



ДЛЯ НЕМЕДЛЕННОГО РАСПРОСТРАНЕНИЯ

2 апреля 2015 г.

## **ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО АФК «СИСТЕМА» ЗА ЧЕТВЕРТЫЙ КВАРТАЛ И ПОЛНЫЙ 2014 ГОД**

**Москва, Россия** – 2 апреля 2015 г. – ОАО АФК «Система» (далее «АФК», «АФК «Система», «Корпорация», а совместно с дочерними и зависимыми компаниями - «Группа») (LSE: SSA), публичная российская диверсифицированная холдинговая компания, сегодня объявляет аудированные консолидированные финансовые результаты, подготовленные в соответствии со стандартами US GAAP, за четвертый квартал и полный год, завершившиеся 31 декабря 2014 года<sup>1</sup>.

После передачи акций ОАО АНК «Башнефть» в собственность Российской Федерации в декабре 2014 года, операции ОАО АНК «Башнефть» учитываются в отчетности Группы за 2014 год как прекращенная деятельность и были исключены из консолидированных результатов АФК «Система» за все представленные периоды. На консолидированные результаты АФК «Система» за четвертый квартал и 2014 год оказало существенное влияние снижение среднего курса рубля по сравнению с долларом США<sup>2</sup>.

### **ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2014 ГОДА**

- Консолидированная выручка выросла на 7,2% по сравнению с предыдущим годом до 631,9 млрд руб. (US\$ 16,6 млрд)
- Скорректированный показатель OIBDA<sup>3</sup> сократился на 6,9% по сравнению с предыдущим годом до 165,2 млрд руб. (US\$ 4,4 млрд), маржа скорректированной OIBDA составила 26,1%
- Скорректированная чистая прибыль в доле АФК «Система» составила 44,2 млрд руб. (US\$ 1,2 млрд)

### **ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЧЕТВЕРТОГО КВАРТАЛА**

- Выручка увеличилась на 2,1% по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года и составила 182,9 млрд руб. (US\$ 3,9 млрд)
- Скорректированный показатель OIBDA составил 29,9 млрд руб. (US\$ 616,0 млн)
- Чистый долг<sup>4</sup> на уровне Корпоративного центра АФК «Система» составил 40,0 млрд руб. (US\$ 711 млн) по состоянию на 31 декабря 2014 года
- Денежная позиция на уровне Корпоративного центра<sup>5</sup> составила 28,8 млрд руб. (US\$ 512 млн)

### **ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»**

- 7 ноября 2014 года Арбитражный суд г. Москвы удовлетворил гражданский иск Генерального Прокурора Российской Федерации о возврате акций ОАО АНК «Башнефть» (далее – «Башнефть»), принадлежащих

<sup>1</sup> Результаты за 2014 год представлены в соответствии с аудированной отчетностью Группы. Результаты за четвертый квартал неаудированы.

<sup>2</sup> Валюта консолидированной отчетности Группы по US GAAP – доллары США. Здесь и далее финансовая информация в рублях представлена для удобства пользователей и не является частью аудированной отчетности Группы. Финансовые показатели в долларах США были переведены в рубли следующим образом: показатели, относящиеся к отчету о финансовой позиции – по курсу на отчетную дату, показатели из отчета о прибылях и убытках – по среднему обменному курсу за отчетный период за исключением крупных трансакций/начислений, для перевода которых использовался курс на дату трансакции/начисления (для трансакций/начислений в валюте) либо фактические рублевые суммы (для трансакций/начислений в рублях).

<sup>3</sup> См. Приложение А: определение и соотношение скорректированной OIBDA и финансовых показателей US GAAP.

<sup>4</sup> Включая ликвидные финансовые инструменты; на основании управленческой отчетности.

<sup>5</sup> Включая ликвидные финансовые инструменты; на основании управленческой отчетности.

АФК «Система» и ее дочерней компании ЗАО «Система-Инвест» (далее – «Акции Башнефти»), в собственность Российской Федерации.

- В декабре 2014 года Акции Башнефти, принадлежащие АФК «Система» и ЗАО «Система-Инвест», были переданы в собственность Российской Федерации.
- В декабре 2014 года АФК «Система» подала в Арбитражный суд г. Москвы гражданский иск к ООО «Урал-Инвест» о взыскании убытков, которые возникли в результате изъятия Акции Башнефти.
- В феврале 2015 года Арбитражный суд г. Москвы удовлетворил иск АФК «Система» к ООО «Урал-Инвест».
- В марте 2015 года АФК «Система» и ООО «Урал-Инвест» заключили мировое соглашение, в соответствии с которым все имеющееся у ООО «Урал-Инвест» имущество, а именно денежные активы в сумме около 46,5 млрд руб., передается АФК «Система». Также по условиям соглашения АФК «Система» вложит часть полученных от ООО «Урал-Инвест» денежных средств в размере 4,6 млрд руб. в проекты Благотворительного Фонда «УРАЛ». 30 марта 2015 года Арбитражный суд г. Москвы утвердил мировое соглашение, заключенное между АФК «Система» и ООО «Урал-Инвест».

## **ОСНОВНЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ СОБЫТИЯ 2014 ГОДА**

- ООО «ЛесИнвест» (далее «ЛесИнвест»), дочерняя компания АФК «Система», завершила сделку по приобретению 100% акций ОАО «Сегежский ЦБК» и 100% долей ООО «Деревообработка-Проект». Выручка и OIBDA «ЛесИнвеста» в четвертом квартале 2014 года принесли Группе 7,2 млрд руб. и 1,1 млрд руб. соответственно. По данным управленческой отчетности в 2014 году выручка приобретенных активов составила 24,7 млрд руб, а маржа OIBDA достигла 12,9%.
- АФК «Система» приобрела 10,8% долю в компании OZON Holdings Limited («OZON»), одном из крупнейших игроков на рынке электронной коммерции России, за US\$ 75 млн. ОАО «МТС» (далее «МТС») также приобрело 10,8% доли в OZON на аналогичных условиях.
- АФК «Система» приобрела 40% акций холдинговой компании, владеющей активами Concept Group, одного из лидеров российского рынка ритейла одежды по темпам роста выручки. Стоимость сделки составила около 1 млрд руб.
- АФК «Система» приобрела 2 474 818 обыкновенных акций ПАО «МТС-Банк» (далее «МТС Банк»), размещенных в рамках дополнительной эмиссии, на сумму 9,46 млрд руб.
- АФК «Система» приобрела 38,75% и позднее 11,25% акций ЗАО «Энвижн Груп» (далее «Энвижн Груп») в ходе двух сделок. В результате этих сделок доля Группы в «Энвижн Груп» составила 100%.
- АФК «Система» приобрела у ЗАО «МГТС-Недвижимость» 49% обыкновенных акций ЗАО «Бизнес-Недвижимость» за 3,1 млрд руб. В результате сделки доля АФК «Система» в ЗАО «Бизнес-Недвижимость» достигла 100%.

Михаил Шамолин, Президент АФК «Система», отметил:

*«В 2014 году, несмотря на все сложности, АФК «Система» в очередной раз продемонстрировала устойчивость своей бизнес-модели. В отчетном периоде Группа увеличила выручку на 7,2%. При этом мы остаемся хорошо диверсифицированным бизнесом со сбалансированным портфелем инвестиций. Так, на развивающиеся активы Корпорации в четвертом квартале пришлось более 40% выручки. На сегодняшний день наши компании гораздо более устойчивы к кризисным явлениям в экономике, чем в 2008 году, в частности коэффициент чистого долга к показателю скорректированной OIBDA на конец 2014 года составил около двух.»*

*Несмотря на влияние единовременных корректировок и деконсолидацию «Башнефти», мы достигли хороших финансовых и операционных показателей, особенно успешными стали результаты работы сети «Детский мир». С конца 2014 года мы консолидируем в отчетность Группы результаты нашего целлюлозно-бумажного бизнеса «ЛесИнвест», который только за четвертый квартал принес 7,2 млрд руб. выручки и 1,1 млрд руб. на уровне OIBDA. Мы видим первые итоги наших усилий по реструктуризации холдинга «Таргин», показавшего выручку в 23,5 млрд руб. и увеличившего маржу OIBDA за 2014 год с 8% до 13%.*

*Наш инвестиционный портфель включает ряд перспективных активов, предоставляющих уникальные возможности для развития бизнеса даже в непростых макроэкономических условиях. В 2014 году мы приобрели долю в OZON, получив доступ к рынку электронной коммерции; затем долю в Concept Group, еще одной истории успеха в розничной торговле; а также инвестировали в лидеров лесоперерабатывающей отрасли с многообещающими перспективами и существенным потенциалом для создания стоимости.*

*Мы с оптимизмом смотрим на перспективы российского рынка и продолжим развивать наш портфель как за счет реализации стратегии органического роста, так и за счет M&A сделок, обеспечивая высокую доходность, а также создавая устойчивую платформу для роста акционерной стоимости».*

### **Информация о конференц-звонке**

Менеджмент АФК «Система» проведет конференц-звонок для аналитиков сегодня в 10.00 (Нью-Йорк)/ 15.00 (Лондон)/ 16.00 (СЕТ)/ 17.00 (Москва) для презентации и обсуждения итогов четвертого квартала и полного 2014 года.

Для участия в звонке, пожалуйста, набирайте следующие номера:

Великобритания/ Международный звонок: **+44 (0) 20 3427 1900**

США: **+ 1 646 254 3363**

Код конференц-звонка: **1369878**

Название конференц-звонка: «Sistema Fourth Quarter and Full Year 2014 Financial Results».

Запись конференц-звонка будет доступна для прослушивания на сайте АФК «Система» [www.sistema.ru](http://www.sistema.ru) в течение 7 дней после звонка.

**Для получения дополнительной информации, пожалуйста, посетите сайт [www.sistema.ru](http://www.sistema.ru) или обращайтесь:**

IR-служба  
Евгений Чуйков  
Тел.: +7 (495) 692 11 00  
[ir@sistema.ru](mailto:ir@sistema.ru)

Пресс-служба  
Сергей Копытов  
Тел.: +7 (495) 228 15 27  
[kopytov@sistema.ru](mailto:kopytov@sistema.ru)

## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

<i>(Млн долл. США)</i>	<b>4 кв. 2014г.</b>	<b>4 кв. 2013г.</b>	<b>Изм.</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Изм.</b>
Выручка	<b>3 897,9</b>	5 530,3	(29,5%)	<b>16 585,0</b>	18 502,0	(10,4%)
Скорректированная OIBDA	<b>616,0</b>	1 411,8	(56,4%)	<b>4 438,3</b>	5 570,2	(20,3%)
Операционный (убыток)/прибыль	<b>(388,8)</b>	(140,0)	-	<b>1 738,4</b>	3 566,6	(51,3%)
<i>Скорректированная операционная прибыль</i>	<b>120,9</b>	751,7	(83,9%)	<b>2 146,1</b>	2 936,7	(26,9%)
Чистый (убыток)/прибыль в доле АФК	<b>(5 339,8)</b>	47,7	-	<b>(4 087,6)</b>	2 257,5	-
<i>Скорректированный чистый (убыток)/прибыль в доле АФК</i>	<b>(2,6)</b>	556,4	-	<b>1 194,9</b>	1 623,5	(26,4%)

<i>(Млн руб.)</i>	<b>4 кв. 2014г.</b>	<b>4 кв. 2013г.</b>	<b>Изм.</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Изм.</b>
Выручка	<b>182 897</b>	179 124	2,1%	<b>631 865</b>	589 251	7,2%
Скорректированная OIBDA	<b>29 910</b>	45 922	(34,9%)	<b>165 171</b>	177 400	(6,9%)
Операционный (убыток)/прибыль	<b>(14 402)</b>	(3 602)	-	<b>60 876</b>	113 588	(46,4%)
<i>Скорректированная операционная прибыль</i>	<b>6 685</b>	24 445	(72,7%)	<b>78 353</b>	93 527	(16,2%)
Чистый (убыток)/прибыль в доле АФК	<b>(276 866)</b>	2 029	-	<b>(232 556)</b>	71 898	-
<i>Скорректированная чистая прибыль в доле АФК</i>	<b>1 814</b>	17 967	(89,9%)	<b>44 194</b>	51 706	(14,5%)

На сокращение выручки АФК «Система» в долларах США оказало влияние снижение среднего курса рубля по сравнению с долларом США на 20,8% за полный 2014 год и на 45,8% в четвертом квартале.

В 2014 году на финансовые результаты АФК «Система» также оказали влияние единовременные факторы, среди которых убыток от выбытия «Башнефти» в размере US\$ 5,0 млрд, обесценение основных средств SSSL в Индии на сумму US\$ 290,0 млн, резервы под денежные средства и депозиты МТС в ПАО «Дельта Банк» и прочие.

Несмотря на неблагоприятную экономическую ситуацию, консолидированная выручка АФК «Система» в рублях увеличилась на 7,2% за 2014 год, а в четвертом квартале выросла на 2,1% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Рост выручки произошел благодаря вкладу со стороны всех портфельных компаний Группы, в особенности МТС и ГК «Детский мир» (далее «Детский мир»), а также вследствие консолидации ООО «Таргин» (приобретено в третьем квартале 2013 года) и лесопромышленных активов (приобретены в третьем квартале 2014 года и теперь входят в Группу «ЛесИнвест»). Десять из тринадцати крупнейших активов АФК «Система» продемонстрировали рост выручки в 2014 году.

Результаты деятельности ООО «ЛесИнвест» (далее «ЛесИнвест») были консолидированы в отчетность Группы с четвертого квартала 2014 года. В четвертом квартале 2014 года «ЛесИнвест» принес Группе 7,2 млрд руб. выручки и 1,1 млрд руб. на уровне OIBDA. Консолидация ООО «Таргин» (далее «Таргин») за полный 2014 год обеспечила рост выручки Группы еще на 16 млрд руб.

В 2014 году коммерческие, административные и управленческие расходы (КиАУР) в рублях выросли на 6,2% по сравнению с 2013 годом, что ниже уровня инфляции. Расходы на амортизацию в рублях в 2014 году увеличились на 3,5% по сравнению с 2013 годом.

Скорректированный показатель OIBDA Группы в 2014 году сократился на 6,9% в годовом сопоставлении, в основном вследствие единовременного начисления резервов в МТС Банке, большая часть которых пришлась на портфель кредитов физическим лицам. Одиннадцать из тринадцати крупнейших дочерних компаний Группы показали прибыль по показателю скорректированной OIBDA за отчетный год.

Скорректированная консолидированная чистая прибыль в доле АФК «Система» в 2014 году сократилась на 14,5% по сравнению с предыдущим периодом, в основном из-за убытка от курсовых разниц в размере US\$ 548,6 млн (21,1 млрд руб.). Девять из тринадцати крупнейших дочерних компаний АФК продемонстрировали чистую прибыль в отчетном году. Консолидированная чистая прибыль Группы включает в себя долю АФК «Система» в чистой прибыли «Башнефти» за период владения: US\$ 1,2 млрд в 2014 году и US\$ 1,1 млрд в 2013 году.

## ОБЗОР ОПЕРАЦИОННЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ<sup>6</sup>

### ОАО «МТС»

<i>(Млн долл. США)</i>	<b>4 кв. 2014г.</b>	<b>4 кв. 2013г.</b>	<b>Изм.</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Изм.</b>
Выручка	<b>2 291,1</b>	3 221,7	(28,9%)	<b>10 865,6</b>	12 510,8	(13,1%)
Скорректированная OIBDA	<b>833,7</b>	1 402,7	(40,6%)	<b>4 611,1</b>	5 535,7	(16,7%)
Операционная прибыль	<b>406,3</b>	882,5	(54,0%)	<b>2 722,8</b>	3 606,7	(24,5%)
Чистая прибыль в доле АФК	<b>33,5</b>	323,4	(89,6%)	<b>787,1</b>	1 264,6	(37,8%)

  

<i>(Млн руб.)</i>	<b>4 кв. 2014г.</b>	<b>4 кв. 2013г.</b>	<b>Изм.</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Изм.</b>
Выручка	<b>107 185</b>	104 750	2,3%	<b>410 758</b>	398 443	3,1%
Скорректированная OIBDA	<b>37 838</b>	45 628	(17,1%)	<b>171 812</b>	176 299	(2,5%)
Операционная прибыль	<b>16 420</b>	28 735	(42,9%)	<b>98 698</b>	114 866	(14,1%)
Чистая прибыль в доле АФК	<b>909</b>	10 518	(91,4%)	<b>27 725</b>	42 270	(34,4%)

В 2014 году МТС сохранила лидерство по выручке и рентабельности среди операторов «большой тройки» в России. Выручка МТС в рублях выросла на 3,1% год-к-году в 2014 году и на 2,3% в четвертом квартале по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Увеличение выручки обусловлено развитием сегмента передачи данных, а также ростом абонентской базы.

По состоянию на 31 декабря 2014 года абонентская база МТС увеличилась на 4,1% в годовом сопоставлении до 104,1 млн абонентов. МТС лидирует по доходам от мобильной передачи данных, а доля рынка оператора на конец 2014 года составила 37%<sup>7</sup>. В 2014 году показатель OIBDA МТС в рублях снизился в годовом исчислении на 2,5% в результате обесценения инвестиций в акции МТС Банка. Чистая прибыль МТС в доле АФК «Система» сократилась в 2014 году в основном из-за существенного убытка от курсовых разниц в сумме 18,0 млрд руб.

В 2014 году доходы от услуг передачи данных в России увеличились на 35,9% год-к-году в рублевом выражении. Данный рост обеспечен непрерывными инвестициями в развитие сетей 3G/LTE, а также одним из лучших на рынке ценовым предложением для абонентов. Средний ежемесячный доход на одного абонента (ARPU) в России вырос в 2014 году до 339 руб. за счет увеличения пользования услугами передачи данных. Показатель MOU (минуты использования) в России вырос на 3,6% год-к-году и составил 372 минуты в 2014 году. В сегменте фиксированного ШПД количество охваченных домохозяйств в отчетном году увеличилось на 2,2% по сравнению с 2013 годом и достигло 12,5 млн абонентов.

В отчетном году МТС запустила сеть 4-го поколения в коммерческую эксплуатацию в 76 регионах РФ и установила рекордное количество базовых станций 3G/4G – более 15 000.

В декабре 2014 года Universal Mobile Systems LLC, дочерняя компания МТС, запустило в коммерческую эксплуатацию сети мобильной связи на территории Узбекистана. Ранее Международный центр по урегулированию инвестиционных споров (ICSID) прекратил по совместному заявлению сторон арбитражное разбирательство между МТС и Республикой Узбекистан.

В декабре 2014 года МТС закрыла сделку по приобретению трех региональных активов Группы компаний «СМАРТС»: ЗАО «Пенза-GSM», ЗАО «СМАРТС-Иваново», ЗАО «СМАРТС-Уфа». Стоимость сделки составила 3,13 млрд руб. с учетом чистого долга.

В декабре 2014 года МТС выкупила по оферте рублевые облигации серии 03 на общую сумму 3,71 млрд руб. Облигации серии 03 с погашением 12 июня 2018 года и двухлетней офертой были размещены 24 июня 2008 года на общую сумму 10 млрд руб. МТС также установила новую ставку купона в размере 12% годовых.

В декабре 2014 года МТС и «ВымпелКом» подписали договор об оказании комплексных услуг в области планирования, совместного развития и эксплуатации сетей связи стандарта LTE, в соответствии с которым в 2014-

<sup>6</sup> Здесь и далее сравнение выручки по периодам представлено на агрегированной основе, исключая выручку от сделок внутри сегмента (между компаниями в одном сегменте), но до исключения оборотов между сегментами (между компаниями в разных сегментах), если только не присутствует слово “консолированный”. Суммы, приходящиеся на долю отдельных компаний, показаны, где необходимо, до исключения оборотов внутри и между сегментами и могут отличаться от соответствующих показателей по компаниям в отдельности как следствие внесения некоторых поправок.

<sup>7</sup> По данным МТС

2016 годах МТС обеспечивает строительство совместно эксплуатируемых сетей мобильного интернета четвертого поколения в 19 регионах, а «ВымпелКом» строит базовые станции в 17 регионах России.

В ноябре 2014 года МТС завершила выплату дивидендов за первое полугодие 2014 года. Общая сумма дивидендных выплат за первое полугодие 2014 года составила 12,8 млрд руб. (6,2 руб. на одну обыкновенную акцию МТС и 12,4 руб. на одну АДР). В июле 2014 года МТС выплатила дивиденды по итогам 2013 года в размере 38,4 млрд руб. (18,6 руб. на одну обыкновенную акцию и 37,2 руб. на одну АДР).

В декабре 2014 года МТС приобрела 952 000 обыкновенных акций ПАО «МТС-Банк», размещенных в рамках дополнительной эмиссии, на сумму 3,64 млрд руб.

#### Ключевые события после окончания отчетного периода

В феврале 2015 года «МТС Украина», дочерняя компания МТС, выиграла лицензию на предоставление услуг связи третьего поколения (3G) в диапазоне 1950-1965/2140-2155 МГц в рамках открытого тендера, проведенного Национальной комиссией, осуществляющей госрегулирование в сфере связи и информатизации (НКРСИ). Стоимость лицензии составила 2,715 млрд украинских гривен. Срок действия лицензии составляет 15 лет. Согласно условиям тендера, оператор должен начать предоставлять услуги мобильной связи по технологии 3G на территории всех областных центров Украины в течение 18 месяцев с момента получения лицензии.

В январе 2015 года МГТС, дочерняя компания МТС, завершила сделку обмена активами с АФК «Система». В рамках сделки МГТС продала АФК «Система» 49,95% акций в ОАО «Интеллект Телеком» за 344 млн руб. и приобрела у АФК 89,53% акций ПАО «НИС» за 44 млн руб.

#### ГК «Детский мир»

(Млн долл. США)	4 кв. 2014г.	4 кв. 2013г.	Изм.	2014	2013	Изм.
Выручка	<b>340,9</b>	368,9	(7,6%)	<b>1 182,8</b>	1 130,4	4,6%
OIBDA	<b>63,8</b>	57,1	11,8%	<b>127,8</b>	87,0	46,9%
Операционная прибыль	<b>59,7</b>	52,0	14,8%	<b>108,5</b>	67,1	61,7%
Чистая прибыль в доле АФК	<b>35,8</b>	35,0	2,4%	<b>53,2</b>	40,8	30,3%

  

(Млн руб.)	4 кв. 2014г.	4 кв. 2013г.	Изм.	2014	2013	Изм.
Выручка	<b>15 652</b>	11 925	31,3%	<b>45 446</b>	36 001	26,2%
OIBDA	<b>2 647</b>	1 826	44,9%	<b>4 910</b>	2 771	77,2%
Операционная прибыль	<b>2 441</b>	1 660	47,1%	<b>4 170</b>	2 137	95,1%
Чистая прибыль в доле АФК	<b>1 430</b>	1 116	28,1%	<b>2 043</b>	1 299	57,2%

Выручка сети «Детский мир» в рублях увеличилась на 26,2% в 2014 году по сравнению с 2013 годом, составив 45,4 млрд руб., благодаря двузначному росту сопоставимых продаж (like-for-like) на 13,6% и повышению загрузки магазинов, открытых в 2012 и 2013 годах.

В 2014 году «Детский мир» открыл 72 магазина, включая 56 новых магазинов под собственным брендом и 16 магазинов ELC. Доля рынка сети «Детский мир» увеличилась с 8,2% в 2013 году до 10,0% в 2014 году. Основными сегментами роста в отчетном году стали категории «Игрушки» и «Товары для новорожденных», где по итогам 2014 года доля рынка сети «Детский мир» увеличилась с 13,2% до 16,3% и с 9,2% до 11,9% соответственно<sup>8</sup>.

Показатель OIBDA «Детского мира» в рублях вырос на 77,2% за полный 2014 год и на 44,9% в четвертом квартале год-к-году. Маржа показателя OIBDA в 2014 году увеличилась до 10,8% с 7,7% в 2013 году благодаря повышению операционной эффективности. Отношение КиАУР к выручке снизилось до 29,4% в 2014 году с 31,8% годом ранее.

Среди ключевых проектов 2014 года - строительство собственного склада в Московской области, внедрение единой ИТ-платформы SAP, а также запуск флагманского магазина «Детский мир» в центре Москвы площадью 7 тыс. кв. м, крупнейшего магазина детских товаров в России.

<sup>8</sup> По данным Synovate Comcon

В декабре 2014 года Генеральный директор ОАО «Детский мир» Владимир Чирахов стал миноритарным акционером компании с долей 1,08% в рамках программы долгосрочной мотивации.

В августе и декабре 2014 года «Детский мир» выплатил дивиденды в размере 2,5 млрд руб.

#### ГК «Медси»

<i>(Млн долл. США)</i>	<b>4 кв. 2014г.</b>	<b>4 кв. 2013г.</b>	<b>Изм.</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Изм.</b>
Выручка	<b>47,8</b>	77,7	(38,6%)	<b>254,2</b>	294,0	(13,5%)
OIBDA	<b>(10,5)</b>	13,0	-	<b>22,5</b>	44,2	(49,0%)
Операционный (убыток)/прибыль	<b>(13,5)</b>	9,5	-	<b>9,9</b>	30,4	(67,4%)
Чистый (убыток)/прибыль в доле АФК	<b>(8,7)</b>	28,4	-	<b>13,9</b>	31,8	(56,3%)

  

<i>(Млн руб.)</i>	<b>4 кв. 2014г.</b>	<b>4 кв. 2013г.</b>	<b>Изм.</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Изм.</b>
Выручка	<b>2 461</b>	2 526	(2,6%)	<b>9 767</b>	9 362	4,3%
OIBDA	<b>(303)</b>	422	-	<b>866</b>	1 408	(38,5%)
Операционный (убыток)/прибыль	<b>(449)</b>	307	-	<b>382</b>	970	(60,6%)
Чистый (убыток)/прибыль в доле АФК	<b>(264)</b>	904	-	<b>533</b>	1 011	(47,3%)

В 2014 году выручка ГК «Медси» (далее «Медси») в рублевом выражении выросла на 4,3% год-к-году благодаря росту посещаемости на 0,7%, а также росту среднего чека на 4,0% до 1 618 руб.

Посещаемость в 2014 году увеличилась до 6 035 тыс. В то же время рост посещений был нивелирован прекращением деятельности неэффективных клиник в регионах, а также временным закрытием ряда активов в Москве и Московской области на реконструкцию и ремонт. При этом выручка на один квадратный метр выросла на 13,6%.

Доля контрактов физических лиц в выручке компании сократилась на 0,5 п.п. до 24%, в то время как доли страховых компаний и юридических лиц увеличились до 42% и 11% соответственно. По итогам 2014 года выручка ключевого актива «Медси», КДЦ на Белорусской, выросла на 12,9% год-к-году, а маржа OIBDA КДЦ составила 45,9%.

В 2014 года КиАУР «Медси» увеличились на 22,5% в годовом сопоставлении, что обусловлено ростом расходов на маркетинг и персонал в четвертом квартале 2014 года вследствие новой программы по наращиванию загрузки существующих и новых активов, а также повышению узнаваемости бренда. Показатель OIBDA в рублях снизился на 38,5% в 2014 году.

Общая площадь медицинских активов «Медси» сократилась на 8,1% в годовом сопоставлении до 228,7 тыс. кв. м вследствие прекращения деятельности неэффективных активов в регионах, а также закрытия на реконструкцию первого корпуса санатория «Отрадное». По состоянию на 31 декабря 2014 года медицинская сеть «Медси» включала 17 клиник в Москве (в том числе специализированные детские клиники и крупные клиничко-диагностические центры), 7 клиник в регионах России, 55 медпунктов по всей стране, 3 клинические больницы, службу скорой медицинской помощи, службу помощи на дому, велнес-клубы и 3 санатория.

В 2014 году «Медси» приступила к реализации трех инвестиционных проектов, в том числе к строительству нового КДЦ на Красной Пресне, в состав которого войдут взрослая и детская поликлиники со стационаром. Открытие КДЦ запланировано на вторую половину 2015 года. Также начата модернизация и перепрофилирование поликлиники на Хорошевском шоссе, на базе которой будет создана специализированная детская клиника. Одновременно ведется модернизация клинической больницы в Отрадном.

#### ОАО «Башкирская электросетевая компания» (БЭСК)

<i>(Млн долл. США)</i>	<b>4 кв. 2014г.</b>	<b>4 кв. 2013г.</b>	<b>Изм.</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Изм.</b>
Выручка	<b>76,6</b>	116,5	(34,3%)	<b>358,6</b>	416,7	(13,9%)
OIBDA	<b>19,5</b>	54,5	(64,1%)	<b>137,1</b>	177,4	(22,7%)
Операционная прибыль	<b>9,0</b>	39,4	(77,1%)	<b>89,6</b>	123,4	(27,4%)

Чистая прибыль в доле АФК	<b>8,9</b>	28,3	(68,4%)	<b>70,3</b>	87,5	(19,7%)
<i>(Млн руб.)</i>	<b>4 кв. 2014г.</b>	<b>4 кв. 2013г.</b>	<b>Изм.</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Изм.</b>
Выручка	<b>3 797</b>	3 779	0,5%	<b>13 778</b>	13 271	3,8%
OIBDA	<b>1 107</b>	1 763	(37,2%)	<b>5 267</b>	5 651	(6,8%)
Операционная прибыль	<b>592</b>	1 325	(55,4%)	<b>3 444</b>	3 981	(13,5%)
Чистая прибыль в доле АФК	<b>542</b>	915	(40,7%)	<b>2 701</b>	2 786	(3,1%)

Выручка ОАО «Башкирская электросетевая компания» (далее «БЭСК») увеличилась на 3,8% в 2014 году по сравнению с годом ранее и на 0,5% в четвертом квартале по сравнению с аналогичным показателем прошлого года в основном благодаря естественному росту потребления электроэнергии и объемов по технологическому присоединению. Рост котловых тарифов на услуги по передаче электроэнергии на 2014 год был заморожен.

Показатель OIBDA БЭСК в рублях снизился на 6,8% год-к-году в 2014 году и на 37,2% в четвертом квартале по сравнению с аналогичным периодом 2013 года. Снижение показателя OIBDA в основном произошло вследствие роста операционных расходов, а также из-за одновременных операций, включая продажу основных средств и прибыль от начисления неустойки за просрочку оплаты, которые имели место в 2013 году.

Потребление электроэнергии за полный 2014 год выросло на 3,2% вследствие увеличения количества новых потребителей. В 2014 году к распределительным электрическим сетям БЭСК подключились 19 790 новых потребителей, что на 15,2% больше, чем в 2013 году.

В 2014 году объем потерь электроэнергии в распределительных сетях относительно прошлого года увеличился с 8,27% до 8,46%, в том числе вследствие принятия на обслуживание комплексов электрических сетей, ранее принадлежащих ТСО (ОАО «Концерн» Росэнергоатом) и ООО «Теплоэлектросеть») во втором полугодии 2014 года.

ООО «Башкирэнерго» (дочернее предприятие ОАО «БЭСК») в 2014 году стала первой в России энергокомпанией, перешедшей на 10-летнее регулирование тарифов методом доходности инвестированного капитала (RAB), в то время как тариф энергетических предприятий страны установлен не более чем на 5 лет. Регулирование тарифов методом доходности инвестированного капитала имеет ряд преимуществ для электросетевой компании, потребителей и республики в целом. В их числе – стимулирование снижения издержек, крупные инвестиции при щадящем тарифе, возможность долгосрочного планирования программ развития сетевых компаний, повышение качества услуг сетевых компаний и предсказуемый тариф на передачу электроэнергии. Десятилетний срок регулирования, позволит как потребителям энергии, так и энергетикам эффективно осуществлять долгосрочное планирование развития бизнеса, и призван повысить его инвестиционную привлекательность. Всего на 10-летний период предусмотрено более 29 млрд руб. инвестиций в электроэнергетический комплекс республики.

В сентябре 2014 года ЗАО «Система-Инвест» получила уведомление от ОАО «Реестр» о запрете на списание с лицевого счета принадлежащих ей акций ОАО «Башкирская электросетевая компания».

#### ОАО «РТИ»<sup>9</sup>

<i>(Млн долл. США)</i>	<b>4 кв. 2014г.</b>	<b>4 кв. 2013г.</b>	<b>Изм.</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Изм.</b>
Выручка	<b>654,6</b>	792,5	(17,4%)	<b>1 845,1</b>	2 195,5	(16,0%)
Скорректированная OIBDA <sup>10</sup>	<b>60,5</b>	63,1	(4,2%)	<b>118,8</b>	122,7	(3,2%)
Скорректированная операционная прибыль	<b>40,3</b>	37,1	8,7%	<b>33,0</b>	26,4	25,2%
Скорректированный чистый (убыток)/прибыль в доле АФК	<b>(41,8)</b>	25,6	-	<b>(114,9)</b>	(21,0)	-
<i>(Млн руб.)</i>	<b>4 кв. 2014г.</b>	<b>4 кв. 2013г.</b>	<b>Изм.</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Изм.</b>
Выручка	<b>28 763</b>	25 562	12,5%	<b>70 892</b>	69 923	1,4%

<sup>9</sup> ОАО «РТИ» консолидирует ОАО «Концерн «РТИ Системы», Группу компаний «Энвижн Груп» и Группу компаний «Микрон» и состоит из четырех крупнейших бизнес-единиц: БЕ «Оборонные решения», БЕ «Комплексные системы безопасности», БЕ «Микроэлектроника» и БЕ «Информационные и коммуникационные технологии».

<sup>10</sup> Здесь и далее, финансовые показатели РТИ за второй квартал 2014 г. скорректированы на эффект от разовой прибыли от продажи непрофильных активов.



Скорректированная OIBDA	<b>2 500</b>	2 023	23,6%	<b>4 564</b>	3 908	16,8%
Скорректированная операционная прибыль	<b>1 525</b>	1 178	29,5%	<b>1 267</b>	839	51,1%
Скорректированный чистый (убыток)/прибыль в доле АФК	<b>(1 829)</b>	804	-	<b>(4 416)</b>	(670)	-

В 2014 году выручка ОАО «РТИ» (далее «РТИ») в рублях увеличилась на 1,4% год-к-году, в основном благодаря росту выручки в сегментах «Оборонные решения» и «Микроэлектроника». В отчетном году выручка сегмента «Оборонные решения» выросла на 29,0% в рублевом выражении в результате активного исполнения контрактов по строительству радиолокационных станций, которые были установлены на опытно-боевые и боевые дежурства. Выручка сегмента «Микроэлектроника» в рублях показала рост в 4,1% в 2014 году, что было обусловлено ростом объемов продаж интегральных схем в связи с повышением спроса на отечественные разработки в текущих экономических условиях. В отчетном году заводом «Микрон» было произведено более 2,8 млн чипов для загранпаспортов, поставлено 300 млн транспортных билетов и отгружено 713 млн чипов на экспорт. В то же время рост в сегментах «Оборонные решения» и «Микроэлектроника» был нивелирован падением выручки в сегменте «Информационные и коммуникационные технологии».

Скорректированный показатель OIBDA в рублях увеличился на 16,8% год-к-году в 2014 году и на 23,6% год-к-году в четвертом квартале 2014 года благодаря росту выручки. Маржа скорректированной OIBDA сегмента «Оборонные решения» превысила 15%, а сегмента «Микроэлектроника» - 11%. Убыток по показателю OIBDA сегмента «Информационные и коммуникационные технологии» сократился с 2,5 млрд руб. в 2013 году до 0,8 млрд руб. в 2014 году.

В декабре 2014 года «Микрон» выпустил первые процессоры «Эльбрус-2СМ», произведенные по технологии 90 нм, на базе которых ЗАО «МЦСТ» планирует осуществить производство компактных материнских плат.

В феврале 2014 года «Микрон» завершил разработку собственной технологии создания интегральных схем по топологии 65 нм и активно ведет научно-исследовательские работы по созданию технологии уровня 45 нм.

#### Sistema Shyam TeleServices Ltd. (SSTL)

<i>(Млн долл. США)</i>	<b>4 кв. 2014г.</b>	<b>4 кв. 2013г.</b>	<b>Изм.</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Изм.</b>
Выручка	<b>56,7</b>	47,9	18,2%	<b>220,7</b>	209,4	5,4%
Скорректированная OIBDA	<b>(25,9)</b>	(33,3)	-	<b>(81,5)</b>	(146,5)	-
Скорректированный операционный убыток	<b>(41,1)</b>	(52,5)	-	<b>(141,8)</b>	(210,2)	-
Скорректированный чистый убыток в доле АФК	<b>(39,6)</b>	(36,5)	-	<b>(129,7)</b>	(225,1)	-

Выручка SSTL выросла на 5,4% за полный 2014 год и на 18,2% год-к-году в четвертом квартале в основном благодаря развитию сегмента передачи данных. Доля выручки от неголосовых услуг – как услуг передачи данных, так и дополнительных услуг (VAS) – в процентном соотношении к общей выручке составила 46,9% в четвертом квартале 2014 года по сравнению с 34,5% в аналогичном периоде прошлого года. Ускоренное развитие услуг передачи данных было достигнуто за счет ряда мер по оптимизации и повышению эффективности структуры продаж, в том числе запуска пилотного проекта собственной дистрибуторской модели продаж в Гургаоне и Нью-Дели, пилотного проекта в штате Керала по кредитованию дистрибьюторов при закупке голосовых устройств и оборудования передачи данных, а также реализации модели разделения выручки с дистрибьюторами в округе Дели.

В четвертом квартале и за 2014 год убыток по показателю OIBDA существенно сократился, несмотря на рост маркетинговых расходов в конце года.

По состоянию на 31 декабря 2014 года общая абонентская база беспроводных услуг SSTL (услуг мобильной связи и передачи данных) составила 9,0 млн абонентов. Абонентская база услуг передачи данных увеличилась на 23,0% год-к-году до 1,6 млн. В отчетном квартале показатель MOU (минут использования) увеличился на 6% год-к-году до 396 минут. Смешанный показатель ARPU вырос на 26% год-к-году до 122 индийских рупий.

Для развития сегмента передачи данных в марте 2014 года SSTL запустила дешевые тарифные планы для услуг передачи данных, а также представила свой собственный интернет-кинотеатр под названием MTS Movies («МТС Фильмы»), позволяющий абонентам смотреть фильмы бесплатно. Была проведена маркетинговая кампания «MTS Internet Baby»; рекламный ролик SSTL на сайте Youtube посмотрели 25 млн зрителей.

## ОАО «Система Масс-медиа»

(Млн долл. США)	4 кв. 2014г.	4 кв. 2013г.	Изм.	2014	2013	Изм.
Выручка	22,6	46,0	(51,0%)	87,6	109,8	(20,2%)
OIBDA	6,4	27,2	(76,3%)	25,4	45,7	(44,3%)
Операционная прибыль	3,2	7,8	(59,8%)	8,0	6,2	28,3%
Чистая прибыль в доле АФК	2,5	6,1	(59,5%)	2,5	0,5	442,1%

(Млн руб.)	4 кв. 2014г.	4 кв. 2013г.	Изм.	2014	2013	Изм.
Выручка	1 064	1 480	(28,1%)	3 366	3 498	(3,8%)
OIBDA	305	870	(65,0%)	977	1 454	(32,8%)
Операционная прибыль	136	249	(45,5%)	308	199	54,7%
Чистая прибыль в доле АФК	95	194	(50,8%)	95	15	554,0%

Выручка ОАО «Система Масс-медиа» (далее «СММ») в рублях снизилась на 3,8% за полный 2014 год и на 28,1% год-к-году в четвертом квартале. Показатель OIBDA в рублях сократился в 2014 году на 32,8% по сравнению с годом ранее и на 65,0% год-к-году в четвертом квартале 2014 года. Снижение выручки и OIBDA было обусловлено общим ухудшением ситуации в отрасли (сокращение рекламных бюджетов привело к падению спроса на сериальную продукцию), а также потерей рынка Украины для повторной продажи сериалов и дистрибуции телеканалов.

В отчетном периоде ООО «Стрим» продолжило активно развивать услуги GOOD'OK и «МТС-Инфо», а также запустило услугу «МТС Пульс». В 2014 году услуга GOOD'OK была запущена для абонентов «МТС Украина» и «МТС Беларусь». Первичные продажи услуги RBT (ring back tone) для абонентов «МТС Россия» выросли на 31% год-к-году, а выручка от услуг увеличилась примерно на 60% до 1,3 млрд руб., в то время как показатель OIBDA достиг 330 млн руб.

Студийный бизнес «Всемирные Русские Студии» (RWS) сохранил фокус на производстве коротких сериалов, нарастив объем библиотеки с 1 729 часов в 2013 году до 1 868 часов в 2014 году.

В 2014 году ТК «СТРИМ» продолжила наращивать абонентскую базу на российском рынке и рынках ближнего зарубежья, увеличив ее на 10,3% до 11,8 млн абонентов.

## ЗАО «Биннофарм»

(Млн долл. США)	4 кв. 2014г.	4 кв. 2013г.	Изм.	2014	2013	Изм.
Выручка	13,1	30,4	(57,0%)	64,7	104,3	(38,0%)
OIBDA	(2,3)	6,6	-	8,4	20,5	(59,1%)
Операционный (убыток)/прибыль	(2,8)	4,6	-	3,5	13,4	(73,5%)
Чистый (убыток)/прибыль в доле АФК	(2,5)	1,0	-	0,1	8,9	(98,7%)

(Млн руб.)	4 кв. 2014г.	4 кв. 2013г.	Изм.	2014	2013	Изм.
Выручка	659	985	(33,1%)	2 485	3 321	(25,2%)
OIBDA	(58)	212	-	322	652	(50,7%)
Операционный (убыток)/прибыль	(88)	150	-	136	425	(68,1%)
Чистый (убыток)/прибыль в доле АФК	(88)	33	-	4	285	(98,5%)

Выручка ЗАО «Биннофарм» (далее «Биннофарм») в рублевом выражении сократилась на 25,2% за полный 2014 год и на 33,1% год-к-году в четвертом квартале. В 2014 году на результаты «Биннофарма» оказали влияние вступление в силу Федерального закона «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» и переход государства на Федеральную контрактную систему, что практически заморозило региональные закупки лекарственных средств и, как следствие, привело к сокращению доходов «Биннофарма» от дистрибуции более чем на 45% в первом полугодии 2014 года. В 2015 году ожидается увеличение объемов государственных закупок лекарственных средств. Кроме того, «Биннофарм» как локальный производитель будет участвовать в реализуемых Правительством программах по импортозамещению лекарственных средств.

В 2014 году «Биннофарм» продолжил поставки вакцины Регевак (против гепатита В) в рамках действующих госконтрактов. Объем поставок в 2014 году снизился по сравнению с предыдущим годом на 1,8 млн доз и составил 5,4 млн доз, что также послужило причиной снижения выручки компании.

В 2014 году показатель OIBDA сократился вслед за снижением выручки и валовой прибыли. Сокращение доходов было ожидаемо в связи со структурными изменениями сектора, что, в свою очередь, было поддержано соответствующими оптимизационными мерами. КиАУР «Биннофарма» были сокращены на 70 млн руб., таким образом, отношение затрат к выручке осталось на уровне 2013 года.

#### ПАО «МТС Банк»

<i>(Млн долл. США)</i>	<b>4 кв. 2014г.</b>	<b>4 кв. 2013г.</b>	<b>Изм.</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Изм.</b>
Выручка	<b>87,9</b>	262,3	<i>(66,5%)</i>	<b>691,4</b>	903,1	<i>(23,4%)</i>
OIBDA	<b>(259,3)</b>	38,8	-	<b>(379,2)</b>	38,1	-
Операционный (убыток)/прибыль	<b>(262,7)</b>	34,0	-	<b>(397,0)</b>	19,0	-
Чистый (убыток)/прибыль в доле АФК	<b>(200,7)</b>	22,2	-	<b>(291,8)</b>	18,8	-

  

<i>(Млн руб.)</i>	<b>4 кв. 2014г.</b>	<b>4 кв. 2013г.</b>	<b>Изм.</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Изм.</b>
Выручка	<b>5 209</b>	8 501	<i>(38,7%)</i>	<b>26 565</b>	28 763	<i>(7,6%)</i>
OIBDA	<b>(10 328)</b>	1 236	-	<b>(14 571)</b>	1 214	-
Операционный (убыток)/прибыль	<b>(10 502)</b>	1 078	-	<b>(15 252)</b>	604	-
Чистый (убыток)/прибыль в доле АФК	<b>(7 989)</b>	707	-	<b>(11 212)</b>	598	-

В 2014 году выручка МТС Банка сократилась на 7,6% год-к-году в рублевом выражении, в основном из-за снижения доходов в четвертом квартале вследствие неблагоприятной рыночной конъюнктуры. В 2014 году и отчетном квартале МТС Банк показал чистый убыток в результате единовременного начисления резервов, большая часть которых пришлось на портфель кредитов физическим лицам.

Собственные средства банка выросли с начала 2012 года с 12 млрд руб. до 28 млрд руб. на конец 2014 года. Отношение собственных средств к общему капиталу достигло 65% на конец 2014 года. В отчетном году банк провел сокращение издержек и оптимизацию розничной сети.

В декабре 2014 года МТС Банк завершил дополнительную эмиссию акций, в ходе которой привлек 13,1 млрд руб. Значение норматива Н1 выросло с 19% на конец 2013 года до 25% на конец 2014 года. АФК «Система» приобрела 2 474 818 обыкновенных акций МТС Банка за 9,5 млрд руб.

МТС Банк был внесён в утверждённый Правительством список банков на льготную докапитализацию средствами Агентства по страхованию вкладов.

#### ВАО «Интурист»

<i>(Млн долл. США)</i>	<b>4 кв. 2014г.</b>	<b>4 кв. 2013г.</b>	<b>Изм.</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Изм.</b>
Выручка	<b>13,3</b>	20,3	<i>(34,5%)</i>	<b>75,7</b>	88,4	<i>(14,3%)</i>
OIBDA	<b>(9,2)</b>	3,3	-	<b>(1,4)</b>	18,0	-
Операционный (убыток)/прибыль	<b>(10,1)</b>	1,8	-	<b>(6,6)</b>	12,3	-
Чистый убыток в доле АФК	<b>(9,3)</b>	(1,8)	-	<b>(11,3)</b>	(0,9)	-

  

<i>(Млн руб.)</i>	<b>4 кв. 2014г.</b>	<b>4 кв. 2013г.</b>	<b>Изм.</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Изм.</b>
Выручка	<b>701</b>	663	<i>5,6%</i>	<b>2 910</b>	2 815	<i>3,4%</i>
OIBDA	<b>(329)</b>	107	-	<b>(56)</b>	573	-
Операционный (убыток)/прибыль	<b>(376)</b>	60	-	<b>(252)</b>	391	-
Чистый убыток в доле АФК	<b>(365)</b>	(58)	-	<b>(436)</b>	(27)	-

Выручка ВАО «Интурист» (далее «Интурист») в рублевом выражении выросла на 3,4% за полный 2014 год и на 5,6% год-к-году в четвертом квартале благодаря операционным успехам отелей за рубежом и динамике курсов валют. Показатель OIBDA «Интуриста» в отчетный период продемонстрировал снижение вследствие начисления резервов под обесценение некоторых активов. Без учета списаний OIBDA выросла вслед за выручкой.

По состоянию на 31 декабря 2014 года в группу компаний «Интурист» входило 10 гостиничных объектов в собственности и под управлением в России, Италии, Чехии и Намибии с общим номерным фондом в 2 617 номеров.

### ООО «Таргин»

<i>(Млн долл. США)</i>	<b>2014</b>	<i>(В млн руб.)</i>	<b>2014</b>
Выручка	<b>612,9</b>	Выручка	<b>23 549</b>
OIBDA	<b>78,3</b>	OIBDA	<b>3 008</b>
Операционная прибыль	<b>45,1</b>	Операционная прибыль	<b>1 731</b>
Чистая прибыль в доле АФК	<b>26,9</b>	Чистая прибыль в доле АФК	<b>1 032</b>

«Таргин» - нефтесервисная группа, предоставляющая услуги в области бурения, текущего и капитального ремонта скважин, производства нефтепромыслового оборудования и механосервиса, а также транспортные и строительные услуги. АФК «Система» приобрела «Таргин» (ранее ООО «Башнефть-Сервисные Активы») в конце 2013 года. Выручка и OIBDA «Таргина» в 2014 году принесли Группе 23,5 млрд руб. и 3,0 млрд руб. соответственно. Доля контрактов с ОАО АНК «Башнефти» в выручке компании составила 77%.

В течение 2014 года «Таргин» проводил работы по модернизации оборудования и реструктуризации бизнеса. Общие капитальные затраты в 2014 году составили 3,7 млрд руб. Так, были сформированы 4 бригады капитального ремонта скважин, приобретено 5 мобильных буровых установок (по 160 тонн), 1 буровая установка (320 тонн), модернизировано 5 буровых установок (по 250 тонн), закуплено более 290 единиц спецтехники, более 100 единиц технологического оборудования различного назначения и прочее. Около 40% инвестиционных затрат в 2014 году было направлено на развитие производства, около 63% от общих затрат пришлось на сегмент «Бурение».

В 2015 году наиболее крупными проектами «Таргина» являются приобретение 4 буровых установок, 2 флотов тампонажной техники и 2 флотов колтюбинговых установок с насосными азотными комплексами, модернизация одной буровой установки, приобретение более 150 единиц спецтехники, а также формирование новых продуктовых линеек.

### Корпоративный центр

<i>(Млн долл. США)</i>	<b>4 кв. 2014г.</b>	<b>4 кв. 2013г.</b>	<b>Изм.</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Изм.</b>
Скорректированная OIBDA <sup>11</sup>	<b>(124,5)</b>	(174,0)	-	<b>(322,2)</b>	(330,0)	-
Скорректированная чистая прибыль/(убыток)	<b>5,5</b>	(143,0)	-	<b>(314,4)</b>	(441,9)	-
Задолженность	<b>1 223,1</b>	1 574,5	<i>(22,3%)</i>	<b>1 223,1</b>	1 574,5	<i>(22,3%)</i>

  

<i>(Млн руб.)</i>	<b>4 кв. 2014г.</b>	<b>4 кв. 2013г.</b>	<b>Изм.</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Изм.</b>
Скорректированная OIBDA	<b>(5 384)</b>	(5 301)	-	<b>(12 381)</b>	(10 511)	-
Скорректированный чистый убыток	<b>(760)</b>	(4 400)	-	<b>(12 080)</b>	(14 073)	-
Задолженность	<b>68 807</b>	51 533	<i>33,5%</i>	<b>68 807</b>	51 533	<i>33,5%</i>

Сегмент «Корпоративный центр» включает в себя компании, которые контролируют доли Группы в ее дочерних зависимых компаниях и управляют ими.

Расходы КиАУР Корпоративного центра в 2014 году выросли на 4,9% год-к-году, в основном из-за единовременных затрат на оптимизацию расходов в четвертом квартале 2014 года. Процентные расходы Корпоративного центра увеличились на 2,1% год-к-году в 2014 году до 5,1 млрд руб.

*Ключевые события после окончания отчетного периода*

<sup>11</sup> Здесь и далее OIBDA и чистая прибыль (убыток) сегмента Корпоративный центр и прочее показаны без учета внутригрупповых дивидендов.

В феврале 2015 года АФК «Система» завершила размещение документарных процентных неконвертируемых биржевых облигаций серии БО-01 номинальной стоимостью 1 000 руб. каждая на общую сумму 10 млрд руб. со ставкой купона в размере 17% годовых. Купонные выплаты будут осуществляться два раза в год. Срок обращения биржевых облигаций - 15 лет, по выпуску предусмотрена оферта через 18 месяцев с даты начала размещения.

### **События в отношении деконсолидации ОАО АНК «Башнефть»**

#### *Гражданский иск к АФК «Система» и ЗАО «Система-Инвест»*

24 сентября 2014 года Первым заместителем Генерального Прокурора Российской Федерации был предъявлен в Арбитражный суд г. Москвы гражданский иск (далее - «Гражданский иск») об истребовании в собственность РФ принадлежащих АФК «Система» и ее дочерней компании ЗАО «Система-Инвест» акций ОАО АНК «Башнефть» (далее «Акции Башнефти»).

В материалах Гражданского иска утверждалось, что приватизация «Башнефти» была незаконной, так как «Башнефть» изначально находилась в федеральной собственности Российской Федерации, а власти Республики Башкортостан не имели права приватизировать актив без согласия органов федеральной власти Российской Федерации.

7 ноября 2014 года Арбитражный суд г. Москвы удовлетворил Гражданский Иск.

12 ноября 2014 года Совет директоров АФК «Система» принял решение не подавать апелляцию на решение Арбитражного суда и без промедления начать подготовку к предъявлению исков о взыскании убытков с контрагентов и/или их правопреемников (ООО «Урал-Инвест»), у которых АФК «Система» и ЗАО «Система-Инвест» приобрели Акции Башнефти.

В декабре 2014 года Акции Башнефти, принадлежащие АФК «Система» и ЗАО «Система-Инвест», были переданы в собственность Российской Федерации.

В декабре 2014 года АФК «Система» подала в Арбитражный суд г. Москвы иск к ООО «Урал-Инвест» о взыскании убытков, которые возникли в результате изъятия Акции Башнефти.

В феврале 2015 года Арбитражный суд г. Москвы удовлетворил иск АФК «Система» к ООО «Урал-Инвест».

В марте 2015 года АФК «Система» и ООО «Урал-Инвест» заключили мировое соглашение. В соответствии с условиями мирового соглашения все имеющееся у ООО «Урал-Инвест» имущество, а именно денежные активы в сумме около 46,5 млрд руб., передаются АФК «Система». Учитывая высокую социальную важность проектов Благотворительного фонда «УРАЛ» (далее «Фонд»), аффилированного с ООО «Урал-Инвест», по условиям мирового соглашения АФК «Система» вложит часть полученных средств в размере 4,6 млрд руб. в благотворительные проекты Фонда.

#### *Уголовное расследование в связи с приватизацией «Башнефти»*

В апреле 2014 года было возбуждено уголовное дело в отношении г-на Урала Рахимова (сына г-на Муртазы Рахимова, бывшего Президентом Республики Башкортостан в период приватизации Предприятий БашТЭК) и г-на Левона Айрапетяна. Указанные лица обвиняются в хищении Акции Башнефти в ходе их незаконной приватизации и легализации.

16 сентября 2014 года мажоритарному акционеру и Председателю Совета директоров АФК «Система» - Владимиру Евтушенкову было предъявлено обвинение в легализации имущества, приобретенного другими лицами преступным путем и вынесено постановление о применении меры пресечения в виде домашнего ареста.

В декабре 2014 года мера пресечения Владимиру Евтушенкову в виде домашнего ареста была отменена. На данный момент Владимир Евтушенков как Председатель Совета директоров участвует в бизнесе АФК «Система» в обычном режиме.

### **ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР**

Чистый денежный поток от операционной деятельности без учета АНК «Башнефть» снизился в четвертом квартале 2014 года на 62,6% по сравнению с предыдущим кварталом и на 75,7% год-к-году до US\$ 288,4 млн в результате изменений в оборотном капитале.

Чистые денежные средства по инвестиционной деятельности без учета АНК «Башнефть» в четвертом квартале 2014 года уменьшились на 28,7% квартал-к-кварталу до US\$ 729,9 млн, что обусловлено возвратом средств от закрытия

долгосрочных депозитов и чистым снижением кредитного портфеля в банковском сегменте (US\$ 421,1 млн и US\$ 230,6 млн соответственно в отчетном квартале).

Капитальные затраты Группы в четвертом квартале выросли на 27,8% до US\$ 1 043,7 млн в основном из-за увеличения инвестиционной программы МТС в долларах США вследствие девальвации рубля. Капитальные затраты Группы за полный 2014 год снизились на 3,1% до US\$ 2 902,6 млн.

Чистый приток денежных средств по финансовой деятельности без учета АНК «Башнефть» в четвертом квартале 2014 года составил US\$ 625,6 млн по сравнению с оттоком в размере US\$ 959,3 млн в предыдущем квартале и US\$ 1 293,7 млн в четвертом квартале 2013 года. Изменение потоков по финансовой деятельности связано, прежде всего, с превышением суммы по привлеченным долгосрочным кредитам и займам над суммой погашенных кредитов на US\$ 519,7 млн. За полный 2014 год чистый отток денежных средств по финансовой деятельности уменьшился на 53,5% до US\$ 1 164,3 млн в результате чистого увеличения привлеченных кредитов и займов на сумму US\$ 761,7 млн и снижения инвестиций в капитал существующих дочерних компаний на US\$ 231,5 млн. Также в 2014 году уменьшение дивидендных выплат, полученных от дочерних компаний, на US\$ 308,7 млн было частично компенсировано увеличением выплаченных дивидендов акционерам АФК «Система» на US\$ 281,3 млн.

Остаток денежных средств Группы по состоянию на 31 декабря 2014 года составил US\$ 1 288,7 млн (за исключением US\$ 843,7 млн по банковской деятельности Группы) по сравнению с US\$ 1 256,4 млн на 30 сентября 2014 года (за исключением US\$ 1 303,4 млн по банковской деятельности и денежных средств и их эквивалентов «Башнефти» в размере US\$ 521,6 млн). Чистый долг Группы, рассчитываемый как сумма краткосрочной и долгосрочной задолженности за вычетом денежных средств и их эквивалентов и высоколиквидных финансовых инструментов, составил US\$ 6 974,0 млн по состоянию на 31 декабря 2014 года по сравнению с US\$ 7 959,5 млн на 30 сентября 2014 года.

\*\*\*

Для получения дополнительной информации, пожалуйста, посетите сайт [www.sistema.ru](http://www.sistema.ru) или обращайтесь:

PR-служба  
Евгений Чуйков  
Тел.: +7 (495) 692 11 00  
[ir@sistema.ru](mailto:ir@sistema.ru)

Пресс-служба  
Сергей Копытов  
Тел.: +7 (495) 228 15 27  
[kopytov@sistema.ru](mailto:kopytov@sistema.ru)

**АФК «Система» – публичная российская диверсифицированная холдинговая компания, обслуживающая более 100 миллионов потребителей в таких отраслях, как телекоммуникации, высокие технологии, радио и космические технологии, банковские услуги, розничная торговля, масс-медиа, туризм и медицинские услуги. Компания была основана в 1993 г. В 2014 г. ее выручка достигла US\$ 16,6 млрд, совокупные активы на 31 декабря 2014 г. составили US\$ 20,7 млрд. Глобальные депозитарные расписки АФК «Система» торгуются под тикером «SSA» на Лондонской фондовой бирже. Обыкновенные акции Компании допущены к торгам под тикером «AFKS» на Московской Бирже. Сайт [www.sistema.ru](http://www.sistema.ru).**

*В соответствии с законом США об инвестиционных компаниях от 1940 года, АФК «Система» не является инвестиционной компанией, не зарегистрирована и не будет зарегистрирована в качестве таковой.*

*Некоторые заявления в настоящем пресс-релизе могут содержать предположения или прогнозы в отношении предстоящих событий или будущих финансовых результатов ОАО АФК «Система». Такие предположения или прогнозы можно узнать по использованию таких выражений, как «ожидается», «предполагается», «оценивается», «намеревается», «будет», «мог бы», их отрицательных форм или аналогичных выражений. Мы хотим предупредить Вас, что такие заявления носят исключительно оценочный или прогнозный характер, и что фактические события или результаты могут существенно от них отличаться. Также мы не берем на себя ответственность за то, что новые соглашения, в которые вступают наши дочерние и зависимые компании и на которые имеются ссылки в настоящем документе, будут заключены на указанных здесь условиях или вообще заключены. Мы не намерены обновлять изложенные сведения на предмет включения информации о событиях и обстоятельствах, имевших место после даты составления настоящего пресс-релиза, или на предмет отражения неспрогнозированных событий. В силу различных причин фактические результаты могут существенно отличаться от тех, которые содержатся в предположениях или прогнозах, в том числе, помимо прочего, касающихся общих экономических условий, конкурентной среды, рисков, связанных с операциями в России, быстро изменяющейся ситуации в технологиях и на рынках, а также многих иных рисков, относящихся непосредственно к ОАО АФК «Система» и ее операциям.*

**ОАО АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ**  
**КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА ТРИ МЕСЯЦА И ГОДЫ,**  
**ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2014 г. И 2013 г.**  
*(Суммы в тыс. долл. США за исключением прибыли на акцию)*

	Год, закончившийся 31 декабря		Три месяца, закончившихся 31 декабря	
	2014	2013	2014	2013
Реализация товаров и услуг	\$ 698,182	\$ 878,832	\$ 3,798,967	\$ 5,271,611
Доходы от банковской деятельности	98,903	258,650	98,903	258,650
<b>ИТОГО ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ</b>	<b>16,584,957</b>	<b>18,501,985</b>	<b>3,897,870</b>	<b>5,530,261</b>
Себестоимость реализованных товаров и услуг, за вычетом амортизации, представленной ниже	(7,460,524)	(7,907,148)	(1,960,010)	(2,596,788)
Расходы по банковской деятельности, за вычетом амортизации, представленной ниже	(760,084)	(523,960)	(304,553)	(129,322)
Коммерческие и управленческие расходы	(3,431,075)	(3,896,207)	(845,601)	(1,133,446)
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(2,292,118)	(2,633,548)	(495,087)	(660,053)
Налоги, кроме налога на прибыль	(193,122)	(239,814)	(45,336)	(50,096)
Доля в результатах деятельности зависимых предприятий	73,124	29,866	25,423	(28,701)
Обесценение гудвила	-	(258,048)	-	(259,043)
Обесценение прочих активов	(864,629)	(804,545)	(664,048)	(701,097)
Прибыль от продажи доли в «РуссНефть»	-	1,200,000	-	-
Прибыль от возвращения на рынок Узбекистана	181,305	-	181,305	-
Доход от прекращения судебных разбирательств по «Бител»	-	371,100	-	25,000
Прочие операционные расходы	(99,385)	(273,109)	(178,752)	(136,706)
<b>ПРИБЫЛЬ / (УБЫТОК) ОТ ОСНОВНОЙ</b>	<b>1,738,449</b>	<b>3,566,572</b>	<b>(388,789)</b>	<b>(139,991)</b>
Процентные доходы	212,774	182,447	46,865	37,580
Процентные расходы	(811,346)	(960,136)	(165,629)	(207,563)
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов	-	30,199	-	32,048
Убыток от курсовых разниц	(548,596)	(298,264)	(221,750)	(26,511)
<b>Прибыль / (убыток) до налога на прибыль</b>	<b>591,281</b>	<b>2,520,818</b>	<b>(729,303)</b>	<b>(304,437)</b>
Расход по налогу на прибыль	(453,417)	(842,107)	26,163	(105,167)
<b>Прибыль / (убыток) от продолжающейся деятельности</b>	<b>137,864</b>	<b>1,678,711</b>	<b>(703,140)</b>	<b>(409,604)</b>
Прибыль АНК «Башнефть» за вычетом налогового эффекта в размере 427,716 долл. США и 455,637 долл. США	1,517,054	1,540,489	216,384	467,961
Убыток от деконсолидации АНК «Башнефть» за вычетом налогового эффекта в размере 0 долл. США	(4,969,011)	-	(4,969,011)	-
<b>ЧИСТЫЙ (УБЫТОК)/ПРИБЫЛЬ</b>	<b>\$ (3,314,093)</b>	<b>\$ 3,219,200</b>	<b>\$ (5,455,767)</b>	<b>\$ 58,357</b>
Неконтрольные доли участия	(773,539)	(961,672)	116,016	(10,677)
<b>ЧИСТЫЙ (УБЫТОК)/ПРИБЫЛЬ, ОТНОСЯЩАЯСЯ К АФК «СИСТЕМА»</b>	<b>\$ (4,087,632)</b>	<b>\$ 2,257,528</b>	<b>\$ (5,339,751)</b>	<b>\$ 47,680</b>
(Убыток) / прибыль на одну акцию, базовая и разводненная, в центах США	(43.72)	24.43	(56.94)	0.51

**АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ**  
**КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ БАЛАНСЫ**  
**ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 г. И 31 ДЕКАБРЯ 2013 г.**  
*(в тыс. долл. США, за исключением количества акций)*

	<u>31 декабря</u> <u>2014</u>	<u>31 декабря</u> <u>2013</u>
<b>АКТИВЫ</b>		
<b>ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ:</b>		
Денежные средства и их эквиваленты	\$ 1,288,722	\$ 1,537,492
Краткосрочные финансовые вложения	479,341	1,562,547
Активы банковской деятельности, краткосрочная часть (в том числе денежные средства и их эквиваленты в размере \$843,715 и \$1,132,368)	2,180,196	3,898,740
Дебиторская задолженность	1,163,092	1,630,593
НДС к возмещению	236,438	335,289
Товарно-материальные запасы и запасные части	1,244,509	1,131,302
Отложенные налоговые активы	245,571	330,388
Прочие оборотные активы	832,060	1,084,547
Оборотные активы АНК «Башнефть»	-	3,054,728
Итого оборотные активы	<u>7,669,929</u>	<u>14,565,626</u>
<b>ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ:</b>		
Основные средства	7,191,394	11,151,341
Авансы на приобретение внеоборотных активов	84,560	162,978
Гудвил	817,537	1,327,779
Прочие нематериальные активы	1,721,389	2,162,700
Финансовые вложения в зависимые предприятия	356,018	365,266
Активы банковской деятельности, за вычетом краткосрочной части	1,374,367	2,554,229
Расходы по выпуску долговых обязательств	42,267	78,348
Отложенные налоговые активы	392,866	297,419
Долгосрочные финансовые вложения	316,625	249,071
Прочие внеоборотные активы	703,525	714,458
Внеоборотные активы АНК «Башнефть»	-	9,619,779
Итого внеоборотные активы	<u>13,000,548</u>	<u>28,683,368</u>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>	<u>\$ 20,670,477</u>	<u>\$ 43,248,994</u>



**АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ  
 КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ БАЛАНСЫ  
 ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 г. И 31 ДЕКАБРЯ 2013 г. (ПРОДОЛЖЕНИЕ)  
 (в тыс. долл. США, за исключением количества акций)**

	<u>31 декабря 2014</u>	<u>31 декабря 2013</u>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ</b>		
<b>КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:</b>		
Кредиторская задолженность	\$ 1,584,251	\$ 1,943,133
Обязательства банковской деятельности, краткосрочная часть	2,180,491	3,864,415
Налоги к уплате	290,635	490,564
Отложенные налоговые обязательства	64,947	114,192
Предварительная оплата, полученная от абонентов, краткосрочная часть	390,736	620,281
Начисленные расходы и прочие краткосрочные обязательства	1,315,656	1,567,890
Краткосрочная задолженность по кредитам и займам	129,938	40,836
Текущая часть долгосрочной задолженности по кредитам и займам	1,598,770	2,102,911
Краткосрочные обязательства АНК «Башнефть»	-	2,663,432
	<u>7,555,424</u>	<u>13,407,654</u>
<b>ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:</b>		
Долгосрочная задолженность по кредитам и займам, за вычетом краткосрочной части	6,534,055	8,375,161
Предварительная оплата, полученная от абонентов, за вычетом краткосрочной части	59,064	101,240
Обязательства банковской деятельности, за вычетом краткосрочной части	167,860	772,525
Отложенные налоговые обязательства	787,631	902,591
Обязательства по выводу активов из эксплуатации	53,715	83,809
Задолженность по льготам, предоставляемым работникам после выхода на пенсию	45,344	53,943
Безвозмездно полученные основные средства	41,358	74,174
Прочие долгосрочные обязательства	475,713	443,032
Долгосрочные обязательства АНК «Башнефть»	-	3,734,024
	<u>8,164,740</u>	<u>14,540,499</u>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<u>15,720,164</u>	<u>27,948,153</u>
Обязательства будущих периодов и условные обязательства	-	-
Подлежащие выкупу неконтрольные доли участия	792,766	805,130
<b>СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ:</b>		
Акционерный капитал (9,650,000,000 выпущенных акций; 9,435,902,596 и 9,274,755,045 акций, находящихся в обращении, номиналом 0.09 российских рублей)	30,057	30,057
Собственные акции, выкупленные у акционеров (214,097,404 и 375,244,955 акций номиналом 0.09 российских рублей)	(246,351)	(426,715)
Добавочный капитал	2,604,913	2,616,608
Нераспределенная прибыль	4,210,623	8,993,469
Накопленный прочий совокупный расход	(3,743,402)	(906,718)
	<u>2,855,840</u>	<u>10,306,701</u>
Итого собственный капитал акционеров АФК «Система»	2,855,840	10,306,701
Не подлежащие выкупу неконтрольные доли участия	1,301,707	4,189,010
<b>ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ</b>	<u>4,157,547</u>	<u>14,495,711</u>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ</b>	<u>\$ 20,670,477</u>	<u>\$ 43,248,994</u>

**ОАО АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ  
 КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ГОДЫ,  
 ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2014 г. И 2013 г.  
 (Суммы в тыс. долл. США)**

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:</b>		
Чистый (убыток)/прибыль	\$ (3,314,093)	\$ 3,219,200
Прибыль АНК «Башнефть»	(1,517,054)	(1,540,489)
Убыток от деконсолидации АНК «Башнефть»	4,969,011	-
Прибыль без учета результата АНК «Башнефть» и убытка от ее деконсолидации	<u>137,864</u>	<u>1,678,711</u>
Корректировки для приведения чистой прибыли к поступлениям денежных средств от основной деятельности:		
Амортизация основных средств и нематериальных активов	2,292,118	2,633,548
Доля в результатах деятельности зависимых предприятий	(73,124)	(29,866)
Расходы по отложенному налогу на прибыль	36,338	140,292
Курсовые разницы и эффект пересчета валют	548,596	298,264
Прибыль от продажи доли в «РуссНефть»	-	(1,200,000)
Доход от прекращения судебных разбирательств по «Бител», за минусом денежных средств в размере 125 млн. долл.	-	(246,100)
Прибыль от возвращения на рынок Узбекистана	(181,305)	-
Прибыль от продажи основных средств	(26,731)	(7,226)
Прибыль от продажи дочерних предприятий	(139,082)	-
Амортизация платежей за подключение абонентов	(23,019)	(60,309)
Резерв по возможным потерям по кредитам	260,417	212,081
Дивиденды, полученные от зависимых предприятий	70,369	65,247
Вознаграждения сотрудникам в неденежной форме	79,430	54,158
Обесценение гудвила	-	258,048
Обесценение прочих активов	864,629	804,545
Прочие неденежные расходы/(доходы)	19,937	(15,057)
Изменения в текущих активах и обязательствах за вычетом изменений произошедших в результате приобретения дочерних предприятий:		
Ценные бумаги торгового портфеля	267,153	(406,687)
Дебиторская задолженность по основной деятельности	(44,241)	(240,586)
НДС к возмещению	(17,192)	(174,951)
Товарно-материальные запасы и запасные части	(490,362)	(171,320)
Прочие оборотные активы	(114,574)	(93,381)
Кредиторская задолженность	560,603	533,948
Предварительная оплата, полученная от абонентов	(11,593)	110,112
Налоги к уплате	(5,394)	109,503
Начисленные расходы и прочие обязательства	<u>281,592</u>	<u>(54,127)</u>
Чистое поступление денежных средств от операционной деятельности без учета АНК «Башнефть»	4,292,429	4,198,847
Чистое поступление денежных средств от операционной деятельности АНК «Башнефть»	<u>2,755,291</u>	<u>2,629,988</u>
Чистое поступление денежных средств от операционной деятельности	\$ <u>7,047,720</u>	\$ <u>6,828,835</u>

**ОАО АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ  
 КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ГОДЫ,  
 ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2014 г. И 2013 г. (ПРОДОЛЖЕНИЕ)  
 (Суммы в тыс. долл. США)**

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:</b>		
Приобретение основных средств	(2,362,652)	(2,455,276)
Поступления от продажи основных средств	80,332	39,592
Приобретение нематериальных активов	(539,930)	(539,117)
Приобретение дочерних предприятий, за вычетом приобретения денежных средств	(392,409)	(34,664)
Поступления от продажи дочерних предприятий, за вычетом выбывших денежных средств	150,000	561,402
Вложения в зависимые предприятия	(201,582)	(63,753)
Приобретение долгосрочных финансовых вложений	(836,916)	(105,000)
Поступления от продажи долгосрочных финансовых вложений	511,227	1,286,292
Приобретение краткосрочных финансовых вложений	(1,327,702)	(1,337,304)
Поступления от продажи краткосрочных финансовых вложений	1,622,718	1,047,317
Приобретение прочих внеоборотных активов	-	(44,879)
Увеличение денежных средств с ограничениями по использованию	-	(15,819)
Чистое уменьшение/(увеличение) суммы кредитов клиентам банковского сегмента	664,089	(70,458)
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности без учета АНК «Башнефть»	(2,632,825)	(1,731,667)
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности АНК «Башнефть» (за вычетом выбывших денежных средств в размере 961,733 тыс. долл.)	(3,256,540)	(1,158,995)
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	\$ (5,889,365)	\$ (2,890,662)
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:</b>		
Поступление от/(погашение основной суммы) краткосрочных кредитов и займов, нетто	185,838	(231,036)
Чистое уменьшение депозитов клиентов банковского сегмента	(701,620)	(177,105)
Поступления от долгосрочных займов за вычетом расходов на выпуск долговых обязательств	2,850,171	1,900,322
Погашение основной суммы долгосрочных кредитов и займов	(2,274,350)	(2,539,405)
Приобретение неконтрольных долей участия в существующих дочерних предприятиях	(67,432)	(299,184)
Выплата дивидендов	(1,198,028)	(1,225,440)
Поступления от капитальных операций с дочерними компаниями	41,141	69,002
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности без учета АНК «Башнефть»	(1,164,280)	(2,502,846)
Чистые денежные средства, полученные от/ (использованные в) финансовой деятельности АНК «Башнефть»	885,338	(580,164)
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности	\$ (278,942)	\$ (3,083,010)
Влияние пересчета валют на денежные средства и их эквиваленты	\$ (1,938,436)	\$ (293,247)
Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов	\$ (1,059,023)	\$ 561,916
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода (включая денежные средства и их эквиваленты АНК «Башнефть»)	3,191,460	2,629,544
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода (включая денежные средства и их эквиваленты АНК «Башнефть»)	2,132,437	3,191,460
Денежные средства и их эквиваленты АНК «Башнефть» на конец периода	-	(521,600)
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода, без учета АНК «Башнефть» *	\$ 2,132,437	\$ 2,669,860
* Денежные средства и их эквиваленты на конец периода, связанные с:		
Небанковской деятельностью	\$ 1,288,722	\$ 1,537,492
Банковской деятельностью	843,715	1,132,368
	\$ 2,132,437	\$ 2,669,860

**АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ**

## ИНФОРМАЦИЯ ПО ОПЕРАЦИОННЫМ СЕГМЕНТАМ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2014

г. И 2013 г.

(Суммы в тыс. долл. США)

За год, закончившийся 31 декабря 2014 года	<u>МТС</u>	<u>РТИ</u>	<u>МТС Банк</u>	<u>Шням</u>	<u>Корп Центр</u>	<u>Итого по сегментам</u>	<u>Прочие</u>	<u>ИТОГО</u>
Реализация товаров и услуг вне Группы <sup>(а)</sup>	10,837,126	1,528,287	698,182	220,717	49,967	13,334,279	3,250,678	16,584,957
Реализация товаров и услуг между сегментами	28,521	316,820	17,263	-	25,391	387,995	37,242	425,237
Доля в результатах деятельности зависимых предприятий <sup>(б)</sup>	(37,940)	-	-	-	-	(37,940)	(24,477)	(62,417)
Чистый процентный расход <sup>(в)</sup>	-	-	(377,575)	-	-	(377,575)	-	(377,575)
Амортизация основных средств и нематериальных активов	1,934,339	85,796	17,735	60,374	14,274	2,112,518	179,600	2,292,118
Прибыль/(убыток) от основной деятельности	2,765,484	172,070	(396,963)	(431,828)	(546,842)	1,561,921	286,744	1,848,665
Процентные доходы	120,926	42,160	-	7,477	106,825	277,388	50,609	327,997
Процентные расходы	435,117	143,175	-	90,277	135,031	803,600	73,809	877,409
Расход/(доход) по налогу на прибыль	533,856	33,831	(61,779)	-	(127,264)	378,644	74,773	453,417
Вложения в зависимые предприятия	152,262	36	-	-	100,448	252,746	95,815	348,561
Активы сегментов	11,014,182	2,125,279	3,882,609	485,465	1,949,713	19,457,248	3,201,538	22,658,786
Задолженность <sup>(г)</sup>	5,191,423	841,307	-	568,170	1,223,056	7,823,956	438,807	8,262,763
Капитальные затраты <sup>(д)</sup>	2,314,951	105,052	27,592	43,296	28,099	2,518,990	383,592	2,902,582

За год, закончившийся 31 декабря 2014 года	<u>МТС</u>	<u>РТИ</u>	<u>МТС Банк</u>	<u>Шням</u>	<u>Корп Центр</u>	<u>Итого по сегментам</u>	<u>Прочие</u>	<u>ИТОГО</u>
Реализация товаров и услуг вне Группы <sup>(а)</sup>	12,488,877	1,685,546	878,832	209,432	46,237	15,308,924	3,193,061	18,501,985
Реализация товаров и услуг между сегментами	21,884	509,963	24,301	-	36,742	592,890	18,115	611,005
Доля в результатах деятельности зависимых предприятий <sup>(б)</sup>	77,615	(1,696)	-	-	-	75,919	(40,165)	35,754
Чистый процентный доход <sup>(в)</sup>	-	-	40,678	-	-	40,678	-	40,678
Амортизация основных средств и нематериальных активов	2,244,014	96,374	19,152	63,666	14,378	2,437,584	195,964	2,633,548
Прибыль/(убыток) от основной деятельности	3,662,740	(776,878)	18,954	(210,185)	834,945	3,529,576	84,721	3,614,297
Процентные доходы	87,704	45,045	-	9,522	116,328	258,599	45,791	304,390
Процентные расходы	486,636	138,020	-	121,513	159,215	905,384	129,802	1,035,186
Расход/(доход) по налогу на прибыль	720,893	(80,025)	(2,645)	-	140,376	778,599	63,508	842,107
Вложения в зависимые предприятия	153,168	-	-	-	45,210	198,378	166,886	365,264
Активы сегментов	15,218,084	2,530,299	6,919,610	847,342	3,572,805	29,088,140	3,250,757	32,338,897
Задолженность <sup>(г)</sup>	6,682,047	1,228,635	-	596,641	1,574,531	10,081,854	437,054	10,518,908
Капитальные затраты <sup>(д)</sup>	2,561,310	95,009	21,379	45,765	73,224	2,796,687	197,706	2,994,393

- (а) Процентные доходы и расходы «МТС-Банка» отражены в консолидированной финансовой отчетности Группы как доходы и расходы по банковской деятельности.
- (б) Доля в результатах зависимых предприятий сегмента «МТС» за год, закончившийся 31 декабря 2014 года, включает 135 млн долл. США, относящихся к «МТС-Банк» и «Стрим», которые были элиминированы при консолидации (2013: 5 млн долл. США).
- (в) Представляет чистый результат по процентам от банковской деятельности Группы. В ходе обзора результатов деятельности «МТС-Банка» орган, принимающий операционные решения, полагается на информацию о чистом процентном доходе, а не о валовых доходах и расходах..
- (г) Представляет собой сумму краткосрочной и долгосрочной задолженности по кредитам и займам.
- (д) Представляет собой приобретение основных средств и нематериальных активов.

## Приложение А

*Финансовые показатели, не относящиеся к US GAAP* В настоящий пресс-релиз включена финансовая информация, подготовленная в соответствии с общепринятыми принципами бухгалтерского учета Соединенных Штатов Америки, или US GAAP, а также прочие финансовые показатели, не относящиеся к US GAAP. Финансовые показатели, не относящиеся к US GAAP, следует рассматривать в дополнение к показателям, подготовленным в соответствии с US GAAP, но не в качестве замены им.

*Операционная прибыль до вычета износа и амортизации (OIBDA) и маржа OIBDA* Показатель OIBDA представляет операционную прибыль до вычета износа основных средств и амортизации нематериальных активов. Маржа OIBDA - это показатель OIBDA, выраженный как процент от чистой выручки. Наша интерпретация показателя OIBDA может отличаться от использования этого параметра в других компаниях; данный показатель не является параметром US GAAP и его следует рассматривать как дополнение к информации, содержащейся в консолидированной отчетности по US GAAP, но не как замену этой информации. Мы полагаем, что показатель OIBDA полезен для инвесторов, поскольку он является индикатором устойчивости и эффективности наших операций, в том числе нашей способности финансировать капитальные расходы, приобретение бизнесов и прочие инвестиции, а также способность привлекать заемное финансирование и обслуживать долг. Несмотря на то, что согласно US GAAP износ и амортизация рассматриваются как операционные издержки, эти расходы главным образом указывают на не связанные с расходом денежных средств затраты, относящиеся к долгосрочным активам, приобретенным или созданным в предыдущие периоды. Наш метод расчета показателя OIBDA широко используется инвесторами, аналитиками и агентствами, присваивающими кредитные рейтинги, для оценки текущей и будущей операционной деятельности компаний и их стоимости. Расчет OIBDA без учета корректировки соотносится с консолидированными операционными результатами следующим образом:

*Скорректированная OIBDA, операционная прибыль и чистая прибыль в доле АФК «Система».* Компания использует скорректированные показатели OIBDA, операционной прибыли и чистой прибыли в доле АФК «Система» для комментариев своих финансовых результатов. Данные финансовые показатели используются для оценки операционных успехов компаний и представляют собой результаты без учета единовременной прибыли или убытка, которые не относятся к операционной деятельности бизнеса. Мы считаем, что скорректированные показатели дают возможность инвесторам оценивать финансовые результаты, в частности сопоставимые данные по периодам, так как эти финансовые результаты исключают единовременные прибыли или убытки.

Расчет скорректированной OIBDA и операционной прибыли соотносится с консолидированными операционными результатами следующим образом:

<i>Млн долл.</i>	<i>4 кв. 2014 г.</i>	<i>3 кв. 2014 г.</i>	<i>4 кв. 2013 г.</i>	<i>2014 г.</i>	<i>2013 г.</i>
<b>Операционная прибыль</b>	<b>(388,8)</b>	<b>847,0</b>	<b>(140,0)</b>	<b>1 738,4</b>	<b>3 566,6</b>
Обесценение основных средств SSTL в Индии	290,0	-	-	290,0	-
Прибыль от возобновления операций МТС в Узбекистане	(79,3)	(102,0)	-	(181,3)	-
Резерв по денежным средствам и депозитам МТС в «Дельта-Банке»	92,5	-	-	92,5	-
Обесценение гудвилла и основных средств РТИ	-	-	810,9	-	810,9
Прибыль от продажи доли в ОАО НК «РуссНефть»	-	-	-	-	(1 200,0)
Прибыль от разрешения споров по ООО «Бител» в МТС	-	-	(25,0)	-	(371,1)
Обесценение финансовых активов	206,5	-	-	206,5	-
Прочее	-	-	86,8	-	86,8
<b>Скорректированная операционная прибыль</b>	<b>120,9</b>	<b>745,0</b>	<b>732,7</b>	<b>2 146,1</b>	<b>2 936,7</b>
Амортизация	495,1	605,2	660,1	2 292,1	2 633,5
<b>Скорректированная OIBDA</b>	<b>616,0</b>	<b>1 350,2</b>	<b>1 392,8</b>	<b>4 438,3</b>	<b>5 570,2</b>

<i>Млн руб.</i>	<i>4 кв. 2014 г.</i>	<i>3 кв. 2014 г.</i>	<i>4 кв. 2013 г.</i>	<i>2014 г.</i>	<i>2013 г.</i>
<b>Операционная прибыль</b>	<b>(14 402)</b>	<b>30 495</b>	<b>(3 602)</b>	<b>60 876</b>	<b>113 588</b>
Обесценение основных средств SSTL в Индии	11 142	-	-	11 142	-
Прибыль от возобновления операций МТС в Узбекистане	(3 130)	(3 604,0)	-	(6 734)	-
Резерв по денежным средствам и депозитам МТС в «Дельта-Банке»	5 138	-	-	5 138	-
Обесценение гудвилла и основных средств РТИ	-	-	25 789	-	25 789
Прибыль от продажи доли в ОАО НК «РуссНефть»	-	-	-	-	(37 932)
Прибыль от разрешения споров по ООО «Бител» в МТС	-	-	(777)	-	(11 512)
Обесценение финансовых активов	7 932	-	-	7 932	-
Прочее	-	-	2 434	-	3 594
<b>Скорректированная операционная прибыль</b>	<b>6 685</b>	<b>26 886</b>	<b>23 844</b>	<b>78 353</b>	<b>93 527</b>
Амортизация	23 225	21 905	21 477	86 817	83 873
<b>Скорректированная OIBDA</b>	<b>29 910</b>	<b>48 790</b>	<b>45 321</b>	<b>165 171</b>	<b>177 400</b>

Скорректированная чистая прибыль в доле АФК «Система» рассчитывается как чистая прибыль в доле АФК «Система» за вычетом единовременных корректировок, описанных выше, в доле АФК «Система».

*Чистый долг Корпоративного Центра.* Мы определяем чистый долг как задолженность за вычетом денежных средств и их эквивалентов, высоколиквидных депозитов и вложений в финансовые инструменты. Задолженность определяется как долгосрочные обязательства, включая их краткосрочную часть, и краткосрочный долг. Мы считаем, что предоставление данных о чистом долге Корпоративного Центра дает полезную информацию для инвесторов, так как наш менеджмент рассматривает этот показатель как часть управления ликвидностью, финансовой гибкостью, капиталом и его структурой. Показатель US GAAP, наиболее близкий к чистому долгу Корпоративного центра, - это задолженность Корпоративного центра, как указано в сегментной ноте. Чистый долг Корпоративного Центра соотносится с задолженностью Корпоративного Центра соответственно:

<i>Млн долл.</i>	<i>4 кв. 2014 г.</i>	<i>3 кв. 2014 г.</i>	<i>4 кв. 2013 г.</i>
<b>Задолженность</b>	<b>1 223,1</b>	<b>1 675,1</b>	<b>1 574,5</b>
Денежные средства и их эквиваленты	(327,5)	(722,3)	(362,0)
Ликвидные финансовые инструменты	(184,6)	(416,8)	(915,7)
<b>Чистый долг</b>	<b>711,0</b>	<b>536,0</b>	<b>296,8</b>

<i>Млн руб.</i>	<i>4 кв. 2014 г.</i>	<i>3 кв. 2014 г.</i>	<i>4 кв. 2013 г.</i>
<b>Задолженность</b>	<b>68 807</b>	<b>65 978</b>	<b>51 533</b>
Денежные средства и их эквиваленты	(18 424)	(28 451)	(11 849)
Ликвидные финансовые инструменты	(10 389)	(16 416)	(29 970)
<b>Чистый долг</b>	<b>39 994</b>	<b>21 111</b>	<b>9 714</b>