

ОАО АФК «Система»

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ за 2012 г.

Общие сведения

Полное фирменное наименование организации:

Открытое акционерное общество «Акционерная финансовая корпорация «Система».

Сокращенное наименование организации: ОАО АФК «Система».

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой 16.07.1993 г. № 025.866.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц № 1027700003891.

Юридический адрес: 125 009, г. Москва, ул. Моховая, д.13, стр.1

Фактический адрес: 125 009, г. Москва, ул. Моховая, д.13, стр.1

Уставный капитал по состоянию на 31.12.2012г. – 868 500 тыс. руб., состоит из 9 650 000 тыс. шт. обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,09 руб.

Рыночная капитализация эмитента на конец 4 квартала 2012 года составила 245 698 650 тыс. руб. Расчет рыночной капитализации произведен, используя стоимость акций эмитента на Московской бирже (www.micex.ru) на **31.12.2012** года – 25,461 руб.

В соответствии с решением Годового общего собрания акционеров (Протокол № 2-12 от 02.07.12г.) часть чистой прибыли в сумме 2 702 000 тыс. руб. была направлена в 2012г. на выплату дивидендов. Дивиденды выплачены денежными средствами из расчета 0,28 руб. на одну акцию в сумме 2 702 000 тыс. руб. в срок не более 60 дней с момента утверждения решения Годовым общим собранием акционеров. Дивиденды выплачены в сумме 2 701 786 тыс.руб., остаток в сумме 214 тыс. руб. был возвращен на счета ОАО АФК «Система» в связи с невозможностью перечисления доходов по ЦБ, учитываемых на счете номинального держателя.

Деятельность ОАО АФК «Система» в 2012 г. осуществлялась в соответствии с Уставом. Основные виды деятельности:

- ☐ участие в уставных капиталах других организаций,
- ☐ предоставление за плату во временное пользование своих активов (объектов недвижимости)
- ☐ предоставление поручительств.

Численность персонала ОАО АФК «Система» по состоянию на 31 декабря 2012 г. составила 224 человек, с учетом работников, выполнявших работы по договорам подряда 231 человека.

Исполнительными органами Общества являются коллегиальный исполнительный орган Правление и единоличный исполнительный орган Президент.

Персональный состав Правления ОАО АФК «Система» на 31.12.2012г.:

- 1) Шамолин Михаил Валерьевич, Президент, Председатель Правления;
- 2) Абугов Антон Владимирович, Первый вице-президент;
- 3) Бакстер Кристофер Алан, Старший вице-президент;
- 4) Буянов Алексей Николаевич, Старший вице-президент – руководитель Комплекса финансов и инвестиций;

- 5) Витчак Елена Леонидовна, Исполнительный вице-президент – руководитель Департамента по управлению персоналом;
- 6) Голдин Анна, Вице-президент – руководитель Комплекса по правовым вопросам;
- 7) Дроздов Сергей Алексеевич, Старший вице-президент – руководитель Комплекса корпоративного управления;
- 8) Евтушенков Феликс Владимирович, Первый вице-президент;
- 9) Моносов Леонид Анатольевич, Исполнительный вице-президент;
- 10) Терехенин Андрей Борисович, Вице-президент – руководитель Комплекса корпоративных коммуникаций;
- 11) Тюрденев Кирилл Владимирович, Исполнительный вице-президент;
- 12) Узденов Али Муссаевич, Вице-президент;
- 13) Шавров Алексей Игоревич, Исполнительный вице-президент.

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества (внутренний аудит) осуществляется Ревизионной комиссией в составе 3 человек:

- 1) Демешкина Н.В.;
- 2) Крупкин А.В.;
- 3) Кузнецова Е.Ю.

ОАО АФК «Система» крупнейшая в России и СНГ публичная диверсифицированная финансовая корпорация, обслуживающая более 100 миллионов потребителей в таких отраслях, как телекоммуникации, высокие технологии, ТЭК и нефтехимия, радио и космические технологии, банковский бизнес, розничная торговля, масс-медиа, туризм и медицинские услуги.

Большое внимание будет уделяться совершенствованию структуры активов с целью повышения капитализации. Финансирование новых проектов осуществляется за счет собственных средств и альянсов с партнерами. Увеличение операционных расходов в результате расширения нашего бизнеса будет покрываться дивидендами от дочерних компаний.

В области заемного капитала будет продолжен процесс диверсификации долговых инструментов.

ОАО АФК «Система» активно использует российские и международные рынки капитала для финансирования своей деятельности, что позволяет компании оптимизировать структуру источников финансирования. Компания постоянно расширяет географию международных инвесторов и активно сотрудничает с крупнейшими рейтинговыми агентствами для поддержания и повышения своих кредитных рейтингов.

За отчетный период основной доход сформирован за счет участия в уставном капитале дочерних и зависимых предприятий, включая МТС. Учитывая, что ОАО «МТС» является одним из лидеров быстроразвивающегося и высокодоходного рынка телекоммуникационных услуг, ОАО АФК «Система», контролируя ОАО «МТС», может контролировать распределение прибыли и, соответственно, объем распределяемых дивидендов.

Факторы, которые могут негативно повлиять на сбыт эмитентом его продукции (работ, услуг) отсутствуют, за исключением форс-мажорных обстоятельств.

1. Основа составления отчета

Бухгалтерская отчетность сформирована, исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 № 402-ФЗ, Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденным Приказом Минфина Российской Федерации от 29.07.98 № 34н и Положением по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» (ПБУ 4/99), утвержденным Приказом Минфина РФ от 06 июля 1999 г. №43н.

Бухгалтерская отчетность представлена в объеме форм бухгалтерской отчетности, утвержденным Приказом Минфина РФ от 02.07.10 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».

2. Изменение уставного капитала

В течение отчетного года изменений в уставном капитале организации не было.

3. Информация об учетной политике

При формировании бухгалтерской отчетности допущения, отличные от предусмотренных пунктом 5 ПБУ 1/2008 не применялись.

При подготовке бухгалтерской отчетности не имелось значительной неопределенности в отношении событий и условий, которые могут породить существенные сомнения в применимости допущения непрерывности деятельности.

В течение отчетного года изменения в Учетную политику организации не вносились.

Согласно Учетной политике в целях бухгалтерского учета на 2012г. себестоимость финансовых вложений при выбытии учитывается по методу ФИФО. До 2012г. применялся метод списания финансовых вложений по средней себестоимости. Внесены корректировки в части ранее учтенных при реализации ЦБ себестоимости акций ИВЮБ. В Балансе произведены следующие корректировки по состоянию на 31.12.10г, 31.12.11г.:

- Стоимость финансовых вложений (стр. 1170) + 44 983 тыс. руб.
- Нераспределенная прибыль (стр.1370) + 24 872 тыс.руб.
- Отложенные налоговые обязательства (стр. 1420) + 20 111 тыс.руб.

Существенных изменений в Учетную политику организации на 2013 год не вносилось.

4. Активы и обязательства в иностранной валюте

При учете хозяйственных операций, совершенных в иностранной валюте, применялся официальный курс рубля, действовавший в день совершения операции. Денежные активы и обязательства, стоимость которых выражена в иностранной валюте, отражены в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официального курса рубля:

| Наименование валюты | курс ЦБ на 31.12.2011г. | курс ЦБ на 31.12.2012г. |
|---------------------|-------------------------|-------------------------|
| 1 Доллар США | 32,1961 | 30,3727 |
| 1 Евро | 41,6714 | 40,2286 |
| 1 Фунт стерлинга | 49,6335 | 48,9638 |

руб.

| | | |
|---------------------|---------|---------|
| 100 Индийская рупия | 60,4451 | 55,4297 |
|---------------------|---------|---------|

Курсовые разницы, возникшие в течение года по операциям с активами и обязательствами, а также при пересчете их по состоянию на отчетную дату, отнесены на счет учета прочих доходов и расходов.

5. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

Активы и обязательства оценены в отчетности по фактическим затратам. В отчетности активы (обязательства) отнесены к краткосрочным, если срок обращения (погашения) их не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Все остальные активы и обязательства представлены в отчетности как долгосрочные.

6. Нематериальные активы

В составе нематериальных активов отражены зарегистрированные товарные знаки. Нематериальные активы приняты к учету по стоимости, равной сумме фактических затрат на приобретение. Амортизация нематериальных активов начисляется линейным методом.

6.1. Наличие и движение нематериальных активов

тыс.руб.

| Наименование показателя | Период | На начало года | | Изменения за период | | | | | | На конец периода | | |
|--|------------|--------------------------|---|---------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------|---|--------------------------|--------------------------|---|-------------------------|
| | | первоначальная стоимость | накопленная амортизация и убытки от обесценения | Выбыло | | Убыток от обесценения | начислено амортизации | Переоценка | | первоначальная стоимость | накопленная амортизация и убытки от обесценения | |
| | | | | Поступило | первоначальная стоимость | | | накопленная амортизация и убытки от обесценения | Первоначальная стоимость | | | Накопленная амортизация |
| | | | | | | | | | | | | |
| Нематериальные активы - всего в том числе: Исключительное право владельца на товарный знак и знак обслуживания | за 2012 г. | 352 | (121) | 63 | - | - | (29) | - | - | 415 | (150) | |
| | за 2011 г. | 290 | (100) | 62 | - | - | (21) | - | - | 352 | (121) | |
| | за 2012 г. | 352 | (121) | 63 | - | - | (29) | - | - | 415 | (150) | |
| | за 2011 г. | 290 | (100) | 62 | - | - | (21) | - | - | 352 | (121) | |

7. Основные средства

Объекты основных средств приняты к учету по фактическим затратам на приобретение.

В отчетности основные средства (кроме зданий) показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время эксплуатации.

Организация рассчитывает амортизационные отчисления по основным средствам на основе линейного метода в течение ожидаемого срока полезного использования. Срок полезного использования основных средств, приобретенных до 01.01.02, определяется исходя из норм амортизации, установленных «Едиными нормами амортизационных отчислений на полное восстановление основных фондов в Российской Федерации», утвержденными Постановлением Совета Министров СССР от 22 октября 1990 г. № 1072.

Срок полезного использования основных средств, приобретенных после 01.01.02, определяется в соответствии с Постановлением Правительства от 01 января 2002 г. № 1 «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы» и приказом руководителя организации.

Доходы и расходы от реализации основных средств отражены в Отчете о прибылях и убытках в составе прочих доходов и расходов.

Объекты недвижимости отражены в балансе по текущей (восстановительной) стоимости. Переоценка за 2012г. осуществлена и отражена в балансе на 31.12.12г. в сумме 53 222 тыс. руб. за минусом переоценки накопленной амортизации (10 024 тыс. руб.), всего на сумму 43 198 тыс. руб.

7.1. Наличие и движение основных средств

За 2011 г.

| Наименование показателя | На начало года | | Изменение за период | | | | | Переоценка | | На конец периода | | тыс. руб. |
|--|--------------------------|-------------------------|---------------------|--------------------------|-------------------------|-----------------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|------------|-----------|
| | первоначальная стоимость | накопленная амортизация | Поступило | Выбыло | | начислено амортизации | первоначальная стоимость | накопленная амортизация | первоначальная стоимость | накопленная амортизация | | |
| | | | | первоначальная стоимость | накопленная амортизация | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| ОС, всего: | 5 363 453 | -1 283 439 | 41 927 | -8 032 | 6 479 | -226 633 | -125 712 | 31 601 | 5 271 636 | -1 471 992 | | |
| в т. ч.: | | | | | | | | | | | | |
| Транспортные средства | 41 660 | -15 686 | 12 322 | -1 564 | 990 | -10 088 | | | | 52 418 | -24 784 | |
| Здания | 4 973 602 | -1 074 998 | 1 849 | | | -161 627 | | | 31 601 | 4 849 739 | -1 205 024 | |
| Вычислительная и оргтехника | 157 634 | -106 108 | 27 729 | -2 060 | 1 826 | -23 445 | | | | 183 303 | -127 727 | |
| Машины и оборудование | 6 554 | -3 480 | | -629 | 603 | -477 | | | | 5 925 | -3 354 | |
| Производственный и хозяйственный инвентарь | 65 144 | -28 776 | 749 | -1 799 | 1 779 | -11 542 | | | | 64 094 | -38 539 | |
| Мебель | 96 317 | -43 305 | 576 | -611 | 582 | -16 905 | | | | 96 282 | -59 628 | |
| Другие виды ОС | 22 542 | -11 086 | -1 298 | -1 369 | 699 | -2 549 | | | | 19 875 | -12 936 | |

тыс. руб.

За 2012г.

| Наименование показателя | На начало года | | Изменение за период | | | | | Переоценка | | На конец периода | | тыс.руб. |
|--|--------------------------|-------------------------|---------------------|--------------------------|-------------------------|-----------------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|--|----------|
| | первоначальная стоимость | накопленная амортизация | Поступило | Выбыло | | начислено амортизации | первоначальная стоимость | накопленная амортизация | первоначальная стоимость | накопленная амортизация | | |
| | | | | первоначальная стоимость | накопленная амортизация | | | | | | | |
| ОС, всего: | 5 271 636 | -1 471 992 | 377 555 | -2 749 380 | 971 944 | -241 109 | 53 222 | -10 024 | 2 953 033 | -751 181 | | |
| в т. ч.: | | | | | | | | | | | | |
| Транспортные средства | 52 418 | -24 784 | 23 021 | -14 168 | 10 991 | -14 303 | | | 61 271 | -28 096 | | |
| Здания | 4 849 739 | -1 205 024 | | -2 729 451 | 958 632 | -157 465 | 53 222 | -10 024 | 2 173 510 | -413 881 | | |
| Вычислительная и оргтехника | 183 303 | -127 727 | 24 494 | -1 200 | 1 154 | -28 546 | | | 206 597 | -155 119 | | |
| Машины и оборудование | 5 925 | -3 354 | 554 | -839 | 838 | -426 | | | 5 640 | -2 942 | | |
| Производственный и хозяйственный инвентарь | 64 094 | -38 539 | 3 458 | -3 622 | 284 | -11 079 | | | 63 930 | -49 334 | | |
| Мебель | 96 282 | -59 628 | 23 851 | -48 | 28 | -18 759 | | | 120 085 | -78 359 | | |
| Другие виды ОС | 19 875 | -12 936 | 302 177 | -52 | 17 | -10 531 | | | 322 000 | -23 450 | | |

тыс. руб.

7.3. Сведения об арендованном недвижимом имуществе

на 31.12.2011г.

| № п/п | Адрес местонахождения арендованного объекта | Площадь, кв. м | Арендодатель | Договор | Срок договора |
|----------|---|----------------|---------------------------------|-----------------------------|---------------------|
| 1 | г. Москва, ул. Тверская-Ямская 1-я, д. 4 | 400,7 | Департамент имущества г. Москвы | 01-00316/05 от 28.04.2005г. | неопределенный срок |
| 2 | г. Москва, Леонтьевский пер., д. 10 | 3026,6 | ГлавУпДК при МИД России | 07087900 от 24.11.2006г. | до 31.12.2011г. |
| 3 | г. Москва, ул. Моховая, д. 11 стр. 8 | 305,7 | ГАУ "ФХУ Мэрии Москвы" | 654-03-08 от 09.02.2009г. | неопределенный срок |
| 4 | г. Москва, ул. Пречистенка, д. 17/9 | 58,7 | ООО "Усадьба Давыдовых" | 615 от 01.10.2010г. | неопределенный срок |
| 5 | г. Москва, Сеченовский пер., д. 8 стр. 4 | 1484,4 | ООО "Усадьба Давыдовых" | 616 от 01.10.2010г. | неопределенный срок |
| 6 | г. Москва, ул. Моховая, д. 13, стр. 1 | 313,7 | ООО "Система Телеком активы" | 164 от 01.08.2011г. | до 30.06.2012г. |
| 7 | г. Москва, ул. Пречистенка, д. 17/9 | 592,0 | ООО "Усадьба Давыдовых" | 63 от 30.03.2011г. | до 29.02.2012г. |
| 8 | г. Москва, ул. Пречистенка, д. 17/8, стр. 5 | 307,4 | ООО "Усадьба Давыдовых" | 64 от 30.03.2011г. | до 29.02.2012г. |

На 31.12.2012г.

| № п/п | Адрес местонахождения арендованного объекта | Площадь кв. м | Арендодатель | Договор | Срок договора |
|----------|---|---------------|---------------------------------|-----------------------------|---------------------|
| 1 | г. Москва, ул. Тверская-Ямская 1-я, д. 4 | 400,7 | Департамент имущества г. Москвы | 01-00316/05 от 28.04.2005г. | неопределенный срок |
| 2 | г. Москва, ул. Моховая, д. 11 стр. 8 | 305,7 | ГАУ "ФХУ Мэрии Москвы" | 654-03-08 от 09.02.2009г. | неопределенный срок |
| 3 | г. Москва, ул. Пречистенка, д. 17/9 | 58,7 | ООО "Усадьба Давыдовых" | 615 от 01.10.2010г. | неопределенный срок |
| 4 | г. Москва, Сеченовский пер., д. 8 стр. 4 | 1484,4 | ООО "Усадьба Давыдовых" | 616 от 01.10.2010г. | неопределенный срок |
| 5 | г. Москва, ул. Моховая, д. 13, стр. 1 | 313,7 | ООО "Система Телеком активы" | 120 от 01.07.2012г. | до 31.05.2013г. |
| 6 | г. Москва, ул. Пречистенка, д. 17/9 | 737,6 | ООО "Усадьба Давыдовых" | 43 от 01.03.2012г. | до 31.01.2013г. |
| 7 | г. Москва, ул. Пречистенка, д. 17/8, стр. 5 | 567,7 | ООО "Усадьба Давыдовых" | 42 от 01.03.2012г. | до 31.01.2013г. |

8. Финансовые вложения

8.1. Инвестиции в акции

В соответствии с принятой стратегией ОАО АФК «Система» в течение 2012г. инвестировало денежные средства и ценные бумаги в акции дочерних и зависимых предприятий.

Балансовая стоимость инвестиций в акции (доли) составила:

| Эмитент | тыс. руб. | | |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| | на 31.12.2010 | на 31.12.2011 | на 31.12.2012 |
| всего | 420 474 737 | 385 668 641 | 540 527 462 |
| в т.ч. котируемые акции, всего: | 348 344 352 | 293 138 685 | 378 622 494 |
| ОАО «МТС» | 202 336 300 | 150 352 235 | 180 195 028 |
| ОАО «Галс-Девелопмент» | 75 883 | 19 434 | 16 041 |
| ОАО «Ситроникс» | 3 119 902 | - | - |
| ОАО «АК Башнефть» | 142 797 267 | 142 489 660 | 198 411 425 |
| ОАО «Московская фондовая биржа» | 15 000 | 4 944 | - |
| Акции в ДУ | - | 272 412 | - |

Общая сумма (нетто) переоценки акций за отчетный год составила 74 516 184 тыс. руб. и отражена в Отчете о финансовых результатах Форма № 2 в составе прочих доходов (расходов). Общая сумма (нетто) переоценки акций за прошлый год составила (53 753 314) тыс. руб. и отражена в Отчете о финансовых результатах Форма № 2 в составе прочих доходов (расходов).

Согласно п.п.24 п.1 ст.251 НК РФ доходы в виде положительной (отрицательной) разницы, полученной при переоценке ценных бумаг по рыночной стоимости (и при внесении в уставный капитал других организаций), не учитываются при определении налоговой базы по налогу на прибыль.

В отчетном периоде на основании договора мены с ОАО «НИС» Общество осуществило вклад в ОАО «НИС» при увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных акций. Оплата произведена неденежными средствами в виде 51% уставного капитала ООО «М2М телематика», оцененного в сумме 899 963 тыс.руб. Разница между первоначальной стоимостью доли и стоимостью оценки составила 288 335 тыс.руб.

Способ оценки финансовых вложений при их выбытии

Финансовые вложения в форме неземиссионных ценных бумаг, вкладов в уставные (складочные) капиталы других организаций (за исключением акций акционерных обществ), дебиторская задолженность, приобретенная на основании уступки права требования, вклады Корпорации по договору простого товарищества, предоставленных другим организациям займов и депозитных вкладов в кредитных организациях оцениваются при их выбытии по первоначальной стоимости их приобретения (получения) (п. 26, 27 ПБУ 19/02).

Финансовые вложения в форме эмиссионных ценных бумаг, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, оцениваются при их выбытии по ФИФО.

Финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночная стоимость, оцениваются при их выбытии по стоимости, определенной исходя из последней оценки (п.30 ПБУ 19/02).

8.2. Структура долгосрочных финансовых вложений:

| Наименование показателя | тыс. руб. | |
|--|-------------|-------------|
| | на 31.12.11 | на 31.12.12 |
| Долгосрочные финансовые вложения, в т.ч.: | 390 922 112 | 549 319 430 |

| | | |
|--|-------------|-------------|
| - инвестиции в акции (доли): | 385 516 576 | 540 330 415 |
| - займы, предоставленные на срок более 12 мес. | 2 575 328 | 8 595 721 |
| - векселя со сроком погашения более 12 мес. | 2 830 207 | 393 295 |

Беспроцентные векселя учитываются в составе дебиторской задолженности стр. 12310 Баланса.

8.3. Структура прочих внеоборотных активов:

| Наименование показателя | тыс. руб. | |
|--|---------------|-------------|
| | на 31.12.11 | на 31.12.12 |
| Прочие внеоборотные активы, в т.ч.: | 60 125 | - |
| - РБП со сроком погашения более 12 мес. | 60 125 | - |

8.4. Структура краткосрочных финансовых вложений

| Наименование показателя | тыс. руб. | |
|--|-------------------|-------------------|
| | на 31.12.11 | на 31.12.12 |
| Краткосрочные финансовые вложения, в т.ч.: | 62 283 530 | 38 446 180 |
| Займы, предоставленные другим организациям на срок менее 12 мес. | 2 748 492 | 18 691 074 |
| Векселя со сроком погашения менее 12 месяцев | 7 186 468 | 9 705 907 |
| Депозитные вклады | 50 512 029 | 9 105 134 |
| Прочие краткосрочные вложения | 1 836 540 | 944 066 |

9. Долгосрочные обязательства

| Наименование кредитора | тыс. руб. | |
|--|-------------------|-------------------|
| | на 31.12.11 | на 31.12.12 |
| Векселя выданные, дата погашения – не ранее 31.12.2013г. | 894 735 | 873 567 |
| Собственные облигации | 39 000 040 | 25 659 454 |
| Займы | | 15 186 350 |
| Отложенные налоговые обязательства | 41 082 | 96 718 |
| Итого | 39 935 857 | 41 816 089 |

Все долговые обязательства по кредитам и займам полученным погашаются своевременно.

Информация о кредитах и займах

По состоянию на 31.12.2011 г.

Выданные векселя (Краткосрочные)

| № Векселя | Величина | Вид | тыс. руб. |
|---|-----------|---------------|----------------|
| | | | Срок погашения |
| Вкс. № 0000025 от 17.03.10.+4,5% | 27 089 | Процентный | ППННР 17.03.11 |
| Вкс. № 0000027 от 29.03.10.+5 % | 900 000 | Процентный | ППННР 29.04.10 |
| Вкс. № 0000028 от 29.03.10.+5 % | 900 000 | Процентный | ППННР 29.04.10 |
| Вкс. № 0000029 от 29.03.10.+5 % | 500 000 | Процентный | ППННР 29.04.10 |
| Вкс. № 0000030 от 29.03.10.+5 % | 500 000 | Процентный | ППННР 29.04.10 |
| Вкс. № 0000031 от 29.03.10. +5,5 % | 1 000 000 | Процентный | ППННР 29.05.10 |
| Вкс. № 0000032 от 29.03.10.+5,5 % | 1 000 000 | Процентный | ППННР 29.05.10 |
| Вкс. № 0000033 от 29.03.10.+5,5 % | 500 000 | Процентный | ППННР 29.05.10 |
| Вкс. № 0000034 от 29.03.10.+5,5 % | 500 000 | Процентный | ППННР 29.05.10 |
| Вкс. № 0000035 от 29.03.10. +6 % | 500 000 | Процентный | ППННР 29.06.10 |
| Вкс. № 0000036 от 29.03.10.+6 % | 500 000 | Процентный | ППННР 29.06.10 |
| Вкс. № 0000037 от 29.03.10. +6 % | 1 000 000 | Процентный | ППННР 29.06.10 |
| Вкс. № 0000038 от 29.03.10.+6 % | 1 000 000 | Процентный | ППННР 29.06.10 |
| Вкс. № 0000063 от 20.09.11.ППННР 24.09.12 | 450 000 | Беспроцентный | ППННР 24.09.12 |

| | | | |
|---|---------|------------------|----------------|
| Вкс. № 0000070 от 14.12.10.+8,0 % | 65 000 | Процентный | ППННР 31.01.11 |
| Вкс. № 0000071 от 14.12.10.+8,0 % | 46 696 | Процентный | ППННР 28.02.11 |
| Вкс. № 0000133 от 07.06.11.ППННР 05.12.12+8,0 % | 100 000 | Процентный | ППННР 05.12.12 |
| Вкс. № 0000134 от 07.06.11.ППННР 05.12.12+8,0 % | 100 000 | Процентный | ППННР 05.12.12 |
| Вкс. № 0000135 от 07.06.11.ППННР 05.12.12+8,0 % | 100 000 | Процентный | ППННР 05.12.12 |
| Вкс. № 0000136 от 07.06.11.ППННР 05.12.12+8,0 % | 100 000 | Процентный | ППННР 05.12.12 |
| Вкс. № 0000137 от 07.06.11.ППННР 05.12.12+8,0 % | 50 000 | Процентный | ППННР 05.12.12 |
| Вкс. № 0000138 от 07.06.11.ППННР 05.12.12+8,0 % | 77 116 | Процентный | ППННР 05.12.12 |
| Итого | | 9 915 902 | |

| | | | |
|---|---------|--|--|
| Проценты к уплате по краткосрочным векселям | 605 287 | | |
|---|---------|--|--|

Выданные векселя (Долгосрчные)

| № Векселя | Величина | Вид | Срок погашения |
|---|----------------|---------------|----------------|
| Вкс. № 0000018 от 20.11.09 | 78 581 | Беспроцентный | ППННР 20.11.17 |
| Вкс. № 0000019 от 20.11.09 | 1 473 | Беспроцентный | ППННР 20.11.17 |
| Вкс. № 0000020 от 20.11.09 | 6 144 | Беспроцентный | ППННР 20.11.17 |
| Вкс. № 0000021 от 20.11.09 | 5 439 | Беспроцентный | ППННР 20.11.17 |
| Вкс. № 0000022 от 20.11.09 | 21 167 | Беспроцентный | ППННР 20.11.17 |
| Вкс. № 0000023 от 20.11.09 | 618 457 | Беспроцентный | ППННР 20.11.17 |
| Вкс. № 0000024 от 03.12.09.По пред. не ранее 03.12.14 | 163 473 | Беспроцентный | ППННР 20.11.17 |
| Итого | 894 735 | | |

Проценты к уплате по долгосрочным векселям

0

Выданные облигации (Долгосрчные)

| № выпуска | Величина | Вид | Срок погашения |
|---|-------------------|------------|----------------|
| Облигации, рег. №4-01-01669-А от 21.02.08.Нач.размещ.13.03.08/Срок обращ.-07.03.13/+9,45% (I,II купон)+19%(III,IV купон)+9,45% (V-IX купон) | 5 999 995 | Процентные | 07.03.2013 |
| Облигации, рег. №4-02-01669-А от 03.02.09.Нач.размещ.18.08.09/Срок обращ.-12.08.14/+14,75% (I-V купон) | 11 358 340 | Процентные | 12.08.2014 |
| Облигации, рег. №4-03-01669-А от 27.10.2009 Нач.размещ.03.12.09/Срок обращ.-02.11.16/+12,5% (I-VII купон) | 8 141 660 | Процентные | 02.11.2016 |
| Облигации, рег. №4-04-01669-А от 27.01.11.Нач.размещ.22.03.11/Срок обращ.-15.03.2016/+7,65% | 13 500 045 | Процентные | 15.03.2016 |
| Итого | 39 000 040 | | |

| | | | |
|---------------------------------|-----------|--|--|
| Проценты к уплате по облигациям | 1 178 176 | | |
|---------------------------------|-----------|--|--|

Полученные кредиты (Краткосрочные) на 31.12.11

тыс. руб.

| Кредитор | № Договора | Срок погашения | Сумма в валюте Тыс. USD | Сумма в руб. Тыс. руб. |
|----------|---|----------------|----------------------------|---------------------------|
| EBRD | КД от 21.07.09/Срок погаш.- 21.07.2012/LIBOR3 mnt+7,3%/С 15.06.10 LIBOR3 mnt+5,2% /Возникн.обязат.-22.07.09 | 21.07.2012 | 60 000 | 2 500 284 |

Итого

2 500 284

На 31.12.2012 г.

Выданные векселя (Краткосрочные)

тыс. руб.

| № Векселя | Величина | Вид | Срок погашения |
|-----------------------------|-----------|---------------|----------------|
| Вкс. № 0000027 от 29.03.10. | 900 000 | Процентный | ППННР 29.04.10 |
| Вкс. № 0000028 от 29.03.10. | 900 000 | Процентный | ППННР 29.04.10 |
| Вкс. № 0000029 от 29.03.10. | 500 000 | Процентный | ППННР 29.04.10 |
| Вкс. № 0000030 от 29.03.10. | 500 000 | Процентный | ППННР 29.04.10 |
| Вкс. № 0000031 от 29.03.10. | 1 000 000 | Процентный | ППННР 29.05.10 |
| Вкс. № 0000032 от 29.03.10. | 1 000 000 | Процентный | ППННР 29.05.10 |
| Вкс. № 0000033 от 29.03.10. | 500 000 | Процентный | ППННР 29.05.10 |
| Вкс. № 0000034 от 29.03.10. | 500 000 | Процентный | ППННР 29.05.10 |
| Вкс. № 0000035 от 29.03.10. | 500 000 | Процентный | ППННР 29.06.10 |
| Вкс. № 0000036 от 29.03.10. | 500 000 | Процентный | ППННР 29.06.10 |
| Вкс. № 0000037 от 29.03.10. | 1 000 000 | Процентный | ППННР 29.06.10 |
| Вкс. № 0000038 от 29.03.10. | 1 000 000 | Процентный | ППННР 29.06.10 |
| Вкс. № 0000063 от 20.09.11. | 450 000 | Беспроцентный | ППННР 24.09.12 |
| Вкс. № 0000134 от 07.06.11. | 100 000 | Процентный | ППННР 05.12.12 |
| Вкс. № 0000135 от 07.06.11. | 100 000 | Процентный | ППННР 05.12.12 |
| Вкс. № 0000136 от 07.06.11. | 100 000 | Процентный | ППННР 05.05.12 |

Итого

9 550 000

Проценты к уплате по краткосрочным векселям

607 447

Выданные облигации (Краткосрочные)

тыс. руб.

| № выпуска | Величина | Вид | Срок погашения |
|---|-----------|------------|----------------|
| Облигации, рег. №4-01-01669-А от 21.02.08.Нач.размещ.13.03.08/Срок обрац.- 07.03.13/+9,45% (I,II купон)+19%(III,IV купон)+9,75% (V-IX купон) | 5 025 081 | Процентные | 07.03.2013 |
| Проценты к уплате по облигациям | 798 974 | | |

Всего краткосрочные ЦБ

14 575 081

Всего Проценты к уплате 1 406 421

Выданные векселя (Долгосрочные)

| № Векселя | Величина | Вид | Срок погашения |
|-----------------------------|----------------|---------------|----------------|
| Вкс. № 0000018 от 20.11.09. | 78 581 | Беспроцентный | ППННР 20.11.17 |
| Вкс. № 0000019 от 20.11.09. | 1 473 | Беспроцентный | ППННР 20.11.17 |
| Вкс. № 0000020 от 20.11.09. | 6 144 | Беспроцентный | ППННР 20.11.17 |
| Вкс. № 0000021 от 20.11.09. | 5 439 | Беспроцентный | ППННР 20.11.17 |
| Вкс. № 0000023 от 20.11.09. | 618 457 | Беспроцентный | ППННР 20.11.17 |
| Вкс. № 0000024 от 03.12.09. | 163 473 | Беспроцентный | ППННР 03.12.14 |
| Итого | 873 567 | | |

Выданные облигации (Долгосрочные)

| № выпуска | Величина | Вид | Срок погашения |
|---|-------------------|------------|----------------|
| Облигации, рег. №4-02-01669-А от 03.02.09. Нач.размещ.18.08.09/Срок обращ.-12.08.14/+14,75% (I-VI купон) 8,35% (VII-X купон) | 10 618 895 | Процентные | 12.08.2014 |
| Облигации, рег. №4-03-01669-А от 27.10.2009 Нач.размещ.03.12.09/Срок обращ.-24.11.16/+12,5% (I-VI купон). 8,75% (VII-XIV купон) | 1 576 257 | Процентные | 02.11.2016 |
| Облигации, рег. №4-04-01669-А от 27.01.11.Нач.размещ.22.03.11/Срок обращ.-15.03.2016/+7,65% | 13 464 303 | Процентные | 15.03.2016 |
| Итого | 25 659 455 | | |

Всего долгосрочные ЦБ 26 533 022

Проценты 0

Полученные займы , кредиты (Краткосрочные)

| Кредитор | № Договора | Срок погашения | Сумма |
|-------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|
| SSA FUND (SINGAPORE) PTE.LTD | Договор займа № 272 от 26.12.12 | Срок - момент востребования | 17 187 911 (565 900 тыс.USD) |

Итого 17 187 911

Проценты к уплате 140 439

Полученные займы , кредиты (Долгосрочные)

| Кредитор | № Договора | Срок погашения | Сумма |
|------------------------------------|---------------------------|-------------------|----------------------------------|
| Sistema International Funding S.A. | Дог. займа от 17.05.2012. | Срок – 17.05.2019 | 15 186 350 (500 000 тыс.USD) |

Итого 15 186 350

10. Материально-производственные запасы

Материально-производственные запасы оценены в сумме фактических затрат на приобретение.

При отпуске в производство и ином выбытии материально-производственных запасов их оценка производится по средней себестоимости. Средняя себестоимость рассчитывается по каждому номенклатурному номеру МПЗ в пределах группы материальных ценностей.

10.1. Наличие и движение запасов

| Наименование показателя | Период | На начало года | Изменения за период | | На конец периода |
|--|------------|----------------|--------------------------|---------------|------------------|
| | | | поступления и затраты | выбыло | |
| | | себестоимость | | себестоимость | себестоимость |
| Запасы - всего | за 2011 г. | 21 674 | 255 070 | -100 829 | 175 915 |
| | за 2012 г. | 175 915 | 1 964 980 | -307 665 | 1 833 231 |
| в том числе: | | | | | |
| Сырье, материалы и другие аналогичные ценности | за 2011 г. | 876 | 48 571 | -41 280 | 8 167 |
| | за 2012 г. | 8 167 | 48 273 | -51 702 | 4 739 |
| Товары отгруженные | за 2011 г. | | | | |
| | за 2012 г. | | 1 770 819 | | 1 770 819 |
| Расходы будущих периодов (для объектов аналит. уч. которые в балансе отр. в составе «Запасов») | за 2011 г. | 20 798 | 206 499 | -59 549 | 167 748 |
| | за 2012 г. | 167 748 | 145 888 | -255 963 | 57 673 |

В составе товаров отгруженных на 31.12.2012г. отражена остаточная стоимость здания, переданного ОАО НК Башнефть по договору купли-продажи от 21.12.2012г. Выручка от реализации здания в сумме 4 023 800 тыс. руб. с НДС будет признана в 2013 г. в прочих доходах по дате государственной регистрации права собственности покупателя на здание. В январе 2013 г. также подлежит списанию на нераспределенную прибыль накопленный добавочный капитал по переоценке здания в сумме 1 324 774 тыс. руб.

11. Доходы

Для целей бухгалтерского учета за 2012г. Корпорация признает Доходами от обычных видов деятельности :

- доленое участие в деятельности других компаний (организаций), результатом которого является поступление дивидендов;
- предоставление за плату во временное пользование (временное владение и пользование) своих активов по договору аренды;
- предоставление поручительств за других лиц перед их кредиторами;
- оказание услуг по агентским договорам (договорам комиссии, поручения и т.п.);
- оказание информационно-консультационных услуг;
- прочие виды деятельности.

Прочими доходами:

- операции по передаче ценных бумаг (иного имущества) в доверительное управление по договорам, заключенным с доверительными управляющими;
- осуществление операций с ценными бумагами;
- осуществление конверсионных сделок на поставку иностранной валюты (с отсрочкой исполнения);
- продажа основных средств, ценных бумаг и иных активов, отличных от продукции, товаров и денежных средств (кроме иностранной валюты);
- предоставление в пользование денежных средств;
- доходы прошлых лет, выявленные в отчетном году;
- прочие операции.

При изменении условий хозяйствования в течение отчетного периода доходами от обычных видов деятельности могут признаваться доходы от иных хозяйственных операций.

Выручка принимается к учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской задолженности.

| Вид дохода | тыс. руб. | | | |
|--|--------------------|------------|--------------------|------------|
| | 2011г. | % | 2012г. | % |
| Выручка: | 29 208 979 | 100 | 26 460 099 | 100 |
| Участие в УК | 28 658 070 | 98 | 26 104 253 | 99 |
| Прочая реализация | 550 909 | 2 | 355 846 | 1 |
| Проценты к получению: | 2 799 878 | 100 | 2 774 833 | 100 |
| Прочие доходы, в т.ч.: | 116 447 056 | 100 | 168 304 649 | 100 |
| Переоценка котируемых акций | 59 373 428 | 51 | 110 030 237 | 65 |
| Купля-продажа долей, паев, погашение ЦБ ОРЦБ по ДУ | 18 842 915 | 16 | 8 485 655 | 5 |
| Погашение векселей | 16 750 977 | 14 | 14 917 761 | 9 |
| Доходы, связанные с продажей (покупкой) валюты | 3 362 520 | 3 | 24 037 135 | 14 |
| Курсовые разницы | 4 669 420 | 4 | 10 442 562 | 6 |
| Прочие доходы, в т.ч.: | 13 447 796 | 12 | 391 299 | 1 |
| <i>разница стоимости ЦБ при вкладе в УК</i> | <i>13 017 306</i> | | <i>288 335</i> | |

12. Расходы по обычным видам деятельности

Общехозяйственные расходы списывались на счет реализации продукции (работ, услуг) в полной сумме. Учтены в составе расходов начисленные за счет резервов отпускные, премии 2012 г. подлежащие выплате в 2013г.

Совокупные затраты на оплату использованных в течение года энергетических ресурсов за 2012г. составили 19 660 тыс. руб., включая НДС.

12.1. Затраты на производство

| Наименование показателя | тыс.руб. | |
|--|------------------|------------------|
| | за 2011 г. | за 2012 г. |
| Материальные затраты | 3 034 | 31 649 |
| Расходы на оплату труда | 7 268 878 | 4 641 573 |
| Отчисления на социальные нужды | 148 239 | 130 805 |
| Амортизация | 230 748 | 252 930 |
| Прочие затраты, в т.ч: | 1 212 178 | 1 288 174 |
| <i>информационно-консультационные услуги</i> | <i>208 915</i> | <i>282 033</i> |
| <i>предоставление персонала</i> | <i>135 275</i> | <i>90 144</i> |
| <i>расходы по содержанию зданий</i> | <i>230 364</i> | <i>237 325</i> |
| <i>рабочие совещания</i> | <i>123 920</i> | <i>119 108</i> |
| <i>налоги</i> | <i>88 417</i> | <i>83 373</i> |
| <i>расходы по содержанию автотранспорта</i> | <i>66 308</i> | <i>47 251</i> |
| <i>представительские расходы</i> | <i>56 058</i> | <i>27 873</i> |
| <i>программные продукты</i> | <i>31 837</i> | <i>101 929</i> |
| <i>прочее</i> | <i>271 084</i> | <i>299 138</i> |
| Итого по элементам | 8 863 077 | 6 345 131 |

13. Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные ОАО АФК «Система» в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражены как расходы будущих периодов. Эти расходы списываются по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся, или в соответствии с приказом руководителя.

14. Дебиторская задолженность

| тыс.руб. | | |
|---|-------------------|------------------|
| Классификация дебиторской задолженности | на 31.12.2011 | на 31.12.2012 |
| Долгосрочная | | |
| Беспроцентные векселя | | |
| Итого долгосрочная дебиторская задолженность | | |
| Краткосрочная | | |
| Расчеты с покупателями и заказчиками | 1 060 587 | 198 906 |
| Беспроцентные векселя | 14 626 217 | 1 356 077 |
| Прочая дебиторская задолженность | 3 903 813 | 3 599 014 |
| Итого краткосрочная дебиторская задолженность | 19 590 617 | 5 089 188 |
| Всего дебиторская задолженность | 19 590 617 | 5 089 188 |

15. Резервы

Задолженность покупателей и заказчиков определена, исходя из условий договоров между ОАО АФК «Система» и покупателями (заказчиками).

Сумма краткосрочной задолженности покупателей и заказчиков с учетом начисленного резерва на сомнительную задолженность на 31.12.12г. составила 198 906 тыс. руб. в т.ч.:

Резерв по сомнительной дебиторской задолженности

| тыс.руб. | |
|---|--------|
| Актив Менеджмент | 253 |
| Дог. УД-12/12 от 31.12.08г. | 253 |
| АльфаПласт | 5 802 |
| Договор №1441-1/05 от 20.04.05 о предоставлении поручительства | 5 802 |
| Бейсик | 21 144 |
| Договор № 1367-4/04 от 02.12.04 о предоставлении поручительства | 21 144 |
| Дельта Телеком (ЗАО) | 49 686 |
| Договор №П-9212/25 от 27.09.2007 о предоставлении поручительства | 19 543 |
| Договор №П-9307/19 от 27.09.2007 о предоставлении поручительства | 17 250 |
| Договор №П-9352/14 от 27.09.2007 о предоставлении поручительства | 12 893 |
| Доблесть Отечества | 766 |
| Дог. № УД-07-08/4 от 01.07.08г. | 766 |
| КонсалтМедиа | 5 045 |
| Договор № 1439-1/05 от 20.04.05 о предоставлении поручительства | 5 045 |
| Московская сотовая связь | 47 450 |
| Договор №П-9198/12 от 27.09.2007 о предоставлении поручительства | 5 036 |
| Договор №П-9340/13 от 27.09.2007 о предоставлении поручительства | 42 414 |
| Олимпийская Система | 2 801 |
| Договор № 1374-4/04 от 28.12.2004 о предоставлении поручительства | 2 801 |
| Рубикон норд | 10 450 |
| Договор № 1294-4/04 от 02.12.04 о предоставлении поручительства | 10 450 |
| Система Венчур ОАО | 1 698 |
| Договор №1612-1/05 от 01.11.2005 о предоставлении поручительства | 1 698 |
| Системный Проект | 31 933 |

| | |
|---|------------------|
| ИТОГО резерв по ДЗ | 177 028 |
| Медси Фитнес (ЗАО) (Ранее- до 11.05.2012 г.Центр спортивных программ (ЗАО); Ранее- КСРФКиС АНО) | 6 228 |
| Вкс.2636198 от 07.02.07 по предъявлению.Эмитент - Медси Фитнес ЗАО/31-12-10 | 6 228 |
| Новая спортивная компания" и компания" ТНВ | 2 155 |
| Вкс.0001-05 от 03.08.05 по предъявлению. Эмитент -"Новая спортивная компания" и компания" ТНВ./31-12-10 | 2 155 |
| Общенациональная газета"Россия" ОАО | 215 331 |
| вексель | 215 331 |
| Олимпийская Система | 211 807 |
| вексель | 211 807 |
| Олимпийский дом | 375 |
| Вкс. 008 от 29.05.06. По предъявлению. Эмитент - Олимпийский дом./31-12-10 | 375 |
| Система Венчур ОАО | 25 231 |
| вексель | 25 231 |
| Система Интернэшнл Инвестмент Групп ЗАО | 659 |
| Вкс. № 01 от 12.11.08 По предъявлению.Эмитент- Система Интернэшнл Инвестменс Групп ЗАО./31-12-11 | 659 |
| Системный Проект | 272 474 |
| Вкс. СП № 053 от 30.06.09.по пред.не ранее 30.06.10+10,2%- ;Дог. мены векселей от 30.06.09- Проценты к получению | 272 474 |
| ИТОГО РЕЗЕРВ ПО ВЕКСЕЛЯМ | 815 560 |
| АльфаПласт | 641 700 |
| Кред.дог.№ 1441-4/05 от 20.04.05/Дог.уступки прав требов.№ Ц-03/08 от 31.10.08 от АКБ МБРР/+15%/Срок-15.01.09 | 641 700 |
| Геоком | 613 800 |
| Кред.дог.№ 1440-4/05 от 20.04.05/Дог.уступки прав требов.№ Ц-02/08 от 31.10.08 от АКБ МБРР/+15%/Срок-15.01.09 | 613 800 |
| КонсалтМедиа | 558 000 |
| Кред.дог.№ 1439-4/05 от 20.04.05/Дог.уступки прав требов.№ Ц-01/08 от 31.10.08 от АКБ МБРР/+15%/Срок-15.01.09 | 558 000 |
| ИТОГО РЕЗЕРВ ПО ЦЕССИИ | 1 813 500 |
| АльфаПласт | 316 905 |
| Кред.дог.№ 1441-4/05 от 20.04.05/Дог.уступки прав требов.№ Ц-03/08 от 31.10.08 от АКБ МБРР/+15%/Срок-15.01.09 | 316 905 |
| Биннофарм | 34 364 |
| Проект Биосити | 34 364 |
| Геоком | 303 127 |
| Кред.дог.№ 1440-4/05 от 20.04.05/Дог.уступки прав требов.№ Ц-02/08 от 31.10.08 от АКБ МБРР/+15%/Срок-15.01.09 | 303 127 |
| КонсалтМедиа | 275 570 |
| Кред.дог.№ 1439-4/05 от 20.04.05/Дог.уступки прав требов.№ Ц-01/08 от 31.10.08 от АКБ МБРР/+15%/Срок-15.01.09 | 275 570 |
| Медси холдинг | 20 053 |
| ~Дог.займа № 14-05/МХ от 14.05.04 /Срок-01.12.05 г.ДС № 1 - до 30.12.09 г./31-12-11 | 20 053 |
| Меридиан | 4 049 |
| Расчеты по претензиям | 4 049 |
| Московская школа парикмахер.и космет.услуг | 5 095 |
| Договор аренды З/СГ-04/А от 15.03.04 | 5 095 |
| Гринвальд интернейшенел ООО (~До 02.07.2012 г. Межрегиональный центр "Независимость" ООО) | 81 381 |
| Вкс.МЦ № 0100027 от 30.11.11./Эмитент Гринвальд ООО Ранее"Межрег.центр"Независ-ть."Проценты с 01.12.11 по 30.11.12 /Дог.№ 232 к-п векс от 30.11.11. | 81 381 |

| | |
|--|------------------|
| Система Венчур ОАО | 10 972 |
| Дог.о предоставл. займа № 12-07/СВ от 12.07.04/Срок-12.07.06. По ДС от 26.07.2006 срок-12.07.2011 г/31-12-11 | 10 972 |
| Системный Проект | 55 585 |
| Вкс, СП № 053 от 30.06.09,по пред.не ранее 30.06.10+10,2%- ;Дог. мены векселей от 30.06.09- Проценты к получению | 55 585 |
| Ситроникс ОАО с 02.08.06–Конц.Ситр.с 21.11.05 –КНЦ | 227 284 |
| Проект СБИС (гарантийное письмо от 16.04.09 исх.№ 5-233 о возмещении расходов по привлечению внешнего консультанта -" Алемар") | 227 284 |
| ИТОГО РЕЗЕРВ ПО СЧ.76 | 1 253 083 |
| ВСЕГО РЕЗЕРВ | 4 059 171 |

16. Оценочные обязательства

| тыс.руб | | | | | |
|--|------------------------|------------------|-------------------|------------------------------|--------------------------|
| Наименование показателя | Остаток на начало года | Признано | Погашено | Списано как избыточная сумма | Остаток на конец периода |
| Оценочные обязательства - всего | 1 446 871 | 3 604 936 | -1 001 673 | -230 000 | 3 820 134 |
| в том числе: | | | | | |
| Отпускные | 853 484 | | -415 870 | -222 415 | 215 199 |
| резерв на отпуск | 774 483 | | (377 367) | (201 836) | 195 280 |
| страховые взносы отпуск | 77 452 | | (37 748) | (20 176) | 19 528 |
| взносы на травматизм отпуск | 1 549 | | (755) | (403) | 391 |
| Премии | 593 387 | 3 604 936 | -585 802 | -7 585 | 3 604 935 |
| страховые взносы годовая премия 2011г. | 43 667 | - | (43 457) | (210) | - |
| травматизм годовая премия 2011г. | 873 | - | (869) | (4) | - |
| страховые взносы премия за 4 кв 11г | 10 179 | - | (9 856) | (323) | - |
| травматизм премии за 4 кв 11г | 204 | - | (197) | (6) | - |
| резерв на годовую премию за 2011г | 436 672 | - | (432 860) | (3 812) | - |
| резерв премии за 4 квартал 11г | 101 791 | - | (98 563) | (3 228) | - |
| резерв на годовую премию за 2012г | - | 787 300 | - | - | 787 300 |
| страховые взносы годовая премия 2012г. | - | 78 730 | - | - | 78 730 |
| травматизм годовая премия 2012г. | - | 1 575 | - | - | 1 575 |
| резерв премии LTIP 2012 г. | - | 835 249 | - | - | 835 249 |
| травматизм премия LTIP 2012г. | - | 1 670 | - | - | 1 670 |
| страховые взносы премия LTIP 2012г. | - | 83 525 | - | - | 83 525 |
| резерв доп.премии 2012 г. | - | 1 648 718 | - | - | 1 648 718 |
| травматизм доп. премия 2012г. | - | 3 297 | - | - | 3 297 |
| страховые взносы доп. премия 2012г. | - | 164 872 | - | - | 164 872 |

17. Добавочный капитал

Изменение добавочного капитала, связанное с отражением проведенных переоценок объектов недвижимости:

| тыс.руб. | | | |
|---|--------------------------|-------------|------------------|
| Период | Первоначальная стоимость | Амортизация | Всего |
| Нарастающим итогом по состоянию на 01.01.2010г. | | | 1 615 793 |
| За 2010 год | 358 665 | (95 877) | 262 788 |
| За 2011 год | (132 722) | 38 612 | (94 110) |
| За 2012 год | 53 222 | (10 024) | 43 198 |
| Итого на 31.12.2012г. | | | 1 827 670 |

18. Резервный капитал

Резервный капитал предназначен для покрытия потерь, которые хотя и не определены конкретно, но могут иметь место в хозяйственном обороте. В

соответствии с уставом общества резервный капитал создается за счет чистой прибыли до достижения им 5% уставного капитала. Резервный капитал сформирован в полном объеме. В 2012 году начислений в резервный капитал не производилось.

19. Структура бухгалтерской прибыли до налогообложения:

| Наименование | тыс. руб. | |
|---|--------------|-------------|
| | 2011г. | 2012г. |
| Прибыль от продаж, всего, в т.ч. | 20 345 902 | 20 114 968 |
| дивиденды полученные с учетом налогов | 28 658 070 | 26 104 253 |
| Проценты к уплате, за вычетом процентов к получению | (2 898 940) | (1 800 207) |
| Прибыль/Убыток от прочих операций, всего | (32 589 604) | 68 029 748 |
| в том числе: | | |
| - переоценка котируемых акций | (53 753 314) | 74 516 184 |
| - прибыль от продажи акций, векселей | 11 947 776 | 278 292 |
| - курсовые разницы (нетто) | 519 508 | (910 487) |
| - прочие доходы/ расходы | 8 696 426 | (5 854 241) |
| Прибыль/Убыток до налогообложения | (15 142 642) | 86 344 509 |
| Налог на доходы в виде дивидендов, прочее | (751 179) | (276 694) |
| Текущий налог на прибыль | (6 379) | (2 386) |
| Отложенные налоговые активы | 2 075 788 | 2 016 821 |
| Отложенные налоговые обязательства | 218 766 | (55 635) |
| Чистая прибыль | (13 605 646) | 88 026 615 |

20. Налог на прибыль

Для целей налогообложения ОАО АФК «Система» признает выручку от продажи по мере отгрузки услуг.

Налог на прибыль рассчитывается в соответствии с Налоговым кодексом РФ. Ставка налога на прибыль по основной деятельности равна 20%. По доходам в виде %% (НКД) по государственным и муниципальным ценным бумагам – 15% (данная норма относится к соответствующим доходам, полученным от передачи средств в доверительное управление). Ставка налога на дивиденды, полученные от российских юридических лиц в 2012 году 9%. Ставка налога на дивиденды, полученные от иностранных юридических лиц, составляет 15%.

Отложенные налоговые активы и обязательства по налогу на прибыль отражаются с использованием балансового метода с учетом временных разниц между данными налогового учета и данными, включенными в бухгалтерскую отчетность (ПБУ 18/02). Сумма переплаты по налогу на прибыль не учитывается в составе отложенных активов (в балансе отражается по статье «Прочая дебиторская задолженность»).

Разница между данными бухгалтерского и налогового учета

| № | Наименование показателя | тыс. руб. | |
|---|--|-------------|--------------|
| | | 2011 | 2012 |
| 1 | Условный доход (расход) по налогу на прибыль | 8 101 184 | (12 327 131) |
| 2 | Постоянные налог, обязательства (активы) | (6 564 026) | 14 009 257 |
| 3 | Отложенные налоговые активы | 2 075 788 | 2 016 821 |
| 4 | Отложенные налоговые обязательства | 218 766 | (55 635) |
| 5 | Налог на доходы в виде дивидендов, прочее | (751 179) | (276 694) |
| 6 | Текущий налог на прибыль | (6 379) | (2 386) |

21. Прибыль на одну акцию

Базовая прибыль на одну акцию отражает часть прибыли отчетного периода, причитающейся акционерам-владельцам обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. (Базовая прибыль равна чистой прибыли):

| № | Наименование показателя | тыс.руб. | |
|---|---|-----------|------------|
| | | 2011 | 2012 |
| 1 | Базовая прибыль за отчетный год | - | 88 026 615 |
| 2 | Средневзвешенное количество обыкновенных акций, тыс.шт. | 9 650 000 | 9 650 000 |
| 3 | Базовая прибыль на одну акцию, руб. | - | 9 |

22. Информация о связанных сторонах.

ОАО АФК «Система» - является публичной компанией и ежеквартально публикует Отчет эмитента (в соответствии с правилами ФСФР), в котором приводится полный список аффилированных лиц. Полный перечень связанных сторон по состоянию на 31.12.2012 размещен в разделе «Список аффилированных лиц» в сети Интернет по адресу: <http://www.sistema.ru/info/sistema>

Расчеты со связанными сторонами

| | | тыс. руб. | | |
|--|---|-------------------|-------------------|-----------|
| Наименование операции | | Всего | Связанные стороны | Прочие |
| 2010 год | | | | |
| Доходы от предоставления поручительства | | 382 061 | 369 963 | 12 098 |
| Доходы от сдачи активов в аренду | | 112 801 | 109 055 | 3 746 |
| Реализация прочих услуг, товаров, продукции, в т.ч. | | 1 306 293 | 1 306 293 | - |
| | <i>Москвотрест ОАО</i> | <i>1 148 732</i> | <i>1 148 732</i> | <i>-</i> |
| Приобретение прочих услуг | | 344 892 | 212 027 | 132 865 |
| Приобретение товаров и прочих активов | | 2 921 | 2 174 | 747 |
| Проценты по займам к получению | | 682 398 | 470 527 | 211 871 |
| Проценты по займам к уплате | | 270 817 | 270 817 | - |
| Проценты по векселям к получению | | 382 008 | 246 218 | 135 790 |
| Проценты по цессии к получению | | 220 706 | 128 114 | 92 592 |
| Дивиденды к получению, в т.ч. | | 41 401 535 | 41 390 465 | 11 070 |
| | <i>Башнефть НК</i> | <i>22 843 921</i> | <i>22 843 921</i> | <i>-</i> |
| | <i>МТС</i> | <i>9 797 861</i> | <i>9 797 861</i> | <i>-</i> |
| Займы выданные с процентами, в т.ч. | | 15 836 320 | 8 682 534 | 7 153 786 |
| | <i>Sistema Shyam Teleservices Limited</i> | <i>7 009 687</i> | <i>7 009 687</i> | <i>-</i> |
| В 2010 году цены по операциям со связанными сторонами устанавливались на обычных коммерческих условиях | | | | |

| | | тыс.руб. | | |
|---|--------------------|-------------------|-------------------|-----------|
| Наименование операции | | Всего | Связанные стороны | Прочие |
| 2011 год | | | | |
| Доходы от предоставления поручительства | | 292 701 | 243 726 | 48 975 |
| Доходы от сдачи активов в аренду | | 353 759 | 211 656 | 142 103 |
| Реализация прочих услуг, товаров, продукции | | 1 581 | 485 | 1 097 |
| Приобретение прочих услуг | | 4 139 681 | 2 169 437 | 1 970 244 |
| Приобретение товаров и прочих активов | | 112 528 | 4 167 | 108 361 |
| Проценты по займам к получению | | 677 368 | 649 702 | 27 666 |
| Проценты по векселям к получению | | 245 926 | 232 137 | 13 789 |
| Проценты по облигациям к получению | | 326 022 | 326 022 | 0 |
| Проценты по цессии к получению | | 404 966 | 132 941 | 272 025 |
| Дивиденды к получению, в т.ч. | | 28 658 070 | 28 651 899 | 6 171 |
| | <i>Башнефть НК</i> | <i>14 002 902</i> | <i>14 002 902</i> | <i>0</i> |

| | | | | |
|-------------------------------------|---|-----------|-----------|---------|
| | <i>МТС</i> | 9 250 708 | 9 250 708 | 0 |
| | <i>Система Инвест ОАО</i> | 4 044 444 | 4 044 444 | 0 |
| Займы выданные с процентами, в т.ч. | | 7 649 761 | 7 437 761 | 212 000 |
| | <i>Sistema Shyam Teleservices Limited</i> | 1 424 390 | 1 424 390 | 0 |
| Реализация векселей, облигаций | | 0 | 0 | 0 |

В 2011 году цены по операциям со связанными сторонами устанавливались на обычных коммерческих условиях

| | | | тыс.руб. |
|---|---|-------------------|-----------|
| Наименование операции | Всего | Связанные стороны | Прочие |
| 2012 год | | | |
| Доходы от предоставления поручительств | 31 081 | 31 081 | |
| Доходы от сдачи активов в аренду | 324 765 | 269 887 | 54 878 |
| Реализация прочих услуг, товаров, продукции | 9 167 | 4 002 | 5 165 |
| Приобретение прочих услуг | 3 221 444 | 2 631 920 | 589 524 |
| Приобретение товаров и прочих активов | 257 860 | 64 322 | 193 538 |
| Проценты по займам к получению | 542 852 | 425 768 | 117 084 |
| Проценты по векселям к получению | 197 320 | 197 246 | 74 |
| Проценты по облигациям к получению | 305 655 | 305 655 | 0 |
| Проценты по цессии к получению | 130 811 | 119 663 | 11 148 |
| Дивиденды к получению, в т.ч. | 26 104 253 | 26 104 253 | |
| | <i>Башнефть НК</i> | 10 560 580 | 0 |
| | <i>МТС</i> | 9 358 866 | 0 |
| | <i>Система Инвест ОАО</i> | 1 963 000 | |
| | <i>Система Телеком Активы ООО</i> | 2 899 994 | |
| | <i>РуссНефть ОАО</i> | 1 310 639 | |
| Займы выданные, в т.ч. | 34 755 155 | 28 710 381 | 6 044 774 |
| | <i>Sistema Shyam Teleservices Limited</i> | 7 009 687 | |
| | <i>Система Финанс Инвестментс ОАО</i> | 1 000 000 | 0 |
| | <i>Sistema Holdings Ltd.</i> | 8 219 720 | 0 |
| | <i>CLIPPERS FINANCE S.A.</i> | 6 035 274 | 6 035 274 |
| | <i>РТИ ОАО</i> | 7 198 515 | 0 |
| | <i>РТИ Эстейт ОАО</i> | 2 265 000 | 0 |
| | <i>Система Масс-Медиа</i> | 746 612 | 0 |
| | <i>Мосдачтрест ОАО</i> | 546 822 | 0 |
| | <i>МТС- Банк ОАО</i> | 500 000 | 0 |

В 2012 году цены по операциям со связанными сторонами устанавливались на обычных коммерческих условиях

| | | | тыс.руб. |
|---|---|-------------------|-----------|
| Наименование | Всего | Связанные стороны | Прочие |
| На 31.12.2010 | | | |
| Дебиторская задолженность | 27 961 504 | 26 304 554 | 1 656 950 |
| Займы выданные (с учетом процентов), в т.ч. | 15 684 436 | 15 358 868 | 325 568 |
| | <i>Sistema Shyam Teleservices Limited</i> | 7 009 687 | |
| | <i>Hurdfied Corporation</i> | 4 821 687 | |
| Кредиторская задолженность | 494 932 | 90 954 | 403 978 |
| Векселя полученные, в т.ч. | 33 338 853 | 32 625 784 | 713 069 |
| | <i>Система Инвенчур ЗАО</i> | 11 979 367 | |
| | <i>Система Финанс Инвестментс</i> | 10 547 921 | |
| | <i>Система Телеком Активы</i> | 3 018 300 | |
| | <i>Ситроникс-Менеджмент</i> | 1 778 732 | |

| | | | | |
|---|---|--------------------|-------------------|--------------------|
| | <i>Промторцентр</i> | <i>1 121 653</i> | <i>1 121 653</i> | |
| Обеспечения предоставленные | | 78 099 615 | | 78 099 615 |
| На 31.12.2011 | | | | |
| Дебиторская задолженность | | 19 590 617 | 18 970 244 | 620 373 |
| Займы выданные (с учетом процентов), в т.ч. | | 5 323 820 | 5 323 820 | |
| | <i>МТС-Банк</i> | <i>1 000 000</i> | <i>1 000 000</i> | |
| | <i>Система-венчурный капитал</i> | <i>1 056 861</i> | <i>1 056 861</i> | |
| Кредиторская задолженность | | 194 970 | 107 154 | 87 816 |
| Векселя полученные, в т.ч. | | 17 627 432 | 16 801 671 | 825 760 |
| | <i>Система Финанс Инвестментс</i> | <i>11 077 607</i> | <i>11 077 607</i> | |
| | <i>Система Телеком Активы</i> | <i>1 918 300</i> | <i>1 918 300</i> | |
| | <i>Промторцентр</i> | <i>1 121 653</i> | <i>1 121 653</i> | |
| Обеспечения предоставленные | | 103 761 142 | | 103 761 142 |
| На 31.12.2012 | | | | |
| Дебиторская задолженность | | 5 089 188 | 3 900 780 | 1 188 408 |
| Займы выданные, в т.ч. | | 27 286 795 | 21 242 021 | 6 044 774 |
| | <i>CLIPPERS FINANCE S.A.</i> | <i>6 035 274</i> | | <i>6 035 274</i> |
| | <i>Sistema Shyam Teleservices Limited</i> | <i>6 985 721</i> | <i>6 985 721</i> | |
| | <i>Система Финанс Инвестментс ОАО</i> | <i>1 000 000</i> | <i>1 000 000</i> | |
| | <i>Sistema Holdings Ltd.,</i> | <i>1 883 107</i> | <i>1 883 107</i> | |
| | <i>РТИ ОАО</i> | <i>5 038 246</i> | <i>5 038 246</i> | |
| | <i>РТИ Эстейт ОАО</i> | <i>2 265 000</i> | <i>2 265 000</i> | |
| | <i>Система Масс-Медиа</i> | <i>746 612</i> | <i>746 612</i> | |
| | <i>Мосдачтрест ОАО</i> | <i>546 822</i> | <i>546 822</i> | |
| | <i>МТС-Банк ОАО</i> | <i>1 500 000</i> | <i>1 500 000</i> | |
| Кредиторская задолженность | | 12 776 900 | 12 764 633 | 17 267 |
| Векселя полученные, в т.ч. | | 11 399 613 | 11 315 783 | 83 830 |
| | <i>Система Финанс Инвестментс</i> | <i>8 577 607</i> | <i>8 577 607</i> | |
| | <i>Промторцентр</i> | <i>1 121 653</i> | <i>1 121 653</i> | |
| Обеспечения предоставленные | | 110 897 549 | | 110 897 549 |

23. Условные обязательства

ОАО АФК «Система» выступило поручителем за третьих лиц, которые, в большинстве являются дочерними организациями.

Обеспечения обязательств и платежей выданных на 31.12.11 г.

| тыс.руб | | | |
|-----------------------------------|------------------------------------|--|-----------|
| Кредитор | Заемщик | Договор | Сумма |
| ING BANK N.V., AMSTERDAM | | Договор б/н от 11.10.2010/аккредитив ING BANK N.V. | 4 231 157 |
| China Development Bank | Sistema Shyam Teleservices Limited | Гарантия от 23.12.2009 за Sistema Shyam Teleservices Limited (лимит 255 000 000 USD) Срок-23.12.2017 | 8 060 881 |
| BANK OF CHINA LTD,SHENZHEN BRANCH | Sistema Shyam Teleservices Limited | Дог. банковской гарантии от 20.08.2009/Срок -29.06.2017 | 2 240 440 |
| BANK OF CHINA LTD,SHENZHEN BRANCH | | Дог. поручительства от 18.12.2009 /Срок - 18.12.2017 | 393 221 |
| BANK OF CHINA LTD,SHENZHEN BRANCH | | Дог. поручительства от 18.12.2009/Срок - 18.12.2017 | 501 205 |
| BANK OF CHINA LTD,SHENZHEN BRANCH | | Дог. поручительства от 18.12.2009/Срок - 18.12.2017 | 1 379 871 |

| | | | |
|--------------------------------------|------------------------------------|--|------------|
| Central Bank of India (INR) | Sistema Shyam Teleservices Limited | Соглаш. о предост. корпор. гарантии № 169 от 24.03.2010 г./Срок-24.03.2012 | 3 022 255 |
| Goldman Sachs International | БАО Интурист | Дог. пор-ва от 09.06.2011г. /Поручительство по форвардной сделке с ЦБ в отношении акций Thomas Cook Group | 2 253 727 |
| ICICI BANK LTD | Sistema Shyam Teleservices Limited | Соглаш. о предост. корпор. гарантии № 640 от 13.12.2010 г./Срок-13.12.2011 | 637 738 |
| SBI (STATE BANK OF INDIA (INR) | Sistema Shyam Teleservices Limited | Дог. о предоставлении гарантии от 18.10.10 № 584/Срок -11.01.2012 | 7 857 863 |
| SBICAP TRUSTEE COMPANY LTD | Sistema Shyam Teleservices Limited | Договор гарантии № 480 от 09.07.2010/Срок -04.02.2012 | 7 857 863 |
| Gazprombank (Switzerland) Ltd. | Sistema Shyam Teleservices Limited | Гарантия от 22.12.2011 по кредиту, предоставленному Sistema Shyam Teleservices Limited .Срок-03.12.2014 Сумма 230 000 000 USD | 7405103 |
| Gazprombank (Switzerland) Ltd. | Sistema Shyam Teleservices Limited | Гарантия в отношении Кредита для Покупателя от 18.11.2008/Срок- 21.03.11 | 575 173 |
| Societe Generale | SHYAM TELELINK LTD | Гарантия в отношении Связанного Коммерческого Кредита от 18.11.2008/Срок- 21.03.11 | 33 834 |
| Unicredit Global Leasing Export GmbH | Kapali Overseas Corp. | Договор гарантии от 23.11.2010 /Срок- 23.11.2015/Лизинг самолета BBJ | 1 726 870 |
| Департамент имущества г. Москвы | Детский мир-Центр | Дог. ипотеки №35/2005 от 02.08.05/Залог зд. Милютинск пер.д.13/1/22/Срок - 02.08.15 | 272 506 |
| РоснаноТех ГК | | Инвест. соглашение от 09.10.2009г., опционное соглашение от 21.12.2009 | 8 844 754 |
| Сбербанк | Детский мир-Центр | Соглашение об опционах и передаче акций от 07.12.10г. | 3 585 700 |
| Связьинвест ОАО | Система -Инвенчур | Дог. пор-ва №1835 от 23.08.2010г. за Систему -Инвенчур по дог. мены от 30.07.10г. | 11 098 639 |
| ЮниКредит Банк | ЗАО "Группа компаний "Медси" | Дог. поручит-ва по Кред.соглаш.№ 001/1036L/08 от 31.07.08/ Срок-31.07.15 | 581 800 |
| ЮниКредит Банк | ЗАО "Группа компаний "Медси" | Дог. поручит-ва по Кред.соглаш.№ 001/0169L/08 от 30.05.08/ Срок-30.11.14 | 276 891 |
| ЮниКредит Банк | ЗАО "Группа компаний "Медси" | Дог. поручит-ва по Кред.соглаш.№ 001/0170L/08 от 30.05.08/ Срок-30.05.16 | 426 578 |
| Сбербанк | ОАО НК "РуссНефть" | Доп.согл.8 от 04.2010 к договору залога акций №3559/1 от 15.12.2005 | 30 497 073 |

Итого

103 761 142

на 31.12.12 г.

| Кредитор | Заемщик | Договор | тыс.руб |
|-----------------------------------|------------------------------------|---|-----------|
| | | | Сумма |
| BANK OF CHINA LTD,SHENZHEN BRANCH | Sistema Shyam Teleservices Limited | Дог. банковской гарантии от 13.12.2012 - 19 737 000 USD/Срок - 13.12.2020 | 599 439 |
| BANK OF CHINA LTD,SHENZHEN BRANCH | Sistema Shyam Teleservices Limited | Дог. банковской гарантии от 13.12.2012 - 22 763 000 USD/ /Срок - 13.12.2020 | 691 366 |
| BANK OF CHINA LTD,SHENZHEN BRANCH | Sistema Shyam Teleservices Limited | Дог. банковской гарантии от 20.08.2009/ Срок -29.06.2017 | 1 921 413 |
| BANK OF CHINA LTD,SHENZHEN BRANCH | Sistema Shyam Teleservices Limited | Дог. поручительства от 18.12.2009- 43.860.463,94 USD/Срок -18.12.2017 | 1 301 723 |
| BANK OF CHINA LTD,SHENZHEN BRANCH | Sistema Shyam Teleservices Limited | Дог. поручительства от 18.12.2009- 12.213.307,45 USD/Срок -18.12.2017 | 370 951 |
| BANK OF CHINA LTD,SHENZHEN BRANCH | Sistema Shyam Teleservices Limited | Дог. поручительства от 18.12.2009- 15.567.249,35 USD /Срок -18.12.2017 | 472 819 |

| | | | |
|--------------------------------------|-------------------------------------|--|--------------------|
| BARKCLAYS BANK PLC | Sistema Shyam Teleservices Limited | Гарантия от 19.09.2011 г. Кредит 2 в рамках дог. поручит. б/№ от 08.08.12 с Газпромбанком /Срок-10.06.2014 | 2 549 766 |
| Central Bank of India (INR) | Sistema Shyam Teleservices Limited | Соглаш. б/н 12 о предост. корпор. гарантии от 21.05.2012 г./Срок-21.05.2017 | 2 771 485 |
| China Development Bank | Sistema Shyam Teleservices Limited | Гарантия от 23.12.2009 (лимит 255 000 000 USD) Срок-23.12.2017 | 6 970 663 |
| Deutsche Bank AG | Sistema Shyam Teleservices Limited | Гарантия по Кредиту серия 1 от 28.11.11, серия 2 от 29.11.11/ | 7 095 002 |
| ICICI BANK LTD | Sistema Shyam Teleservices Limited | Соглаш. о предост. корпор. гарантии от 26.12.2012 г./Срок - 05.01.2014 | 621 023 |
| Raiffeisen Bank International AG | Sistema Shyam Teleservices Limited | Соглаш. о резервн. аккредит. на сумму 10 250 000 000 INR от 30.03.12 г. покрытие Кредит1(Indusind Bank) и Кредит2(UBS) | 5 542 970 |
| Societe Generale | Sistema Shyam Teleservices Limited | Гарантия в отношении Кредита для Покупателя от 18.11.2008 | 434 079 |
| Societe Generale | Sistema Shyam Teleservices Limited | Гарантия в отношении Связанного Коммерческого Кредита от 18.11.2008 | 25 534 |
| Unicredit Global Leasing Export GmbH | Kapali Overseas Corp. | Договор гарантии от 23.11.2010 /Срок-23.11.2015/Лизинг самолета BBJ | 885 364 |
| Департамент имущества г. Москвы | Детский мир-Центр | Дог. ипотеки №35/2005 от 02.08.05/Залог зд. Милютинск. пер. д. 13/1/22/Срок - 02.08.15 | 272 506 |
| ИНТЕР РАО ЕЭС (ОАО) | "Система Инвест" и ECU GEST HOLDING | Поручительство перед "ИНТЕР РАО ЕЭС" по сделке реорганизации "Башкирэнерго" | 22 500 000 |
| РоснаноТех ГК | | Инвест. соглашение от 09.10.2009г., опционное соглашение от 21.12.2009 | 10 014 349 |
| Сбербанк | Детский мир-Центр | Соглашение об опционах и передаче акций от 07.12.10г. | 3 769 151 |
| Связьинвест ОАО | Система -Инвенчур | Дог. поручительства №1835 от 23.08.2010г. по дог. мены от 30.07.10г. | 12 178 398 |
| ЮниКредит Банк | ЗАО "Группа компаний "Медси" | Дог. поручит-ва по Кред.соглаш. № 001/1036L/08 от 31.07.08/Срок-31.07.15 | 581 800 |
| ЮниКредит Банк | ЗАО "Группа компаний "Медси" | Дог. поручит-ва по Кред.соглаш. № 001/0169L/08 от 30.05.08/Срок-30.11.14 | 184 594 |
| ЮниКредит Банк | ЗАО "Группа компаний "Медси" | Дог. поручит-ва по Кред.соглаш. № 001/0170L/08 от 30.05.08/Срок-30.05.16 | 373 256 |
| Сбербанк | ОАО НК "РуссНефть" | Доп. согл. 8 от 04.2010 к договору залога акций №3559/1 от 15.12.2005 | 28 769 896 |
| Итого | | | 110 897 549 |

В марте 2016 года вступает в силу Соглашение от 09.12.2010 между Федеральным агентством по управлению гос. имуществом РФ и ОАО АФК «Система» по обратному выкупу пакета акций Sistema Shyam Teleservices Limited на сумму 777 млн. долларов США.

24. События после отчетной даты

В период с 01.01.2013г. по дату подписания отчетности произошли следующие существенные события:

- 1) Зарегистрированы ЗАО «ФБ ММВБ» биржевые облигации серия БО-01 № 4B02-01-01669-A от 22.10.2012г., БО-02 № 4B02-02-01669-A от 22.10.2012г., БО-3 № 4B02-03-01669-A от 22.10.2012г. в общем количестве 30 000 000 шт. номинальной стоимостью 1 000 руб. Размещение на дату подписания отчетности не началось.
- 2) Погашены облигации неконвертируемые процентные документарные на предъявителя с обязательным централизованным хранением, серии 01 гос.рег. № выпуска 4-01-01669-A от 21 февраля 2008г. Количество облигаций или иных эмиссионных ценных бумаг эмитента, которые были погашены: 5 025 081 (Пять миллионов двадцать пять тысяч восемьдесят одна) штука
- 3) Sistema Shyam TeleServices Limited (SSTL), дочерняя компания АФК «Система», предоставляющая услуги под брендом MTS India, выиграла лицензии в 8 округах в ходе аукциона 11.03.2013г. на получение частот в диапазоне 800 МГц.
- 4) Совет директоров ОАО «СГ-транс» («Компания»), дочерней компании АФК «Система», одобрил реорганизацию Компании в форме выделения из нее ОАО «СГ-трейдинг».
- 5) ОАО АФК «Система» успешно осуществило вторичное размещение облигаций серии 03 номинальной стоимостью 1000 руб. по цене 100,65% от номинала на срок до погашения облигаций - 24 ноября 2016 г., что соответствует эффективной доходности к погашению в размере 8,72% годовых. Объем вторичного размещения составил 13,37 млрд рублей по номинальной стоимости.

25. Отчет о движении денежных средств (ОДДС)

Составление ОДДС осуществляется в соответствии Положением по бухгалтерскому учету «ОДДС» ПБУ 23/11, утвержденным приказом Минфина РФ от 02.02.2011 №11. В состав денежных средств включаются: денежные средства в кассе, на расчетных, валютных, а также специальных счетах в банках, переводы в пути, депозитные вклады сроком не более трех месяцев.

При формировании Отчета по движению денежных средств применен подход к представлению денежных средств в валюте по курсу на дату операции.

Принимая во внимание требование рациональности при ведении бухгалтерского учета, требования п.20 ПБУ 23/11 об отдельном раскрытии существенных денежных потоков организации со связанными сторонами, не принимаются Обществом в виду того, что существенные денежные потоки Общества за отчетный и прошлый отчетный период осуществлялись в основном со связанными сторонами.

В Отчете о движении денежных средств строка 4500 «Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода» = строка 4450 ОДДС «Остаток денежных средств на начало отчетного периода» + строка 4490 ОДДС «Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю» + строка 4400 «Сальдо денежных потоков за отчетный период».

В показатели строки 4450 «Остаток денежных средств на начало отчетного периода» и строки 4500 «Остаток денежных средств на конец отчетного периода» включены депозитные вклады, сроком размещения не более трех месяцев, на 31.12.2011 – 13 776 336 тыс. руб., на 31.12.2012 – 4 416 000 тыс. руб., соответственно.

Расшифровка стр. 4129 Отчета о движении денежных средств

| Показатель | тыс. руб. | |
|---|------------------|------------------|
| | За 2011 г. | За 2012 г. |
| Прочие выплаты/текущ. деят. | 2 694 207 | 20 510 |
| Платежи в бюджет | 1 352 380 | 674 080 |
| Услуги банка/РКО | 109 912 | 232 156 |
| Безвозмездная финансовая помощь ЗАО «Биннофарм» | - | 1 705 000 |
| Расчеты с агентом ВТБ Капитал по Договору № 624 от 08.12.10 г | - | 1 721 571 |
| Прочее | 85 355 | 375 287 |
| Итого по стр.4129 Прочие платежи | 4 241 853 | 4 728 604 |

Расшифровка стр. 4219 Отчета о движении денежных средств

| Показатель | тыс. руб. | |
|--|------------------|-------------------|
| | За 2011 г. | За 2012 г. |
| Возврат депозитов сроком более 3-х месяцев | 2 538 009 | 53 622 772 |
| Возврат имущества из доверительного управления | - | 3 321 857 |
| Уплата задатка по договору купли-продажи акций с ОАО РЖД | - | 4 000 000 |
| Прочее | 76 232 | - |
| Итого по стр.4219 Прочие поступления | 2 614 241 | 60 944 629 |

Расшифровка стр. 4229 Отчета о движении денежных средств

| Показатель | тыс. руб. | |
|---|-------------------|-------------------|
| | За 2011 г. | За 2012 г. |
| Открытие депозитов сроком более 3-х месяцев | 35 973 703 | 21 797 125 |
| Передача денежных средств в доверительное управление | 2 500 000 | 200 000 |
| Возврат задатка по договору купли-продажи акций с ОАО РЖД | - | 4 000 000 |
| Прочее | 4 155 408 | - |
| Итого по стр.4229 Прочие платежи | 42 629 111 | 25 997 125 |

26. Размер вознаграждений, выплачиваемый основному управленческому персоналу.

Затраты Общества по оплате услуг основного управленческого персонала (Президента, Вице-президента, генерального директора и его заместителей, членов Правления, членов Совета Директоров) включают:

| | 2010 год | 2011 год | 2012 год |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Краткосрочные вознаграждения, всего | 3 671 031 | 2 429 086 | 1 264 856 |
| <i>в том числе</i> | | | |
| по оплате труда | 712 470 | 480 727 | 535 100 |
| по оплате ежегодного отпуска | 110 786 | 161 034 | 165 849 |
| налоги и обязательные платежи, начисленные в бюджеты и внебюджетные фонды, | 10 113 | 13 238 | 83 054 |
| иные краткосрочные вознаграждения | 2 837 662 | 1 774 087 | 480 853 |
| Долгосрочные вознаграждения, всего | 1 756 950 | 2 566 383 | 0 |

27. Доверительное управление имуществом (ДУ)

ОАО АФК «Система» в 2012г. по 3 договорам доверительного управления имуществом, заключенным с Альянс РОСНО Управление активами, произведен возврат основных активов. На конец периода остатки активов в управлении:

| тыс. руб. | |
|---|-------|
| Альянс РОСНО Управление активами | |
| Дог. С70/ДУ-ЮЛ-2010 от 28.12.10 | 1 346 |
| Дог. С71/ДУ-ЮЛ-2010 от 28.12.10 | 9 283 |
| Дог. С72/ДУ-ЮЛ-2010 от 28.12.10 | 1 524 |

В Балансе ОАО АФК «Система» остатки по счетам отражены развернуто по статьям с учетом отчетов ДУ.

28. Политика в области управления рисками

Риски, с которыми может столкнуться бизнес Корпорации, многообразны. Они представляют собой проявление процессов и факторов, влияние на которые со стороны АФК «Система» является невозможным либо весьма ограниченным. Поэтому эффективная оценка и управление рисками остаются важной составляющей стратегии АФК «Система».

В Корпорации внедрена интегрированная система управления рисками (ERM), призванная обеспечить разумную гарантию достижения стратегических целей и поддержание уровня риска в пределах, приемлемых для акционеров и менеджмента Корпорации. ERM в АФК «Система» построена с учетом международных стандартов, рекомендаций и лучших практик риск-менеджмента.

28.1. Отраслевые риски

ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

Бизнес-направление «Телекоммуникации» ОАО «АФК «Система» является одним из крупнейших частных телекоммуникационных объединений в России. Компании данного направления работают в следующих сегментах:

- Мобильная связь, включая голосовые услуги, Интернет, передачу данных, обмен сообщениями, роуминг и дальнюю связь, развлечения и контент;
- Фиксированная связь, включая голосовые услуги, Интернет, передачу данных, дальнюю связь и предоставление платного телевидения;
- Развитие собственной розничной сети, мобильный банкинг (МТС), развитие продуктов M2M и облачных сервисов.

Телекоммуникационная отрасль находится на переходном этапе: операторы предоставляют не только традиционные услуги голосовой связи, но и услуги передачи данных, включая контент. В целом по индустрии наблюдается взрывной рост трафика передачи данных, перед операторами стоит задача - превратить рост трафика в рост доходов благодаря использованию оптимальной модели ценообразования. В условиях растущей конкуренции важной задачей становится повышение качества клиентского обслуживания и предоставление уникальных и удобных услуг.

Мобильная связь

- Государственное регулирование телекоммуникационной отрасли в России, в частности, реализация инициатив (отмена платы за внутрисетевой роуминг, введение принципа технологической нейтральности) может оказать негативное влияние на доходы мобильного бизнеса;
- Принятие закона о сохранении номера при переходе от одного оператора сотовой связи к другому (MNP) может увеличить отток абонентов и повлечет дополнительные затраты для оператора;
- Несмотря на получение МТС федеральной лицензии 4G на предоставление услуг связи в сетях LTE (Long-Term Evolution), в долгосрочной перспективе регуляторные риски в рамках внедрения сетей LTE сохраняются;
- Растущая конкуренция со стороны операторов-дискаунтеров (Tele 2) может привести к оттоку абонентов, а также вынужденному уменьшению стоимости минуты сервиса и, следовательно, значительному сокращению доходов ОАО «МТС»;
- Высокая конкуренция в сегменте мобильного ШПД (Мегафон, Ростелеком) обуславливает необходимость значительных инвестиций МТС в строительство сети 3G и LTE;

- Замещение традиционных услуг голосовой связи и SMS в пользу продуктов «поверх ШПД» (OTT –Over-The Top) - IP-телефонии и программ обмена сообщениями, чему способствует рост проникновения смартфонов и безлимитных тарифов;
- Позиции ОАО «МТС» на рынках присутствия в странах СНГ остаются нестабильными (завершение работы в Узбекистане, возобновление работы на рынке Туркмении);
- Укрепление курса рубля к функциональным валютам стран СНГ приводит к снижению вклада зарубежных дочерних компаний в выручку Группы МТС;
- Оба основных конкурента (Мегафон и Билайн) прилагают значительные усилия по преобразованию в конвергентные компании. Аналогичные действия ожидаются от другого игрока – объединенного Ростелекома. Мегафон продолжает активно развивать розничный бизнес, в том числе за счет приобретения доли в Евросети;
- Мегафон на базе «Скартел» (бренд Yota) первым вывел сеть LTE в коммерческую эксплуатацию и активно продвигает свое преимущество на рынке: к концу 2012 года сеть LTE Мегафона охватывает 22 города.

Высокая конкуренция на рынке Индии, определяет низкий уровень ARPU оператора SSTL и большой срок окупаемости бизнеса. В основу обновленной стратегии компании положено активное развитие прибыльных услуг мобильной широкополосной передачи данных и голосовых услуг в приоритетных округах, включая выведение на рынок смартфонов, выход в сегмент малого и среднего бизнеса, а также нишевых М-приложений для противостояния интенсивной конкуренции и увеличения ARPU.

11 марта 2013 г SSTL выиграла аукцион, на котором разыгрывались частоты в диапазоне 800 МГц (по три полосы шириной 1,25 МГц каждая), оказавшись единственным участником аукциона. Участвуя в аукционе, SSTL не стала претендовать на лицензии в трех телекоммуникационных округах — Мумбае, Махараштре и Уттар-Прадеше, а еще ранее прекратила работу в 10 округах. Компания планирует продолжать деятельность в девяти округах, на территории которых проживает 40% населения Индии и 60% потенциальных абонентов мобильного интернета. SSTL получила технологически нейтральные частоты сроком на 20 лет. В перспективе их можно будет использовать для строительства сетей мобильной связи четвертого поколения (4G LTE).

Фиксированная связь

- Снижение уровня потребления услуг фиксированной связи из-за растущей конкуренции со стороны мобильной связи и IP-телефонии;
- Падение количества корпоративных абонентов, переход абонентов на более дешевые тарифы, замедление темпов роста ШПД в регионах, смещение спроса в более дешевый массовый сегмент;
- Зависимость МГТС и операторов, являющихся монополистами на рынке услуг фиксированной связи, от государственного регулирования тарифов на услуги связи;
- Дальнейшая консолидация операторов ШПД и платного ТВ, усиление конкуренции на рынке.

Компании телекоммуникационного направления ОАО «АФК «Система» придерживаются активной стратегии противодействия данным рискам. Усилия сосредоточены на обеспечении эффективного управления активами с целью увеличения акционерной стоимости. Подготовлен и реализуется целый ряд мероприятий, направленных как на общее усиление телекоммуникационной группы,

так и отдельных ее частей. В частности, особое внимание уделяется эффективности затрат, оптимизации бизнес процессов, а также развитию инфраструктуры сети.

МТС продолжит реализацию стратегии «3i» - «Интеграция, Инновации и Интернет». Компания будет развивать комплексные коммуникационные услуги для всех сегментов абонентов, а также их продвижение с использованием интегрированных каналов продаж.

Одобренные изменения в организационной структуре МТС: разделение трех критически важных направлений (продаж, маркетинга и операционной деятельности) и прямое подчинение директоров макрорегионов президенту МТС - позволят компании ускорить процесс вывода на рынок новых конвергентных продуктов и услуг, повысить эффективность управления.

Кроме того, совместно с новыми услугами вводятся новые тарифные планы, позволяющие нашим компаниям успешно конкурировать на рынке, а также активно используются конвергентные возможности. Развитие собственного канала розничных продаж под брендом «МТС» позволяет компании удерживать высокую долю в новых подключениях, повышать качество подключаемых абонентов и лояльность существующих. Также, для диверсификации бизнеса и увеличения стоимости компании, реализуется стратегия МТС предусматривающая выход на новые рынки, сопряженные с телекоммуникациями – M2M, интернет-платформа для реализации контента (Стрим), мобильный банкинг МТС Банк, услуги с использованием технологии NFC, облачные вычисления и др. В частности, проект «МТС Деньги» нацелен на обеспечение потребностей пользователей путем создания уникального продукта на стыке телеком, ритейла и финансовых услуг, что позволит увеличить лояльность клиентов, увеличить потребление и ARPU абонентов. Данный проект предоставляет МТС возможность развивать бизнес на наиболее динамично растущих рынках – связи, потребительской электроники и финансовых услуг для физических лиц.

МАСС-МЕДИА

Бизнес-направление «Масс-медиа» представлено ОАО «Система Масс-медиа», его дочерними и зависимыми обществами. Деятельность ОАО «Система Масс-медиа» охватывает следующие рынки: рынок агрегации, производства и дистрибуции контента, киноиндустрия (кинопроизводство и услуги), рекламный рынок.

- Рынки, на которых работает ОАО «СММ», отличаются высокой степенью конкуренции и подвержены риску ощутимого воздействия колебаний конъюнктуры смежных сегментов медиа рынка;

- Кроме того, несмотря на то, что некоторые масс-медийные группы продолжают инвестировать в развитие активов, что может привести к обострению конкуренции, большинство игроков на данных рынках планируют снижение инвестиций и сворачивание планов развития.

Для снижения рисков осуществляется контроль над себестоимостью продуктов и услуг, постоянный мониторинг рынков и конкурентов с целью внедрения лучших практик, а также для контентных проектов, требующих создание технологической инфраструктуры, используются поставщики с проверенными за рубежом техническими решениями.

ФИНАНСОВЫЕ УСЛУГИ

Банковская деятельность в России сопряжена с высокими рисками. Вместе с тем денежно-кредитная политика российского государства направлена на укрепление

устойчивости банковского сектора, усиление защиты интересов вкладчиков и кредиторов банков.

Основные отраслевые риски:

- относительно незначительный размер банковской системы России (совокупные активы банковской системы составляют около 80% ВВП), подверженность влиянию общей ситуации в экономике РФ. В свою очередь, стабильность российской финансовой системы существенным образом зависит от ситуации на внешних рынках, в т.ч. от состояния макроэкономических показателей стран еврозоны;
- неопределенный уровень доверия инвесторов к России, особенно в контексте потребностей банков в капитале;
- низкая капитализация значительного числа российских банков (с 01.01.2012 г. минимально допустимый объем собственного капитала увеличен с 90 до 180 млн руб.), существенное отставание темпов роста собственного капитала от темпов роста активов;
- дальнейшая концентрация банковского сектора на фоне сокращения числа банков и агрессивной M&A стратегии государственных банков (во втором полугодии 2012 общее число всех банков в РФ составило менее 900 и продолжает снижаться, большинство крупнейших банков остается под контролем государства);
- снижение прибыли от банковской деятельности и процентного дохода в связи с ужесточением требований к достаточности капитала, увеличением затрат на привлечение ресурсов;
- возможный рост процентных ставок на межбанковском рынке, возникновение дефицита ликвидности;
- значительная волатильность на валютных рынках, возникновение разрывов между активами и финансовыми результатами банков.

РОЗНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ

- Недостаточное предложение качественных пригодных для развития розницы торговых площадей может затруднить быстрый рост торговой сети;
- Недостаточно развитая транспортная и информационная инфраструктура в регионах может создать трудности развития в регионах и последующего управления региональной сетью;
- Усиление конкуренции в сегменте могут привести к снижению рентабельности в отрасли и сокращению инвестиционных программ российских игроков. Развитие современных форматов розничной торговли на рынке детских товаров – торговых сетей, как федерального уровня, так и локальных, крупноформатных магазинов, может дополнительно усилить конкуренцию на рынке товаров для детей; Развитие интернет торговли и выход на рынок непрофильных игроков может привести к усилению ценовой конкуренции и снижению рентабельности.
- Агрессивная M&A политика конкурентов может привести к потере Детским Миром статуса единственного федерального и крупнейшего игрока в своем сегменте.

ТУРИЗМ

Самым большим отраслевым риском туроперирования остается агрессивная демпинговая политика большинства игроков, особенно имеющих собственные авиа-транспортные подразделения. Использование цены, как основного инструмента конкурентной борьбы, которое наиболее характерно для выездного рынка, при фактически отсутствующих барьерах для выхода на рынок не дает ни одному из участников долговременных преимуществ.

Важное влияние на развитие въездного туризма, как впрочем, и выездного оказывает динамика цен на энергоносители. Рост цен на топливо влечет за собой удорожание авиаперевозок, что, в свою очередь, приводит к удорожанию турпродуктов и соответственно снижает спрос.

Нестабильная обстановка в странах Северной Африки и Ближнего Востока способствует смещению спроса на другие туристические направления (страны ЮВА, Европы и др.). Это приводит к пересмотру продуктового портфеля операторами рынка.

Большая доля бизнеса ВАО «Интурист» приходится на гостиничный сектор, тесно связанный с туроператорским блоком. Основное влияние на развитие гостиничного рынка РФ оказывает динамика туристического и делового потоков, как внутри страны, так и в страну. Потоки туристов, обслуживаемые «Интуристом» на въездном и внутреннем рынках в сегментах делового и рекреационного туризма, обеспечивают загрузку гостиниц в управлении ВАО «Интурист», что позволяет компании снижать влияние рисков изменения туристических потоков.

Дополнительное влияние на гостиничный бизнес ВАО «Интурист» влияют зарубежные гостиничные операторы, нацелившиеся на развитие собственных сетей на территории РФ, что усиливает уровень конкуренции со стороны как новообразующихся гостиниц, так и существующих, заключающих партнерства с западными игроками рынка.

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ (МЕДИЦИНСКИЕ УСЛУГИ)

1. Сильная фрагментация рынка и возможный демпинг участников.
2. Риск сокращения страховыми компаниями емкости программ прикрепления и прикрепленного контингента.
3. Финансирование государством программ по модернизации лечебных учреждений приводит к росту качества услуг, предоставляемых государственными и ведомственными клиниками, врачи в которых могут предлагать соответствующие по качеству услуги по демпинговым ценам.
4. Дефицит высококвалифицированных кадров может оказывать сдерживающее влияние на развитие отрасли. Возможное обострение конкуренции за кадры может оказать давление на доходность из-за роста уровня компенсации востребованного медицинского персонала

ФАРМАЦЕВТИКА

1. Законодательные изменения (изменение схемы ДЛО, введение ценового регулирования, усложнение процессов регистрации и проведения клинических исследований новых лекарственных препаратов)
2. Рост конкуренции со стороны иностранных производителей, заинтересованных во входе на российский рынок, отличающийся высокими темпами роста и рентабельностью
3. Риски появления новых дженериков – конкурентов производимых компанией препаратов
4. Ценовое давление со стороны дистрибьюторов

ВЫСОКИЕ ТЕХНОЛОГИИ

Бизнес-направление «Высокие технологии» представлено ОАО «ОАО «РТИ»» (далее ОАО «РТИ»), его дочерними и зависимыми обществами и ведет свою деятельность в нескольких отраслях – оборонные решения, системы безопасности, микроэлектроника и системная интеграция. ОАО «РТИ» осуществляет свою деятельность как на внутреннем, так и на внешнем рынках. В силу глобализации

мировых экономических процессов отраслевые риски ОАО «РТИ» будут присутствовать как на внутреннем, так и на внешнем рынках. Для всех отраслей, в которых осуществляют операционную деятельность дочерние и зависимые общества ОАО «РТИ», свойственны следующие риски:

- На рынке крупных системных наукоемких проектов, на котором работает ОАО «РТИ», можно выделить следующий маркетинговый риск: при определении головного подрядчика по крупному проекту государственные предприятия могут иметь приоритет. В настоящее время идет борьба двух концепций:
 - Традиционной, когда государственный заказчик поручает разработку проекта государственному предприятию вне зависимости от его уровня эффективности.
 - Прогрессивной, когда государственный заказчик поручает разработку проекта наиболее эффективному предприятию, вне зависимости от того, является ли предприятие частным или государственным.

В последнее время все чаще решения принимаются в пользу эффективного предприятия, однако в случае изменения государством стратегических ориентиров может реализоваться риск формирования приоритетов по заказам в зависимости от того, кто является собственником предприятия. В целях снижения данного риска ОАО «РТИ» ведет активную GR-деятельность совместно с другими эффективными частными компаниями, работающими на рынке крупных государственных проектов, а также интенсивно участвует в разработке государством долгосрочных планов развития по проектам национального значения

- Некоторые виды продукции дочерних и зависимых обществ ОАО «РТИ» могут подвергнуться общему снижению цен, что может негативным образом повлиять на их деятельность, финансовое положение и результаты работы. Продукция и услуги дочерних и зависимых обществ ОАО «РТИ» могут устареть, если не разрабатываются новые или не усовершенствуются существующие виды продукции и услуг. ОАО «РТИ» оценивает данный риск как минимальный, поскольку со снижением цен на готовую продукцию также снижаются цены на сырье и комплектующие для производства этой продукции. ОАО «РТИ» обладает значительным потенциалом в области НИОКР, имеет несколько центров разработок как в России, так и за рубежом, активно сотрудничает с иностранными компаниями—лидерами отрасли в рамках разработки новых и совершенствования существующих продуктов и решений. Кроме того, ОАО «РТИ» активно инвестирует в инновации и обновление продуктового ряда;

- Дочерние и зависимые общества ОАО «РТИ» работают в сфере высокой конкуренции, в т.ч. из числа признанных мировых компаний. Многие из таких компаний более известны на рынке, обладают большими клиентскими базами и значительно большими возможностями в сфере финансирования, техники, маркетинга, дистрибуции и др. ресурсов по сравнению с дочерними операционными компаниями ОАО «РТИ», что дает им конкурентные преимущества. ОАО «РТИ» старается минимизировать влияние данного риска путем обеспечения конкурентных преимуществ собственной продукции за счет удовлетворения специфических требований заказчика, путем адаптации продуктов и решений к требованиям рынка, предложения продуктов и решений, не имеющих прямых аналогов на рынке, а также более низких цен, вследствие относительно низкой себестоимости производства, осуществления НИОКР и низких расходов на квалифицированный персонал;

- Дочерние и зависимые общества ОАО «РТИ» зависят от взаимоотношений с поставщиками и продавцами. Утрата, разрыв или сокращение таких связей может негативно воздействовать на производство, финансовое состояние и результаты компании;

- Дочерние и зависимые общества ОАО «РТИ» подвержены рискам, связанным

с возможным увеличением цен на сырье, комплектующие и услуги, используемые ими в своей деятельности. Влияние данного риска не столь значительно, поскольку сторонние сырье, комплектующие и услуги не занимают доминирующего положения в себестоимости большей части продукции. Кроме того, ОАО «РТИ» прилагает значительные усилия для диверсификации базы поставщиков и продавцов и постоянного мониторинга наиболее выгодных предложений на рынке по поставкам и продажам;

- Индустрия микроэлектроники, в которой работает ОАО «РТИ», исторически подвержена изменениям и характеризуется колебаниями в поставках продукции и спросе. Время от времени эта отрасль испытывает значительный спад, часто либо в связи с ожиданием смены поколений продукции или технологических циклов, либо из-за избытка товарных запасов, либо общего ухудшения макроэкономических условий. При ухудшении экономических условий по сравнению с текущим уровнем, спрос на коммуникационное оборудование и микроэлектронную продукцию ОАО «РТИ» может снизиться, что негативным образом повлияет на финансовые показатели ОАО «РТИ». ОАО «РТИ» через свои дочерние и зависимые общества осуществляет деятельность на рынках разных стран и регионов, технологические циклы и экономическая активность которых не совпадают. Таким образом, в случае снижения спроса на тот или иной вид продукции или услуг на каком-либо рынке, маркетинговые и сбытовые усилия ОАО «РТИ» могут быть направлены на другой рынок, характеризующийся более высоким спросом на продукцию и услуги ОАО «РТИ».

ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

По итогам 2012 года добыча нефти в Российской Федерации увеличилась на 1,3% по отношению к 2011 году, при этом ОАО АНК «Башнефть» увеличила добычу нефти на 2,2 %.

Рост средней цены нефти сорта Brent за соответствующий период составил 0,6%, а средний курс рубля ослаб к доллару США на 5,7%, в сумме эти факторы оказали положительный эффект на нефтяные компании.

Основным фактором, определяющим финансовые и операционные показатели деятельности ОАО АНК «Башнефть», являются цены на сырую нефть и нефтепродукты. У Компании ограничены возможности контролировать цены на свою продукцию, которые большей частью зависят от мирового рынка, баланса спроса и предложения в регионах присутствия.

Падение цен на нефть или нефтепродукты может неблагоприятно отразиться на результатах деятельности и финансовом положении Компании. Снижение цен может привести к уменьшению объемов рентабельной добычи нефти, осуществляемой ОАО АНК «Башнефть», что приведет к уменьшению объема эффективных к разработке запасов, к снижению экономической эффективности программ проведения поисково-разведочных работ, пересмотру инвестиционных проектов, к корректировке сбытовой политики и вынужденному снижению текущих издержек.

Наиболее значимыми рисками, по мнению ОАО АНК «Башнефть», также являются:

1. сезонное колебание спроса на энергоносители
2. рост тарифов транспортных монополий (ОАО «АК «Транснефть» и ОАО «РЖД»)
3. действия органов государственной власти в области регулирования экспорта, в том числе квотирование экспорта продукции Эмитента
4. рост налоговой нагрузки на предприятия нефтегазовой отрасли
5. ужесточение требований по лицензированию пользования недрами
6. интенсификация развития альтернативных источников энергии

ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА

К основным отраслевым рискам для ОАО «БЭСК» в среднесрочной перспективе можно отнести:

- Ужесточение требований регулятора к надежности электроснабжения, а также требований государственных органов в отношении охраны окружающей среды, здравоохранения и промышленной безопасности при относительно высоком уровне износа основных средств.
- Снижение выручки электросетевых компаний в результате ограничения роста тарифов на электроэнергию;
- Нестабильность законодательства, в том числе планы по утверждению методики расчета тарифов, исходя из загрузки оборудования;
- Рост неплатежей за услуги электросетевых предприятий со стороны энергосбытовых компаний.

28.2. Страновые и региональные риски

ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

Телекоммуникационное направление ОАО «АФК «Система» оперирует в России, странах СНГ и Индии. Эти государства характеризуются рисками, свойственными странам с развивающейся экономикой.

- Несмотря на относительную стабилизацию на мировых финансовых рынках, макроэкономические риски все также остаются актуальными и могут негативно сказаться на деятельности компаний бизнес-направления;
- Девальвация местных валют может привести к снижению темпов роста долларовой выручки;
- Значительные риски представляют неблагоприятные изменения в законодательстве по регулированию отрасли связи, а также непредсказуемые решения судебных органов и государственных ведомств в странах присутствия.

МАСС-МЕДИА

Большая часть деятельности бизнес-направления «Масс-медиа» ведется на территории Российской Федерации. Страновые риски данного бизнес-направления в основном зависят от политической и экономической ситуации в Российской Федерации.

ФИНАНСОВЫЕ УСЛУГИ, РОЗНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ, ТУРИЗМ, ЗДРАВООХРАНЕНИЕ (МЕДИЦИНСКИЕ УСЛУГИ), ФАРМАЦЕВТИКА

Большая часть деятельности данных бизнес-направлений ведется на территории Российской Федерации. Страновые риски зависят от политической и экономической ситуации в Российской Федерации.

В розничной торговле товарами для детей, большая часть ассортимента импортируется из стран Юго-восточной Азии (преимущественно из Китая). Существенные климатические, политические, экономические и другие изменения в этом регионе могут оказать негативное воздействие на возможность поставок товара и ценах.

Бизнес по выездному туроперированию подвержен рискам, связанным с политической нестабильностью в странах, являющихся традиционными местами отдыха (Египет, Турция).

ВЫСОКИЕ ТЕХНОЛОГИИ

ОАО «РТИ» несёт не только российские риски, но и риски, связанные с международной деятельностью. Значительная часть продукции сбывается в странах СНГ и Юго-Восточной Азии, Восточной Европы и Северной Африки. В случае серьезных политических потрясений в данных регионах деятельность бизнес-направления в этих регионах может быть приостановлена, что способно повлечь существенные убытки. В то же время, существует значительное число альтернативных поставщиков и потенциальных покупателей продукции бизнес-направления в других странах и, в случае необходимости, ОАО «РТИ» может в разумные сроки переключиться на эти страны и рынки.

ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

Основная часть деятельности бизнес-направления «ТЭК» ведется на территории Российской Федерации. Страновые риски бизнес-направления связаны с политической и экономической ситуацией в Российской Федерации. Наличие возможности быстрых изменений системы налогообложения нефтяной отрасли (в сочетании с используемой методикой исчисления «нефтяных налогов и пошлин» на основании котировок прошлых периодов) представляет наибольший риск для финансовых результатов бизнес-направления.

ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА

Вся деятельность ОАО «БЭСК» ведется на территории Республики Башкортостан. Поэтому страновые и региональные риски обусловлены политической и экономической ситуацией в данном регионе и в Российской Федерации в целом. В этой связи основными рисками для компании являются:

- Сдерживание роста тарифов в регионе в пределах инфляции и ниже.
- Пересмотр действующих моделей оптового и розничного рынка электроэнергии и мощности в РФ, направленный на сдерживание роста тарифов для конечных потребителей.
- Недостаточность существующего технического и экономического контроля за деятельностью мелких территориальных сетевых организаций, рост доли данных сетевых организаций в котловом тарифе за счет льгот по отношению к ним в вопросах формирования выручки;
- Ежегодное ужесточение процедуры регулирования тарифов с жестким контролем исполнения тарифных решений и тарифным изъятием по итогам регулируемого периода;
- Риск по недобору мощности, а соответственно и доходов, связанный с тем, что по вступившими в силу законодательными изменениями, с 2014 года потребителями будет оплачиваться не заявленный, а фактически потребленный объем мощности, в то время как тарифы рассчитываются на заявленную величину.
- Отсутствие актуальных комплексных планов развития электросетевого хозяйства регионов.

28.3. Финансовые риски

Изменения валютного курса рубля могут привести к повышению издержек ОАО АФК «Система» и ограничить способность выплачивать долги. По состоянию на конец 2012 года около трети общего объема задолженности ОАО АФК «Система» выражено в иностранной валюте (доллары США и Евро). В четвертом квартале 2012 года на внутреннем валютном рынке наблюдался относительный баланс между спросом на иностранную валюту и ее предложением, в том числе обусловленный соответствием интенсивности трансграничных потоков по счету текущих операций и счету капитала на фоне стабилизации цен на нефть после

их снижения во второй половине октября. Вместе с тем во второй половине ноября произошло некоторое укрепление рубля на фоне возобновления роста цен на мировых рынках энергоносителей и повышения склонности инвесторов к риску на международных финансовых рынках в ожидании успешного урегулирования бюджетных проблем в США.

Официальный курс доллара США к российскому рублю составил 30,3727 руб. за доллар США, курс евро к рублю - 40,2286 руб. за евро по состоянию на 31 декабря 2012 года.

С целью снижения валютных рисков ОАО АФК «Система» осуществляет диверсификацию долгового портфеля, увеличивая долю заемных средств, номинированных в валютах, отличных от доллара США (преимущественно в рублях, а также в Евро). Кроме того, мы устанавливаем цены на некоторые виды услуг (консультационные, арендные) в долларах США с оплатой рублями по курсу ЦБ РФ. Эффективность такой защиты, однако, носит ограниченный характер, поскольку из-за конкуренции или нормативных ограничений не всегда имеется возможность установления цен в прямой зависимости от курса доллара. К повышению издержек ОАО АФК «Система» может привести инфляция. Российская экономика достаточно длительное время характеризовалась высокими темпами инфляции.

В 2012 году рост розничного кредитования, продолжающееся сокращение нормы сбережений, а также некоторое увеличение реальной заработной платы и снижение безработицы продолжали поддерживать потребительский спрос, который, в свою очередь, усиливает инфляционное давление в экономике. В то же время Банк России в сентябре ужесточил денежно-кредитную политику, повысив ставку рефинансирования на 0,25%, однако, поскольку розничное кредитование является высокомаржинальным, повышение ставок может не повлиять кардинальным образом на темпы прироста розницы. Кроме того, повышение тарифов на услуги организаций ЖКХ, июльский рост цен (тарифов) на электроэнергию, а также продолжающийся рост мировых цен на нефть и зерно усиливают инфляционное давление. По итогам 2012 г. инфляция в России составила 6,6% (6,1% за 2011 год). Главным драйвером стал рост цен на продовольствие, его темпы почти удвоились. Продовольствие обеспечило инфляции 2,8 п. п. из 6,6%.

В декабре темп роста цен снова ускорился до 0,5% — прежде всего из-за сезонного удорожания продовольствия и транспортных тарифов. В случае усиления инфляционных тенденций возможен рост ряда издержек, номинированных в рублях. К их числу необходимо, прежде всего, отнести арендные платежи и оплату труда, которые традиционно являются наиболее чувствительными к инфляционному воздействию.

Минэкономразвития ожидает повышенных темпов инфляции в первой половине 2013 г., среднегодовой показатель будет выше, чем в 2012 г. (6,7% против 5,1%), но к концу года индекс цен снизится до 5-6%.

Однако по нашему мнению, даже в случае сохранения показателей инфляции на уровне 2005-2009 гг. (от 9% до 15% в год), это не окажет существенного влияния на результаты деятельности и финансовое положение компании.

Изменение процентных ставок на рынке капитала в текущей ситуации не приведет к существенному повышению наших издержек, поскольку подавляющая часть заимствований ОАО АФК «Система» имеет фиксированную процентную ставку. Однако в будущем, при дальнейшем привлечении ресурсов для инвестиционного развития, мы можем столкнуться с ситуацией удорожания привлеченных средств. Такая перспектива зависит, в частности, от уровня будущего кредитного рейтинга Российской Федерации, процентных ставок на рынках

капитала, а также уровня ликвидности как в Российской Федерации, так и в мировой финансовой системе.

В случае, если мы не сможем привлечь необходимое финансирование в порядке и сроки, необходимые для компании, это может повлечь существенные ограничения развития нашего бизнеса и осуществления деятельности.

Обслуживание и рефинансирование наших существующих и будущих обязательств может потребовать существенного оттока наличных денежных средств. Способность выплаты денежных средств зависит от многих факторов, на которые мы не всегда можем влиять. Существует риск усугубления мирового финансового кризиса (риск реализации т.н. «второй волны» финансового кризиса), что может повлечь за собой ужесточение условий кредитования и осложнение доступа к ликвидности. Дополнительным фактором может стать ослабление финансовой стабильности в ряде стран Европейского Союза.

В целях обеспечения необходимого уровня ликвидности ОАО АФК «Система» проводит комплекс мероприятий, предусматривающих, в частности, открытие кредитных линий в ведущих российских и зарубежных банках, а также формирование необходимых резервов.

28.4. Правовые риски

Изменения в составе информации настоящего пункта в отчетном периоде не происходили

28.5. Риски, связанные с деятельностью Корпорации

Изменения в составе информации настоящего пункта в отчетном периоде не происходили

Старший вице - президент

А.Н. Буянов

Главный бухгалтер

И.Р. Борисенкова

«13» марта 2013 г.
дата подписания отчетности



[Handwritten signature]