмет включения информации о событиях и обстоятельствах, имевших место после даты составления настоящего пресс-релиза, или на предмет отражения неспрогнозированных событий. В силу различных причин фактические результаты могут существенно отличаться от тех, которые содержатся в предположениях или прогнозах, в том числе, помимо прочего, касающихся общих экономических условий, конкурентной среды, рисков, связанных с операциями в России, быстро изменяющейся ситуации в технологиях и на рынках, а также многих иных рисков, относящихся непосредственно к ПАО АФК «Система» и ее операциям.

<sup>13</sup> Включая обязательство перед Росимуществом и финансовый лизинг.



АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ  
**СИСТЕМА**

Финансовые результаты по МСФО  
за 1 квартал 2019 года

**ПАО АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ**  
**НЕАУДИРОВАННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ**  
**ЗА 3 МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 МАРТА 2019 г. И 2018 г.**  
*(Суммы в миллионах российских рублей, за исключением прибыли на акцию)*

|                                                                                                        | За три месяца,<br>закончившихся 31 марта |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|
|                                                                                                        | 2019                                     | 2018          |
| Выручка                                                                                                | 185,544                                  | 168,014       |
| Себестоимость                                                                                          | (88,998)                                 | (75,539)      |
| Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы                                             | (33,719)                                 | (31,269)      |
| Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования <sup>14</sup> | (33,128)                                 | (31,664)      |
| Убытки от обесценения внеоборотных активов                                                             | (47)                                     | (366)         |
| Убытки от обесценения финансовых активов                                                               | (975)                                    | (1,377)       |
| Налоги, кроме налога на прибыль                                                                        | (1,183)                                  | (1,523)       |
| Доля в прибыли и убытках зависимых и совместных предприятий                                            | 536                                      | 822           |
| Прочие доходы                                                                                          | 558                                      | 792           |
| Прочие расходы                                                                                         | (703)                                    | (1,399)       |
| <b>ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ</b>                                                                            | <b>27,885</b>                            | <b>26,490</b> |
| Финансовые доходы                                                                                      | 2,092                                    | 1,606         |
| Финансовые расходы <sup>15</sup>                                                                       | (26,972)                                 | (15,320)      |
| Курсовые разницы                                                                                       | 7,241                                    | (626)         |
| <b>ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ</b>                                                                      | <b>10,246</b>                            | <b>12,150</b> |
| Расход по налогу на прибыль                                                                            | (5,328)                                  | (5,150)       |
| <b>ПРИБЫЛЬ ОТ ПРОДОЛЖАЮЩЕЙСЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>                                                          | <b>4,918</b>                             | <b>7,000</b>  |
| Прибыль/(Убыток) от прекращенной деятельности                                                          | 20,356                                   | (446)         |
| <b>ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД</b>                                                                           | <b>25,274</b>                            | <b>6,554</b>  |
| <b>Относящаяся к:</b>                                                                                  |                                          |               |
| Акционерам АФК «Система»                                                                               | 16,641                                   | (1,243)       |
| Неконтрольным долям участия                                                                            | 8,633                                    | 7,797         |
|                                                                                                        | <b>25,274</b>                            | <b>6,554</b>  |
| Прибыль/(убыток) на одну акцию (базовая и разводненная) в российских рублях:                           |                                          |               |
| От продолжающейся и прекращенной деятельности                                                          | 1.75                                     | (0.13)        |

<sup>14</sup> Включает 7,109 амортизацию прав аренды за 3 мес 2019, в том числе 6,868 по аренде, которая бы классифицировалась по старым стандартам как операционная

<sup>15</sup> Включает 4,985 процентных расходов по аренде за 3 мес. 2019, в том числе 4,611 по аренде, которая бы классифицировалась по старым стандартам как операционная



**ПАО АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ**  
**НЕАУДИРОВАННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ**  
**ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 МАРТА 2019 г. И 31 ДЕКАБРЯ 2018 г**  
*(Суммы в миллионах российских рублей)*

|                                                 | <b>31 Марта</b>         | <b>31 Декабрь</b>       |
|-------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                 | <b>2019</b>             | <b>2018</b>             |
| <b>АКТИВЫ</b>                                   |                         |                         |
| <b>ASSETS</b>                                   |                         |                         |
| ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ:                            |                         |                         |
| Основные средства                               | 422,437                 | 422,321                 |
| Инвестиционная недвижимость                     | 19,207                  | 23,310                  |
| Гудвил                                          | 59,284                  | 59,488                  |
| Прочие нематериальные активы                    | 109,478                 | 112,125                 |
| Активы в форме права пользования                | 193,557                 | 194,247                 |
| Инвестиции в зависимые и совместные предприятия | 56,962                  | 34,507                  |
| Отложенные налоговые активы                     | 32,480                  | 32,648                  |
| Займы выданные и прочие финансовые активы       | 100,124                 | 95,557                  |
| Депозиты в банках                               | 303                     | 186                     |
| Прочие активы                                   | 14,448                  | 15,618                  |
| Итого внеоборотные активы                       | <u>1,008,280</u>        | <u>990,007</u>          |
| ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ:                               |                         |                         |
| Товарно-материальные запасы                     | 81,814                  | 97,131                  |
| Активы по договору                              | 5,677                   | 7,297                   |
| Дебиторская задолженность                       | 61,604                  | 63,517                  |
| Авансы выданные и расходы будущих периодов      | 16,136                  | 16,984                  |
| Предоплата по налогу на прибыль                 | 2,427                   | 4,195                   |
| Прочие налоги к возмещению                      | 21,623                  | 18,641                  |
| Займы выданные и прочие финансовые активы       | 88,891                  | 106,329                 |
| Депозиты в банках                               | 2,446                   | 15,506                  |
| Денежные средства ограниченные к использованию  | 8,675                   | 8,614                   |
| Денежные средства и их эквиваленты              | 104,176                 | 114,183                 |
| Активы, предназначенные для продажи             | 20,139                  | 19,911                  |
| Прочие активы                                   | 2,574                   | 3,090                   |
| Итого оборотные активы                          | <u>416,182</u>          | <u>475,398</u>          |
| <b>ИТОГО АКТИВЫ</b>                             | <b><u>1,424,462</u></b> | <b><u>1,465,405</u></b> |



**ПАО АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ  
НЕАУДИРОВАННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ  
ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 МАРТА 2019 г. И 31 ДЕКАБРЯ 2018 г (ПРОДОЛЖЕНИЕ)  
(Суммы в миллионах российских рублей)**

|                                                                   | <b>31 Марта<br/>2019</b> | <b>31 Декабрь<br/>2018</b> |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------|
| <b>СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>                        |                          |                            |
| СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ:                                              |                          |                            |
| Уставный капитал                                                  | 869                      | 869                        |
| Собственные акции, выкупленные у акционеров                       | (4,329)                  | (4,759)                    |
| Добавочный капитал                                                | 73,437                   | 73,375                     |
| Нераспределенная прибыль                                          | (46,931)                 | (63,572)                   |
| Накопленный прочий совокупный расход                              | 4,253                    | 11,204                     |
| Капитал относящийся к акционерам АФК «Система»                    | <u>27,299</u>            | <u>17,117</u>              |
| Неконтрольные доли участия                                        | 43,603                   | 45,911                     |
| <b>ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ</b>                                  | <b><u>70,902</u></b>     | <b><u>63,028</u></b>       |
| ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:                                       |                          |                            |
| Кредиты и займы                                                   | 572,745                  | 592,442                    |
| Обязательства по аренде                                           | 183,184                  | 183,161                    |
| Банковские депозиты и обязательства                               | 5,014                    | 3,414                      |
| Отложенные налоговые обязательства                                | 37,441                   | 40,161                     |
| Резервы                                                           | 5,717                    | 4,368                      |
| Обязательство перед Росимуществом                                 | 7,545                    | 8,097                      |
| Прочие финансовые обязательства                                   | 2,097                    | 1,473                      |
| Прочие обязательства                                              | 6,228                    | 6,546                      |
| Итого долгосрочные обязательства                                  | <u>819,971</u>           | <u>839,662</u>             |
| КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:                                      |                          |                            |
| Кредиты и займы                                                   | 153,654                  | 105,893                    |
| Обязательства по аренде                                           | 24,486                   | 24,206                     |
| Кредиторская задолженность                                        | 110,281                  | 126,917                    |
| Банковские депозиты и обязательства                               | 130,219                  | 129,872                    |
| Налог на прибыль к уплате                                         | 2,397                    | 2,775                      |
| Прочие налоги к уплате                                            | 24,032                   | 20,409                     |
| Обязательства по выплате дивидендов                               | 4,447                    | 4,415                      |
| Резервы                                                           | 16,485                   | 73,244                     |
| Обязательство перед Росимуществом                                 | 7,696                    | 8,113                      |
| Обязательства по договору и прочие нефинансовые обязательства     | 44,916                   | 50,141                     |
| Обязательство, относящиеся к активам, предназначенным для продажи | 7,254                    | 6,826                      |
| Прочие финансовые обязательства                                   | 7,722                    | 9,904                      |
| Итого краткосрочные обязательства                                 | <u>533,589</u>           | <u>562,715</u>             |
| <b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>                                        | <b><u>1,353,560</u></b>  | <b><u>1,402,377</u></b>    |
| <b>ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>                  | <b><u>1,424,462</u></b>  | <b><u>1,465,405</u></b>    |



**ПАО АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ  
НЕАУДИРОВАННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА  
2019 г. И 2018 г.  
(Суммы в миллионах российских рублей)**

|                                                                                                                                           | За три месяца,<br>закончившихся 31 марта |                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------|
|                                                                                                                                           | 2019                                     | 2018            |
| <b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:</b>                                                                                |                                          |                 |
| Чистая прибыль за период                                                                                                                  | 25,274                                   | 6,554           |
| Корректировки для приведения чистой прибыли к поступлениям денежных средств от основной деятельности (включая прекращенную деятельность): |                                          |                 |
| Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования                                                  | 33,128                                   | 31,910          |
| Доля в прибыли и убытках зависимых и совместных предприятий                                                                               | (536)                                    | (822)           |
| Финансовые доходы                                                                                                                         | (2,092)                                  | (1,653)         |
| Финансовые расходы                                                                                                                        | 26,972                                   | 15,799          |
| Расход по налогу на прибыль                                                                                                               | 5,328                                    | 5,150           |
| Курсовые разницы                                                                                                                          | (10,685)                                 | 640             |
| Прибыль от прекращенной деятельности, за вычетом налога на прибыль                                                                        | (17,231)                                 | -               |
| Прибыль от выбытия основных средств                                                                                                       | (705)                                    | (313)           |
| Резерв по возможным потерям по кредитам                                                                                                   | 724                                      | 732             |
| Дивиденды, полученные от зависимых и совместных предприятий                                                                               | 1,020                                    | 906             |
| Вознаграждения сотрудникам в неденежной форме                                                                                             | 227                                      | -               |
| Убытки от обесценения внеоборотных активов                                                                                                | 47                                       | 366             |
| Убытки от обесценения финансовых активов                                                                                                  | 974                                      | 1,376           |
| Прочие неденежные статьи                                                                                                                  | 1,768                                    | 1,687           |
|                                                                                                                                           | <b>64,213</b>                            | <b>62,332</b>   |
| Изменения оборотного капитала:                                                                                                            |                                          |                 |
| Кредиты, предоставленные клиентам, и межбанковские кредиты                                                                                | (1,226)                                  | 1,165           |
| Банковские депозиты и обязательства                                                                                                       | 4,231                                    | 2,837           |
| Денежные средства с ограничениями по использованию                                                                                        | (61)                                     | (3,476)         |
| Финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток                                                          | 10,232                                   | (250)           |
| Дебиторская задолженность и актив по договору                                                                                             | (2,954)                                  | (3,693)         |
| Авансы выданные и расходы будущих периодов                                                                                                | (1,307)                                  | (1,519)         |
| Прочие налоги к возмещению                                                                                                                | (3,403)                                  | 484             |
| Товарно-материальные запасы                                                                                                               | 2,336                                    | (4,153)         |
| Кредиторская задолженность                                                                                                                | (13,955)                                 | (13,391)        |
| Авансовые платежи от абонентов                                                                                                            | 132                                      | (249)           |
| Прочие налоги к уплате                                                                                                                    | 4,943                                    | 1,197           |
| Авансы полученные и прочие обязательства                                                                                                  | 4,131                                    | 4,508           |
| Платеж по Мировому соглашению                                                                                                             | -                                        | (80,000)        |
| Выплата штрафа в отношении расследования Комиссии по ценным бумагам и биржам и Министерства Юстиции США                                   | (55,607)                                 | -               |
| Проценты уплаченные <sup>16</sup>                                                                                                         | (18,624)                                 | (14,404)        |
| Налог на прибыль уплаченный                                                                                                               | (7,330)                                  | (5,991)         |
| <b>ИТОГО ЧИСТОЕ ПОСТУПЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>                                                             | <b>(14,248)</b>                          | <b>(54,603)</b> |

<sup>16</sup> Включает 5,080 уплаченных процентов по арендным обязательствам в 1 квартале 2019г., в том числе 4,706 уплаченных процентов по аренде, которая бы классифицировалась по старым стандартам как операционная



**ПАО АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ  
НЕАУДИРОВАННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА  
2019 г. и 2018 г. (ПРОДОЛЖЕНИЕ)  
(Суммы в миллионах российских рублей)**

|                                                                               | За три месяца,<br>закончившихся 31 марта |                |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------|
|                                                                               | 2019                                     | 2018           |
| <b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:</b>              |                                          |                |
| Приобретение основных средств и инвестиционной собственности                  | (16,884)                                 | (17,119)       |
| Поступления от продажи дочерних компаний, за минусом денежных средств         | 10,786                                   | -              |
| Поступления от продажи основных средств                                       | 1,045                                    | 637            |
| Оплаченные расходы на заключение и выполнение контрактов                      | (1,038)                                  | (1,164)        |
| Приобретение нематериальных активов                                           | (4,403)                                  | (5,545)        |
| Приобретение дочерних предприятий, за вычетом приобретения денежных средств   | (1,639)                                  | (3,286)        |
| Вложения в зависимые и совместные предприятия                                 | (15,957)                                 | (2,991)        |
| Поступления от продажи вложений в зависимые и совместные предприятия          | -                                        | 119            |
| Приобретение долгосрочных финансовых вложений                                 | (6,875)                                  | (5,535)        |
| Поступления от продажи долгосрочных финансовых вложений                       | 325                                      | 272            |
| Приобретение краткосрочных финансовых вложений                                | (3,077)                                  | (1,049)        |
| Поступления от продажи краткосрочных финансовых вложений                      | 17,011                                   | 25,941         |
| Проценты полученные                                                           | 2,171                                    | 5,408          |
| Прочее                                                                        | 965                                      | -              |
|                                                                               | <b>(17,570)</b>                          | <b>(4,312)</b> |
| <b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:</b>                  |                                          |                |
| Поступления от кредитов и займов                                              | 58,272                                   | 154,436        |
| Погашение основной суммы кредитов и займов                                    | (17,787)                                 | (51,195)       |
| Погашение основной суммы обязательств по аренде <sup>17</sup>                 | (5,170)                                  | (5,373)        |
| Приобретение неконтрольных долей участия в существующих дочерних предприятиях | (12,225)                                 | (5,572)        |
| Поступление от продажи собственных акций                                      | 233                                      | -              |
| Выплата дивидендов                                                            | -                                        | (90)           |
| Расходы на выпуск долговых обязательств                                       | (20)                                     | -              |
| Денежный поток по гарантийному соглашению в рамках хеджирования долга         | -                                        | (981)          |
|                                                                               | <b>23,303</b>                            | <b>91,225</b>  |
| Влияние пересчета валют на денежные средства и их эквиваленты                 | (1,492)                                  | 808            |
|                                                                               | <b>(10,007)</b>                          | <b>33,118</b>  |
| <b>ЧИСТОЕ УМЕНЬШЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ</b>                   |                                          |                |
| Денежные средства и их эквиваленты, на начало периода                         | 114,183                                  | 59,959         |
| Денежные средства и их эквиваленты на конец периода                           | 104,176                                  | 93,077         |

<sup>17</sup> В том числе 4,986 по аренде в 1 кв. 2019г., которая учитывалась бы по старым стандартам как операционная.



## Приложение А

Операционная прибыль до вычета износа и амортизации (OIBDA) и маржа OIBDA. Показатель OIBDA представляет операционную прибыль до вычета износа основных средств и амортизации нематериальных активов. Маржа OIBDA - это показатель OIBDA, выраженный как процент от чистой выручки. Наша интерпретация показателя OIBDA может отличаться от использования этого параметра в других компаниях; данный показатель не является параметром МСФО и его следует рассматривать как дополнение к информации, содержащейся в консолидированной отчетности, но не как замену этой информации. Мы полагаем, что показатель OIBDA полезен для инвесторов, поскольку он является индикатором устойчивости и эффективности наших операций, в том числе нашей способности финансировать капитальные расходы, приобретение бизнесов и прочие инвестиции, а также способность привлекать заемное финансирование и обслуживать долг. Несмотря на то, что согласно МСФО износ и амортизация рассматриваются как операционные издержки, эти расходы главным образом указывают на не связанные с расходом денежных средств затраты, относящиеся к долгосрочным активам, приобретенным или созданным в предыдущие периоды. Наш метод расчета показателя OIBDA широко используется инвесторами, аналитиками и агентствами, присваивающими кредитные рейтинги, для оценки, текущей и будущей операционной деятельности компаний и их стоимости.

Скорректированная OIBDA, скорректированная операционная прибыль и скорректированная чистая прибыль в доле АФК «Система». Компания использует скорректированные показатели OIBDA, операционной прибыли и чистой прибыли в доле АФК «Система» для комментариев своих финансовых результатов. Данные финансовые показатели используются для оценки операционных успехов компаний и представляют собой результаты без учета единовременной прибыли или убытка, которые не относятся к операционной деятельности бизнеса. Мы считаем, что скорректированные показатели дают возможность инвесторам оценивать финансовые результаты, в частности сопоставимые данные по периодам, так как эти финансовые результаты исключают единовременные прибыли или убытки.

Расчет скорректированной OIBDA и скорректированной операционной прибыли соотносится с консолидированными операционными результатами следующим образом:

| (В млн руб.)                                                                  | 1 кв. 2019г.  | 1 кв. 2018г.  |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Операционная прибыль</b>                                                   | <b>27 885</b> | <b>26 490</b> |
| Начисления, связанные с LTI программой дочерних компаний                      | 393           | 147           |
| Прочие разовые доходы, нетто                                                  | 382           | 967           |
| Резервы по судебным искам и суммам к получению по договорам с клиентами (РТИ) | 175           |               |
| <b>Скорректированная операционная прибыль</b>                                 | <b>28 835</b> | <b>27 604</b> |
| Амортизация                                                                   | 33 128        | 31 664        |
| <b>Скорректированная OIBDA</b>                                                | <b>61 962</b> | <b>59 269</b> |

Скорректированная чистая прибыль / (убыток) АФК «Система» соотносится с консолидированными операционными результатами следующим образом:

| (В млн руб.)                                                                                                                        | 1 кв. 2019г.  | 1 кв. 2018г.   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|
| <b>Чистая прибыль/ (убыток) в доле АФК</b>                                                                                          | <b>16 641</b> | <b>(1 243)</b> |
| Начисления, связанные с LTI программой дочерних компаний                                                                            | 259           | 61             |
| Прочие разовые доходы, нетто                                                                                                        | 382           | 967            |
| Переоценка резерва под обязательство в отношении расследования Комиссии по ценным бумагам и биржам и Министерства Юстиции США (МТС) | (1 722)       | -              |
| Резервы по судебным искам и суммам к получению по договорам с клиентами (РТИ)                                                       | 152           |                |
| <b>Скорректированный чистый (убыток)</b>                                                                                            | <b>15 713</b> | <b>(215)</b>   |

Консолидированный чистый долг. Мы определяем консолидированный чистый долг как консолидированный долг за вычетом денежных средств и их эквивалентов и депозитов в банках. Консолидированный долг определяется как консолидированные финансовые обязательства плюс финансовый лизинг. Консолидированные обязательства определяются как долгосрочные кредиты и займы плюс краткосрочные кредиты и займы, обязательство перед Росимуществом. Мы считаем, что предоставление данных о консолидированном чистом долге дает полезную информацию для инвесторов, так как наш менеджмент рассматривает этот показатель как часть управления ликвидностью, финансовой гибкостью, капиталом и его структурой.





Консолидированный чистый долг соотносится с консолидированными финансовыми обязательствами, соответственно:

| (В млн руб.)                                                   | 31 марта, 2019г.           | 31 декабря, 2018г.         |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Долгосрочные кредиты и займы                                   | 572 745                    | 592 442                    |
| Краткосрочные кредиты и займы                                  | 153 654                    | 105 893                    |
| Обязательство перед Росимуществом без учета процентов          | 15 090                     | 16 194                     |
| <b>Консолидированные финансовые обязательства<sup>18</sup></b> | <b>741 489</b>             | <b>714 529</b>             |
| Консолидированный финансовый лизинг                            | <b>18 051<sup>19</sup></b> | <b>18 684<sup>20</sup></b> |
| <b>Консолидированный долг</b>                                  | <b>759 540</b>             | <b>733 213</b>             |
| Денежные средства и их эквиваленты                             | (104 176)                  | (114 183)                  |
| Депозиты в банках                                              | (2 749)                    | (15 692)                   |
| <b>Консолидированный чистый долг</b>                           | <b>652 615</b>             | <b>603 338</b>             |

<sup>18</sup> В соответствии с ранее действовавшим стандартом IAS 17.

<sup>19</sup> В том числе 1 307 млн руб. – краткосрочный.

<sup>20</sup> В том числе 1 517 млн руб. – краткосрочный.