

ОТЧЕТ ЭМИТЕНТА (ЕЖЕКВАРТАЛЬНЫЙ ОТЧЕТ)

*Публичное акционерное общество
«Акционерная финансовая корпорация «Система»*

Код эмитента: 01669-A

за 2 квартал 2021 года

Адрес эмитента: 125009, город Москва, улица Моховая, 13, стр. 1

Информация, содержащаяся в настоящем отчете эмитента (ежеквартальном отчете), подлежит раскрытию в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах.

Президент

Дата: 16 августа 2021 г.

_____ В.С. Чирахов
подпись

Главный бухгалтер

Дата: 16 августа 2021 г.

_____ И.Р. Борисенкова
подпись
М.П.

Контактное лицо: **Корпоративный секретарь, Кулакова Екатерина Алексеевна**

Телефон: **(495) 730-6089**

Факс: **(495) 730-0330**

Адрес электронной почты: **ekulakova@sistema.ru**

Адрес страницы (страниц) в сети Интернет, на которой раскрывается информация, содержащаяся в настоящем отчете эмитента (ежеквартальном отчете): **www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=4772,
www.sistema.ru**

Оглавление

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Оглавление | 2 |
| Введение | 5 |
| Раздел I. Сведения о банковских счетах, об аудиторе (аудиторской организации), оценщике и о финансовом консультанте эмитента, а также о лицах, подписавших отчет эмитента (ежеквартальный отчет) | 9 |
| 1.1. Сведения о банковских счетах эмитента | 9 |
| 1.2. Сведения об аудиторе (аудиторской организации) эмитента | 9 |
| 1.3. Сведения об оценщике (оценщиках) эмитента | 11 |
| 1.4. Сведения о консультантах эмитента | 11 |
| 1.5. Сведения о лицах, подписавших отчет эмитента (ежеквартальный отчет) | 11 |
| Раздел II. Основная информация о финансово-экономическом состоянии эмитента | 13 |
| 2.1. Показатели финансово-экономической деятельности эмитента | 13 |
| 2.2. Рыночная капитализация эмитента | 13 |
| 2.3. Обязательства эмитента | 13 |
| 2.3.1. Заемные средства и кредиторская задолженность | 13 |
| 2.3.2. Кредитная история эмитента | 15 |
| 2.3.3. Обязательства эмитента из предоставленного им обеспечения | 27 |
| 2.3.4. Прочие обязательства эмитента | 27 |
| 2.4. Риски, связанные с приобретением размещаемых (размещенных) ценных бумаг | 28 |
| 2.4.1. Отраслевые риски | 28 |
| 2.4.2. Страновые и региональные риски | 45 |
| 2.4.3. Финансовые риски | 52 |
| 2.4.4. Правовые риски | 54 |
| 2.4.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск) | 55 |
| 2.4.6. Стратегический риск | 55 |
| 2.4.7. Риски, связанные с деятельностью эмитента | 56 |
| Раздел III. Подробная информация об эмитенте | 59 |
| 3.1. История создания и развитие эмитента | 59 |
| 3.1.1. Данные о фирменном наименовании (наименовании) эмитента | 59 |
| 3.1.2. Сведения о государственной регистрации эмитента | 60 |
| 3.1.3. Сведения о создании и развитии эмитента | 60 |
| 3.1.4. Контактная информация | 92 |
| 3.1.5. Идентификационный номер налогоплательщика | 92 |
| 3.1.6. Филиалы и представительства эмитента | 92 |
| 3.2. Основная хозяйственная деятельность эмитента | 92 |
| 3.2.1. Основные виды экономической деятельности эмитента | 92 |
| 3.2.2. Основная хозяйственная деятельность эмитента | 93 |
| 3.2.3. Материалы, товары (сырье) и поставщики эмитента | 94 |
| 3.2.4. Рынки сбыта продукции (работ, услуг) эмитента | 94 |
| 3.2.5. Сведения о наличии у эмитента разрешений (лицензий) или допусков к отдельным видам работ | 94 |
| 3.2.6. Сведения о деятельности отдельных категорий эмитентов | 94 |
| 3.2.7. Дополнительные сведения об эмитентах, основной деятельностью которых является добыча полезных ископаемых | 95 |
| 3.2.8. Дополнительные сведения об эмитентах, основной деятельностью которых является оказание услуг связи | 95 |
| 3.3. Планы будущей деятельности эмитента | 95 |
| 3.4. Участие эмитента в банковских группах, банковских холдингах, холдингах и ассоциациях | 112 |
| 3.5. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение | 112 |
| 3.6. Состав, структура и стоимость основных средств эмитента, информация о планах по приобретению, замене, выбытию основных средств, а также обо всех фактах обременения основных средств эмитента | 117 |
| Раздел IV. Сведения о финансово-хозяйственной деятельности эмитента | 119 |
| 4.1. Результаты финансово-хозяйственной деятельности эмитента | 119 |
| 4.2. Ликвидность эмитента, достаточность капитала и оборотных средств | 119 |
| 4.3. Финансовые вложения эмитента | 120 |
| 4.4. Нематериальные активы эмитента | 122 |

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 4.5. Сведения о политике и расходах эмитента в области научно-технического развития, в отношении лицензий и патентов, новых разработок и исследований | 122 |
| 4.6. Анализ тенденций развития в сфере основной деятельности эмитента | 122 |
| 4.7. Анализ факторов и условий, влияющих на деятельность эмитента | 139 |
| 4.8. Конкуренты эмитента | 143 |
| Раздел V. Подробные сведения о лицах, входящих в состав органов управления эмитента, органов эмитента по контролю за его финансово-хозяйственной деятельностью, и краткие сведения о сотрудниках (работниках) эмитента | 150 |
| 5.1. Сведения о структуре и компетенции органов управления эмитента | 150 |
| 5.2. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента | 150 |
| 5.2.1. Состав совета директоров (наблюдательного совета) эмитента | 150 |
| 5.2.2. Информация о единоличном исполнительном органе эмитента | 163 |
| 5.2.3. Состав коллегиального исполнительного органа эмитента | 164 |
| 5.3. Сведения о размере вознаграждения и/или компенсации расходов по каждому органу управления эмитента | 180 |
| 5.4. Сведения о структуре и компетенции органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, а также об организации системы управления рисками и внутреннего контроля | 181 |
| 5.6. Сведения о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по органу контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента | 190 |
| 5.7. Данные о численности и обобщенные данные о составе сотрудников (работников) эмитента, а также об изменении численности сотрудников (работников) эмитента | 192 |
| 5.8. Сведения о любых обязательствах эмитента перед сотрудниками (работниками), касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента | 192 |
| Раздел VI. Сведения об участниках (акционерах) эмитента и о совершенных эмитентом сделках, в совершении которых имелась заинтересованность | 193 |
| 6.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников) эмитента | 193 |
| 6.2. Сведения об участниках (акционерах) эмитента, владеющих не менее чем пятью процентами его уставного капитала или не менее чем пятью процентами его обыкновенных акций, а также сведения о контролирующих таких участников (акционеров) лицах, а в случае отсутствия таких лиц - о таких участниках (акционерах), владеющих не менее чем 20 процентами уставного капитала или не менее чем 20 процентами их обыкновенных акций | 193 |
| 6.3. Сведения о доле участия государства или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права («золотой акции») | 194 |
| 6.4. Сведения об ограничениях на участие в уставном капитале эмитента | 194 |
| 6.5. Сведения об изменениях в составе и размере участия акционеров (участников) эмитента, владеющих не менее чем пятью процентами его уставного капитала или не менее чем пятью процентами его обыкновенных акций | 194 |
| 6.6. Сведения о совершенных эмитентом сделках, в совершении которых имелась заинтересованность | 195 |
| 6.7. Сведения о размере дебиторской задолженности | 196 |
| Раздел VII. Бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента и иная финансовая информация | 198 |
| 7.1. Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента | 198 |
| 7.2. Промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента | 198 |
| 7.3. Консолидированная финансовая отчетность эмитента | 201 |
| 7.4. Сведения об учетной политике эмитента | 201 |
| 7.5. Сведения об общей сумме экспорта, а также о доле, которую составляет экспорт в общем объеме продаж | 201 |
| 7.6. Сведения о существенных изменениях, произошедших в составе имущества эмитента после даты окончания последнего завершенного отчетного года | 201 |
| 7.7. Сведения об участии эмитента в судебных процессах, в случае если такое участие может существенно отразиться на финансово-хозяйственной деятельности эмитента | 201 |
| Раздел VIII. Дополнительные сведения об эмитенте и о размещенных им эмиссионных ценных бумагах | 202 |
| 8.1. Дополнительные сведения об эмитенте | 202 |
| 8.1.1. Сведения о размере, структуре уставного капитала эмитента | 202 |
| 8.1.2. Сведения об изменении размера уставного капитала эмитента | 203 |

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 8.1.3. Сведения о порядке созыва и проведения собрания (заседания) высшего органа управления эмитента | 203 |
| 8.1.4. Сведения о коммерческих организациях, в которых эмитент владеет не менее чем пятью процентами уставного капитала либо не менее чем пятью процентами обыкновенных акций | 203 |
| 8.1.5. Сведения о существенных сделках, совершенных эмитентом | 209 |
| 8.1.6. Сведения о кредитных рейтингах эмитента | 209 |
| 8.2. Сведения о каждой категории (типе) акций эмитента | 220 |
| 8.3. Сведения о предыдущих выпусках эмиссионных ценных бумаг эмитента, за исключением акций эмитента | 220 |
| 8.3.1. Сведения о выпусках, все ценные бумаги которых погашены | 220 |
| 8.3.2. Сведения о выпусках, ценные бумаги которых не являются погашенными | 220 |
| 8.4. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением | 238 |
| 8.4.1. Дополнительные сведения об ипотечном покрытии по облигациям эмитента с ипотечным покрытием | 238 |
| 8.4.2. Дополнительные сведения о залоговом обеспечении денежными требованиями по облигациям эмитента с заложенным обеспечением денежными требованиями | 238 |
| 8.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента | 238 |
| 8.6. Сведения о законодательных актах, регулирующих вопросы импорта и экспорта капитала, которые могут повлиять на выплату дивидендов, процентов и других платежей нерезидентам | 239 |
| 8.7. Сведения об объявленных (начисленных) и (или) о выплаченных дивидендах по акциям эмитента, а также о доходах по облигациям эмитента | 239 |
| 8.7.1. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента | 239 |
| 8.7.2. Сведения о начисленных и выплаченных доходах по облигациям эмитента | 245 |
| 8.8. Иные сведения | 263 |
| 8.9. Сведения о представляемых ценных бумагах и эмитенте представляемых ценных бумаг, право собственности на которые удостоверяется российскими депозитарными расписками | 263 |

Введение

Основания возникновения у эмитента обязанности осуществлять раскрытие информации в форме отчета эмитента (ежеквартального отчета)

В отношении ценных бумаг эмитента осуществлена регистрация проспекта ценных бумаг

Биржевые облигации эмитента допущены к организованным торгам на бирже с представлением бирже проспекта биржевых облигаций для такого допуска

Полное фирменное наименование эмитента на русском языке:

Публичное акционерное общество «Акционерная финансовая корпорация «Система»

Сокращенное фирменное наименование эмитента на русском языке:

ПАО АФК «Система»

Полное наименование эмитента на английском языке:

Sistema Public Joint Stock Financial Corporation

Сокращенное наименование Общества на английском языке:

Sistema PJSFC

Место нахождения эмитента:

Российская Федерация, город Москва

Адрес эмитента, используемый для получения почтовой корреспонденции:

125009, Россия, г. Москва, ул. Моховая, 13, стр. 1

Номера контактных телефонов:

Телефон: (495) 737-01-01

Факс: (495) 730-03-30

Адрес электронной почты: info@sistema.ru

Адрес страниц в сети «Интернет», на которых публикуется полный текст отчета эмитента (ежеквартального отчета): www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=4772, www.sistema.ru

Далее по тексту настоящего отчета эмитента (ежеквартального отчета) ПАО АФК «Система» также упоминается как Корпорация, АФК «Система», Общество, эмитент

Основные сведения о ценных бумагах, находящихся в обращении на 30.06.2021:

- **Акции обыкновенные именные бездокументарные**
Государственный регистрационный номер: 1-05-01669-А от 01.11.07 г.
Количество размещенных ценных бумаг: 9 650 000 000 штук
Номинальная стоимость: 0,09 руб.
- **Облигации биржевые документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии 001P-01**
Идентификационный номер выпуска: 4B02-01-01669-А-001P от 09.10.15 г.
Количество размещенных ценных бумаг: 5 000 000 штук
Номинальная стоимость: 1 000 руб.
- **Облигации биржевые документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии 001P-02**
Идентификационный номер выпуска: 4B02-02-01669-А-001P от 10.11.15 г.
Количество размещенных ценных бумаг: 1 700 000 штук
Номинальная стоимость: 1 000 руб.
- **Облигации биржевые документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии 001P-04**
Идентификационный номер выпуска: 4B02-04-01669-А-001P от 07.11.2016 г.
Количество размещенных ценных бумаг: 6 500 000 штук
Номинальная стоимость: 1 000 руб.
- **Облигации биржевые документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии 001P-05**
Идентификационный номер выпуска: 4B02-05-01669-А-001P от 21.11.2016 г.
Количество размещенных ценных бумаг: 10 000 000 штук
Номинальная стоимость: 1 000 руб.
- **Облигации биржевые документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии 001P-06**
Идентификационный номер выпуска: 4B02-06-01669-А-001P от 04.04.2017 г.
Количество размещенных ценных бумаг: 15 000 000 штук
Номинальная стоимость: 1 000 руб.
- **Облигации биржевые документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии 001P-07**
Идентификационный номер выпуска: 4B02-07-01669-А-001P от 31.01.2018 г.
Количество размещенных ценных бумаг: 10 000 000 штук
Номинальная стоимость: 1 000 руб.
- **Облигации биржевые документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии 001P-08**
Идентификационный номер выпуска: 4B02-08-01669-А-001P от 27.02.2018 г.
Количество размещенных ценных бумаг: 15 000 000 штук
Номинальная стоимость: 1 000 руб.

· **Облигации биржевые документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии 001P-09**

Идентификационный номер выпуска: **4B02-09-01669-A-001P** от 05.03.2019 г.

Количество размещенных ценных бумаг: 10 000 000 штук

Номинальная стоимость: 1 000 руб.

· **Облигации биржевые документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии 001P-10**

Идентификационный номер выпуска: **4B02-10-01669-A-001P** от 02.04.2019 г.

Количество размещенных ценных бумаг: 10 000 000 штук

Номинальная стоимость: 1 000 руб.

· **Облигации биржевые документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии 001P-11**

Идентификационный номер выпуска: **4B02-11-01669-A-001P** от 23.07.2019 г.

Количество размещенных ценных бумаг: 10 000 000 штук

Номинальная стоимость: 1 000 руб.

· **Облигации биржевые документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии 001P-12**

Идентификационный номер выпуска: **4B02-12-01669-A-001P** от 30.10.2019 г.

Количество размещенных ценных бумаг: 10 000 000 штук

Номинальная стоимость: 1 000 руб.

· **Облигации биржевые процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом прав серии 001P-13**

Идентификационный номер выпуска: **4B02-13-01669-A-001P** от 25.05.2020 г.

Количество размещенных ценных бумаг: 15 000 000 штук

Номинальная стоимость: 1 000 руб.

· **Облигации биржевые процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом прав серии 001P-14**

Идентификационный номер выпуска: **4B02-14-01669-A-001P** от 17.07.2020 г.

Количество размещенных ценных бумаг: 10 000 000 штук

Номинальная стоимость: 1 000 руб.

· **Облигации биржевые процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом прав серии 001P-15**

Идентификационный номер выпуска: **4B02-15-01669-A-001P** от 31.08.2020 г.

Количество размещенных ценных бумаг: 10 000 000 штук

Номинальная стоимость: 1 000 руб.

· **Облигации биржевые процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом прав серии 001P-16**

Идентификационный номер выпуска: **4B02-16-01669-A-001P** от 26.11.2020 г.

Количество размещенных ценных бумаг: 5 000 000 штук

Номинальная стоимость: 1 000 руб.

· **Облигации биржевые процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом прав серии 001P-17**

Идентификационный номер выпуска: **4B02-17-01669-A-001P** от 26.11.2020 г.

Количество размещенных ценных бумаг: 14 000 000 штук

Номинальная стоимость: 1 000 руб.

· **Облигации биржевые процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом прав серии 001P-18**

Идентификационный номер выпуска: **4B02-18-01669-A-001P** от 20.02.2021 г.

Количество размещенных ценных бумаг: 5 000 000 штук

Номинальная стоимость: 1 000 руб.

· **Облигации биржевые процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом прав серии 001P-19**

Идентификационный номер выпуска: **4B02-19-01669-A-001P** от 20.02.2021 г.

Количество размещенных ценных бумаг: 12 500 000 штук

Номинальная стоимость: 1 000 руб.

· **Облигации биржевые процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом прав серии 001P-20**

Идентификационный номер выпуска: **4B02-20-01669-A-001P** от 29.04.2021

Количество размещенных ценных бумаг: 10 000 000 штук

Номинальная стоимость: 1 000 руб.

· **Облигации биржевые процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом прав серии 001P-21**

Идентификационный номер выпуска: **4B02-21-01669-A-001P** от 29.06.2021г.

Количество размещенных ценных бумаг: 15 000 000 штук

Номинальная стоимость: 1 000 руб.

Настоящий отчет эмитента (ежеквартальный отчет) содержит оценки и прогнозы уполномоченных органов управления эмитента касательно будущих событий и (или) действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой эмитент осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности эмитента, в том числе планов эмитента, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий. Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы органов управления эмитента, так как фактические результаты деятельности эмитента в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам. Приобретение ценных бумаг эмитента связано с рисками, описанными в настоящем отчете эмитента (ежеквартальном отчете).

Раздел I. Сведения о банковских счетах, об аудитор (аудиторской организации), оценщике и о финансовом консультанте эмитента, а также о лицах, подписавших отчет эмитента (ежеквартальный отчет)

1.1. Сведения о банковских счетах эмитента

Изменения в составе информации настоящего пункта в отчетном квартале не происходили

1.2. Сведения об аудитор (аудиторской организации) эмитента

Указывается информация в отношении аудитора (аудиторской организации), осуществившего (осуществившей) независимую проверку бухгалтерской (финансовой) отчетности эмитента, а также консолидированной финансовой отчетности эмитента, входящей в состав ежеквартального отчета, а также аудитора (аудиторской организации), утвержденного (выбранного) для проведения аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и годовой консолидированной финансовой отчетности эмитента за текущий и последний заверченный отчетный год.

Полное фирменное наименование: *Акционерное общество «Делойт и Туш СНГ»*

Сокращенное фирменное наименование: *АО «Делойт и Туш СНГ»*

Место нахождения: *город Москва*

ИНН: *7703097990*

ОГРН: *1027700425444*

Телефон: *+7 (495) 787-0600*

Факс: *+7 (495) 787-0601*

Адрес электронной почты: *cisregulatory@deloitte.ru*

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов

Полное наименование: *Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество»*

Место нахождения

Российская Федерация, город Москва

Дополнительная информация:

Регистрационный номер 12006020384

Отчетный год (годы) из числа последних пяти заверченных финансовых лет и текущего финансового года, за который (за которые) аудитором проводилась (будет проводиться) независимая проверка годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности эмитента

| Бухгалтерская (финансовая) отчетность, Год | Консолидированная финансовая отчетность, Год |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 2016 | 2016 |
| 2017 | 2017 |
| 2018 | 2018 |
| 2019 | 2019 |
| 2020 | 2020 |
| 2021 | 2021 |

Периоды из числа последних пяти заверченных финансовых лет и текущего финансового года, за который (за которые) аудитором проводилась (будет проводиться) независимая проверка промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности эмитента

| Бухгалтерская (финансовая) отчетность, Отчетная дата | Консолидированная финансовая отчетность, Отчетная дата |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| | полугодие 2016 |
| | полугодие 2017 |

| | |
|--|----------------|
| | полугодие 2018 |
| | полугодие 2019 |
| | полугодие 2020 |
| | полугодие 2021 |

Описываются факторы, которые могут оказать влияние на независимость аудитора (аудиторской организации) от эмитента, в том числе указывается информация о наличии существенных интересов, связывающих аудитора (лиц, занимающих должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) с эмитентом (лицами, занимающими должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента)

Факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора (аудиторской организации) от эмитента, в том числе существенных интересов, связывающих аудитора (лиц, занимающих должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) с эмитентом (лицами, занимающими должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента), нет

Порядок выбора аудитора эмитента

Наличие процедуры тендера, связанного с выбором аудитора, и его основные условия:

В Корпорации установлены процедуры отбора внешних аудиторов для целей проведения аудита финансовой и бухгалтерской отчетности АФК «Система». Для обеспечения необходимой независимости аудитора Комитетом по аудиту, финансам и рискам Совета директоров АФК «Система» было принято решение о проведении тендера на предоставление услуг аудитора не реже, чем один раз в пять лет. При этом ежегодно Комитет по аудиту, финансам и рискам проводит оценку качества аудиторских услуг. В случае, если качество услуг действующего аудитора признано недостаточным, Комитет по аудиту, финансам и рискам организует тендер для выбора нового аудитора. В случае, если качество услуг действующего аудитора признано удовлетворительным, с ним проводятся переговоры о стоимости аудиторских услуг на следующий период.

Выбор кандидатуры аудитора ПАО АФК "Система" на 2021-2022 гг., вынесенной на утверждение годовым общим собранием акционеров произведен Советом директоров эмитента по итогам оценки комитетом Совета директоров по аудиту, финансам и рискам качества аудиторских услуг по завершении аудита финансовой (бухгалтерской отчетности) за 2020 г.

Процедура выдвижения кандидатуры аудитора для утверждения собранием акционеров (участников), в том числе орган управления, принимающий соответствующее решение:

Выдвижение кандидатуры аудитора производится в соответствии с Федеральным законом от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (в редакции последующих изменений и дополнений). Поступившие предложения по кандидатурам аудитора рассматриваются Советом директоров и выносятся на рассмотрение годового общего собрания акционеров эмитента, на котором утверждается аудитор.

Работ аудитора, в рамках специальных аудиторских заданий, не проводилось

Описывается порядок определения размера вознаграждения аудитора (аудиторской организации), указывается фактический размер вознаграждения, выплаченного эмитентом аудитору (аудиторской организации) по итогам последнего завершенного отчетного года, за который аудитором (аудиторской организацией) проводилась независимая проверка годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и (или) годовой консолидированной финансовой отчетности эмитента:

Размер оплаты услуг аудитора определяется Советом директоров эмитента.

Между эмитентом и аудитором заключаются договоры на оказание аудиторских услуг, основные условия которых определяются Советом директоров эмитента, в том числе размер вознаграждения аудитора определяется при заключении договора исходя из бюджета, утвержденного Советом директоров эмитента.

Размер вознаграждения не ставится в зависимость от результатов проверки.

Размер вознаграждения за аудит финансовой отчетности по РСБУ и аудит консолидированной финансовой отчетности за 2020 г. составляет 61 824 000 рублей.

На 30.06.2021г. вознаграждение за проверку отчетности 2020 года выплачено аудитору в полном объеме.

Отсроченных и просроченных платежей за оказанные аудитором услуги нет.

1.3. Сведения об оценщике (оценщиках) эмитента

В течение 12 месяцев до даты окончания отчетного квартала, оценщики по следующим основаниям не привлекались:

- для определения рыночной стоимости размещаемых ценных бумаг и размещенных ценных бумаг, находящихся в обращении (обязательства по которым не исполнены), при условии, что с даты проведения оценки прошло не более 12 месяцев;
- для определения рыночной стоимости имущества, которым оплачиваются размещаемые ценные бумаги или оплачивались размещенные ценные бумаги, находящиеся в обращении (обязательства по которым не исполнены), при условии, что с даты проведения оценки прошло не более 12 месяцев;
- для определения рыночной стоимости имущества, являющегося предметом залога по размещаемым облигациям эмитента с залоговым обеспечением или размещенным облигациям эмитента с залоговым обеспечением, обязательства по которым не исполнены.
- для определения рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупных сделок, а также сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, при условии, что с даты проведения оценки прошло не более 12 месяцев.

Сведения об оценщике (оценщиках) эмитента, привлеченным по иным основаниям:

ФИО: **Балаев Илья Викторович**

Оценщик работает на основании трудового договора с юридическим лицом

Телефон: **8(495)720-44-31**

Факс: **Отсутствует**

Адрес электронной почты: **info@counsult.ru**

Сведения о юридическом лице, с которым оценщик заключил трудовой договор

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Центр оценки и консалтинга»**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО «Центр оценки и консалтинга»**

Место нахождения: **129110, г. Москва, пер. Орлово-Давыдовский, д. 1 1 П III ком. 3 офис А1Э**

ИНН: **7702776446**

ОГРН: **1117746957305**

Данные о членстве оценщика в саморегулируемых организациях оценщиков

Полное наименование: **Ассоциация «Русское общество оценщиков»**

Место нахождения: **105066, Москва, 1-й Басманный переулок, д.2А, офис 5**

Дата регистрации оценщика в реестре саморегулируемой организации оценщиков: **05 октября 2015г.**

Регистрационный номер: 009648

Информация об услугах по оценке, оказываемых (оказанных) оценщиком: **Определение рыночной стоимости финансовых вложений Общества в целях принятия управленческих решений.**

1.4. Сведения о консультантах эмитента

Финансовые консультанты по основаниям, перечисленным в настоящем пункте, в течение 12 месяцев до даты окончания отчетного квартала не привлекались

1.5. Сведения о лицах, подписавших отчет эмитента (ежеквартальный отчет)

ФИО: **Чирахов Владимир Санасарович**

Год рождения: **1974**

Сведения об основном месте работы:

Организация: **ПАО АФК "Система"**

Должность: **Президент, Председатель Правления, член Совета директоров**

ФИО: **Борисенкова Ирина Радомировна**

Год рождения: **1963**

Сведения об основном месте работы:

Организация: *ПАО АФК "Система"*

Должность: *Главный бухгалтер*

Раздел II. Основная информация о финансово-экономическом состоянии эмитента

2.1. Показатели финансово-экономической деятельности эмитента

Динамика показателей, характеризующих финансово-экономическую деятельность эмитента, рассчитанных на основе данных бухгалтерской (финансовой) отчетности

Стандарт (правила), в соответствии с которыми составлена бухгалтерская (финансовая) отчетность, на основании которой рассчитаны показатели: **РСБУ**

| Наименование показателя | 2020, 6 мес. | 2021, 6 мес. |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Производительность труда, тыс. руб./чел. | 55 162,02 | 62 215,24 |
| Отношение размера задолженности к собственному капиталу | 0,901 | 0,650 |
| Отношение размера долгосрочной задолженности к сумме долгосрочной задолженности и собственного капитала | 0,380 | 0,341 |
| Степень покрытия долгов текущими доходами (прибылью) | 4,50 | 4,30 |
| Уровень просроченной задолженности, % | 0 | 0 |

Все показатели рассчитаны на основе рекомендуемых методик расчетов

Анализ финансово-экономической деятельности эмитента на основе экономического анализа динамики приведенных показателей:

Анализ платежеспособности и уровня кредитного риска эмитента показывает, что в целом эмитент обладает собственными ресурсами и возможностью привлекать дополнительные кредитные ресурсы без риска того, что погашение таковых средств будет ставиться под сомнение.

В структуре заемных средств основную долю занимают долгосрочные обязательства.

Дебиторская и кредиторская задолженности являются текущими

2.2. Рыночная капитализация эмитента

Рыночная капитализация рассчитывается как произведение количества акций соответствующей категории (типа) на рыночную цену одной акции, раскрываемую организатором торговли

Единица измерения: **руб.**

| Наименование показателя | На 31.12.2020 г. | На 30.06.2021 г. |
|-------------------------|------------------|------------------|
| Рыночная капитализация | 278 634 100 000 | 303 608 300 000 |

Информация об организаторе торговли на рынке ценных бумаг, на основании сведений которого осуществляется расчет рыночной капитализации, а также иная дополнительная информация о публичном обращении ценных бумаг по усмотрению эмитента:

ПАО Московская Биржа

2.3. Обязательства эмитента

2.3.1. Заемные средства и кредиторская задолженность

На 30.06.2021 г.

Структура заемных средств

Единица измерения: **тыс. руб.**

| Наименование показателя | Значение показателя |
|--------------------------------|---------------------|
| Долгосрочные заемные средства* | 172 722 125 |
| в том числе: | |
| Кредиты | 34 490 000 |

| | |
|--------------------------------------------------------------|-------------|
| займы, за исключением облигационных | - |
| облигационные займы | 138 232 125 |
| Краткосрочные заемные средства* | 42 257 424 |
| в том числе: | |
| Кредиты | 23 000 000 |
| займы, за исключением облигационных | |
| облигационные займы | 19 257 424 |
| Общий размер просроченной задолженности по заемным средствам | 0 |
| в том числе: | |
| по кредитам | 0 |
| по займам, за исключением облигационных | 0 |
| по облигационным займам | 0 |

* задолженность по кредитам и займам представлена без учета задолженности по начисленным процентам, которая составляет 2 429 668 190 руб.

Структура кредиторской задолженности

Единица измерения: *тыс. руб.*

| Наименование показателя | Значение показателя |
|---------------------------------------------------------|---------------------|
| Общий размер кредиторской задолженности | 9 384 178 |
| из нее просроченная | 716 |
| в том числе | |
| перед бюджетом и государственными внебюджетными фондами | 78 309 |
| из нее просроченная | |
| перед поставщиками и подрядчиками | 136 245 |
| из нее просроченная | |
| перед персоналом организации | 60 287 |
| из нее просроченная | |
| прочая* | 9 109 337 |
| из нее просроченная | 716 |

* в состав прочей задолженности входит:

- сумма по причитающимся к выплате дивидендам за 9 месяцев 2017 года 3 213 003 658,88 руб. Дивиденды не выплачены на основании письменного обращения мажоритарного акционера и Председателя Совета директоров Общества Евтушенкова В.П.

- сумма по причитающимся к выплате дивидендам за 2020 год 2 991 500 000 руб., срок уплаты которых на 30.06.2021 не наступил.

При наличии просроченной кредиторской задолженности, в том числе по заемным средствам, указываются причины неисполнения и последствия, которые наступили или могут наступить в будущем для эмитента вследствие неисполнения соответствующих обязательств, в том числе санкции, налагаемые на эмитента, и срок (предполагаемый срок) погашения просроченной кредиторской задолженности или просроченной задолженности по заемным средствам.

На 30.06.2021г. эмитент имеет просроченную кредиторскую задолженность по выплате дивидендов за 2013 год в размере 52 019,12 руб., просроченную кредиторскую задолженность по выплате дивидендов за 2014 год в размере 263 242,30 руб., просроченную кредиторскую задолженность по выплате дивидендов за 2015 год в размере 65 031,54 руб., просроченную кредиторскую задолженность по выплате дивидендов за 2016 года в размере 142 203,48 руб., просроченную кредиторскую задолженность по выплате дивидендов за 2017 года в размере 130 376,82 руб., просроченную кредиторскую задолженность по выплате дивидендов за 2018 года в размере 19 785,48 руб., просроченную кредиторскую задолженность по выплате дивидендов за

2019 года в размере 43 057,82 руб. в связи с отсутствием адресов и реквизитов некоторых акционеров ПАО АФК «Система». После установления адресов и реквизитов акционеров, оставшаяся сумма дивидендов будет выплачена.

Ввиду того, что все существующие факты невыплаты дивидендов произошли по причине не предоставления акционерами регистратору актуальных платежных реквизитов, наложение санкций на эмитента в связи с невыплатой дивидендов законодательством РФ не предусмотрено.

Просроченная задолженность по заемным средствам отсутствует.

Кредиторы, на долю которых приходится не менее 10 процентов от общей суммы кредиторской задолженности или не менее 10 процентов от общего размера заемных (долгосрочных и краткосрочных) средств:

Полное фирменное наименование: **Публичное акционерное общество «Сбербанк России»**

Сокращенное фирменное наименование: **ПАО Сбербанк**

Место нахождения: **Российская Федерация, город Москва**

ИНН: **7707083893**

ОГРН: **1027700132195**

Сумма задолженности: **39 181 385 014 руб.**

Размер и условия просроченной задолженности (процентная ставка, штрафные санкции, пени):
Задолженность не является просроченной.

Кредитор является аффилированным лицом эмитента: **Нет**

Полное фирменное наименование: **Dega Retail Holding Limited**

Сокращенное фирменное наименование: **не применимо**

Место нахождения: **Британские Виргинские острова**

Не является резидентом РФ

Сумма задолженности: **2 902 203 948 руб.**

Размер и условия просроченной задолженности (процентная ставка, штрафные санкции, пени):
Задолженность не является просроченной.

Кредитор является аффилированным лицом эмитента: **Да**

Доля эмитента в уставном капитале аффилированного лица: **0%**

Доля участия аффилированного лица в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций эмитента: **0%**

2.3.2. Кредитная история эмитента

Описывается исполнение эмитентом обязательств по действовавшим в течение последнего завершленного отчетного года и текущего года кредитным договорам и (или) договорам займа, в том числе заключенным путем выпуска и продажи облигаций, сумма основного долга по которым составляла пять и более процентов балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершленного отчетного периода, состоящего из 3, 6, 9 или 12 месяцев, предшествовавшего заключению соответствующего договора, а также иным кредитным договорам и (или) договорам займа, которые эмитент считает для себя существенными.

| Вид и идентификационные признаки обязательства | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| 1. Облигации, рег.№ 4B02-01-01669-A-001P от 09.10.2015 | |
| Условия обязательства и сведения о его исполнении | |
| Наименование и место нахождения или фамилия, имя, отчество (если имеется) кредитора (займодавца) | Приобретатели ценных бумаг выпуска |
| Сумма основного долга на момент возникновения обязательства, руб. | 5 000 000 000 |
| Сумма основного долга на дату окончания отчетного квартала, руб. | 4 815 010 532,56 |
| Срок кредита (займа), (лет) | 10 |

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Средний размер процентов по кредиту (займу), % годовых | 11,3 |
| Количество процентных (купонных) периодов | 20 |
| Наличие просрочек при выплате процентов по кредиту (займу), а в случае их наличия – общее число указанных просрочек и их размер в днях | Нет |
| Плановый срок (дата) погашения кредита (займа) | 30.09.2025 |
| Фактический срок (дата) погашения кредита (займа) | действующий |
| Иные сведения об обязательстве, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | Условиями выпуска предусмотрена безотзывная оферта на выкуп облигаций 05.04.2022 |

| Вид и идентификационные признаки обязательства | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2. Облигации, рег.№ 4B02-02-01669-A-001P от 10.11.2015 | |
| Условия обязательства и сведения о его исполнении | |
| Наименование и место нахождения или фамилия, имя, отчество (если имеется) кредитора (займодавца) | Приобретатели ценных бумаг выпуска |
| Сумма основного долга на момент возникновения обязательства, руб. | 1 700 000 000 |
| Сумма основного долга на дату окончания отчетного квартала, руб. | 0 |
| Срок кредита (займа), (лет) | 10 |
| Средний размер процентов по кредиту (займу), % годовых | 10,2 |
| Количество процентных (купонных) периодов | 20 |
| Наличие просрочек при выплате процентов по кредиту (займу), а в случае их наличия – общее число указанных просрочек и их размер в днях | Нет |
| Плановый срок (дата) погашения кредита (займа) | 31.10.2025 |
| Фактический срок (дата) погашения кредита (займа) | Действующий |
| Иные сведения об обязательстве, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | Условиями выпуска предусмотрена безотзывная оферта на выкуп облигаций 08.11.2019. В рамках оферты выкуплен в полном объеме выпуск облигаций по цене 100% от номинала. |

| Вид и идентификационные признаки обязательства | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| 3. Облигации, рег.№ 4B02-04-01669-A-001P от 07.11.2016 | |
| Условия обязательства и сведения о его исполнении | |
| Наименование и место нахождения или фамилия, имя, отчество (если имеется) кредитора (займодавца) | Приобретатели ценных бумаг выпуска |

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Сумма основного долга на момент возникновения обязательства, руб. | 6 500 000 000 |
| Сумма основного долга на дату окончания отчетного квартала, руб. | 6 500 000 000 |
| Срок кредита (займа), (лет) | 10 |
| Средний размер процентов по кредиту (займу), % годовых | 9,4 |
| Количество процентных (купонных) периодов | 20 |
| Наличие просрочек при выплате процентов по кредиту (займу), а в случае их наличия – общее число указанных просрочек и их размер в днях | Нет |
| Плановый срок (дата) погашения кредита (займа) | 30.10.2026 |
| Фактический срок (дата) погашения кредита (займа) | Действующий |
| Иные сведения об обязательстве, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | Условиями выпуска предусмотрена безотзывная оферта на выкуп облигаций 03.11.2023 |

| Вид и идентификационные признаки обязательства | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 4. Облигации, рег.№ 4B02-05-01669-A-001P от 21.11.2016 | |
| Условия обязательства и сведения о его исполнении | |
| Наименование и место нахождения или фамилия, имя, отчество (если имеется) кредитора (займодавца) | Приобретатели ценных бумаг выпуска |
| Сумма основного долга на момент возникновения обязательства, руб. | 10 000 000 000 |
| Сумма основного долга на дату окончания отчетного квартала, руб. | 10 000 000 000 |
| Срок кредита (займа), (лет) | 10 |
| Средний размер процентов по кредиту (займу), % годовых | 9,1 |
| Количество процентных (купонных) периодов | 40 |
| Наличие просрочек при выплате процентов по кредиту (займу), а в случае их наличия – общее число указанных просрочек и их размер в днях | Нет |
| Плановый срок (дата) погашения кредита (займа) | 13.11.2026 |
| Фактический срок (дата) погашения кредита (займа) | действующий |
| Иные сведения об обязательстве, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | Условиями выпуска предусмотрена безотзывная оферта на выкуп облигаций 16.02.2024 |

| Вид и идентификационные признаки обязательства |
|------------------------------------------------|
|------------------------------------------------|

| 5. Облигации, рег.№ 4B02-06-01669-A-001P от 04.04.2017 | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Условия обязательства и сведения о его исполнении | |
| Наименование и место нахождения или фамилия, имя, отчество (если имеется) кредитора (займодавца) | Приобретатели ценных бумаг выпуска |
| Сумма основного долга на момент возникновения обязательства, руб. | 15 000 000 000 |
| Сумма основного долга на дату окончания отчетного квартала, руб. | 10 625 439 000 |
| Срок кредита (займа), (лет) | 10 |
| Средний размер процентов по кредиту (займу), % годовых | 8,9 |
| Количество процентных (купонных) периодов | 20 |
| Наличие просрочек при выплате процентов по кредиту (займу), а в случае их наличия – общее число указанных просрочек и их размер в днях | Нет |
| Плановый срок (дата) погашения кредита (займа) | 26.03.2027 |
| Фактический срок (дата) погашения кредита (займа) | действующий |
| Иные сведения об обязательстве, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | Условиями выпуска предусмотрена безотзывная оферта на выкуп облигаций 01.04.2022 |

| Вид и идентификационные признаки обязательства | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| 6. Облигации, рег.№ 4B02-07-01669-A-001P от 31.01.2018 | |
| Условия обязательства и сведения о его исполнении | |
| Наименование и место нахождения или фамилия, имя, отчество (если имеется) кредитора (займодавца) | Приобретатели ценных бумаг выпуска |
| Сумма основного долга на момент возникновения обязательства, руб. | 10 000 000 000 |
| Сумма основного долга на дату окончания отчетного квартала, руб. | 9 988 513 728,04 |
| Срок кредита (займа), (лет) | 10 |
| Средний размер процентов по кредиту (займу), % годовых | 9,9 |
| Количество процентных (купонных) периодов | 20 |
| Наличие просрочек при выплате процентов по кредиту (займу), а в случае их наличия – общее число указанных просрочек и их размер в днях | Нет |
| Плановый срок (дата) погашения кредита (займа) | 21.01.2028 |
| Фактический срок (дата) погашения кредита (займа) | действующий |

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Иные сведения об обязательстве, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | Условиями выпуска предусмотрена безотзывная оферта на выкуп облигаций 25.07.2025 |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|

| Вид и идентификационные признаки обязательства | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 7. Облигации, рег.№ 4B02-08-01669-A-001P от 27.02.2018 | |
| Условия обязательства и сведения о его исполнении | |
| Наименование и место нахождения или фамилия, имя, отчество (если имеется) кредитора (займодавца) | Приобретатели ценных бумаг выпуска |
| Сумма основного долга на момент возникновения обязательства, руб. | 15 000 000 000 |
| Сумма основного долга на дату окончания отчетного квартала, руб. | 243 611 000 |
| Срок кредита (займа), (лет) | 10 |
| Средний размер процентов по кредиту (займу), % годовых | 9,1 |
| Количество процентных (купонных) периодов | 20 |
| Наличие просрочек при выплате процентов по кредиту (займу), а в случае их наличия – общее число указанных просрочек и их размер в днях | Нет |
| Плановый срок (дата) погашения кредита (займа) | 23.02.2028 |
| Фактический срок (дата) погашения кредита (займа) | действующий |
| Иные сведения об обязательстве, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | Условиями выпуска предусмотрена безотзывная оферта на выкуп облигаций 28.08.2024 |

| Вид и идентификационные признаки обязательства | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| 8. Облигации, рег.№ 4B02-09-01669-A-001P от 05.03.2019 | |
| Условия обязательства и сведения о его исполнении | |
| Наименование и место нахождения или фамилия, имя, отчество (если имеется) кредитора (займодавца) | Приобретатели ценных бумаг выпуска |
| Сумма основного долга на момент возникновения обязательства, руб. | 10 000 000 000 |
| Сумма основного долга на дату окончания отчетного квартала, руб. | 3 816 974 000 |
| Срок кредита (займа), (лет) | 10 |
| Средний размер процентов по кредиту (займу), % годовых | 9,9 |
| Количество процентных (купонных) периодов | 20 |
| Наличие просрочек при выплате процентов по кредиту (займу), а в случае их наличия – общее число указанных | Нет |

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| просрочек и их размер в днях | |
| Плановый срок (дата) погашения кредита (займа) | 21.02.2029 |
| Фактический срок (дата) погашения кредита (займа) | действующий |
| Иные сведения об обязательстве, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | Условиями выпуска предусмотрена безотзывная оферта на выкуп облигаций 02.03.2022 |

| Вид и идентификационные признаки обязательства | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 9. Облигации, рег.№ 4B02-10-01669-A-001P от 02.04.2019 | |
| Условия обязательства и сведения о его исполнении | |
| Наименование и место нахождения или фамилия, имя, отчество (если имеется) кредитора (займодавца) | Приобретатели ценных бумаг выпуска |
| Сумма основного долга на момент возникновения обязательства, руб. | 10 000 000 000 |
| Сумма основного долга на дату окончания отчетного квартала, руб. | 10 000 000 000 |
| Срок кредита (займа), (лет) | 10 |
| Средний размер процентов по кредиту (займу), % годовых | 9,9 |
| Количество процентных (купонных) периодов | 20 |
| Наличие просрочек при выплате процентов по кредиту (займу), а в случае их наличия – общее число указанных просрочек и их размер в днях | Нет |
| Плановый срок (дата) погашения кредита (займа) | 23.03.2029 |
| Фактический срок (дата) погашения кредита (займа) | действующий |
| Иные сведения об обязательстве, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | Условиями выпуска предусмотрена безотзывная оферта на выкуп облигаций 30.09.2022 |

| Вид и идентификационные признаки обязательства | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| 10. Облигации, рег.№ 4B02-11-01669-A-001P от 23.07.2019 | |
| Условия обязательства и сведения о его исполнении | |
| Наименование и место нахождения или фамилия, имя, отчество (если имеется) кредитора (займодавца) | Приобретатели ценных бумаг выпуска |
| Сумма основного долга на момент возникновения обязательства, руб. | 10 000 000 000 |
| Сумма основного долга на дату окончания отчетного квартала, руб. | 10 000 000 000 |
| Срок кредита (займа), (лет) | 10 |
| Средний размер процентов по кредиту (займу), % годовых | 9,4 |

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Количество процентных (купонных) периодов | 20 |
| Наличие просрочек при выплате процентов по кредиту (займу), а в случае их наличия – общее число указанных просрочек и их размер в днях | Нет |
| Плановый срок (дата) погашения кредита (займа) | 16.07.2029 |
| Фактический срок (дата) погашения кредита (займа) | действующий |
| Иные сведения об обязательстве, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | Условиями выпуска предусмотрена безотзывная оферта на выкуп облигаций 24.07.2023 |

| Вид и идентификационные признаки обязательства | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 11. Облигации, рег.№ 4B02-12-01669-A-001P от 30.10.2019 | |
| Условия обязательства и сведения о его исполнении | |
| Наименование и место нахождения или фамилия, имя, отчество (если имеется) кредитора (займодавца) | Приобретатели ценных бумаг выпуска |
| Сумма основного долга на момент возникновения обязательства, руб. | 10 000 000 000 |
| Сумма основного долга на дату окончания отчетного квартала, руб. | 10 000 000 000 |
| Срок кредита (займа), (лет) | 10 |
| Средний размер процентов по кредиту (займу), % годовых | 7,85 |
| Количество процентных (купонных) периодов | 20 |
| Наличие просрочек при выплате процентов по кредиту (займу), а в случае их наличия – общее число указанных просрочек и их размер в днях | Нет |
| Плановый срок (дата) погашения кредита (займа) | 23.10.2029 |
| Фактический срок (дата) погашения кредита (займа) | действующий |
| Иные сведения об обязательстве, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | Условиями выпуска предусмотрена безотзывная оферта на выкуп облигаций 29.10.2024 |

| Вид и идентификационные признаки обязательства | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| 12. Облигации, рег.№ 4B02-13-01669-A-001P от 25.05.2020 | |
| Условия обязательства и сведения о его исполнении | |
| Наименование и место нахождения или фамилия, имя, отчество (если имеется) кредитора (займодавца) | Приобретатели ценных бумаг выпуска |
| Сумма основного долга на момент возникновения обязательства, руб. | 15 000 000 000 |

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Сумма основного долга на дату окончания отчетного квартала, руб. | 15 000 000 000 |
| Срок кредита (займа), (лет) | 10 |
| Средний размер процентов по кредиту (займу), % годовых | 6,6 |
| Количество процентных (купонных) периодов | 20 |
| Наличие просрочек при выплате процентов по кредиту (займу), а в случае их наличия – общее число указанных просрочек и их размер в днях | Нет |
| Плановый срок (дата) погашения кредита (займа) | 15.05.2030 |
| Фактический срок (дата) погашения кредита (займа) | действующий |
| Иные сведения об обязательстве, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | Условиями выпуска предусмотрена безотзывная оферта на выкуп облигаций 22.05.2024 |

| Вид и идентификационные признаки обязательства | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 13. Облигации, рег.№ 4B02-14-01669-A-001P от 17.07.2020 | |
| Условия обязательства и сведения о его исполнении | |
| Наименование и место нахождения или фамилия, имя, отчество (если имеется) кредитора (займодавца) | Приобретатели ценных бумаг выпуска |
| Сумма основного долга на момент возникновения обязательства, руб. | 10 000 000 000 |
| Сумма основного долга на дату окончания отчетного квартала, руб. | 10 000 000 000 |
| Срок кредита (займа), (лет) | 10 |
| Средний размер процентов по кредиту (займу), % годовых | 6,35 |
| Количество процентных (купонных) периодов | 40 |
| Наличие просрочек при выплате процентов по кредиту (займу), а в случае их наличия – общее число указанных просрочек и их размер в днях | Нет |
| Плановый срок (дата) погашения кредита (займа) | 10.07.2030 |
| Фактический срок (дата) погашения кредита (займа) | действующий |
| Иные сведения об обязательстве, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | Условиями выпуска предусмотрена безотзывная оферта на выкуп облигаций 19.04.2023 |

| Вид и идентификационные признаки обязательства | |
|----------------------------------------------------------------|--|
| 14. Облигации, рег.№ 4B02-15-01669-A-001P от 31.08.2020 | |
| Условия обязательства и сведения о его исполнении | |

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Наименование и место нахождения или фамилия, имя, отчество (если имеется) кредитора (займодавца) | Приобретатели ценных бумаг выпуска |
| Сумма основного долга на момент возникновения обязательства, руб. | 10 000 000 000 |
| Сумма основного долга на дату окончания отчетного квартала, руб. | 10 000 000 000 |
| Срок кредита (займа), (лет) | 10 |
| Средний размер процентов по кредиту (займу), % годовых | 6,7 |
| Количество процентных (купонных) периодов | 20 |
| Наличие просрочек при выплате процентов по кредиту (займу), а в случае их наличия – общее число указанных просрочек и их размер в днях | Нет |
| Плановый срок (дата) погашения кредита (займа) | 26.08.2030 |
| Фактический срок (дата) погашения кредита (займа) | действующий |
| Иные сведения об обязательстве, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | Условиями выпуска предусмотрена безотзывная оферта на выкуп облигаций 02.09.2024 |

| Вид и идентификационные признаки обязательства | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 15. Облигации, рег.№ 4B02-16-01669-A-001P от 26.11.2020 | |
| Условия обязательства и сведения о его исполнении | |
| Наименование и место нахождения или фамилия, имя, отчество (если имеется) кредитора (займодавца) | Приобретатели ценных бумаг выпуска |
| Сумма основного долга на момент возникновения обязательства, руб. | 5 000 000 000 |
| Сумма основного долга на дату окончания отчетного квартала, руб. | 5 000 000 000 |
| Срок кредита (займа), (лет) | 10 |
| Средний размер процентов по кредиту (займу), % годовых | 6,1 |
| Количество процентных (купонных) периодов | 40 |
| Наличие просрочек при выплате процентов по кредиту (займу), а в случае их наличия – общее число указанных просрочек и их размер в днях | Нет |
| Плановый срок (дата) погашения кредита (займа) | 25.11.2030 |
| Фактический срок (дата) погашения кредита (займа) | действующий |
| Иные сведения об обязательстве, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | Условиями выпуска предусмотрена безотзывная оферта на выкуп облигаций 06.03.2023 |

| Вид и идентификационные признаки обязательства | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 16. Облигации, рег.№ 4B02-17-01669-A-001P от 26.11.2020 | |
| Условия обязательства и сведения о его исполнении | |
| Наименование и место нахождения или фамилия, имя, отчество (если имеется) кредитора (займодавца) | Приобретатели ценных бумаг выпуска |
| Сумма основного долга на момент возникновения обязательства, руб. | 14 000 000 000 |
| Сумма основного долга на дату окончания отчетного квартала, руб. | 14 000 000 000 |
| Срок кредита (займа), (лет) | 10 |
| Средний размер процентов по кредиту (займу), % годовых | 6,75 |
| Количество процентных (купонных) периодов | 20 |
| Наличие просрочек при выплате процентов по кредиту (займу), а в случае их наличия – общее число указанных просрочек и их размер в днях | Нет |
| Плановый срок (дата) погашения кредита (займа) | 25.11.2030 |
| Фактический срок (дата) погашения кредита (займа) | действующий |
| Иные сведения об обязательстве, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | Условиями выпуска предусмотрена безотзывная оферта на выкуп облигаций 02.06.2025 |

| Вид и идентификационные признаки обязательства | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| 17. Облигации, рег.№ 4B02-18-01669-A-001P от 20.02.2021 | |
| Условия обязательства и сведения о его исполнении | |
| Наименование и место нахождения или фамилия, имя, отчество (если имеется) кредитора (займодавца) | Приобретатели ценных бумаг выпуска |
| Сумма основного долга на момент возникновения обязательства, руб. | 5 000 000 000 |
| Сумма основного долга на дату окончания отчетного квартала, руб. | 5 000 000 000 |
| Срок кредита (займа), (лет) | 10 |
| Средний размер процентов по кредиту (займу), % годовых | 6,9 |
| Количество процентных (купонных) периодов | 40 |
| Наличие просрочек при выплате процентов по кредиту (займу), а в случае их наличия – общее число указанных просрочек и их размер в днях | Нет |
| Плановый срок (дата) погашения кредита (займа) | 17.02.2031 |

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Фактический срок (дата) погашения кредита (займа) | действующий |
| Иные сведения об обязательстве, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | Условиями выпуска предусмотрена безотзывная оферта на выкуп облигаций 27.11.2023 |

| Вид и идентификационные признаки обязательства | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 18. Облигации, рег.№ 4B02-19-01669-A-001P от 20.02.2021 | |
| Условия обязательства и сведения о его исполнении | |
| Наименование и место нахождения или фамилия, имя, отчество (если имеется) кредитора (займодавца) | Приобретатели ценных бумаг выпуска |
| Сумма основного долга на момент возникновения обязательства, руб. | 12 500 000 000 |
| Сумма основного долга на дату окончания отчетного квартала, руб. | 12 500 000 000 |
| Срок кредита (займа), (лет) | 10 |
| Средний размер процентов по кредиту (займу), % годовых | 7,35 |
| Количество процентных (купонных) периодов | 40 |
| Наличие просрочек при выплате процентов по кредиту (займу), а в случае их наличия – общее число указанных просрочек и их размер в днях | Нет |
| Плановый срок (дата) погашения кредита (займа) | 17.02.2031 |
| Фактический срок (дата) погашения кредита (займа) | действующий |
| Иные сведения об обязательстве, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | Условиями выпуска предусмотрена безотзывная оферта на выкуп облигаций 24.02.2025 |

| Вид и идентификационные признаки обязательства | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| 19. Облигации, рег.№ 4B02-20-01669-A-001P от 29.04.2021 | |
| Условия обязательства и сведения о его исполнении | |
| Наименование и место нахождения или фамилия, имя, отчество (если имеется) кредитора (займодавца) | Приобретатели ценных бумаг выпуска |
| Сумма основного долга на момент возникновения обязательства, руб. | 10 000 000 000 |
| Сумма основного долга на дату окончания отчетного квартала, руб. | 10 000 000 000 |
| Срок кредита (займа), (лет) | 10 |
| Средний размер процентов по кредиту (займу), % годовых | 8,2 |
| Количество процентных (купонных) периодов | 20 |
| Наличие просрочек при выплате | Нет |

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| процентов по кредиту (займу), а в случае их наличия – общее число указанных просрочек и их размер в днях | |
| Плановый срок (дата) погашения кредита (займа) | 30.04.2031 |
| Фактический срок (дата) погашения кредита (займа) | действующий |
| Иные сведения об обязательстве, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | Условиями выпуска предусмотрена безотзывная оферта на выкуп облигаций 06.05.2026 |

| Вид и идентификационные признаки обязательства | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 20. Кредитный договор № 7297 от 25.11.2019 | |
| Условия обязательства и сведения о его исполнении | |
| Наименование и место нахождения или фамилия, имя, отчество кредитора (займодавца) | Публичное акционерное общество «Сбербанк России», Российская Федерация, город Москва |
| Сумма основного долга на момент возникновения обязательства, руб. | 59 250 000 000 |
| Сумма основного долга на дату окончания отчетного квартала, руб. | 810 000 000 |
| Срок кредита (займа), (лет) | 6 |
| Средний размер процентов по кредиту (займу), % годовых | 8,7 |
| Количество процентных (купонных) периодов | 25 |
| Наличие просрочек при выплате процентов по кредиту (займу), а в случае их наличия – общее число указанных просрочек и их размер в днях | Нет |
| Плановый срок (дата) погашения кредита (займа) | 25.11.2025 |
| Фактический срок (дата) погашения кредита (займа) | действующий |
| Иные сведения об обязательстве, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | Нет |

| Вид и идентификационные признаки обязательства | |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 21. Кредитный договор № 7296 от 26.11.2019 | |
| Условия обязательства и сведения о его исполнении | |
| Наименование и место нахождения или фамилия, имя, отчество кредитора (займодавца) | Публичное акционерное общество «Сбербанк России», Российская Федерация, город Москва |
| Сумма основного долга на момент возникновения обязательства, руб. | 24 000 000 000 |
| Сумма основного долга на дату окончания отчетного квартала, руб. | 24 000 000 000 |
| Срок кредита (займа), (лет) | 5 |

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Средний размер процентов по кредиту (займу), % годовых | 8,0 |
| Количество процентных (купонных) периодов | 64 |
| Наличие просрочек при выплате процентов по кредиту (займу), а в случае их наличия – общее число указанных просрочек и их размер в днях | Нет |
| Плановый срок (дата) погашения кредита (займа) | 26.11.2024 |
| Фактический срок (дата) погашения кредита (займа) | действующий |
| Иные сведения об обязательстве, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | Нет |

2.3.3. Обязательства эмитента из предоставленного им обеспечения

На 30.06.2021 г.

Единица измерения: *тыс. руб.*

| Наименование показателя | На 30.06.2021 г. |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Общий размер предоставленного эмитентом обеспечения (размер (сумма) неисполненных обязательств, в отношении которых эмитентом предоставлено обеспечение, если в соответствии с условиями предоставленного обеспечения исполнение соответствующих обязательств обеспечивается в полном объеме) | 1 193 579 |
| в том числе по обязательствам третьих лиц | 1 193 579 |
| Размер предоставленного эмитентом обеспечения (размер (сумма) неисполненных обязательств, в отношении которых эмитентом предоставлено обеспечение, если в соответствии с условиями предоставленного обеспечения исполнение соответствующих обязательств обеспечивается в полном объеме) в форме залога | 0 |
| в том числе по обязательствам третьих лиц | 0 |
| Размер предоставленного эмитентом обеспечения (размер (сумма) неисполненных обязательств, в отношении которых эмитентом предоставлено обеспечение, если в соответствии с условиями предоставленного обеспечения исполнение соответствующих обязательств обеспечивается в полном объеме) в форме поручительства | 1 193 579 |
| в том числе по обязательствам третьих лиц | 1 193 579 |

Случаи предоставления обеспечения, размер которого составляет пять или более процентов балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания соответствующего отчетного периода *не возникли*.

2.3.4. Прочие обязательства эмитента

Прочих обязательств, не отраженных в бухгалтерской (финансовой) отчетности, которые могут существенно отразиться на финансовом состоянии эмитента, его ликвидности, источниках финансирования и условиях их использования, результатах деятельности и расходов, не имеется

2.4. Риски, связанные с приобретением размещаемых (размещенных) ценных бумаг

Политика эмитента в области управления рисками:

Риски, с которыми может столкнуться бизнес Корпорации, многообразны. Они представляют собой проявление процессов и факторов, влияние на которые со стороны АФК «Система» является невозможным либо весьма ограниченным. Поэтому эффективная оценка и управление рисками остаются важной составляющей стратегии АФК «Система».

В Корпорации внедрена интегрированная система управления рисками (ERM), призванная обеспечить разумную гарантию достижения стратегических целей и поддержание уровня риска в пределах, приемлемых для акционеров и менеджмента Корпорации. ERM в АФК «Система» построена с учетом международных стандартов, рекомендаций и лучших практик риск-менеджмента.

2.4.1. Отраслевые риски

Основным видом деятельности АФК «Система» является участие в управлении компаниями различных секторов экономики путём инвестирования капитала.

Информация данного раздела по отраслям инвестирования приведена ниже.

ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

Публичное акционерное общество «Мобильные ТелеСистемы» (далее – ПАО «МТС», МТС)

Бизнес-направление «Телекоммуникации» АФК «Система» является одним из крупнейших частных телекоммуникационных объединений в России. Компании данного направления работают в следующих сегментах:

- Мобильная связь, включая голосовые услуги, передачу данных, обмен сообщениями, роуминг и дальнюю связь, развлечения и контент;*
- Фиксированная связь, включая голосовые услуги, передачу данных, дальнюю связь, услуги видеонаблюдения и предоставление платного телевидения, в том числе спутникового и IP TV;*
- Развитие собственной розничной сети, цифровое обслуживание, финансовые услуги и мобильный банкинг, развитие продуктов IoT и облачных сервисов, большие данные и искусственный интеллект, системная интеграция.*

Телекоммуникационная отрасль находится на переходном этапе: операторы предоставляют не только традиционные услуги голосовой связи, но и услуги передачи данных, включая контент, а также выходят в новые сопряженные с телекомом сегменты, развивая розничные сети, мобильный банкинг, навигационные услуги, электронную коммерцию и др. В целом по индустрии продолжается рост трафика передачи данных, перед операторами стоит задача - трансформировать рост трафика в рост доходов благодаря использованию оптимальной модели ценообразования. В условиях растущей конкуренции важной задачей становится повышение качества клиентского обслуживания и предоставление уникальных и удобных услуг, создание продуктовой экосистемы с бесшовным переходом между сервисами.

Влияние возможного ухудшения ситуации в телекоммуникационной отрасли на деятельность ПАО «МТС» и исполнение оператором обязательств по ценным бумагам. Наиболее значимые возможные изменения в отрасли (отдельно на внутреннем и внешнем рынках), а также предполагаемые действия ПАО «МТС» в этом случае:

Быстрые технологические изменения, характерные для рынка телекоммуникационных услуг, могут привести к устареванию услуг и потере ими конкурентоспособности, а также к сокращению доли рынка и снижению доходов. Телекоммуникационный рынок подвержен быстрым и значительным изменениям технологии и отличается непрерывным появлением новых продуктов и услуг. В России отрасль мобильной связи также претерпевает значительные технологические изменения, что подтверждается появлением в последние годы новых стандартов радиосвязи, таких как LTE, LTE-Advanced, технологии Small Cells, 5G, постоянным увеличением емкости и повышением качества цифровой технологии, сокращением цикла разработки новых продуктов, расширением и изменением требований и предпочтений потребителей. Такое непрерывное совершенствование технологий затрудняет прогнозирование уровня конкуренции, с которой может столкнуться ПАО «МТС». Необходимость в полной мере соответствовать технологическому прогрессу и возникающим

отраслевым стандартам может потребовать от ПАО «МТС» значительных капиталовложений, а для интегрирования новой технологии в уже существующую технологию ПАО «МТС» должно будет получить доступ к сопутствующим высокоэффективным технологиям.

С 1 кв. 2020 года существенным фактором риска для ПАО «МТС» и для телекоммуникационной отрасли в целом стало развитие ситуации с пандемией SARS-CoV-2 (COVID-19). С 30 марта и по 11 мая 2020 года в России действовал режим нерабочих дней. В результате, с конца марта наблюдался ряд изменений в структуре трафика, в том числе: резкое падение потребления услуг международного роуминга; рост голосового трафика и потребление сервисов на базе передачи данных; резкий всплеск уровня трафика в фиксированных сетях; увеличение интенсивности пользования сервисами связи в жилых районах; и более равномерное распределение потребления интернета в течение дня. Эти тенденции связаны с переходом клиентов в режим удаленной работы и дистанционной учебы, а также с ростом пользования цифровыми развлечениями, такими как стриминг и онлайн-игры. Благодаря тому, что за последние десять лет МТС инвестировала в инфраструктуру более 850 млрд. рублей, компания была уверена в надежности своих сетей и их способности эффективно справляться с изменениями в структуре и объемах трафика.

Начиная с 1 кв. 2020 года, компании Группы МТС начали корректировать свою операционную работу в соответствии с распоряжением и рекомендациями регуляторов, направленными на защиту здоровья населения. Компания внедрила протоколы, направленные на обеспечение непрерывности основных бизнес-процессов и бесперебойной работы телекоммуникационной инфраструктуры. На уровне топ-менеджмента был создан операционный штаб для координации действий компании в период пандемии.

Шаги, предпринятые компанией в рамках оперативного реагирования на ситуацию с COVID-19, включают: практически полное прекращение некритических деловых поездок; перевод большей части офисных сотрудников на удаленную работу; введение дополнительных санитарных мер в офисах и магазинах и временное закрытие ряда торговых точек МТС в соответствии с ограничениями на уровне регионов.

МТС также предложила ряд продуктов и услуг, направленных на помощь клиентам в решении проблем, с которыми они сталкиваются в текущей ситуации. Среди таких предложений – расширенная курьерская доставка и самостоятельная регистрация SIM-карт; активное продвижение цифровых финансовых продуктов, таких как виртуальные кредитные карты; бесплатные телемедицинские консультации через приложение SmartMed; пакет продуктов #BudDoma, в который вошли ТВ-сервисы, доступ к каталогам книг и музыки, фитнес-приложению и телемедицинскому сервису.

Среди регуляторных рисков телекоммуникационной отрасли в России, способных оказать негативное влияние на доходы мобильного бизнеса, можно выделить следующие:

- Несмотря на введение технологической нейтральности и возможности совместного использования и объединения частот для операторов, частотный диапазон продолжает быть ограниченным ресурсом. Аукционы на частоты 1800 МГц и частоты в диапазоне 2595-2620 МГц, прошедшие в 2015 и 2016 гг. завершились с превышением первоначальной стоимости на 35-46%. Учитывая предлагаемые проекты методики расчета начальной цены лота при проведении аукционов на частоты и ограниченность частотного ресурса, аналитики опасаются, что стоимость частот 5G окажется завышенной и замедлит дальнейшее внедрение технологии 5G в стране.*

- Продолжается обсуждение оптимального частотного диапазона для развертывания 5G сетей между Минцифры (бывшего Минкомсвязи) и операторами. Согласно Концепции развития 5G, подготовленной Минцифры, в качестве основного для внедрения этой технологии предлагалось использовать частоты 4,8-4,99 ГГц, а также тот ресурс, который операторам ранее выделили для развития 2G, 3G и 4G. При этом сами операторы настаивают на необходимости использования частот 3,4-3,8 ГГц. Однако этот ресурс в России занят системами Минобороны и «Роскосмоса», и, по решению Совет безопасности, использование данных частот операторами не соответствует интересам национальной безопасности. Согласно экономическим расчетам, подготовленным МТС, «Мегафоном», «Вымпелкомом» и «Ростелекомом» и направленным в министерство в апреле 2020 года, в случае если сотовым операторам придется строить сети мобильной связи пятого поколения (5G) в диапазоне частот 4,8-4,99 ГГц, затраты на них не смогут окупиться минимум до 2040 года, а к 2030 году накопленный убыток операторов составит 354,3 млрд руб.*

- Во 2 кв. 2019 года Концепция развития в России сетей связи 5G дополнилась расширенным блоком об импортозамещении. В 4 кв. 2020 года Правительство РФ утвердило новую дорожную*

карту развития сетей 5G, разработанную «Ростехом» и «Ростелекомом», которая включает требование к операторам при строительстве сетей 5G/IMT-2020 в «миллиметровом» частотном диапазоне 24,25-27,5 ГГц использовать исключительно телекоммуникационное оборудование российского происхождения. Общий бюджет «дорожной карты» до конца 2024 года составляет 208,13 млрд руб., из которых 28,856 млрд руб. должны привлечь из федерального бюджета. В том числе 21,46 млрд руб. будет выделено «Ростеху» в качестве целевой субсидии на производство российского оборудования 5G и обеспечение его серийного выпуска. Аналитики рынка оценивают, что локальным производителям 5G понадобится как минимум 3 года для разработки и запуска производства серийного оборудования, что усугубит отставание России в глобальном внедрении технологий 5G и цифровизации экономики. Операторы также указывают на то, что комплексного российского оборудования для 5G нет, но озвучивают готовность использовать его, если оно окажется конкурентоспособным.

- На фоне сложностей с распределением частотного ресурса и внедрением сетей 5G в рамках программы «Цифровая экономика», 12 декабря 2019 года «большая четверка» российских операторов (МТС, «Мегафон», «Вымпелком» и «Ростелеком») подписали соглашение о намерениях с целью организации совместной работы по развитию и оптимальному использованию сетей мобильной связи 5G. В июне 2021 года «Вымпелком», «Мегафон» и «Ростелеком» договорились о создании совместного предприятия в сфере 5G - ООО «Новые цифровые решения» (НЦР), в уставном капитале которого будут владеть равными долями. Федеральная антимонопольная служба согласовала заключение соглашения между операторами, при условии недискриминационного доступа к радиочастотам для всех участников рынка мобильной связи. Совместное предприятие операторов будет заниматься организацией тестирования на электромагнитную совместимость, проведением исследований возможности использования полос радиочастотного спектра для строительства сетей 5G, а также реализацией необходимых мероприятий по высвобождению радиочастотного спектра от действующего оборудования различного назначения в диапазонах, приемлемых для развертывания сетей 5G (включая, но не ограничиваясь 694-790 МГц, 3,4-3,8 ГГц, 4,4-4,99 ГГц, 24,25-29,5 ГГц). При этом, между операторами по-прежнему отсутствует согласие по поводу модели строительства сетей 5G.

- В январе 2019 года Минцифры опубликовало проект постановления правительства, в котором предложило дополнить «закон Яровой» требованием о том, что технические средства накопления информации, входящие в состав оборудования для обеспечения выполнения закона, должны быть произведены на территории России. Инициатива направлена «на обеспечение информационной безопасности российской инфраструктуры связи в условиях санкционной политики, проводимой западными странами в отношении Российской Федерации, а также компьютерных атак с использованием уязвимостей иностранного оборудования», а также на поддержание отечественных производителей радиоэлектронной продукции. Операторы отмечают, что выполнение требований приведет к приостановке уже ведущейся операторами связи работы по внедрению систем, направленных на реализацию «закона Яровой», необходимости проведения различных исследований и тестирования отечественного оборудования, что может привести к срыву текущих планов по внедрению закона. Ограничение числа поставщиков оборудования для реализации закона только отечественными компаниями также приведет к монополизации рынка и завышению цен. В итоге может вырасти стоимость услуг связи для населения.

- 1 ноября 2019 года вступил в силу новый закон о «суверенизации интернета», предусматривающий обеспечение безопасного и устойчивого функционирования интернета на территории России. Согласно данному акту, предлагается дополнить законы «О связи» и «Об информации» рядом положений, предусматривающих комплекс организационных, административных и технических мероприятий, направленных на повышение информационной безопасности, целостности и устойчивости функционирования интернета в РФ. В частности, определяются необходимые правила маршрутизации трафика, организуется контроль их соблюдения, создается возможность для минимизации передачи за рубеж данных, которыми обмениваются между собой российские пользователи. Также в рамках законопроекта предусматривается создание Центра мониторинга и управления сетью связи общего пользования, который будет подчиняться Роскомнадзору. Операторы предупреждают, что модернизация средств связи, о которой идет речь в новом законе, может стоить десятки миллиардов рублей и потребовать не менее двух лет.

- В декабре 2019 года Президент РФ подписал закон о предустановке российского программного обеспечения (ПО) на гаджеты (смартфоны, планшеты, компьютеры и телевизоры с функцией «смарт-ТВ»), который вступил в силу 1 апреля 2021 года. Согласно новой версии проекта постановления правительства, опубликованного в июне 2020 года, требования ФАС распространяются только на смартфоны, компьютеры, включая ноутбуки, и ТВ. Таким образом,

под регулирование не попадают планшеты, умные часы и другие устройства. Программы, претендующие на включение в перечень для предустановки, должны иметь не менее 100 тыс. скачиваний или 100 тыс. уникальных пользователей в сутки, способствовать распространению социально значимой информации и духовно-нравственных ценностей и принадлежать зарегистрированной в России компании под контролем граждан РФ.

- В послании Федеральному собранию 15 января 2020 года президент Владимир Путин предложил запустить проект «Доступный интернет» для обеспечения бесплатного доступа к социально значимым отечественным интернет-сервисам. Проект федерального закона «О внесении изменений в статью 54 Федерального закона «О связи», предусматривающий безвозмездный доступ граждан РФ к интернет-сервисам, включенным в реестр отечественных социально значимых ресурсов, был внесен в Правительство РФ 14 апреля 2020 года и начал работу с 1 апреля 2020 года в тестовом режиме. В конце 2020 года проект повторно продлен до 30 июня 2021 года. РСПП оценил общие потери и затраты операторов в первый год проекта около 6,8 млрд руб. и затем 5,5 млрд руб. ежегодно. В 1 кв. 2021 года начались обсуждения возможности существенно расширить проект «Доступный интернет» за счет обеспечения бесплатного доступа к видео в социальных сетях «ВКонтакте» и «Одноклассниках», а также на сайтах телеканалов первого и второго мультиплекса. Эксперты рынка отмечают, что данная инициатива приведет к росту тарифов на интернет. Кроме того, распространение бесплатного доступа на видео может привести к тому, что часть россиян могут полностью отказаться от оплаты за интернет, что вызовет дополнительный рост тарифов и увеличение количества рекламы на сайтах. В июне 2021 года законопроект о предоставлении бесплатного доступа к российским социально значимым интернет-ресурсам прошел третье чтение в Госдуме. В перечень таких ресурсов войдут сайты госорганов и органов местного самоуправления, государственных внебюджетных фондов РФ, а также портал госуслуг. Остальные социально значимые сайты будут определяться специальной правительственной комиссией. Кроме того, согласно закону, собственниками или владельцами трансграничных линий связи могут являться только российские юридические лица.

- Правительство по поручению президента готовит концепцию регулирования цифровых экосистем, чтобы повысить конкурентоспособность российских экосистем за рубежом, в том числе через господдержку. Документ предлагает ввести в законодательство определения «экосистема» и «цифровая платформа», а также описывает такие направления регулирования, как госинвестиции в развитие цифровых платформ, координация стратегий крупных цифровых платформ, принципы налогообложения экосистем, а также порядок их слияний и поглощений. Также в ЦБ предложили ввести требование об открытой модели в отношении доминирующих экосистем, установить контроль ФАС за долей рынка доминирующей экосистемы и/или ее элементов в отдельных сегментах рынка, работать с иностранными регуляторами по выработке подходов к допуску иностранных экосистем на национальные рынки, а также внедрить обязательные открытые программные интерфейсы (Open API) — инструмент для быстрой и безопасной передачи данных между разными компаниями. Представители Moody's отмечают что регулирование экосистем в том виде, в каком его предложил Банк России, может подорвать бизнес-модель, прибыльность крупнейших игроков и замедлить развитие национальных экосистем. При этом для других игроков данное регулирование позволит обеспечить защиту конкуренции и недопущение появления доминирующих игроков.

Среди отраслевых рисков телекоммуникационной отрасли в России, способных оказать негативное влияние на доходы мобильного бизнеса можно выделить следующие:

- В 4 кв. 2019 года оператор «ЭР-Телеком Холдинг» вышел на московский B2C рынок ШПД услуг, осуществив ряд приобретений, среди которых провайдер RiNet. По данным «ТМТ Консалтинг» база RiNet оценивалась в 35 тыс. подключений, что составляло около 1% столичного рынка широкополосного интернета. До этого шага «ЭР-Телеком» работал в Москве преимущественно в сегментах B2B и B2G. Кроме того, оператор активно развивает домофонный бизнес, в том числе за счет поглощений компаний. Выход нового оператора на рынок Москвы может привести к оттоку абонентов МТС, росту маркетинговых расходов, а также к вынужденному уменьшению стоимости минуты сервиса и, следовательно, сокращению доходов ПАО «МТС».

- В последние годы значительно увеличилась активность в сегменте MVNO после упрощения регуляторных норм использования сетей для операторов, не являющихся владельцами инфраструктуры. Главным бенефициаром данного тренда стал Tele2, сделав стратегическую ставку на развитие данного направления и создав «фабрику MVNO». База 20 виртуальных операторов, которые работают на сети Tele2, среди которых «Тинькофф Мобайл», «СберМобайл» и «ВТБ Мобайл», в 2020 году выросла на 28% и превысила 4,8 млн. клиентов. Годовой прирост выручки Tele2 от развития виртуальных операторов составил 55%.

- Все более заметными игроками на рынке связи и цифровых услуг становятся коммерческие банки. Запуск виртуальных операторов MVNO позволяет банкам развивать собственную экосистему услуг для своих клиентов: объединять финансовые и телеком-сервисы, связывать предложения услуг мобильной связи и программы лояльности банков, повышать привлекательность банковских продуктов. Игроки банковского сектора также активно развивают направления аналитики больших данных, искусственного интеллекта и др. Наибольшую активность проявляют «Сбер», «Тинькофф Банк», «Банк ВТБ». Так, в конце 2 кв. 2020 года «Сбербанк» представил свой новый проект – экосистему на базе онлайн-платформы, в которую входят более 40 компаний из сферы медицины, финансов, развлечений, трудоустройства и продовольствия. В июле 2020 года произошло разделение совместных активов «Сбера» и Группы Яндекс. «Сбер» консолидировал 100% в «Яндекс.Деньги», купив 25% долю у Яндекса. В то же время Яндекс консолидировал владение платформой «Яндекс.Маркет» путем приобретения 45% доли «Сбера» в активе. В 3 кв. 2020 года также активно обсуждалась продажа 100% акций «Тинькофф Банка» Группе Яндекс, но в итоге сделка так и не состоялась. «Банк ВТБ» в 4 кв. 2020 года инвестировал в облачный бизнес «Ростелекома». Такая активность банков создает дополнительную конкуренцию не только на рынке финтеха, но и на рынке цифровых экосистем, в котором активно конкурирует МТС.

- Рынок мобильной розницы также проходит процесс оптимизации. В 2018 году «Мегафон» и «Вымпелком» закрыли сделку по разделению активов «Евросети», что привело к дальнейшей консолидации «Евросети» в сеть «Связного». На фоне вынужденного закрытия розничных магазинов операторов в связи с пандемией COVID-19, существует вероятность что ранее запланированные темпы сокращения розничных точек ускорятся, что приведет к оптимизации розничных сетей и сокращению операционных расходов операторов. Расширение доступности технологии виртуальных SIM-карт (eSIM) и активный рост онлайн продаж также станут определяющими факторами для развития розничного бизнеса мобильных операторов.

Среди отраслевых рисков в сегменте фиксированной связи можно выделить следующие негативные тенденции:

- Снижение уровня потребления услуг фиксированной связи из-за растущей конкуренции со стороны мобильной связи и IP-телефонии;
- Рост абонентской базы конкурентов за счет новых демпинговых конвергентных предложений;
- Падение количества корпоративных абонентов, переход абонентов на более дешевые тарифы, замедление темпов роста ШПД в регионах, смещение спроса в более дешевый массовый сегмент;
- Дальнейшая консолидация операторов ШПД и платного ТВ, усиление конкуренции на рынке.

Компании телекоммуникационного направления АФК «Система» придерживаются активной стратегии противодействия данным рискам. Усилия сосредоточены на обеспечении эффективного управления активами с целью увеличения акционерной стоимости. Подготовлен и реализуется целый ряд мероприятий, направленных как на общее усиление телекоммуникационной группы, так и отдельных ее частей. В частности, особое внимание уделяется эффективности затрат, оптимизации бизнес-процессов, а также развитию инфраструктуры сети и клиентского опыта.

В октябре 2019 года Совет директоров ПАО «МТС» утвердил новую стратегию Группы МТС на 2020-2022 годы, которая подразумевает ускоренное создание масштабной экосистемы новых цифровых продуктов для клиентов МТС на базе накопленной экспертизы и лидерских достижений в телекоммуникационном бизнесе. МТС намерена сконцентрировать свои усилия на повышении качества жизни людей, сбалансированном развитии бизнеса, росте капитализации и повышении уровня возврата инвесторам на вложенный капитал.

Новая бизнес-стратегия МТС является своевременной реакцией на стремительную цифровизацию общества и рост запросов бизнеса на использование новых технологий, а также логичным продолжением стратегии «3D: Data. Digital. Dividends», которая полностью выполнила свои задачи. МТС укрепил лидерство на российском телекоммуникационном рынке; реализовал масштабные инфраструктурные проекты; запустил новые продуктовые направления: финтех, искусственный интеллект, интернет вещей, облачные технологии, начал активно использовать аналитику больших данных; вошел в топ-3 провайдеров цифрового ТВ; стал заметным игроком на рынке развлечений и киберспорта; начал переводить в цифровой формат обслуживание абонентов и сохранил традиционно высокий уровень возврата акционерам на вложенный капитал.

В ноябре 2019 года МТС объявил о полной продаже ПраО «ВФ Украина» за \$734 млн. телекоммуникационной компании ООО Vакcell. Сделка комплементарна обновленной стратегии МТС, которая предполагает концентрацию усилий на российском рынке, генерирующем более 90% выручки Группы, и развитие на основе базового телеком-бизнеса комплекса современных цифровых сервисов.

В 3 кв. 2019 года совет директоров ПАО «МТС» утвердил новую организационную структуру Группы. В частности, выделены новые направления бизнеса МТС: искусственный интеллект и Big Data. Реорганизация нацелена на выделение инновационных команд в отдельные подразделения на уровне топ-менеджмента и создание функциональных бизнес-направлений необходимых для запуска экосистемы цифровых продуктов. Кроме того, МТС создал новое подразделение «МТС Медиа», которое объединило в себе все ТВ направления Группы. Делегирование значительных полномочий и принятие решений в новых командах позволяет быстро реагировать на вызовы рынка.

С 13 марта 2021 года Совет директоров ПАО «МТС» назначил президентом МТС первого вице-президента МТС по клиентскому опыту, маркетингу и экосистемному развитию Вячеслава Николаева. В новом качестве президента Группы МТС Вячеславу Николаеву предстоит амбициозная задача — упрочить рыночные позиции МТС как экосистемы цифровых сервисов на базе возможностей телекоммуникационных сетей, завершив, тем самым, глобальную трансформацию бренда МТС. Последние годы Вячеслав возглавлял в МТС направления маркетинга, клиентского опыта и экосистемного развития, отвечал за восприятие бренда компании, за качество продуктов и сервисов. Ему удалось выстроить эффективную работу продуктовых команд, перестроить систему взаимодействия с клиентской базой и привлечь в экосистему МТС партнеров из числа мировых лидеров.

В 3 кв. 2020 года МТС приступил к созданию в Московском регионе конвергентной транспортной сети, которая объединит фиксированную и мобильные транспортные сети МТС и МГТС в единую инфраструктуру. Московская конвергентная сеть включит в себя всю мобильную и фиксированную инфраструктуру Группы МТС в Москве и Подмоскowie, построенную в разное время по различным технологиям: волоконно-оптической, кабельной и радиорелейной. В результате конвергенции сетей будут ликвидированы избыточные узлы, каналы и оборудование, унифицированы процессы и стандарты обслуживания, обеспечена автоматизация управления на основе технологий SDN (software defined network – программно-определяемые сети) и виртуализации NFV (network function virtualization – виртуализация сетевых функций). Это первый проект такого масштаба в России, который позволит МТС существенно ускорить подключение новых услуг клиентам и улучшит систему контроля качества сервисов. Суммарная протяженность только волоконно-оптических линий связи объединяемых сетей превышает 65 тыс. км. Реализация проекта высвободит до 25% задействованного оборудования, которое будет передано для дальнейшего использования в другие регионы присутствия МТС.

В июле 2020 года МТС стал обладателем первой в России лицензии на оказание услуг мобильной связи стандарта 5G/IMT-2020 в диапазоне 24,25-24,65 ГГц в 83 субъектах страны. Лицензия предоставлена Роскомнадзором сроком до 16 июля 2025 года. Технологии 5G являются важным инструментом для более активного развития строящейся продуктовой экосистемы МТС, прежде всего в сфере проектов по автоматизации для бизнес-пользователей. Стандарт 5G позволит корпоративным клиентам активно использовать технологии искусственного интеллекта, интернета вещей, дополненной и виртуальной реальности для удаленного управления оборудованием, развития беспилотного транспорта, интерактивных программ обучения и создания новейших систем контроля качества на производстве. Во 2 кв. 2021 года МТС запустила услуги международного роуминга передачи данных в стандарте 5G в Эстонии, Финляндии, Швеции, Норвегии, Дании, Нидерландах и ОАЭ.

В сентябре 2020 года МТС и Huawei, мировой лидер в области информационно-коммуникационных технологий, инфраструктурных решений и «умных» устройств, объявили о старте масштабной модернизации мобильной сети в Москве и Московской области до уровня 5G-ready для увеличения производительности сети и внедрения инновационных сервисов. В рамках проекта в течение 2020–2022 годов Huawei поставит и установит на сети МТС новейшее оборудование радиодоступа, состоящее из многополосных выносных радиомодулей и антенных систем Massive MIMO, а также программное обеспечение для замены действующих аппаратно-программных комплексов 2G/3G/4G на всех площадках в Москве, в городах и населенных пунктах Московской области.

В ноябре 2020 года МТС объявила о продаже ПАО АФК «Система» 100% акций АО «Энвижн Груп» за 401 млн. рублей с учетом возможной корректировки суммы в зависимости от уточненных финансовых показателей на дату закрытия сделки. В стоимость сделки не входит биллинговая система и активы, участвующие в формировании продуктового портфеля МТС.

В марте 2021 года МТС запустил первую в России масштабную пользовательскую пилотную сеть 5G в диапазоне 4,9 ГГц в четырнадцати популярных местах Москвы, где абоненты МТС, использующие 5G-совместимые смартфоны, смогут подключаться к безлимитному 5G-интернету со скоростями до 1,5 Гбит/сек и минимальными задержками. Во 2 кв. 2021 года в преддверии ПМЭФ-21 МТС также запустил первую в Санкт-Петербурге пользовательскую пилотную сеть 5G в 16 популярных местах Санкт-Петербурга и Кронштадта.

Компания активно развивает комплексные коммуникационные услуги для всех сегментов абонентов, а также их продвижение с использованием интегрированных каналов продаж. Кроме того, совместно с новыми услугами вводятся новые тарифные планы, позволяющие компаниям Группы МТС успешно конкурировать на рынке, а также активно используются конвергентные возможности.

Развитие и оптимизация собственного канала розничных продаж под брендом «МТС» позволяет компании удерживать высокую долю в новых подключениях, повышать качество подключаемых абонентов и лояльность существующих. В целях оптимизации расходов розничных сетей МТС активно устанавливает терминалы для выдачи SIM-карт. С конца 2018 года компания использует терминалы с технологией распознавания личности. В июле 2020 года МТС открыл в Москве первый в России магазин формата шоурум, где помимо классических отделов для обслуживания клиентов, продажи гаджетов и аксессуаров, представлены демонстрационные зоны для знакомства с сервисами экосистемы МТС, такими как умный дом, киберспорт и гейминг, ТВ, банковские услуги, сервисы для малого и среднего бизнеса и другие. В августе 2020 года МТС запустил продажи SIM-карт с саморегистрацией в крупнейшем в России интернет-магазине Wildberries, без необходимости посещения салона сотовой связи. В ноябре 2020 года МТС запустила в эксплуатацию технологию eSIM в России. Виртуальные SIM-карты доступны для подключения абонентам во всех регионах присутствия МТС.

МТС продолжает успешно совершенствовать и наращивать количество пользователей мобильного приложения «Мой МТС», которое позволяет абонентам самостоятельно решать все основные вопросы обслуживания – без привязки к компьютеру и необходимости обращаться в колл-центр или салон связи. Приложение позволяет абонентам МТС узнать баланс и остатки по пакетам услуг, проверить список подключенных тарифных опций и при необходимости изменить его, потратить накопленные бонусные баллы, почитать подробнее о своем тарифе и пр. Количество месячных пользователей «Мой МТС» на конец 1 кв. 2021 года составило 24,6 млн. Это приложение используется в качестве платформы для продвижения других цифровых сервисов МТС.

В целях диверсификации бизнеса и увеличения стоимости компании МТС реализует стратегию, предусматривающую выход на новые рынки, сопряженные с телекоммуникациями: IoT, мобильный банкинг, искусственный интеллект, услуги с использованием технологии NFC, облачные вычисления, навигационные услуги, электронная коммерция, развлечения, VR и AR и пр.

Негативное влияние на деятельность банковской отрасли и деятельности МТС Банка могут оказать следующие факторы:

- ухудшение динамики макроэкономического развития, что может ощутимо снизить доходы домохозяйств и компаний, в итоге породив более высокие кредитные риски;*
- падение качества выданных кредитов, как следствие - снижение доходности из-за увеличения кредитных резервов;*
- деформация поведения потребителей кризисными ожиданиями, снижение спроса на банковские продукты;*
- волатильность валютного и финансового рынков;*
- ужесточение требований Банка России к качеству активов, что может негативно повлиять на капитал кредитной организации.*

Для митигации вышеописанных рисков, МТС Банк действует по многим направлениям:

- сохраняет универсальную палитру предоставляемых рынку услуг, развивая корпоративное и розничное кредитование, и высоколиквидный консервативный инвестиционный портфель;
- ускоренными темпами развивает линейку комиссионных и дебетовых продуктов повседневного использования («Дэйли»);
- использует жёсткий набор ограничений при осуществлении операций на валютном рынке (короткий срок для открытых валютных позиций, строгое ограничение их объёма и т.п.) для минимизации валютных рисков;
- регулярно пересматривает и своевременно ужесточает процедуры риск-оценки и системы принятия решений: кредитный риск розничных клиентов оценивается на основании как стандартных данных, так и с использованием технологий Big Data, что делает систему принятия решений гибкой и максимально чувствительной к индивидуальным качествам каждого заёмщика; в корпоративном кредитовании Банк придерживается кредитования клиентов, лидеров в своих сегментах рынка с высоким кредитным качеством;
- выстроил систему предоставления «кредитных каникул»;
- регулярно осуществляет мониторинг доходностей базовых продуктов, пересматривая предложение клиентам с целью максимально гибкого управления ставками и маржой.

Портфель кредитов обладает короткой срочностью, имеет невысокую долю «долгих» инвестиционных кредитов, что позволяет минимизировать кредитные риски и риск колебания процентных ставок на рынке.

Базовый риск для МТС Банка – процентный риск, связанный с колебаниями процентной маржи. Таковые колебания могут быть обусловлены как снижением ставки по кредитам в связи с изменением макроэкономической динамики, ухудшением качества активов и/или ростом конкуренции на рынке, так и ростом стоимости привлечения средств. Падение процентной маржи ведёт к снижению финансовой эффективности банка.

Во избежание риска существенного снижения финансового результата из-за снижения процентной маржи, МТС Банк опережающими темпами развивает комиссионные направления деятельности. Помимо этого, МТС Банк снижает стоимость фондирования за счёт стимулирования клиентов к накоплению средств на расчётных счетах, что способствует расширению спреда между привлечением и размещением средств, препятствуя колебаниям процентной маржи.

МТС Банк митигирует процентный риск диверсифицированным коротким кредитным портфелем и опережающим развитием комиссионных продуктов (карточный бизнес в рознице, расчётно-кассовый в корпоративном сегменте). МТС Банк постоянно снижает стоимость привлекаемого с рынка фондирования, что позволяет расширять или держать стабильным спред ставок привлечения и размещения.

Существенным риском является пандемия коронавирусной инфекции, ведущая к снижению розничных продаж МТС Банка и падению экономической активности в целом. Для сопротивления её негативным воздействиям банком реализован ряд мероприятий:

- Рационализированы издержки и инвестиционная программа банка;
- Существенно ужесточена риск-политика как в розничном, так и в корпоративном кредитовании;
- Форсированы цифровые «бесконтактные» продажи розничных продуктов, чему способствует подготовленное к этому полнофункциональное новое ДБО банка;
- Для предотвращения массовой заболеваемости сотрудников существенная часть штата переведена на удалённую работу;
- Сеть отделений переведена на гибкое управление – отделения открываются и закрываются в зависимости от региональной специфики распространения коронавирусной инфекции и наличия трафика;
- Маркетинговая политика пересмотрена в сторону снижения стоимости привлечения при сохранении заданной доходности;
- Усилены меры по мониторингу финансового состояния корпоративных заёмщиков.

Риски, связанные с возможным изменением цен на сырьё, услуги, используемые эмитентом в своей деятельности:

Внутренний рынок:

Резкое колебание цен на услуги поставщиков ПАО «МТС» может негативно повлиять на деятельность оператора. В то же время следует отметить, что изменение цен на услуги поставщиков ПАО «МТС» находится в прямой зависимости от общего уровня инфляции в

Российской Федерации. По последним данным Росстата, инфляция за 12 месяцев по июнь 2021 года составила 6,51%. В настоящее время риск увеличения инфляционных процессов можно рассматривать как средний.

Внешний рынок:

Возможные изменения цен на внешнем рынке могут сказаться на деятельности дочерних компаний ПАО «МТС», осуществляющих свою деятельность за пределами Российской Федерации.

ГОСТИНИЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Индустрия гостеприимства представляет собой сложную совокупность средств размещения, транспорта, объектов общественного питания, объектов и средств развлечения, объектов познавательного, делового, оздоровительного, спортивного и иного назначения. Ввиду сложной структуры и ориентации в большей степени на розничного потребителя услуг, основными рисками для гостиничного дивизиона АФК «Система» являются ценовая конкуренция, падение спроса на услуги и риск инфляции.

1. Внутренние стратегические риски

Одним из основных негативных факторов, влияющих на уровень рентабельности компании, является риск выбора неоптимальной ценовой стратегии, вследствие чего конкуренция, которая на гостиничном рынке присутствует не только между объектами одного сегмента, может привести к снижению загрузки гостиничных активов, и в результате - к снижению выручки гостиничного дивизиона АФК «Система». Существенным риском также является реализация нерелевантной стратегии продвижения услуг на рынке, что может привести к снижению клиентского потока и финансовых результатов.

Активное развитие гостиничного дивизиона АФК «Система», участие в сделках М&А и экспансия на российском рынке обуславливают появление стратегического риска принятия неверных инвестиционных решений.

2. Внешние рыночные риски

Риски снижения деловой активности в РФ, роста инфляции и падения уровня жизни населения напрямую влияют на загрузку гостиниц и, как следствие, ухудшают их финансовые результаты.

Негативное воздействие внешней среды на деятельность гостиничного дивизиона АФК «Система» и его финансовые показатели может привести к снижению клиентского потока, снижению доходности бизнеса, а также усложнению реализации стратегии по расширению бизнеса.

3. Внешние регуляторные риски

Риски изменения визового и таможенного законодательства стран, в которых компании гостиничного дивизиона АФК «Система» ведут операционную деятельность, а также риски изменения транспортной доступности отелей ввиду смены маршрутов авиаперевозок и внутренних политик авиаперевозчиков могут оказывать прямое влияние на доступность отелей для потенциального потребителя и, как следствие, выручку компаний гостиничного дивизиона АФК «Система».

Для митигации перечисленных рисков менеджмент гостиничного дивизиона АФК «Система» использует стоимостные инструменты конкурентной борьбы, а также ведет работу по повышению качества оказываемых услуг, диверсификации предложения по сегментам и расширению каналов продаж.

Для снижения риска принятия неверных управленческих решений в области инвестиций, проводится маркетинговый, юридический и финансовый due diligence целей М&А.

В отчетный период реализовались внешние рыночные и внешние регуляторные риски, что повлекло сокращение спроса на коллективные средства размещения. В условиях пандемии последовало снижение туристской и деловой активности из-за введенных административных ограничений на работу гостиниц, что в свою очередь негативно отразилось на выручке гостиничного дивизиона. Рекомендации по организации работы, в условиях сохранения рисков распространения covid-19, утвержденные Роспотребнадзором, привели к росту себестоимости.

МЕДИЦИНСКИЕ УСЛУГИ

Основные отраслевые риски, характерные для сферы медицинских услуг.

Акционерное общество «Группа Компаний «Медси» (далее – «Медси») насчитывает 41 клинику (включая 2 детские клиники), 5 клиничко-диагностических центров, 2 клинические больницы, службу помощи на дому и телемедицинскую платформу. Медси работает только на территории РФ (внешние рынки отсутствуют), большая часть активов расположена в Москве и Московской области, остальные активы расположены в Брянске, Барнауле, Волгограде, Санкт-Петербурге, Перми, Ижевске, Нижневартовске, Нягани. Общая площадь под управлением эмитента составляет более 219 тыс., из которых около 41 тыс. арендованные площади.

Крупнейший клиничко-диагностический центр Медси на Красной Пресне площадью 20,4 тыс. кв. м (открыт в конце 2015 года) продолжает наращивать загрузку и финансовые показатели – по итогам 2 кв. 2021 года размер выручки превышает показатель другого флагманского КДЦ на Белорусской. Клиническая больница №1 в Отрадном демонстрирует стабильно высокий уровень загрузки, который составляет более 80%, на протяжении последних 4 кварталов. В результате увеличения спроса была вновь увеличена мощность инфекционного отделения. По итогам 2 квартала 2021 года на базе Клинической больницы №1 в Отрадном было пролечено 494 пациента инфекционного профиля. Отделение полностью загружено и продолжают приносить высокую выручку. В связи с этим отложены планы запуска детского стационара.

Новым окном возможностей для компании является вакцинация населения от новой коронавирусной инфекции. Наличие базы пациентов со сформированными требованиями к качественной медицине позволило привлечь более 15 000 человек для участия в вакцинации даже при наличии альтернативы в форме получения данной услуги по программам ФОМС.

Приводятся наиболее значимые, по мнению Эмитента, возможные изменения в отрасли, а также предполагаемые действия эмитента в этом случае:

Эпидемия коронавирусной инфекции и вводимые ограничительные меры негативно скажутся на развитии отрасли, в частности ожидается снижение посещаемости клиник, отказ от дополнительных медицинских услуг в силу экономии, формирования отложенного спроса на послекризисный период. С целью минимизации данных рисков, Медси первой среди частных игроков перепрофилировала свой флагманский актив в инфекционную больницу с целью оказания помощи жителям Москвы и Московской области, в том числе рамках госпрограммы ОМС, увеличила мощности консультационных приемов в дистанционном формате на базе телемедицинской платформы «Смартмед» и помощи на дому, внедрила повышенные меры безопасности на действующих активах, провела оптимизационные мероприятия с целью компенсации выпадающих доходов.

Ухудшение экономической ситуации в России негативно сказывается как на покупательской способности людей, так и на возможностях компаний, приобретающих медицинские полисы для своих сотрудников. Сокращение страховыми компаниями и крупными корпоративными клиентами емкости программ прикрепления и прикрепленного контингента на фоне замедляющейся экономики может негативно сказаться на доходах Медси. С целью сохранения доходов, получаемых Медси через канал страховых компаний, компания разработала новую линейку программ и дополнительные инструменты (например, франшиза), которые позволяют страховой компании оплачивать лечение пациенту в пределах определенной суммы. Данное решение увеличит число направлений в клиники Медси, тогда как высокое качество услуг и эффективное управление издержками позволит компании зарабатывать даже с учетом упомянутого ограничения.

Замедление роста доходов населения, сокращение количества услуг на одно посещение и, соответственно, среднего чека на посещение могут негативно сказаться на выручке компании. С целью развития канала физических лиц Медси реализует маркетинговую стратегию, включающую как продвижение услуг и клиник, так и разработку новых высокомаржинальных продуктов и предложение комплексных услуг. Активное маркетинговое продвижение позволяет увеличивать базу новых клиентов с двухзначными темпами прироста в годовом исчислении, а переход на комплексность услуг положительно сказывается на среднем чеке.

Финансирование государством программ по модернизации лечебных учреждений приводит к росту качества услуг, предоставляемых государственными и ведомственными клиниками, врачи в которых могут предлагать соответствующие по качеству услуги по ценам ниже рынка. Кроме того, наблюдается рост конкуренции за счет выхода на рынок новых частных игроков и усиления позиций ведущих сетей. Риск повышения конкуренции способен привести к изменению ценовой политики и снижению валовой рентабельности. С целью минимизации данного риска компания проводит непрерывный мониторинг цен, разрабатывает и внедряет новые программы прикрепления,

предлагает пациентам комплексные продукты на базе собственных активов от профилактики и первичной помощи до реабилитации, создавая конкурентное преимущество перед остальными игроками, а также продолжает собственное развитие, инвестируя в модернизацию и расширение сети, внедряя новейшие технологии и повышая качество медицинского обслуживания.

Дефицит высококвалифицированных кадров может оказывать сдерживающее влияние на развитие отрасли. Кроме того, реализуемая государством программа развития отрасли здравоохранения в среднесрочной перспективе подразумевает значительный рост заработной платы медицинских сотрудников госучреждений по сравнению с текущим уровнем. Возможное обострение конкуренции за кадры может оказать давление на доходность из-за роста уровня компенсации востребованного медицинского персонала. Эмитент развивает собственную образовательную базу с привлечением международных и отечественных партнеров, ведет сотрудничество с кафедрами клинических центров с целью воспитания собственных сотрудников и создания кадрового резерва.

Развитие сети в формате крупных клиничко-диагностических центров со стационаром осуществляется путем строительства медицинских учреждений «с нуля», что обусловлено отсутствием подходящих качественных площадей, отвечающих современным требованиям в области оказания медицинской помощи. Удорожание стоимости строительства и задержки ввода в эксплуатацию могут привести к ухудшению финансового положения Медси. Для минимизации данных рисков Медси на этапе подписания контракта с подрядчиками прописывает перечень работ с четкими сроками и стоимостью, а также предусматривают штрафы в случае переноса завершения работ на более поздний период.

Развитие сети в формате небольших клиник (до 3 тыс. кв. м.), как правило, осуществляется на арендованных площадях. Особенностью сферы медицинских услуг является наличие государственных требований к помещениям и нормативов (соотношение медицинских и немедицинских площадей, наличие санузлов и окон в кабинетах приема и пр.), выполнение которых является обязательным условием для получения лицензий на оказание медицинской помощи. Данное ограничение вместе с недостаточным качеством площадей может сказаться как на сроках развития сети, так и стоимости запуска объектов. Кроме того, увеличение арендных ставок может оказать давление на рентабельность бизнеса. Для минимизации данных рисков Медси на регулярной основе ведет мониторинг рынка аренды и имеет в стадии проработки до 10 площадок с целью оперативного начала ремонтных работ для запуска новой клиники или переезда старой клиники на новую более подходящую площадку.

Приведенные выше риски, по оценке Эмитента, не окажут существенного влияния на исполнение его обязательств по ценным бумагам.

Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, используемые Медси в своей деятельности (отдельно на внутреннем и внешнем рынках), и их влияние на деятельность Медси и исполнение Эмитентом обязательств по ценным бумагам:

Изменение цен на медицинское и немедицинское оборудование, материалы и медикаменты, приобретаемые Медси для оказания медицинской помощи населению, может неблагоприятно сказаться на деятельности компании. Влияние данного фактора одинаково для всех участников рынка, однако, за счет масштаба бизнеса Медси и централизации закупок, компания имеет конкурентное преимущество перед прочими частными клиниками, благодаря скидкам за объем и исключению из цепочки поставок посредников (прямые контракты с производителями или крупнейшими официальными дистрибуторами). Рост тарифов на воду, электроэнергию и прочие эксплуатационные расходы также может привести к увеличению издержек. В этих условиях, для поддержания определенного положительного уровня рентабельности компания будет вынуждена повышать цены на услуги.

Ослабление национальной валюты по отношению к мировым валютам может негативно сказаться на инвестиционных планах компании, поскольку большая часть медицинского оборудования импортного происхождения. С целью минимизации данного риска, Медси заключает прямые долгосрочные рамочные договоры по закупке дорогостоящего оборудования, получая тем самым наиболее выгодные торговые условия.

Ослабление рубля также может негативно сказаться на результатах операционной деятельности, поскольку существенная часть медикаментов и расходных медицинских материалов, используемых Медси в работе, импортного происхождения. Данный риск минимизируется за счет выбора оптимального состава поставщиков на выгодных для компании условиях. Закупка медикаментов производится у российских компаний, которые являются крупнейшими дистрибуторами медикаментов на территории РФ. Как правило, компания заключает годовые договоры с фиксацией цен в рублях, в отдельных случаях предусмотрена возможность корректировки цены в случае колебаний курса на 10% процентов и более.

Приведенные выше риски по оценке Эмитента не окажут существенного влияния на

исполнение его обязательств по ценным бумагам.

Отдельно описываются риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги эмитента (отдельно на внутреннем и внешнем рынках), и их влияние на деятельность эмитента и исполнение обязательств по ценным бумагам:

Изменение цен на услуги Медси является следствием рыночных изменений, описанных выше. Поскольку в данных условиях все конкуренты Медси также будут прибегать к политике повышения цен, это не должно существенным образом сказаться на деятельности и исполнении Эмитентом обязательств по ценным бумагам.

Приведенные выше риски по оценке Эмитента не окажут существенного влияния на исполнение его обязательств по ценным бумагам.

ФАРМАЦЕВТИКА

На фоне развернувшейся пандемии сильно выросла степень неопределенности дальнейшего развития событий. Мы отмечаем следующие тенденции на фармацевтическом рынке:

- Изменение общей макроэкономической ситуации привело к падению курса рубля, что сказывается на росте себестоимости препаратов, имеющих высокую долю импортной составляющей;
- Наблюдается снижение потребительской активности и покупательской способности, связанных со снижением уровня реальных доходов населения;
- Меняется структура спроса населения: наблюдается тенденция снижения продаж препаратов повышения качества жизни, в основном безрецептурных, в пользу повышения спроса на препараты первой необходимости, однако во 2 квартале 2021 года эта ситуация стабилизировалась;
- Изменяется структура закупок государственного сектора: снижение спроса на препараты, используемые при плановом лечении в пользу препаратов, используемых в терапии Covid-19, в том числе для создания государственного резерва;
- Ряд последних законодательных инициатив (по разрешению интернет-торговли лекарственными средствами) меняет расстановку сил игроков розничного сегмента фармацевтического рынка РФ;
- Ввод обязательной маркировки вызывает сбой в товаропроводящей цепочке, в основном в оптовом и розничном звене.

Для митигирования вышеуказанных рисков, Биннофарм Групп предпринимает следующие действия:

1. Для митигирования риска повышения себестоимости Биннофарм Групп обеспечила повышенный запас импортных и потенциально дефицитных АФС и других импортных составляющих;
2. Проводится плановая дубликация поставщиков сырья
3. В рамках динамично меняющегося спроса, как на коммерческом, так и на бюджетном рынке, Биннофарм Групп проводит регулярную корректировку прогнозов продаж и планов производства для обеспечения бездефектного наличия продукции для своих партнеров;
4. Продуктовая структура затрат на продвижение и маркетинг была оптимизирована и направлена на поддержание продуктов-лидеров, относящихся к категории препаратов для улучшения качества жизни;

В целом спрос на лекарственные препараты является наименее эластичным в условиях снижения покупательской способности, в связи с этим Биннофарм Групп и ее ассортимент находятся в более выгодных относительно других отраслей условиях. Несмотря на ожидания отсутствия роста розничного рынка по результатам года, снижения товарооборота в группе компаний не прогнозируется, в первую очередь из-за сбалансированности портфеля как между каналами сбыта (розница/госзакупки), так и между товарными категориями (продукты для стиля жизни, подверженные влиянию снижающихся доходов населения, антибиотики, жаропонижающие, находящиеся в повышенном спросе во время сезонов вирусных заболеваний)

АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС

По состоянию на конец 2 квартала 2021 года в запасах сельскохозяйственной продукции у производителей находилось 3,7 млн. тонн пшеницы, что на 0,4% меньше, чем по состоянию на 30.06.2020 года и на 15% меньше среднего показателя запасов за 5 предыдущих сезонов. Снижение

запасов на конец сезона 2020/2021 связано с высоким уровнем экспорта в конце второго квартала 2021 года и более поздним началом уборочной кампании.

Ценовая конъюнктура во втором квартале 2021 года складывалась в целом положительная для товаропроизводителей, но была подвержена колебаниям в след за прогнозами корректировок мирового производства зерна, состояния посевов и итогами тендеров основных стран-импортеров. Диапазон цен составил порядка \$245-260 FOB Новороссийск за тонну с поставкой в июле-августе 2021 года.

В первом квартале 2021 года биржевые цены колебались вслед за оценками прогноза объемов урожая на будущий 2021/2022 сельскохозяйственный сезон. Ближе к концу 1 квартала цена составляла порядка \$250 FOB Новороссийск за тонну с поставкой в апреле 2021 года.

Существенную неопределенность вносит ситуация с вводимыми пошлинами на экспорт зерна, её окончательным размером и порядком взимания.

Отраслевые риски по оценке Эмитента не окажут существенного влияния на исполнение его обязательств по ценным бумагам.

ВЫСОКИЕ ТЕХНОЛОГИИ, СИСТЕМЫ СВЯЗИ И БЕЗОПАСНОСТИ

Влияние возможного ухудшения ситуации в отрасли эмитента на его деятельность и исполнение им обязательств по ценным бумагам. Приводятся наиболее значимые, по мнению эмитента, возможные изменения в отрасли (отдельно на внутреннем и внешнем рынках), а также предполагаемые действия эмитента в этом случае.

Внутренний рынок:

На внутреннем рынке крупных системных наукоемких проектов, на котором работает Акционерное общество «РТИ» (далее – АО «РТИ») и Акционерное общество «Элемент» (далее – АО «Элемент»), можно выделить следующую группу рисков:

- маркетинговый риск: при определении подрядчика по крупному проекту государственные предприятия могут иметь приоритет;

- Риски, связанные с кадровыми проблемами. Риски такого сорта связаны с потенциальной неспособностью Общества справиться с выполнением заказа вследствие нехватки высококвалифицированных кадров. Для преодоления этой группы рисков Общество создало и постоянно развивает «сквозную» систему подготовки и воспроизводства высококвалифицированных специалистов, включающую:

- сегмент довузовского образования (инженерные классы в школах, физико-математические кружки, проект «Лифт в будущее»);
- сегмент вузовского образования (базовые кафедры ведущих ВУЗов Москвы, а также партнерских региональных ВУЗов);
- возможность прохождения практики на предприятиях Группы;
- сегмент послевузовского образования (аспирантуры, сертифицированный Центр подготовки специалистов, Диссертационный Совет).

- Риски, связанные с недостаточностью научно-технологической базы

Повышение эффективности основных технологических циклов обеспечивается ресурсными вложениями в развитие научно-технологической базы. Это позволяет осуществлять разработку самых современных аппаратно-программных решений при реализации новых проектов.

- Риски, связанные с недостаточным уровнем информационного обеспечения: низкий уровень информационного обеспечения приводит к снижению эффективности работы разработчиков и проектировщиков. В целях снижения таких рисков предпринимаются меры по внедрению современного уровня IT-технологий, обеспечения доступа к специализированным информационным базам, поддержания научно-технических библиотек на предприятиях и т.д. Для ускорения процессов разработки и вывода на рынок новых продуктов проводится цифровизация ключевых предприятий. В частности, происходит внедрение PLM, CAD и ERP-системы на пилотных проектах.

- Риски, связанные с ограничениями, вызванными распространением коронавирусной инфекции (COVID-19)

АО «РТИ» и его дочерние компании внимательно отслеживают ситуацию, связанную с распространением коронавирусной инфекции с начала 2020 года. Обществом предпринимаются необходимые меры по защите здоровья работников в соответствии с требованиями правовых актов Российской Федерации, а также законодательства регионов присутствия дочерних компаний.

В отчетном периоде в результате распространения коронавирусной инфекции со стороны покупателей (заказчиков) АО «РТИ» и её дочерних компаний отмечалось общее увеличение сроков оформления документов, включая финансовые расчеты и заключение новых контрактов, а также

увеличение сроков сдачи работ со стороны соисполнителей и поставки комплектующих со стороны поставщиков, что может привести к сдвигу сроков исполнения действующих контрактов.

Со стороны АО «РТИ» в целях нивелирования данных рисков ведется постоянный мониторинг разрабатываемых мер поддержки со стороны Правительства РФ. АО «РТИ», АО «Элемент» и их дочерние и зависимые общества были включены в реестр системообразующих предприятий, что предоставляет возможность участвовать в получении соответствующих мер поддержки со стороны государства. Кроме того, проводится работа с заказчиками по формированию новых мер поддержки компаний, таких как: увеличение авансов, изменение графиков работ по контрактам (при необходимости).

В марте 2021 Президиумом Правительственной комиссии по цифровому развитию одобрена дорожная карта по формированию и развитию спроса на российскую электронную и микроэлектронную продукцию. В рамках дорожной карты будут формироваться приоритетные направления развития рынка отечественной электроники и микроэлектроники. В частности, планируется определить сквозные проекты и сформировать перечень якорных заказчиков - крупнейших потребителей электронной промышленности, с которыми Правительство РФ будет заключать соглашения о взаимодействии и поддержке спроса на отечественную электронику. Указанные меры призваны стимулировать дополнительный спрос на продукцию российских предприятий радио- и микроэлектронной отрасли.

В 2020 году компании ГК «Элемент» также вошли в число учредителей некоммерческих организаций (АНО «Телекоммуникационные технологии», АНО «Консорциум «Вычислительная техника»), объединяющих ключевые предприятия радиоэлектронной отрасли РФ и призванных обеспечить продвижение интересов компаний ЭКБ-сегмента на отечественном рынке при содействии со стороны федеральных органов исполнительной власти.

Приведенные выше риски по оценке Эмитента не окажут существенного влияния на исполнение его обязательств по ценным бумагам.

Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, используемые эмитентом в своей деятельности (отдельно на внутреннем и внешнем рынках), и их влияние на деятельность эмитента и исполнение им обязательств по ценным бумагам:

- Дочерние и зависимые общества АО «РТИ» зависят от взаимоотношений с поставщиками. Утрата, разрыв или сокращение таких связей может негативно воздействовать на производство, возможность исполнения контрактов и, как следствие, результаты компании;

- Дочерние и зависимые общества АО «РТИ» подвержены рискам, связанным с возможным увеличением цен на сырье, комплектующие и услуги, используемые ими в своей деятельности. В целях снижения данного риска АО «РТИ» прилагает значительные усилия по диверсификации базы поставщиков и продавцов и постоянного мониторинга наиболее выгодных предложений на рынке по поставкам и продажам.

Приведенные выше риски по оценке Эмитента не окажут существенного влияния на исполнение его обязательств по ценным бумагам.

ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА (ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ)

Основными отраслевыми рисками для Акционерного общества «Башкирская электросетевая компания» (далее – АО «БЭСК») являются:

1. Недополучение доходов от услуг по передаче электроэнергии.

Риск обусловлен следующими основными факторами:

1) Снижение полезного отпуска электроэнергии (мощности):

- по причине снижения потребления электроэнергии, обусловленного сделкой ОПЭК+;
- по причине разногласий ЭСО в части объемов электроэнергии;

2) Оптимизация тарифной политики потребителями: переход потребителей с одноставочного тарифа на двухставочный и обратно; переход потребителей на высший расчетный уровень напряжения.

3) Стагнация в экономике под влиянием коронавирусной инфекции COVID-19 и прочих факторов.

4) Перераспределение регулируемой выручки в пользу иных сетевых организаций региона.

5) Перераспределение регулируемой выручки в пользу ПАО "ФСК ЕЭС".

С целью снижения воздействия, в Обществе реализуются следующие мероприятия:

- Сокращение операционных и инвестиционных затрат;
- Комплексная работа с регулирующими органами в целях учета недополученных доходов;
- Анализ документов, предоставленных для обоснования перехода либо выбора ценовой категории;
- Анализ документов, предоставленных для обоснования перехода на высший расчетный уровень напряжения;
- Претензионно-исковая работа.

2. Эксплуатационно-производственные риски

Данная категория рисков вызвана:

- 1) Старением оборудования и износом основных средств Общества;
- 2) Нарушением условий эксплуатации и критическими изменениями параметров работы электросетевого оборудования;
- 3) Снижением уровня надежности электроснабжения, и как следствие снижением объемов необходимой валовой выручки;
- 4) Требованиями государственных органов в отношении промышленной безопасности и охраны окружающей среды.

С целью минимизации рисков в Обществе реализуются следующие мероприятия:

- Корректировка графиков ремонта с учетом выявленного технического состояния, выполненных внеплановых, неотложных и (или) аварийных работ и изменения условий эксплуатации объектов электрических сетей;
- Обеспечение своевременного выполнения договорных обязательств;
- Своевременное обеспечение исправным транспортом и механизмами;
- Повышение квалификации персонала;
- Диагностика объектов ремонта;
- Контроль загрузки оборудования, контроль потребления электрической мощности сетей;
- Обеспечение работоспособности СДТУ;
- Выполнение программы повышения надёжности энергетического оборудования;
- Проведение специальных проверок (оперативных, целевых, комплексных) по исполнению требований охраны труда, промышленной и экологической безопасности;
- Мониторинг за исполнением предписаний контролирующих органов.

3. Рост дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии

Риск обусловлен:

- 1) Неплатежеспособностью контрагентов, в т.ч. обусловленное спадом/приостановкой производства из-за недопущения распространения коронавирусной инфекции;
- 2) Умышленной неоплатой потребителями стоимости выявленного потребления;
- 3) Неурегулированными разногласиями в части полезного отпуска электрической энергии и мощности.

В целях снижения данного риска:

- проводятся переговоры со сбытовыми компаниями и электросетевыми организациями по урегулированию разногласий и формированию достоверного полезного отпуска;
- устанавливаются приборы учета электроэнергии;
- взыскивание путем обращения в судебные органы;
- вводятся ограничения режимов потребления электроэнергии.

4. Риски антимонопольного регулирования

Деятельность Общества носит естественно-монопольный характер и подпадает под нижеследующее антимонопольное регулирование:

- 1) Нарушение статьи 10 Федерального закона от 26.07.2006 N 135-ФЗ "О защите конкуренции" (Запрет на злоупотребление хозяйствующим субъектом доминирующим положением");
- 2) Нарушение (несоблюдение) Правил недискриминационного доступа к инфраструктуре для размещения сетей электросвязи;
- 3) Нарушение (несоблюдение) Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, утвержденных Постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 N 861;

4) *Нарушение (несоблюдение) Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям утвержденные Постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 N 861.*

Для снижения влияния факторов, приводящих к реализации рисков антимонопольного регулирования, Общество принимает следующие меры:

- *Опубликование на официальных сайтах ДЗК информации, предусмотренной Правилами недискриминационного доступа к инфраструктуре для размещения сетей электросвязи;*
- *Установление обоснованных тарифов и единых условий для доступа заявителя к объектам инфраструктуры;*
- *Соблюдение порядка и сроков предоставления доступа к объектам инфраструктуры для размещения линий связи, либо обоснованность отказа от такого размещения, в соответствии с Регламентом процесса "О порядке предоставления недискриминационного доступа к инфраструктуре АО БЭСК и ДО для размещения сетей электросвязи" и Правилами недискриминационного доступа к инфраструктуре для размещения сетей электросвязи;*
- *Мониторинг изменения законодательства по недискриминационному доступу к инфраструктуре для размещения сетей электросвязи и законодательства в области электросетевой деятельности;*
- *Контроль соблюдения установленного законом запрета на злоупотребление хозяйствующим субъектом доминирующим положением (в части соблюдения пунктов 3,5,8,9 части 1 статьи 10 Федерального закона от 26.07.2006 N 135-ФЗ "О защите конкуренции") при заключении и исполнении договоров в сфере электросетевой деятельности и (или) при рассмотрении и исполнении обращений (заявок) заявителей в сфере электросетевой деятельности, а также контроль соблюдения установленных законодательством порядка и сроков заключения и исполнения договоров в сфере электросетевой деятельности и (или) порядка рассмотрения и исполнения обращений (заявок) заявителей в сфере электросетевой деятельности;*
- *Определение вариантов дальнейших действий АО "БЭСК" и ДО при возникновении значительной вероятности реализации потенциального риска, выбор и реализация наиболее оптимального варианта действий АО "БЭСК" и ДО;*
- *Актуализация внутренних нормативных документов, регулирующих процесс рассмотрения обращений и заявок заявителей, заключения и исполнения договоров в сфере электросетевой деятельности;*
- *Проведение обучения персонала в целях соблюдения антимонопольного законодательства при оказании электросетевых услуг.*

5. Невозможность получения платы с потребителей за подключение к электросетям

Причины возникновения:

- 1) *Социальная нагрузка по подключению социально значимых объектов РБ;*
- 2) *Обязанность в соответствии с действующим законодательством осуществления технологического присоединения (ТП) сетевой организацией;*
- 3) *Разделение мероприятий по договорам ТП по источникам финансирования (плата за ТП «последняя миля», инвестпрограмма);*
- 4) *Внесение изменений в нормативные документы в части снижения стоимости платы за технологическое присоединение;*
- 5) *Предоставление рассрочки льготной категории заявителей до 150 кВт по оплате в течении 3 лет после присоединения объекта к эл/сетям.*

Разработаны следующие планы митигации:

- *Досудебный и/или Судебный порядок взыскания долгов;*
- *Своевременная корректировка Инвестпрограммы;*
- *Изыскание источников финансирования выполнения обязательств СО;*
- *Своевременное выполнение работ капитального характера по договорам техприсоединения;*
- *Строгое соблюдение сроков проведения процедуры конкурсного отбора исполнителя услуг по обязательствам СО и поставки ТМЦ для ТП.*

В связи с возникновением новой коронавирусной инфекции возникла угроза увеличения имеющихся и появления новых рисков. С точки зрения финансово-экономических показателей ожидается снижение полезного отпуска электрической энергии и мощности и снижение выручки. Возможен рост неплатежей и задержки поставки материалов и срыв иных договорных обязательств. В худшем сценарии, при заболеваниях оперативного и ремонтного персонала, возможны риски, связанные с надежностью и качеством обслуживания потребителей.

ЛЕСНОЕ ХОЗЯЙСТВО И ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

Возможные неблагоприятные изменения конъюнктуры в деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной отрасли, вызванные воздействием различных рыночных и макроэкономических тенденций, а также изменениями в правовом регулировании отрасли, в основном связанные с глобальной экологической повесткой, создают факторы неопределенности и риски, влияющие на достижение целей Группы «Сеgezжа» (далее также «Группа» или «Segezha Group»).

Рыночные риски: Существенная часть рынков для Группы «Сеgezжа» являются высококонкурентными, характеризуются большим количеством конкурентов и зависят от многих конкурентных параметров: цены, качества, технических характеристик и дизайна продукции, логистической инфраструктуры поставок и прочих факторов. Группа может сталкиваться как с конкуренцией со стороны нескольких крупных транснациональных производителей, так и с многочисленными региональными и/или специализированными производителями. Отраслевые рыночные риски, связанные с волатильностью глобального спроса на бумажную продукцию, фанеру и продукцию лесопереработки. Влияние этих рисков оценивается как умеренное в силу развития международных трендов на использование экологически безопасной продукции и упаковки, урбанизации и развития интернет-торговли. Спрос на продукцию Группы «Сеgezжа» также характеризуется сезонными колебаниями в некоторых продуктовых сегментах. Например, спрос на бумажные упаковки (промышленные мешки) имеет тенденцию меняться в зависимости от сезона из-за высокой степени зависимости от деловой активности производителей цемента.

Мировая целлюлозно-бумажная промышленность пострадала от коронавирусной инфекции (COVID-19) и может по-прежнему подвергаться отрицательному воздействию пандемии.

Изменение климата, законодательные или рыночные меры по борьбе с изменением климата могут негативно повлиять на бизнес или деятельность Группы «Сеgezжа».

Регуляторные риски: Леса, используемые Группой «Сеgezжа», подвержены ряду природных рисков, включая разнообразные природные явления. С одной стороны, климатические изменения могут повысить уязвимость лесов для природных и погодных катаклизмов, вредителей и болезней. С другой стороны, во многих странах законодательные меры по смягчению динамики изменения климата или направленные на ликвидацию последствий изменения климата, могут включать защитные пошлины, торговлю квотами на выбросы, дополнительную сертификацию продукции и могут привести к увеличению расходов Группы «Сеgezжа» или иным образом негативно повлиять на ее деятельность. В более широком контексте глобального расширения социальной и экологической ответственности бизнеса, деятельность Группы «Сеgezжа» регулируется все большим количеством законов и нормативных актов в области лесопользования и лесной промышленности, охраны окружающей среды, здоровья и охраны труда, а также безопасности производства. Требования усложняются, меняются, становятся со временем все более строгими, и могут происходить с разной скоростью в разных юрисдикциях. Увеличиваются расходы за экологические разрешения, негативное воздействие на окружающую среду. Затраты на соблюдение указанных законов могут снизить показатели рентабельности бизнеса Группы «Сеgezжа».

Логистические риски: Продукция и сырье Группы «Сеgezжа» перевозятся в больших объемах, часто на дальние расстояния, при этом, для продукции используются в основном контейнерные перевозки, а для сырья - лесовозы. Группа «Сеgezжа» в основном привлекает третьих лиц при транспортировке своей продукции покупателям и транспортировке сырья до производственных единиц Группы «Сеgezжа». Риски, связанные с ограничениями на доступные объемы перевозок, а также с ростом тарифов на услуги логистики могут оказать существенное влияние на Группу «Сеgezжа». Например, с марта 2020 года ставки перевозок существенно выросли из-за ограничений, связанных со вспышкой коронавирусной инфекцией (COVID-19) и сложившейся последующей нехваткой контейнеров и площадей судов.

Риски сырьевой безопасности: Группа «Сеgezжа» подвержена рискам, связанным с доступностью лесного сырья и достаточностью лесосырьевой базы для обеспечения бизнеса достаточными объемами сырья необходимого качества, ассортимента и по экономически обоснованной стоимости для обеспечения непрерывности производственного процесса. Для контроля данных рисков Группа «Сеgezжа» увеличивает расчетную лесосеку и оптимизирует ее освоение, заключает длительные договоры аренды лесных участков, наращивает участие в приоритетных инвестиционных проектах («ПИП»), обеспеченных лесными ресурсами, занимается развитием транспортной инфраструктуры и совершенствованием методов и технологий планирования внутригрупповых сырьевых потоков. Также добыча древесного сырья существенно зависит от состояния транспортной инфраструктуры и ее доступности при доставке/вывозе сырья.

Ценовые риски: Также большое значение имеют цены на лес, закупаемый у сторонних поставщиков, и цены на услуги по его заготовке и транспортировке, а также цены на

электроэнергию и энергоносители. Сырье и другие расходные материалы, используемые Группой «Сегежа», включают значительное количество древесины, бумаги для вторичной переработки, синтетических материалов и химикатов. Ценовые риски на закупаемые ресурсы и материалы могут оказать негативное влияние на себестоимость и рентабельность бизнеса Группы «Сегежа». Реализуемые компаниями Группы «Сегежа» мероприятия направлены на приоритетное использование собственного сырья, стимулирование удержания закупочных цен на материалы и сырье и расходов на транспортировку.

В целях снижения возможного негативного воздействия отраслевых и макроэкономических факторов Группа «Сегежа» реализует проактивный и комплексный план по оптимизации и развитию деятельности, активно внедряя диверсифицированную модель бизнеса и расширяя ассортимент, географию поставок и номенклатуру производимой продукции. С учетом глобальных тенденций на рынках продукции лесопереработки и реализуемой с их учетом стратегии развития бизнеса Группы, менеджмент полагает, что Группа располагает соответствующими инструментами для управления отраслевыми рисками.

В случае наступления одного или нескольких вышеописанных рисков, Группа предпримет все доступные ему меры по уменьшению влияния возникших негативных последствий. Перечень мероприятий, направленных на снижение негативных последствий вследствие материализации одного или нескольких вышеописанных мероприятий, будет зависеть от особенностей сложившейся ситуации в каждом конкретном случае.

НЕДВИЖИМОСТЬ

Акционерное общество «Бизнес-Недвижимость» (далее – АО «Бизнес-Недвижимость»)

Согласно данным экспертов, объем ввода офисов в эксплуатацию первое полугодие 2021 года составил 446 тыс. кв. м и уже в 2 раза превысил годовой показатель 2020 года, при этом отмечается увеличение спроса.

Совокупный объем предложения офисного рынка Москвы по итогам полугодия достиг 17,4 млн кв. м, из которых 4,9 млн кв. м относятся к классу А, а 12,5 млн кв. м – к классу В.

Доля свободных офисов снизилась до 9,9% в классе А и до 5,4% в классе В.

В то же время был зафиксирован рост запрашиваемых ставок аренды — в классе А они выросли на 2-3% с начала года, в классе В — на 0,5-2%.

Спрос на коворкинги остается высоким, а предложение продолжает расти: общая площадь открытых площадок по итогам I полугодия 2021 года достигла 235 тыс. кв. м.

(Источник: Knight Frank).

2.4.2. Страновые и региональные риски

Основным видом деятельности компании АФК «Система» является участие в управлении компаниями различных секторов экономики путём инвестирования капитала.

Информация данного раздела по отраслям инвестирования приведена ниже.

ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

Телекоммуникационное направление АФК «Система» оперирует в России и странах СНГ. Эти государства характеризуются рисками, свойственными странам с развивающейся экономикой.

Высокая волатильность на мировых сырьевых рынках также продолжит отражаться на макроэкономических показателях России в ближайшей перспективе и как следствие может снизить покупательскую активность.

Значительные риски представляют неблагоприятные изменения в законодательстве по регулированию отрасли связи, а также непредсказуемые решения судебных органов и государственных ведомств в странах присутствия.

В Беларуси сохраняется риск приватизации 51% доли «МТС Беларусь». Если ПАО «МТС» не сможет приобрести эту долю по коммерчески разумной цене или, если она будет продана одному из конкурентов, это может отрицательно сказаться на конкурентном положении и результатах операционной и финансовой деятельности оператора в Беларуси.

В 3 кв. 2016 года МТС объявила о продаже 50,01% доли в операторе связи - ООО Universal Mobile Systems (UMS) Центру радиосвязи, радиовещания и телевидения (ГУП ЦРРТ) при Министерстве по развитию информационных технологий и коммуникаций Республики Узбекистан. В связи с продажей доли в ООО UMS в 2016 году МТС списала 2,7 млрд руб. в качестве убытка от продажи актива и дополнительно 1,3 млрд руб. в качестве убытка за период от хозяйственной деятельности.

В 3 кв. 2018 года МТС отразила резерв в размере 55,8 млрд руб. в качестве потенциального обязательства в связи с расследованием Комиссии по ценным бумагам и биржам Соединенных Штатов Америки и Министерства юстиции Соединенных Штатов Америки, в отношении ранее осуществлявшейся деятельности МТС в Узбекистане. В марте 2019 года компания сообщила о заключении соглашения с Комиссией по ценным бумагам и биржам США и Министерством юстиции США относительно расследования деятельности бывшей дочерней компании МТС в Узбекистане. В рамках соглашения МТС выплатила суммарно 850 млн долларов США. Штраф был выплачен из средств, которые были зарезервированы МТС по итогам 3 кв. 2018 года.

29 сентября 2017 года МТС объявила о вынужденной приостановке предоставления услуг связи в Туркменистане, в связи с действиями государственной компании электросвязи «Туркментелеком» по отключению услуг международной и междугородней зоной связи и услуг доступа в интернет.

В июле 2018 года МТС обратилась с иском в Международный центр по урегулированию инвестиционных споров (МЦУИС) при Всемирном банке против суверенного государства Туркменистан для защиты своих законных прав и инвестиций в стране. Предварительно общие убытки компания МТС оценивала в 750 млн долларов США. В марте 2019 года МТС подала развернутый иск в МЦУИС против Туркменистана. Общие убытки компании оцениваются в 1,5 млрд долларов США. МТС намерена решительно защищать свои требования в арбитраже до наступления удовлетворяющего ее исхода и получения реального возмещения.

В ноябре 2019 года МТС объявил о подписании с компанией ООО Telco Solutions and Investments, являющейся подконтрольной телекоммуникационной компании ООО Bakcell, которая входит в международную группу компаний NEQSOL Holding, соглашения о продаже телекоммуникационного бизнеса в Украине. В рамках соглашения, МТС через свою 100% дочернюю компанию Allegretto Holding S.a.r.l. (Люксембург) продала 100% долю в компании Preludium BV (Нидерланды), единственном акционере ПАО «ВФ Украина», за \$734 млн, включая отложенный платеж на сумму порядка \$84 млн.

Другие рынки присутствия ПАО «МТС» также характеризуются высоким уровнем конкуренции и высокими административными рисками.

Обострившаяся конкуренция, в том числе, в связи с возможным выходом на рынок, на котором работает ПАО «МТС» или дочерние компании ПАО «МТС», новых операторов мобильной связи, операторов, поддерживаемых правительством, операторов мобильной виртуальной сети и альтернативных операторов фиксированной связи, а также усиление существующих операторов и рост использования IP-телефонии может отрицательно сказаться на возможности поддерживать рост абонентской базы и привести к сокращению маржи операционной прибыли, сокращению доли рынка и к использованию различных политик ценообразования, обслуживания или маркетинга, а также оказать существенное негативное влияние на бизнес, финансовое положение и результаты деятельности.

Действия ПАО «МТС» в отношении данных рисков будут зависеть от ситуации в каждом конкретном случае и направлены на обеспечение исполнения ПАО «МТС» своих обязательств. Большинство из указанных в настоящем разделе рисков экономического, политического и правового характера ввиду глобальности их масштаба находятся вне контроля ПАО «МТС». Оператор и его дочерние общества обладают определенным уровнем финансовой стабильности, чтобы преодолевать краткосрочные негативные экономические изменения в странах присутствия.

В случае возникновения существенной политической нестабильности в России или в регионах присутствия ПАО «МТС», которая негативно повлияет на деятельность и доходы МТС, оператор предполагает принятие ряда мер по антикризисному управлению с целью мобилизации бизнеса и максимального снижения возможности оказания негативного воздействия политической ситуации в стране и регионе присутствия на бизнес Группы МТС и ее дочерних компаний.

ГОСТИНИЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Объекты гостиничного дивизиона АФК «Система» чувствительны к рискам изменения экономического окружения, связанным с коррекцией государственной инвестиционной, налоговой, таможенной и финансовой политики.

Масштабное сокращение спроса на поездки и гостиничные услуги, а также принятые Правительством меры по борьбе с распространением коронавирусной инфекции временно заблокировали рыночные механизмы функционирования гостиничной отрасли и затронули все типы гостиничных операций всех ценовых категорий и форматов. Визовые, транспортные и прочие административные ограничения привели к тому, что по состоянию на первую половину 2021 г. объекты гостиничного дивизиона АФК «Система» демонстрируют постепенное восстановление спроса. По состоянию на конец июня 2021 г. все отели гостиничного дивизиона, включая зарубежные, открыты и принимают гостей.

Влияние инфляционных факторов на финансовую устойчивость компании в перспективе не представляется значительным и учитывается при составлении финансовых планов.

В условиях роста курса евро и доллара относительно рубля, удорожания и снизившейся доступности зарубежных направлений продолжается рост внутреннего туризма. Отмечается повышенный интерес россиян к новым направлениям отдыха, в частности к Алтаю, Карелии, Байкалу, Кавказским Минеральным Водам и Дальнему Востоку.

МЕДИЦИНСКИЕ УСЛУГИ

Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране (странах) и регионе, в которых эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность при условии, что основная деятельность эмитента в такой стране (регионе) приносит 10 и более процентов доходов за последний завершённый отчетный период:

Эпидемиологическая ситуация в стране в связи с распространением коронавирусной инфекции имеет негативное влияние на финансовые результаты всей отрасли и Эмитента в частности, поскольку затрагивает все аспекты бизнеса: снижение доходов, оптимизация фонда оплаты труда, высокие постоянные расходы на фоне снижения доходов и прочие обязательства перед арендаторами, поставщиками, банками. Риски изменения налоговой политики в сфере медицины или риск законодательных изменений, ограничивающих каким-либо образом частных игроков в медицине, по мнению Эмитента, имеют низкую вероятность. Более того, проводимая реформа здравоохранения, направленная на усовершенствование и повышение эффективности расходования государственных средств в медицине на фоне дополнительного финансового стимулирования из бюджетов страны и регионов, способствует привлечению частного сектора к развитию отрасли. Экономическая нестабильность может иметь более значительный отрицательный эффект на деятельность эмитента, поскольку спрос на услуги определяется величиной доходов, которые в кризисные периоды снижаются. Медицинское обслуживание, как и питание, является услугой первой необходимости, поэтому даже в период экономического спада спрос на услуги будет сохраняться, тогда как спад в период коронавирусной инфекции будет иметь краткосрочный характер до момента снятия ограничений. Однако, снижение потребляемых услуг или переход в более дешевый сегмент, который зачастую сопровождается падением качества получаемой услуги, может иметь место, что может привести к ухудшению финансового состояния Медси и повлиять на финансовое положение Эмитента. Банковский кризис может существенно ограничить ликвидность Эмитента, банкротство или финансовая несостоятельность банков, от которых Эмитент получает заемные средства, могут иметь существенные отрицательные последствия для бизнеса, результатов деятельности и финансового положения Эмитента.

Указываются предполагаемые действия эмитента на случай отрицательного влияния изменения ситуации в стране (странах) и регионе на его деятельность:

Около 92% доходов Медси приходятся на активы в Москве и Московской области, ухудшение политической или экономической ситуации в прочих регионах, в которых Медси ведет деятельность, не будет оказывать существенного влияния на финансовое положение и исполнение Эмитентом обязательств по ценным бумагам.

В случае возникновения существенной политической или экономической нестабильности в столице или отдельном регионе присутствия Медси будут предприняты меры по стабилизации бизнеса с целью минимизации последствий для Эмитента от негативных изменений.

ФАРМАЦЕВТИКА

Последние законодательные инициативы государства направлены на поддержание отечественных производителей лекарственных средств, а потому политический риск негативного влияния на деятельность Эмитента является низким. К данным инициативам относятся, в первую очередь, законопроект, вводящий ограничение на участие иностранных компаний в государственных тендерах на закупку лекарств, в которых участвуют 2 или более отечественных производителя. Также Совет Федерации одобрил и направил Президенту РФ закон «О внесении изменений в Федеральный закон «Об обращении лекарственных средств», упрощающий процедуру регистрации и клинических исследований для выводимых на рынок российских препаратов.

Лекарственные препараты как для государства, так и для населения являются продукцией первой необходимости, следовательно, их потребление зависит от ухудшения экономической ситуации в меньшей степени, чем потребление иной продукции.

При этом введение санкций против страны размещения Эмитента вызывает риски в поставках зарубежного оборудования и комплектующих, а также реактивов и субстанций. Эмитент проводит работу по замещению импортных поставок российскими аналогами.

Период начала пандемии Covid-19 ознаменовался временными остановками поставок Активных Фармацевтических Субстанций (далее – АФС) со стороны Индии и Китая. На конец 2 квартала 2020 года основная часть поставок была восстановлена, перебоев на данный момент нет, кроме случаев повышенного спроса. В 2021 году дефицита АФС не наблюдается, закупки проходят в рабочем порядке.

Предполагаемые действия эмитента на случай отрицательного влияния изменения ситуации в стране (странах) и регионе на его деятельность:

Основной инициативой Эмитента, направленной на элиминирование отрицательного влияния изменения ситуации в регионе присутствия, станет диверсификация бизнеса по сегментам и нозологиям. Эмитент расширил свои операции в коммерческом сегменте фармацевтического рынка, уйдя, таким образом, от прямой зависимости от объема государственных закупок. Кроме этого, Эмитент в настоящее время имеет препараты различных терапевтических групп, что позволяет балансировать портфель и обеспечить стабильный денежный поток вне зависимости от изменения фокуса государственных закупок.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране (странах) и регионе, в которых эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и (или) осуществляет основную деятельность:

Риски, связанные с возможными военными конфликтами и введением чрезвычайного положения, и забастовками минимальны, т.к. Эмитент ведет свою деятельность в экономически и социально стабильном регионе вдали от возможных мест возникновения военных конфликтов.

Риски, связанные с географическими особенностями страны (стран) и региона, в которых эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и (или) осуществляет основную деятельность, в том числе с повышенной опасностью стихийных бедствий, возможным прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и (или) труднодоступностью и тому подобным:

Риски, связанные с географическими особенностями региона, в том числе риски, связанные с транспортным сообщением и стихийными бедствиями, минимальны, т.к. Эмитент ведет свою деятельность в регионах с развитой современной инфраструктурой и исторически низкой частотой стихийных бедствий.

Риски, связанные с ограничением поставок АФС из Индии и Китая в 1-2 кварталах 2020 года, были нивелированы своевременными увеличением запасов АФС, увеличением закупок АФС у отечественных производителей. В целях снижения рисков в будущем Биннофарм Групп вносит изменения в нормативную документацию существующих лекарственных препаратов (добавление в документацию альтернативных европейских поставщиков АФС).

АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС

Перспективы развития агропромышленного комплекса в Российской Федерации напрямую зависят от мер государственной поддержки. Российский агропромышленный комплекс находится под влиянием особенностей внутреннего регулирования отрасли, а также глобальных факторов. Среди последних можно отметить экономический рост в развивающихся странах, повышение доходов и расширение доступа к продовольствию населения, увеличение продуктивности сельского хозяйства и объема государственных вложений, а также усиление интереса со стороны частных инвесторов к глобальному агропромышленному сектору экономики. На результаты отрасли 2021 года будут влиять решения государства в части введения экспортной пошлины на зерновые: размер и порядок взимания пошлины. При значительном размере пошлины эффект роста цены зерновых может быть существенно нивелирован.

В целом тенденции развития сельского хозяйства в Российской Федерации соответствуют изменениям на глобальном уровне. В последние годы на российском аграрном рынке наблюдается постепенное восстановление отрасли.

Деятельность сельскохозяйственных компаний подвержена влиянию двух противоположных групп факторов: с одной стороны, это рост цен и доходности на внутреннем рынке, возможности импортозамещения, с другой стороны, удорожание средств производства и падение покупательской активности населения. В указанных условиях стратегические задачи Акционерного общества Агрохолдинг «Степь» (далее – АО Агрохолдинг «Степь», Агрохолдинг «Степь») заключаются в максимизации прибыли по сегментам присутствия, эффективном управлении кредитным портфелем, а также поиске и анализе новых направлений деятельности в области импортозамещения.

Деятельность АО Агрохолдинг «Степь» подвержена риску климатических характеристик регионов присутствия с существенной дифференциацией по природным зонам. Неблагоприятные погодные условия трудно прогнозируемы и могут быть выражены как в виде частичной гибели урожая из-за заморозков, недостатка влаги, так и дождей во время уборки. Однако, географическое месторасположение хозяйств Корпорации не относится к зоне рискованного земледелия (низкая урожайность зерновых культур и большая волатильностью урожая от сезона к сезону), что обеспечивает устойчивые показатели валового сбора и финансовую стабильность компаний.

Специфических страновых рисков в индустрии сельского хозяйства эмитент не наблюдает.

ВЫСОКИЕ ТЕХНОЛОГИИ, СИСТЕМЫ СВЯЗИ И БЕЗОПАСНОСТИ

АО «РТИ», АО «Элемент» несут риски, связанные с деятельностью на территории Российской Федерации, а также риски, связанные с международной деятельностью.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране (странах) и регионе, в которых эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и (или) осуществляет основную деятельность:

указанные риски возможны, но Эмитент считает их маловероятными.

Риски, связанные с географическими особенностями страны (стран) и региона, в которых эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и (или) осуществляет основную деятельность, в том числе с повышенной опасностью стихийных бедствий, возможным прекращением транспортного сообщения, в связи с удаленностью и (или) труднодоступностью и тому подобным:

указанные риски возможны, но Эмитент считает их маловероятными.

Валютные риски, связанные с отрицательным влиянием курса валюты на финансовые результаты АО «РТИ», АО «Элемент» и их дочерних компаний. Большая часть доходов и расходов, а также монетарных активов и обязательств АО «РТИ» выражена в российских рублях. Следовательно, влияние изменения курсов валют на доходы и расходы незначительно.

ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА (ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ)

Вся деятельность АО «БЭСК» ведется на территории Республики Башкортостан, поэтому страновые и региональные риски обусловлены политической и экономической ситуацией в данном регионе и в Российской Федерации в целом. В этой связи основными рисками для компании являются:

- 1. Политика органов исполнительной власти по сдерживанию роста тарифов на продукцию и услуги естественных монополий;*
- 2. Недостаточность существующего технического и экономического контроля за*

деятельностью мелких территориальных сетевых организаций, восстановление выбывших и появление новых сетевых организаций в котловом тарифе за счет несовершенства законодательства;

Предполагаемые действия эмитента на случай отрицательного влияния изменения ситуации в стране (странах) и регионе на его деятельность:

- *Осуществление мониторинга законодательных проектов и СМИ на предмет появления важных для отрасли событий, способных оказать влияние на деятельность Общества и ДО;*
- *Обязательный учет в стратегии общества мероприятий, направленных на снижение негативных последствий, принятых и планируемых решений органов власти;*
- *Подготовка проектов нормативных правовых актов, а также обращений в федеральные органы власти (в том числе участие в подготовке соответствующих обращений от региональных органов исполнительной власти) в целях защиты интересов Общества;*
- *Активное взаимодействие с органами власти при формировании котлового тарифа, осуществления технического и экономического контроля за деятельностью мелких территориальных сетевых организаций, в том числе на соответствие ТСО;*
- *Увеличение доли присутствия в регионе за счет покупки ТСО;*
- *Отстаивание своей позиции в судах.*

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране и регионе, в которых эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и осуществляет основную деятельность:

Возникновение военных конфликтов, введения чрезвычайного положения, забастовок, могут привести к ухудшению положения всей национальной экономики и тем самым привести к ухудшению финансового положения Общества и негативно сказаться на его возможности своевременно и в полном объеме исполнять обязательства предприятия. Тем не менее, данный Риск Эмитент считает маловероятным.

Риски, связанные с географическими особенностями страны (стран) и региона, в которых эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и (или) осуществляет основную деятельность, в том числе с повышенной опасностью стихийных бедствий, возможным прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и (или) труднодоступностью и тому подобным:

Резкие изменения регионального масштаба (экологические, политические, демографические, социальные) маловероятны, но их возникновение, безусловно, отразится на деятельности Общества.

Регион деятельности Эмитента характеризуется отсутствием повышенной опасности стихийных бедствий, имеет устойчивый климат и не подвержен природным катаклизмам, но существует вероятность возникновения чрезвычайных ситуаций, вызванных ураганами, ливневыми дождями со шквалистыми ветрами и градом, ливневыми паводками и наводнениями, гололедообразованием, ледяным дождем, грозовой активностью, в результате которых может быть нанесен материальный ущерб основным средствам Общества, или может быть нарушено электроснабжение потребителей, в т.ч. в труднодоступных горных районах (Белорецкая зона). В целях компенсации ущерба от влияния чрезвычайных обстоятельств, связанных, в том числе, со стихийными явлениями, заключены договора страхования имущества.

ЛЕСНОЕ ХОЗЯЙСТВО И ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

Группа «Сегежа» имеет производственные предприятия в нескольких странах и ее деятельность, уровень доходности и рентабельность инвестиций зависит от политических, экономических и правовых условий в этих юрисдикциях. При этом, основная производственная деятельность осуществляется в России. Также, активы Группы расположены в Европе и Турции. Страновые риски для России при неблагоприятных тенденциях во внутренней правовой, политической и экономической ситуации могут привести к ухудшению положения всей национальной экономики. Кроме того, в связи с усиливающейся глобализацией мировой экономики, существенное ухудшение экономической ситуации в мире также влияет на экономические, политические, социальные условия.

К рискам, связанным с экономической средой в Российской Федерации, можно отнести:

- *Банковская система России находится в процессе становления – Группа «Сеgezжа» использует в своей деятельности заемное финансирование со стороны российских банков. Соответственно, в случае возникновения затяжного или серьезного банковского кризиса в России доступ Группы «Сеgezжа» к данному источнику финансирования может быть ограничен или может быть недоступен на рыночных условиях.*
- *Российская экономика в прошлом переживала резкие спады. Соответственно, существует риск в целом неблагоприятных экономических условий или изменений геополитических факторов, и, следовательно, возможное существенное отрицательное влияние на бизнес, перспективы, финансовое состояние и результаты деятельности Группы «Сеgezжа».*
- *Санкции, введенные США, странами ЕС и другими странами оказали и могут в будущем оказать существенное негативное влияние на российские финансовые рынки и инвестиционный климат, а также на российскую экономику в целом. Дальнейшие масштабы и применение санкций в отношении Российской Федерации невозможно предсказать, и они могут быть во многом вызваны политическими событиями.*
- *Недостаточное развитие индустриальной инфраструктуры – созданные в существенной части в советский период, многие объекты индустриальной и физической инфраструктуры России из-за недостатка финансирования находятся в неудовлетворительном состоянии и нуждаются в масштабных инвестициях на модернизацию и реконструкцию.*

Правовые риски: Российская правовая система и российское законодательство могут создавать неопределенную правовую среду для инвестиций и деловой активности. Непосредственно на деятельность Группы «Сеgezжа» оказывают влияние правовые риски, включая:

- *риски, связанные с изменением валютного регулирования;*
- *риски, связанные с изменением налогового законодательства;*
- *риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин;*
- *риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Группы «Сеgezжа» либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы);*
- *риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Группы «Сеgezжа» (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует Группа «Сеgezжа».*
- *Коррупционные риски.*

Эпидемиологические риски: Пандемия коронавирусной инфекции (COVID-19) в 2020 году оказала и продолжает оказывать негативное влияние на национальную и на глобальную экономику, в результате ограничительных мер, внедренных в ответ на пандемию правительствами многих стран мира, включая Россию. Эти меры нарушили хозяйственную деятельность предприятий как на глобальном, так и на локальном уровне, а также повлияли на производственно-сбытовые цепочки, глобальное производство, потребительские расходы и цены активов. Дальнейшее восстановление национальных экономик частично зависит от мер, предпринимаемых правительствами для ослабления введенных ограничений, но темпы любого восстановления зависят от многих факторов и остаются неясными. Влияние пандемии на мировую экономику в будущем невозможно предсказать в полной мере.

Региональные риски: Бизнес Группы «Сеgezжа» в России представлен в Республике Карелия, Красноярском крае, Архангельской, Вологодской, Кировской, Костромской, Ростовской, Ленинградской, Московской областях, г. Санкт-Петербург, г. Москва. На уровне субъектов могут возникнуть риски, связанные возможной противоречивостью законов и законодательных норм в таких областях как приватизация, владение землей и лесными ресурсами. Риски, связанные с географическими особенностями регионов России, в которых Группа «Сеgezжа» осуществляет свою основную деятельность, в частности, связанные с опасностью стихийных бедствий или погодных катаклизмов, возможного прекращения транспортного сообщения в связи с экстремальными климатическими условиями или пониженной температурой. Данные климатические условия могут создавать аварийные ситуации на производстве, существенно затруднять логистику, нарушать работу трубопроводов, приводить к перебоям с поставкой энергоресурсов. Описанные обстоятельства могут приводить к остановке производственного процесса, дополнительным издержкам со стороны компаний Группы «Сеgezжа» в связи с необходимостью устранения соответствующих факторов и возобновления деятельности промышленных либо инфраструктурных объектов.

Группа проводит мониторинг экономической ситуации в России и степени влияния на Группу «Сеgezжа» внешнеэкономических факторов, учитывает данные риски при прогнозировании

дальнейшей деятельности и финансово-экономических показателей. Кроме того, Группа стремится сохранять максимальную финансовую и операционную гибкость для того, чтобы иметь возможность своевременно реагировать на изменения макроэкономических факторов, оказывающих влияние на деятельность Группы «Сегежа».

НЕДВИЖИМОСТЬ

АО «Бизнес-Недвижимость»

АО «Бизнес-Недвижимость» и его подконтрольные общества осуществляют основную деятельность на территории Российской Федерации, преимущественно в Москве и Московской области, где сосредоточена основная часть активов Группы. АО «Бизнес-Недвижимость» и его подконтрольные общества не имеют активов в других странах.

Ухудшение политической и экономической ситуации в стране (Российская Федерация) и регионе (Москва), в которых Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика, может привести к ухудшению положения всей национальной экономики и, тем самым, к ухудшению финансового положения непосредственно АО «Бизнес-Недвижимость».

К негативным факторам, увеличивающим страновые риски Российской Федерации, можно отнести: снижение объемов экспорта и цены углеводородов, снижение объемов кредитования финансового и реального секторов экономики мировыми финансовыми институтами и, как следствие, падение промышленного производства и обесценение национальной валюты.

Компания оценивает политическую и экономическую ситуацию в регионе присутствия как стабильную.

При этом для нейтрализации рисков будет предпринят ряд мер защиты и будут разработаны возможные мероприятия по действиям Компании соразмерно ситуации.

Правовые риски:

В обозримой перспективе риски, связанные с изменением валютного, таможенного, антимонопольного и лицензионного регулирования, которые могут повлечь ухудшение финансового состояния АО «Бизнес-Недвижимость» и его подконтрольных обществ, являются незначительными. Дополнительно стоит отметить, что

с 1 января 2021 года вступили в силу новые требования к точности и методам определения координат характерных точек границ земельного участка, требования к точности и методам определения координат характерных точек контура здания, сооружения или объекта незавершенного строительства на земельном участке (Приказ Росреестра от 23.10.2020 № П/0393). Основными нововведениями являются:

1. Изменение требований к точности и методам определения координат:

- вводится понятие «комбинированный метод определения координат», который включает в себя геодезический метод и метод спутниковых геодезических измерений и будет, соответственно, проводиться с использованием пунктов государственной геодезической сети;
- происходит возврат к установке межевых знаков, если это предусмотрено договором;
- допустимые расхождения первоначальных и последующих (контрольных) определений координат характерных точек не должны превышать удвоенного значения средней квадратической погрешности.

2. Изменение требований к определению площади здания, сооружения, помещения, машино-места:

- рекомендуется все измерения проводить по завершении всех строительных и отделочных работ;
- уточнены элементы здания, которые включаются и не включаются в площадь объекта.

3. Введение оценки точности площади ОКСа;

4. Уточнение формулы для вычисления СКП, например, если ОКС имеет простейшую геометрическую фигуру или если на нескольких этажах у здания, сооружения, расположения помещения на нескольких этажах и (или) наличия эксплуатируемой кровли и так далее.

5. Устранение различия в подсчете проектной площади объектов и площади, определяемой кадастровым инженером.

2.4.3. Финансовые риски

По состоянию на конец 2-го квартала 2021 г. у ПАО АФК «Система» отсутствует задолженность в иностранной валюте. Тем не менее, изменения валютного курса рубля могут привести к повышению издержек

ПАО АФК «Система», т.к. часть затрат по покупке товаров, оборудования и услуг могут иметь привязку к иностранным валютам.

В первом полугодии 2021 года курс рубля колебался в диапазоне 71,7–77,7 рублей за доллар.

Индекс обменного курса рубля к доллару за 2-й квартал 2021 года укрепился на 0,2% по номинальному курсу, и на 0,3% по реальному курсу по отношению к 1-му кварталу 2021-го. Укрепление рубля к евро за 2-й квартал 2021 г. составило 0,4% по номинальному курсу и 1,1% – по реальному.

Средние номинальные курсы за 2-й квартал 2021 г. составили 74,2 рубля за доллар и 89, 370 руб. за евро.

Во 2-м квартале 2021 г. на динамику курса рубля, в основном, оказывали влияние геополитические факторы, цены на нефть, укрепление доллара на фоне восстановления американской экономики, ужесточение денежно-кредитной политики ЦБ РФ, а также эпидемиологическая ситуация в РФ и мире. Официальный курс доллара США к российскому рублю по состоянию на 30 июня 2021 г. составил 72,37 руб. за доллар, курс евро к рублю 86,2 руб. за евро.

К повышению издержек ПАО АФК «Система» может привести инфляция. Российская экономика достаточно длительное время характеризовалась высокими темпами инфляции.

По данным Росстата, инфляция в России во 2-м квартале 2021 года составила 2,01%, а в годовом исчислении выросла до 6,5%. Среди основных причин роста инфляции — рост цен на базовые продукты питания и непродовольственные товары, в связи с ростом цен на мировых рынках и удорожанием экспорта, геополитические факторы и волатильность рубля, а также ситуации с коронавирусом и связанных с ним ограничений. ЦБ обновил прогноз по годовой инфляции в 2021 г на уровне 4,7-5,2%, Минэкономразвития ухудшило прогноз по инфляции в РФ на конец 2021 г. с 4,3 до 5%.

В случае усиления инфляционных тенденций возможен рост ряда издержек, номинированных в рублях. К их числу необходимо, прежде всего, отнести арендные платежи и оплату труда, которые традиционно являются наиболее чувствительными к инфляционному воздействию.

Однако, по нашему мнению, даже сохранение показателей инфляции на уровне 2005-2009 гг. (от 9% до 15% в год) не окажет существенного влияния на результаты деятельности и финансовое положение компании.

Критические, по нашему мнению, значения инфляции, которые могут повлиять на выплаты по ценным бумагам ПАО АФК «Система» - 30% годовых и более.

В случае если критические величины инфляции будут достигнуты в период обращения ценных бумаг ПАО АФК «Система», в целях уменьшения указанного риска ПАО АФК «Система» предпримет все необходимые меры для осуществления плановых выплат, в т.ч. меры по ускорению оборота денежных средств, дебиторской задолженности и т.п.

Подавляющая часть заимствований ПАО АФК «Система» имеет фиксированную процентную ставку. При дальнейшем привлечении ресурсов для инвестиционного развития мы можем столкнуться с ситуацией удорожания привлеченных средств и повышения наших издержек. Такая перспектива зависит, в частности, от уровня кредитного рейтинга Российской Федерации, процентных ставок на рынках капитала, а также уровня ликвидности как в Российской Федерации, так и в мировой финансовой системе.

Обслуживание и рефинансирование наших существующих и будущих обязательств может потребовать существенного оттока наличных денежных средств. В целях обеспечения необходимого уровня ликвидности ПАО АФК «Система» проводит комплекс мероприятий, предусматривающих, в частности, открытие кредитных линий в ведущих российских и зарубежных банках, а также формирование необходимых резервов. Существует риск ухудшения текущих условий кредитования и осложнение доступа к ликвидности.

В случае, если мы не сможем привлечь необходимое финансирование в порядке и сроки, необходимые для компании, это может повлечь существенные ограничения развития нашего бизнеса и осуществления деятельности.

Вышеперечисленные финансовые риски в наибольшей степени могут влиять на доходы от реализации, затраты, финансовые (монетарные) статьи баланса, в частности банковскую и ссудную задолженность и средства на счетах ПАО АФК «Система».

Риски, вероятность их возникновения и характер изменений в отчетности:

| Риск | Вероятность возникновения | Характер изменений в отчетности |
|------|---------------------------|---------------------------------|
|------|---------------------------|---------------------------------|

| | | |
|---------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------|
| <i>Валютный риск</i> | <i>Средняя</i> | <i>Возможно негативное влияние на отчетность, но не критическое</i> |
| <i>Инфляционные риски</i> | <i>Средняя</i> | <i>Отчетность значительно не изменится</i> |
| <i>Процентный риск</i> | <i>Средняя</i> | <i>Возможно негативное влияние на отчетность, но не критическое</i> |
| <i>Риск ликвидности</i> | <i>Средняя</i> | <i>Возможно негативное влияние на отчетность, но не критическое</i> |

Вероятность появления указанных выше рисков оценивается нами как средняя.

2.4.4. Правовые риски

К числу правовых рисков, имеющих существенное значение для деятельности Общества, можно отнести риски, связанные с:

- изменением валютного регулирования, правил таможенного контроля и пошлин;*
- изменением налогового законодательства;*
- применением законодательства о ценных бумагах и защите прав инвесторов;*
- изменением правил лицензирования;*
- изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества.*

Описываются правовые риски, связанные с деятельностью эмитента (отдельно для внутреннего и внешнего рынков), в том числе риски, связанные с изменением:

валютного регулирования;

налогового законодательства;

правил таможенного контроля и пошлин;

требований по лицензированию основной деятельности эмитента либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы);

судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью эмитента (в том числе по вопросам лицензирования), которая может негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует эмитент.

Риски, связанные с изменением валютного регулирования, правил таможенного контроля и пошлин.

В сложившейся в мире политической ситуации нельзя полностью исключать риски, связанные с влиянием изменения валютного регулирования и правил таможенного контроля и пошлин на деятельность Эмитента как на внутреннем, так и на внешнем рынках.

Вместе с тем определить область их возникновения и степень влияния на деятельность Эмитента не представляется возможным.

Риски, связанные с изменением налогового законодательства.

В связи с частыми дополнениями и изменениями положений Налогового кодекса РФ, а также международными тенденциями в области налогообложения существует риск возможного увеличения налоговой нагрузки и, соответственно, изменения итоговых показателей хозяйственной деятельности Общества. В случае изменений порядка налогообложения Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность, в том числе на внешних рынках, с учетом таких изменений.

На последний отчетный период до даты подписания настоящего отчета Общество уплатило и начислило все причитающиеся налоги. В случаях, когда для оценки налоговых обязательств возникала необходимость применить оценки Руководства Общества, такие оценки производились наиболее консервативным образом.

В настоящее время Общество не планирует менять свою налоговую политику, что, тем не менее, не устраняет потенциальный риск расхождения во мнениях с соответствующими регулирующими органами по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию.

Риски, связанные с применением законодательства о ценных бумагах и защите прав инвесторов. *Несовершенное законодательство РФ в сфере ценных бумаг может в определенной степени ограничить возможности Общества по привлечению инвестиций в будущем.*

Вопросы регулирования и надзора на рынке ценных бумаг за деятельностью финансовых посредников и эмитентов менее проработаны в законодательстве РФ по сравнению с законодательством США и стран Западной Европы. Требования в отношении раскрытия информации и представления отчетности, меры по защите от мошенничества в РФ являются понятиями относительно новыми и незнакомыми большому количеству российских компаний и их руководителей. Кроме того, действующие в настоящее время на территории РФ правила и нормативы в сфере ценных бумаг имеют тенденцию быстро и кардинально меняться, что может отрицательным образом сказаться на доступных Обществу возможностях осуществления операций с ценными бумагами.

Риски, связанные с изменением правил лицензирования.

Общество не ведет деятельности, требующей получения каких-либо лицензий. Общество по характеру своей деятельности не использует права пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено. Тем не менее, если требования по лицензированию основной деятельности Общества либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено, изменятся, и Общество должно будет получить соответствующие лицензии, то такие изменения не отразятся существенным негативным образом на деятельности Общества; Общество не предвидит каких бы то ни было существенных затруднений по выполнению требований, связанных с возможной, но маловероятной, необходимостью лицензирования основной деятельности Общества либо лицензирования прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено.

Описанное выше применимо в равной степени как для внутреннего, так и для внешнего рынков.

Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества.

Учитывая проводимую в РФ концептуальную реформу гражданского законодательства, можно предположить значительные изменения судебной практики в ближайшем будущем.

Сложившаяся в мире политическая ситуация также может оказать влияние на применение и толкование российскими и иностранными судами норм международного законодательства, норм коллизионного права, национального законодательства при рассмотрении споров.

Риски, связанные с изменением судебной практики, присутствуют и могут в дальнейшем негативно сказаться на результатах деятельности Общества как на внутреннем, так и на внешнем рынках.

2.4.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Репутация ПАО АФК «Система» напрямую зависит от регулярного и своевременного исполнения ей своих обязательств. Компания прилагает большие усилия по созданию позитивного имиджа в глазах своих нынешних и потенциальных клиентов и инвесторов. Решение данной задачи достигается обеспечением информационной прозрачности деятельности Компании путем опубликования отчетности, раскрытия информации об акционерах, проведения независимого ежегодного аудита.

Репутационный риск является производным от других рисков Компании в таких областях, как М&А, финансы, структурирование собственности, кадровые решения, судебные споры, межкорпоративные конфликты, частно-государственное партнерство и другие. Таким образом, любой из рисков Компании может служить триггером для реализации репутационного риска.

Возможные последствия реализации репутационного риска: падение капитализации, доходов, прибыли, денежного потока, недружественное поглощение, приостановка деятельности. Вероятность реализации репутационного риска и возникновения у ПАО АФК «Система» убытков в результате уменьшения числа контрагентов вследствие формирования негативного представления о финансовой устойчивости, финансовом положении компании, характере ее деятельности в целом оценивается нами как низкая в среднесрочной перспективе.

2.4.6. Стратегический риск

Под стратегическим риском понимается риск возникновения у Эмитента убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития (стратегическое управление); выражающийся в неучете или

недостаточном учете возможных опасностей, которые могут угрожать деятельности компании; неправильном или недостаточно обоснованном определении перспективных направлений деятельности, в которых компания может достичь преимуществ перед конкурентами; отсутствии или обеспечении в неполном объеме необходимых ресурсов (финансовых, материально-технических, людских) и организационных мер (управленческих решений), которые должны обеспечить достижение стратегических целей деятельности компании.

Стратегической задачей Эмитента будет являться увеличение объема работающих активов высокого качества путём повышения эффективности работы и качества корпоративного управления дочерних и зависимых обществ, сокращением кредитного портфеля, приобретения новых перспективных активов.

2.4.7. Риски, связанные с деятельностью эмитента

ПАО АФК «Система» не имеет существенных рисков, связанных с текущими судебными процессами, за исключением следующего судебного процесса (спора), рассматриваемого судом в отчетном периоде:

В июне 2014 года «Ист-Вест Юнайтед Банк С.А.» (Люксембург) выдал кредит на сумму 100 млн долл. США компании «Лоял Капитал Групп С.А.» (Люксембург). В августе 2016 года «Лоял Капитал Групп С.А.» прекратила выплаты по кредиту, выданному «Ист-Вест Юнайтед Банк С.А.», и 6 октября 2016 года «Ист-Вест Юнайтед Банк С.А.» и Группа АФК «Система» подали иск к «Лоял Капитал Групп С.А.» в Суд Люксембурга с требованием погасить невыплаченный кредит. 27 октября 2016 года «Лоял Капитал Групп С.А.» подала встречный иск. 13 июня 2017 года Суд Люксембурга объединил два дела в одно и принял решение в пользу Группы АФК «Система». Соответственно, иск к Группе АФК «Система» был полностью отклонен, а иск Группы АФК «Система» - удовлетворен в полном объеме. 15 сентября 2017 года «Лоял Капитал Групп С.А.» подала апелляцию, дело находится на рассмотрении в суде апелляционной инстанции.

Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии эмитента на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы):

В соответствии с действующим законодательством РФ деятельность ПАО АФК «Система» не подпадает под требование получения специальных разрешений и/или лицензий.

Однако, основные виды деятельности ряда дочерних и зависимых обществ Эмитента (в области телекоммуникаций, финансов и др.) требуют для своего осуществления наличия установленных законом лицензий.

Несоблюдение условий выданных лицензий дочерними и зависимыми обществами Эмитента может повлечь за собой их отзыв.

В частности, лицензии наших дочерних и зависимых обществ на оказание услуг связи содержат различные требования. Сюда относится участие в федеральной сети связи, соблюдение технических стандартов, инвестиции в инфраструктуру сети и использование российского технического персонала. Принадлежащие нам предприятия проводной и мобильной связи обязаны оказывать определенные услуги федеральному правительству и абонентам проводных телефонных сетей общего доступа (КТСОД) по регулируемым тарифным ставкам. Объемы и расценки таких услуг связи могут меняться существенным и неблагоприятным образом, следствием чего будет аналогичное изменение наших доходов и издержек.

Если ПАО АФК «Система» и его дочерние общества окажутся не в состоянии соблюдать требования применимого российского законодательства, либо соблюдать условия выданных лицензий, имеющиеся лицензии и другие разрешения, необходимые для осуществления конкретных видов деятельности, могут быть приостановлены или отозваны. Приостановление действия или отзыв выданных лицензий и других разрешений государственных органов может неблагоприятно отразиться на нашей деятельности и ее результатах.

Мы предпринимаем все необходимые юридические и фактические действия для минимизации данного риска.

Тарифы для конечных потребителей нашего дочернего общества Акционерного общества «Бакирская электросетевая компания» также контролируются государством, что может сдерживать уровень доходности в регулируемых секторах электроэнергетики (передача электрической энергии, производство и передача тепловой энергии, сбыт электрической энергии). Государство, вероятно, будет стимулировать участников рынка к обновлению генерирующих и сетевых активов, в т.ч. путем запрета на эксплуатацию оборудования достигшего определенного срока использования.

Выступая в коммерческом обороте, ПАО АФК «Система» в своей деятельности на территории РФ использует принадлежащие ему на праве собственности изобразительные товарные знаки, в том числе №116363 от 18.03.1994 г. срок действия регистрации товарного знака истекает 03.11.2023 г., №119281 от 08.08.1994 г. срок действия регистрации товарного знака истекает 20.04.2024 г., а также товарные знаки №442473, №455596, №444408, №462036 срок действия регистрации товарных знаков истекает 28.07.2030 г., товарные знаки №294311, 294312, №294313 срок действия регистрации товарных знаков истекает 03.03.2025 г., № 213215 срок действия регистрации товарного знака истекает 26.10.2030 г., №143866 срок действия регистрации товарного знака истекает 26.02.2026 г., № 129064 срок действия регистрации товарного знака истекает 30.12.2022 г. и действующий бессрочно общеизвестный товарный знак №217, которые представляют собой сокращенные и полные фирменные наименования на русском и английском языках соответственно. Рисков связанных с истечением сроков действия указанных товарных знаков нет, в связи с продлением их регистрации в Патентном ведомстве РФ на последующие 10 лет. Более того, данные товарные знаки никогда не являлись предметом спора со стороны третьих лиц.

Все основные дочерние компании ПАО АФК «Система» также используют в своей хозяйственной деятельности зарегистрированные в установленном законодательством РФ порядке товарные знаки.

Мы совершаем все необходимые юридические и фактические действия, связанные с продлением сроков действия значимых для нас товарных знаков. Кроме того, осуществляется защита прав на зарегистрированные товарные знаки путем подачи новых заявок, составной частью которых становятся уже имеющиеся регистрации, и получается регистрация таких товарных знаков с более поздним приоритетом и, соответственно, сроком действия. В случае, если по каким-либо основаниям регистрация указанных (значимых) товарных знаков не будет продлена, что может повлечь подачу заявок на регистрацию соответствующих товарных знаков со стороны недобросовестных лиц, такие регистрации могут быть оспорены как в Патентном ведомстве РФ, так и в судебном порядке на основании действующих регистраций (тождество или сходство с ранее зарегистрированным товарным знаком и/или фирменным наименованием, несоблюдением норм о недобросовестной конкуренции и пр.) и/или в связи с длительным использованием нами таких обозначений в гражданском обороте (многие из указанных обозначений, зарегистрированных в качестве товарных знаков, перешли в разряд общеизвестных товарных знаков).

В связи с вышеизложенным, негативные риски, связанные с истечением сроков действия товарных знаков, являются минимальными и не могут негативно сказаться на нашей деятельности и ее результатах.

Риски, связанные с возможной ответственностью эмитента по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ эмитента:

ПАО АФК «Система» в некоторых случаях, предусмотренных российским законодательством, может нести ответственность за долги своих дочерних компаний. Такая ответственность может в значительной степени негативно повлиять на бизнес, результаты работы и финансовое состояние ПАО АФК «Система».

Риски, связанные с ПАО «МТС» (далее – МТС, подконтрольной Эмитенту организацией, имеющей для него существенное значение):

В марте 2014 года МТС получила от Комиссии по ценным бумагам и биржам и Департамента юстиции США запросы на предоставление информации и документов, касающихся деятельности бывшей дочерней компании МТС в Узбекистане. В июле 2015 года действия, связанные с прошлой деятельностью МТС в Узбекистане, стали предметом искового заявления о гражданской конфискации («Исковое заявление») в отношении определенных активов неназванного

государственного служащего Узбекистана, которое было направлено Департаментом юстиции США в федеральный окружной суд первой инстанции Южного округа г. Нью-Йорк (Манхэттен).

В Исковом заявлении утверждается, среди прочего, что МТС и ряд других сторон осуществили коррупционные платежи неназванному государственному служащему Узбекистана для оказания содействия МТС в организации выхода и работы МТС на телекоммуникационном рынке Узбекистана. Исковое заявление касается только активов, принадлежащих неназванному государственному служащему Узбекистана, и не затрагивает какие-либо активы Группы. МТС продолжает добросовестно сотрудничать со следствием.

В марте 2019 года МТС объявило о заключении соглашения с Комиссией по ценным бумагам и биржам и Департаментом юстиции США относительно расследования деятельности бывшей дочерней компании МТС в Узбекистане. В рамках соглашения МТС выплатило суммарно 850 миллионов долларов США. Штраф выплачен из средств, которые были зарезервированы МТС по итогам третьего квартала 2018 года.

Заключение соглашения демонстрирует готовность МТС подтвердить, что ее политики, процессы и процедуры строго соответствуют требованиям применимого антикоррупционного законодательства. Усилия, предпринятые МТС для улучшения работы комплаенс программы и внутреннего контроля, были отмечены в заключенном соглашении.

Кроме того, 19 марта 2019 года против МТС и некоторых руководителей МТС в Окружной суд Восточного округа Нью-Йорка Соединенных Штатов Америки был подан коллективный иск «Салим против Мобильных ТелеСистем», дело № 1:19-cv-01589. Иск был подан частным лицом, держателем ценных бумаг от своего имени и имени прочих лиц (держателей ценных бумаг), оказавшихся в такой же ситуации. Истец обвиняет МТС в нарушении разделов 10 (b) и 20 (a) и правила 10b-5 «Закона о бирже» в связи с раскрытием информации относительно бывшей дочерней компании МТС в Узбекистане и проводимых Комиссией по ценным бумагам и биржам Соединенных Штатов Америки и Министерством юстиции Соединенных Штатов Америки расследований относительно нее. В иске также утверждается, что упущения в раскрытии привели к снижению рыночной стоимости ценных бумаг МТС, что в свою очередь привело к убыткам и потерям для истца и других держателей ценных бумаг. Истец требует возмещения убытков в неустановленном размере, компенсации досудебных расходов и расходов после вынесения судебного решения, а также расходов на оплату услуг адвокатов и экспертов, оплаты прочих расходов и компенсаций. На первоначальном этапе суд определил основного (ведущего) истца, истец уточнил иски требования. 01 марта 2021 года суд удовлетворил ходатайство МТС об отклонении исковых требований (Motion to dismiss).

Истец подал апелляцию на указанное выше решение суда об отклонении исковых требований.

Апелляция Истца находится на стадии рассмотрения.

Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг):

ПАО АФК «Система» не имеет отношений с потребителями, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) и, соответственно, указанный риск может рассматриваться как малозначительный.

Раздел III. Подробная информация об эмитенте

3.1. История создания и развитие эмитента

3.1.1. Данные о фирменном наименовании (наименовании) эмитента

Полное фирменное наименование эмитента: *Публичное акционерное общество "Акционерная финансовая корпорация "Система"*

Дата введения действующего полного фирменного наименования: 20.07.2016

Сокращенное фирменное наименование эмитента: *ПАО АФК "Система"*

Дата введения действующего сокращенного фирменного наименования: 20.07.2016

Полное или сокращенное фирменное наименование эмитента (наименование для некоммерческой организации) является схожим с наименованием другого юридического лица

Наименования таких юридических лиц:

Из общедоступных источников информации нам известны пять юридических лиц, чьи наименования могут рассматриваться как схожие с наименованием ПАО АФК «Система»:

- *Общество с ограниченной ответственностью «АФК-Система» (сокращенное наименование: ООО «АФК-Система»), место нахождения: Российская Федерация, 664007, Иркутская обл., г. Иркутск, ул. Карла Либкнехта, д. 99А, квартира 24.*

- *Закрытое акционерное общество «АФК Система Телеком» (сокращенное наименование: ЗАО «АФК Система Телеком»), место нахождения: Российская Федерация, 111250, г. Москва, ул. Солдатская, д. 6, стр. 1.*

- *Общество с ограниченной ответственностью «АФК «Система» (сокращенное наименование: ООО «АФК «Система»), место нахождения: Российская Федерация, 357401, Ставропольский край, г. Железноводск, ул. Ленина, д. 108, квартира 10.*

Пояснения, необходимые для избежания смешения указанных наименований:

Во избежание смешения указанных наименований необходимо учитывать следующее:

1. Различие в типах акционерного общества и организационно-правовых формах юридических лиц. Указанные юридические лица являются обществами с ограниченной ответственностью, а также закрытым акционерным обществом, тогда как эмитент является публичным акционерным обществом.

2. Разные регионы государственной регистрации юридических лиц и их места нахождения.

3. Разные регионы, в которых рассматриваемые юридические лица осуществляют свою основную деятельность.

До настоящего времени с указанными юридическими лицами у эмитента не возникало конфликта интересов.

В связи с изменениями в действующем законодательстве, касающимися вопросов регистрации юридических лиц, имеется вероятность регистрации новых юридических лиц с таким же наименованием как у эмитента. Безусловными отличиями таких юридических лиц будут их идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) и основной государственный регистрационный номер (ОГРН), которые согласно порядка их присвоения ни при каких обстоятельствах не могут совпадать у различных юридических лиц.

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН) эмитента:

1027700003891

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) эмитента:

7703104630

Фирменное наименование эмитента (наименование для некоммерческой организации) зарегистрировано как товарный знак или знак обслуживания

Сведения о регистрации указанных товарных знаков:

Свидетельство № 455596 выдано 05.03.2012 г. Федеральной службой по интеллектуальной

собственности. срок регистрации до 2030 г. (полное фирменное наименование на русском языке)
Свидетельство №462036 выдано 18.05.2012 г. Федеральной службой по интеллектуальной собственности. срок регистрации до 2030 г. (полное фирменное наименование на английском языке)
Свидетельство №444408 выдано 16.09.2011 г. Федеральной службой по интеллектуальной собственности. срок регистрации до 2030 г. (сокращенное фирменное наименование на английском языке)
Свидетельство №442473 выдано 09.08.2011 г. Федеральной службой по интеллектуальной собственности. срок регистрации до 2030 г. (сокращенное фирменное наименование на русском языке)
Свидетельство на общеизвестный товарный знак №217 выдано 09.12.2020 Федеральной службой по интеллектуальной собственности. Срок регистрации – бессрочно (сокращенное фирменное наименование на русском языке)

Все предшествующие полные и сокращенные фирменные наименования эмитента в течение времени его существования

Полное фирменное наименование: *Акционерное общество открытого типа «Акционерная финансовая корпорация «СИСТЕМА»*

Сокращенное фирменное наименование: *«АФК - СИСТЕМА»*

Дата введения наименования: *16.07.1993*

Основание изменения наименования:

Наименования утверждены при учреждении эмитента

Полное фирменное наименование: *Акционерное общество открытого типа «Акционерная финансовая корпорация «СИСТЕМА»*

Сокращенное фирменное наименование: *АФК «СИСТЕМА»*

Дата введения наименования: *02.04.1997*

Основание введения наименования:

Изменение осуществлено по желанию (решению) акционеров

Полное фирменное наименование: *Открытое акционерное общество «Акционерная финансовая корпорация «Система»*

Сокращенное фирменное наименование: *ОАО АФК «Система»*

Дата введения наименования: *20.06.2002*

Основание введения наименования:

Изменение осуществлено в связи с изменением законодательства об акционерных обществах

3.1.2. Сведения о государственной регистрации эмитента

Данные о первичной государственной регистрации

Номер государственной регистрации: *025.866*

Дата государственной регистрации: *16.07.1993*

Наименование органа, осуществившего государственную регистрацию: *Государственное учреждение Московская регистрационная палата*

Данные о регистрации юридического лица:

Основной государственный регистрационный номер юридического лица: *1027700003891*

Дата внесения записи о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, в единый государственный реестр юридических лиц: *11.11.2002*

Наименование регистрирующего органа: *Межрайонная ИФНС России № 46 по г. Москве*

3.1.3. Сведения о создании и развитии эмитента

Срок, до которого эмитент будет существовать, в случае если он создан на определенный срок или до достижения определенной цели:

Срок, до которого эмитент будет существовать: эмитент создан на неопределенный срок

Краткое описание истории создания и развития эмитента. Цели создания эмитента, миссия эмитента (при

наличии) и иная информация о деятельности эмитента, имеющая значение для принятия решения о приобретении ценных бумаг эмитента:

Образованная в 1993 году, сегодня ПАО АФК «Система» является крупным частным инвестором в реальный сектор экономики России. Инвестиционный портфель ПАО АФК «Система» состоит преимущественно из российских компаний в различных секторах экономики, включая телекоммуникации, энергетику, розничную торговлю, высокие технологии, лесозаготовку и лесопереработку, фармацевтику, медицинские услуги, сельское хозяйство, финансы, туризм и прочие.

Целью создания и деятельности ПАО АФК «Система» является извлечение прибыли путем осуществления предпринимательской деятельности.

Миссия ПАО АФК «Система» отражает устремления акционеров развивать крупный, конкурентоспособный диверсифицированный бизнес, приносящий ценность обществу. В соответствии со своей миссией ПАО АФК «Система» сфокусирована на долгосрочном росте акционерной стоимости за счет достижения высокого возврата на инвестированный капитал и диверсификации. ПАО АФК «Система» осуществляет непрерывный мониторинг и реализует возможности для создания стоимости за счет эффективного управления портфелем, включая реструктуризацию текущих активов, продажу стратегическим инвесторам или IPO. Наши ценности:

*лидерство
честность
результативность.*

ПАО АФК «Система» имеет эффективную управленческую структуру и успешный опыт управления крупными проектами.

Инвестиционный портфель ПАО АФК «Система» состоит из преимущественно российских компаний, включая зрелые бизнесы, генерирующие стабильный денежный поток, а также компании на ранних стадиях развития с существенным потенциалом роста. Так как зрелые активы составляют большую часть портфеля, ПАО АФК «Система» обладает существенными ресурсами для инвестирования в развивающиеся активы и реализации новых возможностей на рынке. Основные активы сосредоточены в высокотехнологичном производстве и секторе услуг.

Краткое описание истории создания и развития эмитента:

Акционерное общество открытого типа «Акционерная финансовая корпорация «СИСТЕМА» было основано в 1993 году.

В группу лиц ПАО АФК «Система» входят компании, осуществляющие деятельность по следующим бизнес-направлениям:

- 1. телекоммуникации,*
- 2. торговля,*
- 3. гостиничная деятельность,*
- 4. банковские услуги,*
- 5. медицинские услуги и фармацевтика,*
- 6. агропромышленный комплекс,*
- 7. высокие технологии, системы связи и безопасности,*
- 8. электроэнергетика (передача электроэнергии),*
- 9. лесное хозяйство и промышленность,*
- 10. недвижимость.*

ПАО АФК «Система» имеет эффективную управленческую структуру и успешный опыт сотрудничества со стратегическими международными инвесторами.

На момент окончания отчетного квартала Президентом ПАО АФК «Система» являлся Владимир Санасарович Чирахов, Совет директоров возглавляет Владимир Петрович Евтушенков.

Стратегия ПАО АФК «Система» направлена на развитие компаний – лидеров рынка. Важнейшими аспектами стратегии являются диверсификация бизнес-портфеля, финансовая стабильность и эффективность инвестиций, прозрачность бизнеса, высокий уровень корпоративной культуры.

Основные события за последние пять лет:

2016 год

14 января 2016 года. ОАО АФК «Система» сообщает, что уголовное дело в отношении мажоритарного акционера и председателя Совета директоров АФК «Система» Владимира Петровича Евтушенкова по факту приобретения акций предприятий, входящих в топливно-энергетический комплекс Республики Башкортостан, прекращено в связи с отсутствием состава преступления.

10 февраля 2016 года. ОАО АФК «Система» сообщает о подписании юридически обязывающего соглашения о приобретении 2 641 957 обыкновенных акций ПАО «МТС-Банк», размещаемых в рамках ранее одобренной дополнительной эмиссии, на сумму 3,7 млрд руб.

В результате сделки доля АФК «Система» в капитале ПАО «МТС-Банк» возрастет с 69% до 70%.

15 февраля 2016 года. - ОАО АФК «Система», сообщает, что ее дочерняя компания ООО «ЛесИнвест», входящая в Сеgezжа Групп, приобрела контрольный пакет в ОАО «Лесосибирский ЛДК №1», крупнейшем в России вертикально-интегрированном деревообрабатывающем предприятии, расположенном в Красноярском крае. Генеральным директором ОАО «Лесосибирский ЛДК №1» назначен Федор Потапенко, многие годы возглавлявший входящее в Сеgezжа Групп АО «Сокольский ДОК», производителя высококачественных пиломатериалов и продукции деревянного домостроения. Менеджмент Сеgezжа Групп приступил к реализации плана интеграции предприятия в состав Группы и установления долгосрочных и взаимовыгодных связей с ключевыми партнерами.

В марте 2016 года, ОАО АФК «Система» в лице ее дочерней компании продала АНК «Башнефть» оставшуюся неконтрольную долю в ПАО «Уфаоргсинтез» за 3.5 млрд руб. и приобрела у АНК «Башнефть» финансовые активы на сумму 5.7 млрд руб.

15 марта 2016 года погашены облигации неконвертируемые процентные документарные на предъявителя с обязательным централизованным хранением, серии 04; государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг 4-04-01669-А; дата государственной регистрации 27 января 2011 г.

18 марта 2016 г. ЗАО «ФБ ММВБ» исключила облигации серии 04 (государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг 4-04-01669-А) из Раздела «Второй уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ЗАО «ФБ ММВБ».

По итогам 2015 г. и 1 кв. 2016 г. завершен процесс оптимизации портфеля активов СММ и компания преобразована в венчурный фонд для инвестиций в интернет-индустрию. В начале 2016 г. фонд приступил к работе: определена стратегия и сформирована команда, компания переименована в АО "Система Венчур Кэпитал", ведется активный поиск и подготовка к реализации проектов. Фонд возглавил Алексей Катков - один из ключевых российских экспертов в области интернет-проектов, имеющий уникальный опыт создания новых интернет-сервисов и повышения рентабельности интернет-компаний (в течение 15 лет входил в топ-менеджмент Mail.Ru Group)

Citibank, N.A. становится банком-депозитарием по программе глобальных депозитарных расписок («ГДР») Компании вместо Deutsche Bank AG. Изменения вступают в силу с 6 мая 2016 г. Компания и Citibank, N.A. внесли изменения в депозитарные соглашения по Положению S и Правилу 144A от 22 октября 2012 г., касающиеся программы ГДР. Копии Соглашений находятся у Citibank, N.A. и доступны держателям ГДР Компании в обычное рабочее время в любой рабочий день в штате Нью-Йорк по вышеуказанному адресу Citibank, N.A.

21 июня 2016 г. 100% дочерняя компания ОАО АФК «Система» АО «Система Финанс» завершила сделку по приобретению у неаффилированного продавца 98 250 000 обыкновенных акций ОАО АФК «Система», составляющих 1,02% от ее уставного капитала, за приблизительно 2,1 млрд руб. Акции приобретены для общих корпоративных целей, в том числе реализации программы мотивации персонала. В результате покупки доля акций АФК «Система», принадлежащих Группе АФК «Система», составила 2,7% от уставного капитала Компании.

23 июня 2016 г. ее дочерняя компания ОАО АФК «Система» Sistema Finance S.A. продала неаффилированному покупателю 14 965 592 американских депозитарных акций ПАО «МТС» (далее – «МТС»), составляющих 1,45% от уставного капитала МТС, за 123,5 млн долларов США. Сделка была реализована в соответствии с правилом 144 Комиссии по ценным бумагам и биржам США. В результате сделки доля Группы АФК «Система» в уставном капитале МТС составила 50,01%.

23.06.2016 г. ОАО АФК «Система» заключило соглашение с Российской Федерацией, в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (далее «Росимущество»), в соответствии с которым ОАО АФК «Система» приобретет у Росимущества 17,14% акций телекоммуникационного оператора Sistema Shyam TeleServices Limited (далее «SSTL»), дочерней компании АФК «Система» в Индии.

В рамках соглашения ПАО АФК «Система» выплатит в федеральный бюджет РФ 777 млн долларов США в течение пяти лет, в соответствии со следующим графиком: 30% суммы - в 2016 году, 25% - в 2017 году и по 15% - в 2018, 2019 и 2020 годах.

18 августа 2016 года ПАО АФК «Система» досрочно погасила пятнадцатилетние процентные биржевые облигации серии БО-01 на общую сумму 10 млрд руб. Биржевые облигации были погашены досрочно по усмотрению эмитента по номинальной стоимости, в соответствии с Решением о выпуске ценных бумаг. Корпорация также выплатила купонный доход за третий купонный период в размере 847,7 млн руб.

31 августа 2016 года ПАО АФК «Система» объявляет о завершении сделки по продаже 50% акций АО «СГ-транс» в пользу группы неаффилированных покупателей за 6,0 млрд руб. Корпорация продолжает владеть рядом активов, ранее выделенных из АО «СГ-транс», включая ОАО «СГ-трейдинг» и объекты недвижимости.

5 сентября 2016 года ПАО АФК «Система» и РОСНАНО объявляют о запуске совместного фонда прямых инвестиций, ориентированного на вложения в высокотехнологичные компании и проекты. Общий размер фонда - до 100 млн долларов США. АФК «Система» и РОСНАНО участвуют в фонде в равных долях. Средства будут направляться в Фонд по мере финансирования конкретных сделок. Фонд создан на семь лет, с возможностью продления еще на три года. Средний размер одной инвестиции 5-20 млн долларов. В дальнейшем в фонде могут принять участие сторонние инвесторы. Фонд будет инвестировать в высокотехнологичные проекты на начальной стадии, а также в растущие и сформировавшиеся компании в России, странах СНГ, Европы и Израиля. Основной отраслевой фокус фонда – микроэлектроника, энергоэффективность, робототехника, информационные и коммуникационные технологии и другие отрасли.

23 сентября 2016 года дочерняя компания ПАО АФК «Система» Sistema Finance S.A. продала неаффилированному покупателю 12 697 918 американских депозитарных акций ПАО «МТС» (далее – «МТС»), составляющих 1,27% от уставного капитала МТС, за 100,4 млн долларов США*. Сделка была реализована в соответствии с правилом 144 Комиссии по ценным бумагам и биржам США. В результате сделки доля Группы АФК «Система» в уставном капитале МТС составила 50,44%.

31 октября 2016 года ПАО АФК «Система» подписано обязывающая документация с АО «РОСНАНО» (далее – РОСНАНО) о реструктуризации опционного соглашения в отношении акций ПАО «Микрон» (далее «Микрон», ранее - ОАО «НИИМЭ и Микрон»), заключенного 15 мая 2014 года. В соответствии с условиями реструктуризации ПАО АФК «Система» приобретет у РОСНАНО в 2017 году 20,42% акций «Микрон» за 8,1 млрд руб., из которых 4,8 млрд руб. будут выплачены не позднее 28 декабря 2016 года, а 3,3 млрд руб. - не позднее 29 декабря 2017 года.

Опционное соглашение, заключенное 15 мая 2014 года, предусматривало право РОСНАНО на продажу ПАО АФК «Система» доли в «Микрон» в период с 31 октября 2016 года по 1 ноября 2017 года по цене 8,1 млрд руб.

31 октября 2016 года ПАО АФК «Система» заключен обязывающий договор купли-продажи акций ПАО «МТС» (далее – «МТС») в связи с программой выкупа акций МТС (далее – «Программа»), реализуемой дочерним обществом МТС, ООО «Стрим Диджитал» (далее – «Покупатель»).

В соответствии с договором, Корпорация продаст Покупателю до 25 454 636 обыкновенных акций МТС (до 1,27% в уставном капитале компании), на сумму до 5 065 472 700 руб. Точное количество акций для целей сделки будет рассчитано на основе количества акций, которые будут проданы миноритарными акционерами МТС в рамках Программы, пропорционально эффективной доле Группы АФК «Система» в капитале МТС на 31 октября 2016 года (50,65%). Сделка будет совершена по цене, равной единой цене продажи акций МТС миноритарными акционерами компании в рамках Программы. Условием реализации сделки является успешное завершение Покупателем программы выкупа акций.

Таким образом, в результате продажи акций МТС Корпорацией и реализации Программы эффективная доля Группы АФК «Система» в капитале МТС существенно не изменится.

2 ноября 2016 года ПАО АФК «Система» успешно закрыло книгу заявок по выпуску биржевых облигаций серии 001P-04 общей номинальной стоимостью 6,5 млрд руб. Ставки 1-8 купонов были определены в размере 9,80% годовых.

Срок обращения биржевых облигаций - 10 лет, по выпуску предусмотрена оферта (право владельцев биржевых облигаций предъявить их к выкупу) через 4 года с даты начала размещения. Продолжительность купонного периода 182 дня. Номинальная стоимость облигаций – 1 000 руб.

Организаторами облигационного займа являются АО ВТБ Капитал и ПАО «Совкомбанк», со-организаторами – ПАО «МТС-банк», East West United Bank SA и АО «Россельхозбанк».

Агент по размещению – АО ВТБ Капитал.

Размещение выпуска прошло 11 ноября 2016 года на Фондовой бирже ММВБ.

7 ноября 2016 года дочерняя компания ПАО АФК «Система» ООО «Система Отель Менеджмент» заключила обязывающее соглашение о приобретении у компании VIUM, управляющей фондами прямых инвестиций в странах СНГ и Европы, 100% акций/долей в девяти отелях Региональной Гостиничной Сети (далее – «РГС») за 2,6 млрд руб. При этом фактическая реализация сделки зависит от ряда условий, являющихся обычными для такого рода соглашений.

Сеть гостиниц включает девять действующих отелей, в том числе Courtyard by Marriott Paveletskaya (Москва), Holiday Inn Express (Воронеж) и семь действующих под брендом Park Inn отелей в Астрахани, Волгограде, Ижевске, Казани, Новосибирске, Сочи и Ярославле.

В настоящий момент гостиничный бизнес Корпорации включает 7 гостиниц в России, Италии, Чехии и Намибии с общим номерным фондом 2284 номера. Таким образом, после завершения сделки гостиничный фонд АФК "Система" увеличится до 3663 номеров.

07 ноября 2016 года ПАО АФК «Система» сообщает, что биржевые облигации документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии 001P-04 (идентификационный номер выпуска 4B02-04-01669-A-001P от 07.11.2016г.), размещаемые по открытой подписке в рамках Программы биржевых облигаций, идентификационный номер 4-01669-A-001P-02E от «23» сентября 2015 года включены в раздел «Третий уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ЗАО «ФБ ММВБ» (без включения в котировальные списки).

8 ноября 2016 года ПАО АФК «Система» приобретено 7 362 690 обыкновенных акций ПАО «МТС-Банк» (далее - МТС Банк), размещаемых в рамках дополнительной эмиссии, на сумму 7,7 млрд руб. В результате сделки доля АФК «Система» в капитале МТС Банка составит 71,87%. Общий объем дополнительной эмиссии акций МТС Банка - 10,5 млрд руб.

15 ноября 2016 года ПАО АФК «Система» прекращены договорные отношения с рейтинговым агентством Moody's. АФК «Система» приняла данное решение, исходя из понимания того, что поддержание двух международных рейтингов является достаточным для кредиторов и инвесторов в долговые ценные бумаги Корпорации.

15 ноября 2016 года Moody's отозвало все рейтинги АФК «Система». Любые рейтинги Moody's, присвоенные компаниям Группы АФК «Система», в дальнейшем будут основаны только на публичной информации и могут быть присвоены исключительно по инициативе самого агентства.

АФК «Система» продолжает рейтинговые отношения с международными агентствами Standard & Poor's (рейтинг АФК «Система» – «BB», прогноз «Стабильный») и Fitch Ratings (рейтинг – «BB-», прогноз «Стабильный»), а также ведет работу по расширению взаимодействия с российскими

рейтинговыми агентствами.

16 ноября 2016 года Сегежа Групп («Группа», входит в АФК «Система»), ведущий российский вертикально-интегрированный лесопромышленный холдинг, объявило о подписании соглашения о привлечении дебютного синдицированного кредита на общую сумму 383,6 млн евро сроком на 5 лет («Сделка»).

Уполномоченными ведущими организаторами и кредиторами в рамках Сделки выступили ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) АО, ING Bank N.V. Dublin Branch, АО «Райффайзенбанк», Raiffeisen Bank International AG и ПАО Сбербанк. Координатором и агентом по документации выступил ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) АО. Кредитным агентом по Сделке является ING Bank N.V., London Branch. Агентом по обеспечению выступил АО «Райффайзенбанк».

Привлеченные средства будут направлены на финансирование инвестиционной программы холдинга, в частности, проектов модернизации Сегежского ЦБК и строительства нового фанерного комбината в Кирове, а также на общекорпоративные цели.

17 ноября 2016 года ПАО АФК «Система» успешно закрыло книгу заявок по выпуску биржевых облигаций серии 001P-05 общей номинальной стоимостью 10 млрд руб. в рамках Программы биржевых облигаций. Ставки 1-13 купонов были определены в размере 9,90% годовых.

Срок обращения биржевых облигаций - 10 лет, по выпуску предусмотрена оферта (право владельцев биржевых облигаций предъявить их к выкупу) через 3,25 лет с даты начала размещения. Продолжительность купонного периода 91 день. Номинальная стоимость облигаций – 1 000 руб.

Организаторами выпуска облигаций являются Газпромбанк, Россельхозбанк и Sberbank CIB, со-организаторами – ПАО «МТС-банк» и East West United Bank SA.

Агент по размещению – Газпромбанк.

Размещение выпуска прошло 25 ноября 2016 года на Фондовой бирже ММВБ.

21 ноября 2016 года ПАО АФК «Система» сообщает, что биржевые облигации документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии 001P-05 (идентификационный номер выпуска 4B02-05-01669-A-001P от 21.11.2016г.), размещаемые по открытой подписке в рамках Программы биржевых облигаций, идентификационный номер 4-01669-A-001P-02E от «23» сентября 2015 года включены в раздел «Третий уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ЗАО «ФБ ММВБ» (без включения в котировальные списки).

ПАО АФК «Система» сообщает, что 24 ноября 2016 года были погашены облигации неконвертируемые процентные документарные на предъявителя с обязательным централизованным хранением, серии 03 (далее – Облигации), ISIN RU000A0JQL30 в количестве 15 006 076 (пятнадцать миллионов шесть тысяч семьдесят шесть) штук в соответствии с п. 9.2. Решения о выпуске ценных бумаг (государственный регистрационный номер 4-03-01669-A от 27 ноября 2009г.), утвержденного решением Совета директоров Открытого акционерного общества «Акционерная финансовая корпорация «Система», принятым 05 августа 2009 г. (Протокол №07-09 от «05» августа 2009 г.).

30 ноября 2016 года Облигации были исключены из раздела «Второй уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ЗАО «ФБ ММВБ».

14 декабря 2016 года ПАО АФК «Система» и Правительством Кировской области подписано соглашение о сотрудничестве, направленное на реализацию совместных инициатив и проектов для формирования благоприятной, экономической, инвестиционной и социальной среды в Кировской области.

Подписанное соглашение будет способствовать повышению конкурентоспособности предприятий лесопромышленного комплекса Кировской области, в том числе за счет модернизации принадлежащего АФК «Система» Вятского фанерного комбината и строительства нового фанерного комбината производственной мощностью более 80 тыс. куб. м. Соглашение также нацелено на развитие деревянного домостроения во всех ценовых сегментах, разработку проектов для участия в Федеральных программах по созданию социального жилья и обсуждение возможности создания соответствующего кластера на территории Кировской области.

22 декабря 2016 года дочерней компанией ПАО АФК «Система» Sistema Finance S.A. продано

неаффилированному покупателю 6 248 227 американских депозитарных акций ПАО «МТС» (далее – «МТС»), составляющих 0,63% от уставного капитала МТС, за 55,359 млн долларов США за вычетом комиссии. Сделка была реализована в соответствии с правилом 144 Комиссии по ценным бумагам и биржам США. В результате сделки эффективная доля Группы АФК «Система» в уставном капитале МТС снизилась до 50,03%.

26 декабря 2016 года ПАО АФК «Система» продано ПАО НК «Роснефть» (далее – НК «Роснефть») 100% акций АО «Таргин» за сумму 3 975 006 000 млрд руб. по результатам проведения due diligence актива. Сделка одобрена в соответствии с корпоративными процедурами АФК «Система» и НК «Роснефть». Для завершения сделки необходимо выполнение отлагательных условий, в том числе получение согласия антимонопольных органов Российской Федерации.

2017

9 января 2017 года ПАО АФК «Система» и Банк ВТБ (далее также – «ВТБ») договорились о долгосрочном финансировании Группы компаний «РТИ» (далее также – «РТИ»).

В соответствии с договоренностями Банк ВТБ, который станет ключевым кредитором Группы компаний «РТИ» с общей суммой требований до 28,5 млрд руб., в 2016-2017 гг. рефинансирует все долговые обязательства «РТИ», за исключением обязательств по гособоронзаказу, покрытых государственными гарантиями.

В рамках достигнутых договоренностей АФК «Система» выкупит у ВТБ (как правопреемника ОАО «Банк Москвы») 15,32% обыкновенных акций ОАО «РТИ» за 4,5 млрд руб. с окончательным расчетом в январе 2019 года. В результате сделки доля АФК «Система» в ОАО «РТИ» составит 87%. Федеральная антимонопольная служба России согласовала данную сделку в ноябре 2016 года.

16 января 2017 года дочерняя компания ПАО АФК «Система» ПАО «Детский мир» (далее – «Компания») совместно с дочерними предприятиями, далее «Детский Мир») объявила о намерении провести первичное публичное предложение акций (далее – Предложение).

26 января 2017 года «Детский мир» объявил ценовой диапазон своего «Предложения».

АФК «Система» планирует участвовать в Предложении в качестве продающего акционера и сохранить контрольный пакет в Компании по завершении Предложения.

Ценовой диапазон Предложения установлен между 85 руб. и 105 руб. за одну обыкновенную акцию Компании (далее – «Акции»).

Ожидается, что Продающие акционеры продадут до 247,9 млн Акции (включая опцион дополнительного размещения), что в рамках ценового диапазона соответствует объему Предложения от 21,1 млрд руб. до 26,0 млрд руб. и оценке Компании от 62,8 млрд руб. до 77,6 млрд руб.

08 февраля 2017 года «Детский мир» объявил цену «Предложения» за Ацию на Московской Бирже. Цена Предложения установлена на уровне 85 руб. за Ацию.

Акции допущены к торгам в Первом уровне Списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской Бирже. Начало торгов 10 февраля 2017 г. под тикером «DSKY».

АФК «Система» владела в капитале Компании долей в 72,57% до Предложения и продала 145 055 738 акций, что соответствует приблизительно 19,6% акционерного капитала Компании, с возможностью увеличения числа проданных Акции до 166 814 099 (приблизительно 22,6% акционерного капитала Компании) в случае реализации опциона дополнительного размещения. По итогам реализации Предложения АФК «Система» сохранила не менее 50% + 1 акцию в ПАО «Детский мир».

17 января 2017 года дочерняя компания ПАО АФК «Система» Sistema Finance S.A. заключила обязывающий договор купли-продажи акций ПАО «МТС» (далее – «МТС») в связи с программой выкупа акций МТС (далее – «Программа»), реализуемой дочерним обществом МТС, ООО «Стрим Диджитал» (далее – «Покупатель»).

В соответствии с договором, Sistema Finance S.A. продаст Покупателю до 18 387 273 обыкновенных акций МТС (до 0,92% в уставном капитале компании), на сумму до 4 651 980 169 руб. Точное

количество акций для целей сделки будет рассчитано на основе количества акций, которые будут проданы миноритарными акционерами МТС в рамках Программы, пропорционально эффективной доле Группы АФК «Система» в капитале МТС на 17 января 2017 года (50,03%). Сделка будет совершена по цене, равной единой цене продажи акций МТС миноритарными акционерами компании в рамках Программы. Условием реализации сделки является успешное завершение Покупателем программы выкупа акций.

В результате продажи акций МТС Корпорацией и реализации Программы эффективная доля Группы АФК «Система» в капитале МТС не изменится.

27 февраля 2017 года. ПАО АФК «Система» и Администрация Краснодарского края на площадке Российского инвестиционного форума «Сочи-2017» подписали соглашение о социально-экономическом сотрудничестве.

Ключевыми направлениями взаимодействия Корпорации и администрации региона станет разработка совместных проектов в области сельского хозяйства, торговли, информационных и телекоммуникационных технологий, а также привлечение инвестиций в региональную экономику.

07 марта 2017 года дочерняя компания ПАО АФК «Система» Sistema Finance S.A. продала 16 038 892 обыкновенных акций ПАО «МТС» (далее – «МТС») дочернему обществу МТС, ООО «Стрим Диджитал» (далее – «Покупатель»), в связи с программой выкупа акций МТС (далее – «Программа»), реализуемой Покупателем, на общую сумму 4 651 278 680 руб.

В результате сделки эффективная доля Группы АФК «Система» в капитале МТС сохранилась на уровне 50,03%.

30 марта 2017 года ПАО АФК «Система» успешно закрыло книгу заявок по выпуску биржевых облигаций серии 001P-06 общей номинальной стоимостью 15 млрд руб. в рамках Программы биржевых облигаций. Ставки 1-10 купонов были определены в размере 8,90% годовых.

Срок обращения биржевых облигаций - 10 лет, по выпуску предусмотрена оферта (право владельцев биржевых облигаций предъявить их к выкупу) через 5 лет с даты начала размещения. Продолжительность купонного периода 182 дня. Номинальная стоимость облигаций – 1 000 руб.

Высокий интерес инвесторов к облигациям АФК Система и удачное время выхода на рынок позволили сформировать переподписку по выпуску и закрыть книгу заявок по ставке 8,90% годовых (доходность к оферте 9,10% годовых).

04 апреля 2017 года биржевые облигации документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии 001P-06 ПАО АФК «Система» (идентификационный номер выпуска 4B02-06-01669-A-001P от 04 апреля 2017 года), размещаемые по открытой подписке в рамках Программы биржевых облигаций, имеющей идентификационный номер

4-01669-A-001P-02E от 23 сентября 2015 года, присвоенный ЗАО «ФБ ММВБ» (далее – «Биржевые облигации») были включены в котировальный список. Биржевые облигации включены в раздел «Первый уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО Московская Биржа.

05 мая 2017 года ПАО АФК «Система» получила от ПАО «НК «Роснефть» и ПАО АНК «Башнефть» исковое заявление о взыскании с Корпорации и ее дочерней компании АО «Система-Инвест» 106 629 934 819 руб. убытков, якобы понесенных истцами в связи с реорганизацией ПАО АНК «Башнефть».

В период с 2009 по 2014 гг., когда Корпорация была мажоритарным акционером ПАО АНК «Башнефть», выручка нефтяной компании выросла в 3 раза с 215 млрд руб. до 637 млрд руб.; добыча нефти выросла на 46% с 12,23 млн тонн до 17,81 млн тонн; капитализация выросла более чем в 6 раз с 2 млрд долл. США до 12,8 млрд долл. США; получен листинг Первого (высшего) уровня на Московской Бирже.

05 мая 2017 года ПАО АФК «Система» и Администрация Костромской области заключили соглашение, направленное на формирование благоприятной экономической, инвестиционной

и социальной обстановки в регионе.

Соглашение о социально-экономическом партнерстве было подписано Председателем Совета директоров ПАО АФК «Система» Владимиром Евтушенковым и Губернатором Костромской области Сергеем Ситниковым в ходе рабочего визита главы региона в Москву. Стороны договорились о реализации совместных проектов в таких перспективных направлениях, как лесная, легкая и текстильная промышленность, сельское хозяйство, машиностроение и розничная торговля, а также выразили заинтересованность в становлении на территории Костромской области крупного конкурентоспособного диверсифицированного бизнеса в области высоких технологий.

25 мая 2017 года ПАО АФК «Система» получила заявление ПАО «НК «Роснефть» и ПАО АНК «Башнефть», поданное ими в Арбитражный суд Республики Башкортостан, об увеличении размера требований по иску к Корпорации и ее дочерней компании АО «Система-Инвест» до 170 619 477 257,91 руб.

Требование истцов увеличить сумму якобы понесенных ими убытков обосновывается тем, что «с 2014 г. по настоящее время курс доллара США существенно вырос, а покупательная способность рубля значительно упала». Таким образом, российские государственные компании ПАО «НК «Роснефть» и ПАО АНК «Башнефть» обосновывают размер требований к другим российским компаниям – АФК «Система» и АО «Система-Инвест» – о компенсации предполагаемых убытков в России изменением курса американской валюты.

01 июня 2017 года ПАО АФК «Система» и Правительство Самарской области в ходе Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ-2017) заключили соглашение о социально-экономическом сотрудничестве.

Документ, подписанный президентом АФК «Система» Михаилом Шамолиным и губернатором Самарской области Николаем Меркушиным, определяет перспективные направления стратегического партнерства Корпорации и региональных властей с целью создания благоприятных условий развития экономики, социальной сферы и реализации инвестиционных проектов. Соглашение предусматривает привлечение инвестиций в такие сектора, как здравоохранение, промышленные и высокотехнологичные производства, сельское хозяйство, розничная торговля, информационные технологии и банковские услуги.

19 июня 2017 года ПАО АФК «Система» и АО «Российская электроника» (далее – «Росэлектроника»), входящее в Государственную корпорацию «Ростех», подписали соглашения о намерениях, которое предусматривает создание объединенной компании в сфере микроэлектроники (далее – «Объединенная компания»).

АФК «Система» и «Росэлектроника» внесут в Объединенную компанию свои активы, специализирующиеся на разработке, производстве и сертификации электронной компонентной базы. Окончательный перечень активов, вносимых в Объединенную компанию, будет определен после проведения комплексной проверки (*due diligence*).

Целевая структура акционерного капитала Объединенной компании предполагает получение АФК «Система» контрольного пакета в создаваемой компании. На этапе формирования Объединенной компании АФК «Система» может привлечь в ее капитал независимых финансовых инвесторов.

26 июня 2017 года ПАО АФК «Система» получила от Управления Федеральной службы судебных приставов по Москве постановление о возбуждении исполнительного производства и копию исполнительного листа Арбитражного суда Республики Башкортостан. В соответствии с исполнительным листом наложен арест на принадлежащие Корпорации и АО «Система-Инвест» 31,76% акций в уставном капитале ПАО «МТС», 100% акций в уставном капитале АО «Группа компаний «Медси» и 90,47% акций в уставном капитале АО «БЭСК».

Арест наложен на основании судебного акта Арбитражного суда Республики Башкортостан в обеспечение требований в рамках иска ПАО «НК «Роснефть», ПАО АНК «Башнефть» и Республики Башкортостан (далее – «Истцы»), поданного к АФК «Система» и АО «Система-Инвест» в мае 2017 года (далее – «Иск»).

Вопреки судебному акту, постановлением судебного пристава установлены дополнительные меры, которые помимо ареста акций ограничивают право АФК «Система» и АО «Система-Инвест» на получение дохода по арестованным ценным бумагам.

17 июля 2017 г. ПАО АФК «Система» сообщила о техническом дефолте по кредитным обязательствам Корпорации на сумму около 3,9 млрд руб.

Наступление технического дефолта связано с продолжающимся арестом принадлежащих Корпорации и АО «Система-Инвест» акций МТС, «Медси» и БЭСК, наложенным Арбитражным судом Республики Башкортостан в рамках рассмотрения иска НК «Роснефть», АНК «Башнефть» и Республики Башкортостан к АФК «Система» и АО «Система-Инвест» о взыскании 170,6 млрд руб. убытков, якобы понесенных АНК «Башнефть» в связи с ее реорганизацией.

АФК «Система» подчеркнула, что несоблюдение отдельных условий по ряду кредитных обязательств, которое создает основания для технического дефолта, обусловлено исключительно решением суда об аресте указанных выше активов и носит сугубо формальный характер. Корпорация обслуживает и планирует в дальнейшем обслуживать свои кредитные и финансовые обязательства своевременно и в полном объеме.

23 августа 2017 г. Арбитражный суд Республики Башкортостан частично удовлетворил иск ПАО «НК «Роснефть», ПАО АНК «Башнефть» и Республики Башкортостан о взыскании с Корпорации и ее дочерней компании АО «Система-Инвест» убытков, якобы понесенных истцами в связи с реорганизацией ПАО АНК «Башнефть». В соответствии с решением, озвученным судьей в ходе судебного заседания суд постановил взыскать с АФК «Система» и АО «Система-Инвест» убытки на сумму 136 273 554 065 руб.

АФК «Система» не согласилась с данным решением и будет обжаловать это решение в Восемнадцатом арбитражном апелляционном суде г. Челябинск в предусмотренный законом срок. При этом решение Арбитражного суда Республики Башкортостан не вступит в силу до вынесения решения апелляционным судом.

28 августа 2017 г. ПАО АФК «Система» сообщила о наступлении технического дефолта по кредитным обязательствам Корпорации на сумму эквивалентную 8,9 млрд руб.

Наступление технического дефолта связано с продолжающимся арестом принадлежащих Корпорации и АО «Система-Инвест» акций МТС, «Медси» и БЭСК, наложенным Арбитражным судом Республики Башкортостан в рамках рассмотрения иска НК «Роснефть», АНК «Башнефть» и Республики Башкортостан к АФК «Система» и АО «Система-Инвест». Помимо объявленных ранее, остальные кредитные соглашения АФК «Система» не содержат условий, по которым данный арест активов приводит к техническому дефолту.

В соответствии с рыночной практикой АФК «Система» направила кредиторам предложение отказаться от реализации прав в связи с техническим дефолтом.

АФК «Система» подчеркнула, что несоблюдение отдельных условий по кредитным обязательствам, которое создает основания для технического дефолта, обусловлено исключительно определением суда об аресте указанных выше активов и носит сугубо формальный характер. Корпорация обслуживает и планирует в дальнейшем обслуживать свои кредитные и финансовые обязательства своевременно и в полном объеме.

6 сентября 2017 г. ПАО АФК «Система» заключила договор купли-продажи акций ПАО «МТС» (далее – «МТС») в рамках второго этапа программы выкупа акций МТС, одобренной Советом директоров МТС в апреле 2016 года (далее – «Программа»).

В ходе второго этапа Программы, действующего до апреля 2019 года, дочернее общество МТС, ООО «Стрим Диджитал» (далее – «Покупатель»), планирует приобретать акции и американские депозитарные акции МТС (далее вместе – «Акции») на открытом рынке. Согласно заключенному договору, Sistema Finance имеет право продать Покупателю обыкновенные акции МТС в количестве, рассчитанном на основе числа Акции, которые будут приобретены Покупателем на открытом рынке, пропорционально эффективной доле Группы АФК «Система» в капитале МТС (50,004% на 6 сентября 2017 года). Таким образом, в результате реализации Программы эффективная доля Группы АФК «Система» в капитале МТС существенно не изменится.

19 сентября 2017 г. ПАО АФК «Система» подала в Восемнадцатый арбитражный апелляционный суд (г. Челябинск) апелляционную жалобу на решение Арбитражного суда Республики Башкортостан от 30 августа 2017 г. по иску ПАО «НК «Роснефть», ПАО АНК «Башнефть» (далее – АНК «Башнефть») и Республики Башкортостан о взыскании с Корпорации и ее дочерней компании АО «Система-Инвест» убытков, якобы понесенных АНК «Башнефть» в связи с ее реорганизацией в

2014 г.

21 сентября 2017 г. ПАО АФК «Система» сообщила, что Фонд прямых инвестиций Rusnano Sistema Sicar, совместно созданный АФК «Система» и РОСНАНО, инвестирует до 6 млн долларов в компанию Apis Cor – разработчика и производителя уникальных строительных 3D принтеров. Это первая инвестиция Rusnano Sistema Sicar. Планируется, что к концу 2018 года парк принтеров у Apis Cor достигнет нескольких десятков. Прогнозная выручка Apis Cor в 2018 году составит несколько десятков млн долларов.

28 сентября 2017 г. по результатам 18-го рейтинга «ТОП-1000 российских менеджеров», ежегодно публикуемого Ассоциацией менеджеров и ИД «Коммерсантъ», президент АФК «Система» Михаил Шамолин занял первое место среди руководителей многопрофильных холдингов. Председатель Совета директоров АФК «Система» Владимир Евтушенков включен в список бизнес-лидеров страны. Всего в рейтинг вошло более 80 менеджеров высшего звена 18-ти компаний Корпорации. Высокие места в соответствующих профессиональных категориях заняли 8 топ-менеджеров ПАО АФК «Система»: Алексей Гурьев, вице-президент – руководитель Департамента по управлению персоналом (1 место); Сергей Землянский, директор по цифровой стратегии (1 место); Ольга Малышкина, исполнительный вице-президент – руководитель Департамента по управлению закупочной деятельностью (1 место); Олег Мубаракишин, вице-президент – руководитель Комплекса по правовым вопросам (1 место); Игорь Петров, корпоративный секретарь (1 место); Всеволод Розанов, старший вице-президент – руководитель Комплекса финансов и инвестиций (1 место); Сергей Семкин, исполнительный вице-президент по взаимодействию с органами государственной власти (1 место); Евгений Чуйков, вице-президент – руководитель Комплекса корпоративных коммуникаций (3 место).

31 октября 2017 г. ПАО АФК «Система» объявила о завершении слияния своего индийского телекоммуникационного бизнеса с бизнесом Reliance Communications Ltd (далее – RCom), одного из ведущих операторов связи в Индии. Сделка получила все необходимые одобрения регуляторов и судов Индии.

В результате сделки телекоммуникационный бизнес дочерней компании Корпорации, Sistema Shyam TeleServices Ltd. (далее – SSTL), включая лицензионные права и обязательства в частотном диапазоне 800-850 МГц, переданы RCom. SSTL стала владельцем 10% капитала RCom по итогам проведенной допэмиссии акций индийского оператора.

10 ноября 2017 г. ПАО АФК «Система» сообщила, что ее дочерняя компания Sistema Finance S.A. продала 8 138 237 обыкновенных акций ПАО «МТС» (далее – «МТС») дочернему обществу МТС, ООО «Стрим Диджитал» (далее – «Покупатель»), в рамках программы выкупа акций МТС (далее – «Программа»), одобренной Советом директоров МТС в апреле 2016 года и действующей до апреля 2019 года. Сумма сделки составила приблизительно 2 298,4 млн руб.

В соответствии с условиями Программы, количество акций для целей сделки было рассчитано на основе числа обыкновенных акций и американских депозитарных акций МТС, приобретенных Покупателем в октябре 2017 года на открытом рынке, пропорционально эффективной доле Группы АФК «Система» в капитале МТС.

По итогам реализации Программы в октябре 2017 года эффективная доля Группы АФК «Система» в капитале МТС не изменилась и составила 50,004%.

16 ноября 2017 г. ПАО АФК «Система» сообщила, что Председатель Совета директоров АФК «Система» Владимир Евтушенков награжден главной премией Общенациональной акции «Меценат года – 2017» за долгосрочную программу поддержки Государственного Русского музея.

Премия «Меценат года», учрежденная Министерством культуры Российской Федерации, ежегодно присуждается на конкурсной основе выдающимся филантропам за поддержку проектов, направленных на сохранение культурного наследия России. Владимир Евтушенков был выдвинут на получение звания «Меценат года в области культуры и искусства» Государственным Русским музеем за программу сотрудничества по реализации масштабных культурных инициатив.

12 декабря 2017 г. ПАО АФК «Система» получила от НК «Роснефть» и АНК «Башнефть» исковое заявление о взыскании с Корпорации и ее 100% дочерней компании АО «Система-Инвест» убытков в размере 131 639 012 421,18 руб.

22 декабря 2017 г. ПАО АФК «Система» подписала мировое соглашение с НК «Роснефть», АНК «Башинефть» и Республикой Башкортостан.

По условиям мирового соглашения стороны отзывают все иски и отказываются от всех взаимных претензий, а АФК «Система» обязуется выплатить АНК «Башинефть» 100 млрд руб. в срок до 30 марта 2018 года. АФК «Система» осуществит выплату за счёт собственных и заемных средств.

25 декабря 2017 г. Фонд Rusnano Sistema SICAR, совместно созданный АФК «Система» и РОСНАНО, инвестирует 1,5 млн долларов в российскую компанию GEOSPLIT, специализирующуюся на разработке технологий маркерного мониторинга профилей притоков горизонтальных скважин.

Привлеченные средства GEOSPLIT планирует направить на развитие технологии, расширение продуктового портфеля и запуск экспортной программы.

26 декабря 2017 г. ПАО АФК «Система» сообщила, что в соответствии с постановлением Управления Федеральной службы судебных приставов по Москве с 26 декабря отменены ограничения на получение доходов по принадлежащим Корпорации и АО «Система-Инвест» 31,76% акций ПАО «МТС», 100% акций АО «Группа компаний «Медси» и 90,47% акций АО «БЭСК».

На 31.12.2017 г. ПАО АФК «Система» продолжает рейтинговые отношения с международными агентствами Standard & Poor's (рейтинг АФК «Система» – «B+», прогноз «Негативный», статус "Под наблюдением") и Fitch Ratings (рейтинг – «BB-», прогноз «Негативный», статус "Под наблюдением"), а также с российским рейтинговым агентством АО «Эксперт РА» (рейтинг – "ruBBB", прогноз "Развивающийся", статус "Под наблюдением").

2018

09 января 2018 г. ПАО АФК «Система» успешно закрыла книгу заявок по выпуску биржевых облигаций серии 001P-07 общей номинальной стоимостью 10 млрд руб. в рамках Программы биржевых облигаций. Ставки 1-2 купонов определены в размере 9,80% годовых. Срок обращения биржевых облигаций – 10 лет.

19 февраля 2018 г. Арбитражный суд Республики Башкортостан (далее – «Суд») вынес определения об отмене ареста 52,09% в уставном капитале ПАО «Детский мир» и 90,47% в уставном капитале АО «Башкирская электросетевая компания» («БЭСК»), принадлежащих Корпорации и ее дочерней компании АО «Система-Инвест».

Суд также отменил установленные ранее ограничения на получение АФК «Система» доходов по ценным бумагам ПАО «Детский мир».

01 марта 2018 г. Арбитражный суд Республики Башкортостан (далее – «Суд») вынес определение об отмене ареста 31,76% акций ПАО «МТС», принадлежащих АФК «Система».

02 марта 2018 г. Совет директоров АФК «Система» принял решение о назначении Андрея Дубовского, на должность Президента АФК «Система». Андрей Дубовсков вступил в новую должность в АФК «Система» 13 марта 2018 года.

05 марта 2018 г. ПАО АФК «Система» успешно закрыла книгу заявок по выпуску биржевых облигаций серии 001P-08 общей номинальной стоимостью 15 млрд руб. в рамках Программы биржевых облигаций. Ставки 1-3 купонов определены в размере 9,25% годовых. Срок обращения биржевых облигаций – 10 лет,

19 марта 2018 г. Арбитражный суд Республики Башкортостан вынес судебные акты – определения об отмене ареста и всех связанных с арестом ограничений в отношении принадлежащих АФК «Система»:

- 100% акций в уставном капитале АО «Группа компаний «Медси»,
- 90,5% акций в уставном капитале АО Агрохолдинг «Степь»,
- 71,87% акций в уставном капитале ПАО «МТС-Банк»,
- 100% долей в уставном капитале ООО «Система Телеком Активы»,

- 98,78% акций в уставном капитале АО «Лидер-Инвест»,
- 16,18% долей участия в уставном капитале ООО «ГК «Сезежа»,
- 88,78% долей участия в уставном капитале ООО «Группа Кронштадт»,
- 45,96% долей в уставном капитале ООО «Система Отель Менеджмент»,
- 27% долей в уставном капитале ООО «Объединенное Мостостроительное Предприятие».

21 марта 2018 г. Арбитражный суд Республики Башкортостан удовлетворил заявления ПАО АНК «Башнефть», НК «Роснефть» и Министерства земельных и имущественных отношений Республики Башкортостан об отзыве исков к АФК «Система» и АО «Система-Инвест» на сумму 131,6 млрд руб., поданных в декабре 2017 года, и прекратил производство по делу. Мировое соглашение, подписанное 22 декабря 2017 г., полностью исполнено.

На 31.03.2018 г. ПАО АФК «Система» продолжает рейтинговые отношения с международными агентствами Standard & Poor's (рейтинг АФК «Система» – «B+», прогноз «Негативный», статус "Под наблюдением") и Fitch Ratings (рейтинг – «BB-», прогноз «Негативный»), а также с российским рейтинговым агентством АО «Эксперт РА» (рейтинг – "ruBBB+", прогноз "Стабильный", статус "Под наблюдением").

19 апреля 2018 г. ПАО «МТС» и АО «Группа компаний «Медси» объявили о стратегическом сотрудничестве с целью развития на рынке цифровой медицины и запуске телемедицинской платформы SmartMed, на базе которой планируется развивать комплекс продуктов и услуг цифрового здравоохранения.

В мае 2018 года, Фонд Sistema Venture Capital (Sistema_VC), созданный ПАО АФК «Система», и соинвесторы вложили 2,5 млн долл. США в стартап для автоматизации процессов в строительстве – TraceAir. Стартап TraceAir привлёк инвестиции в pre-A раунде. Ведущим инвестором сделки выступил венчурный фонд Sistema_VC. В раунде также приняли участие американские ENGEO (геотехническая инжиниринговая компания), Independent Construction (строительная компания) и бизнес-ангелы. Программное обеспечение TraceAir для управления строительством автоматизирует одну из самых консервативных отраслей и помогает координировать действия девелоперского офиса и строительной площадки.

24 мая 2018 г. в рамках Петербургского Международного экономического форума (ПМЭФ-2018) ПАО АФК «Система», АО Группа компаний «МЕДСИ» и компания Siemens Healthineers заключили трехсторонний меморандум, дающий старт долгосрочному партнерству с целью развития системы здравоохранения в Российской Федерации.

Фонд Sistema Venture Capital (Sistema_VC), созданный ПАО АФК «Система», и соинвесторы вложили 2,5 млн евро в голландский стартап Connecterra, который занимается разработкой и внедрением AI-трекеров для мониторинга состояния коров на фермах молочной промышленности.

Суммарные инвестиции раунда составили 2,5 млн евро. Connecterra также получила грант в размере 1,7 млн евро в рамках программы по поддержке малого и среднего бизнеса Horizon 2020 Европейской комиссии в сфере инноваций. Таким образом, общая сумма инвестиций в проект уже составила 4,2 млн евро. Привлеченные средства компания планирует потратить на ускорение роста и выход на новые рынки.

19 июня 2018 г. ПАО АФК «Система» сообщила, что с 15 июня 2018 года средства пенсионных накоплений могут быть инвестированы в рублевые облигации холдинговых компаний с кредитным рейтингом "ruBBB+" по национальной рейтинговой шкале для Российской Федерации АО «Эксперт РА», к которым относятся и облигации АФК «Система». Это стало возможным в связи с принятием Банком России решения внести в перечень требований, предъявляемых к инвестированию средств пенсионных накоплений, рейтинг кредитоспособности холдинговых компаний, присваиваемый рейтинговым агентством «Эксперт РА».

АФК «Система» присвоен рейтинг АО «Эксперт РА» кредитоспособности холдинговой компании на уровне «ruBBB+», таким образом, уровень рейтинга АФК «Система» соответствует требованиям Банка России для инвестирования средств пенсионных накоплений.

22 июня 2018 г. в рамках официального визита Президента Республики Корея в Российскую Федерацию ведущий медицинский оператор Южной Кореи Severance (далее – Severance), ведущий

медицинский оператор России АО Группа компаний «Медси» (далее - Медси), ПАО АФК «Система» (далее – АФК «Система») и Российский фонд прямых инвестиций (далее – РФПИ) подписали Соглашение о сотрудничестве (далее – Соглашение), дающее начало долгосрочному сотрудничеству с целью создания современного диагностического центра с использованием самых современных медицинских технологий, лучшего российского и зарубежного опыта в области превентивной медицины.

26 июня 2018 года. ПАО АФК «Система» и Правительство Новосибирской области (далее совместно – Стороны) подписали соглашение о сотрудничестве, направленное на создание благоприятных условий развития экономики и социальной сферы Новосибирской области. Соглашение, рассчитанное на пять лет, подписали председатель Совета директоров АФК «Система» Владимир Петрович Евтушенков и временно исполняющий обязанности Губернатора Новосибирской области Андрей Александрович Травников. Стороны договорились сотрудничать в таких областях, как строительство, информационные технологии, микроэлектроника, здравоохранение, финансы, торговля и гостиничный бизнес.

29 июня 2018 года. ПАО АФК «Система» объявила об открытии нового производства по пошиву спецодежды на Вологодском текстильном комбинате (далее – Комбинат), входящем в Группу АФК «Система». Это стало возможным благодаря сотрудничеству комбината с крупнейшим в России производителем спецодежды - Группой «Восток-Сервис». Спецодежда на новом швейном производстве Группы «Восток-Сервис» будет производиться из тканей Вологодского текстильного комбината.

На 30.06.2018 г. ПАО АФК «Система» продолжает рейтинговые отношения с международными агентствами Standard & Poor's (рейтинг АФК «Система» – «B+», прогноз «Стабильный») и Fitch Ratings (рейтинг – «BB-», прогноз «Негативный»), а также с российским рейтинговым агентством АО «Эксперт РА» (рейтинг – "ruBBB+", прогноз "Стабильный", статус "Под наблюдением").

02 июля 2018 г. ПАО АФК «Система» сообщила, что её дочерняя компания Sistema Finance S.A. (далее – Sistema Finance) заключила договор купли-продажи акций ПАО «МТС» (далее – «МТС») в рамках новой программы выкупа акций МТС объемом до 30 млрд руб., одобренной Советом директоров МТС в июне 2018 года (далее – «Программа»). В результате реализации Программы эффективная доля Группы АФК «Система» в капитале МТС существенно не изменится и останется выше контрольной.

05 июля 2018 года, ПАО АФК «Система» продала 28,63% акций ПАО «МТС-Банк» (далее – МТС Банк) компании Mobile TeleSystems B.V., 100%-ной дочерней компании ПАО «МТС», за 8,27 млрд руб. В результате сделки доля прямого владения АФК «Система» в капитале МТС Банка уменьшилась до 43,24%, а доля владения МТС увеличилась с 26,61% до 55,24%.

В июле 2018 г. ПАО АФК «Система» объявила о рефинансировании трех кредитов ПАО Сбербанк со сроком погашения в 2019-2020 гг. на общую сумму 24 млрд руб., для чего со Сбербанком было подписано новое необеспеченное кредитное соглашение объемом 24 млрд руб. и сроком погашения через три года.

30 июля 2018 г. ПАО АФК «Система» объявила о подписании соглашения о сотрудничестве с банком «Открытие», в рамках которого привлечен кредит в размере 15 млрд руб. без обеспечения со сроком погашения в июле 2021 года. Используя этот кредит и собственные средства в размере 5 млрд руб., Корпорация завершила погашение кредита в размере 40 млрд руб., организованного Российским фондом прямых инвестиций (РФПИ) и предоставленного Газпромбанком в феврале 2018 г. на срок 180 дней для исполнения обязательств по мировому соглашению с АНК «Баишефть», НК «Роснефть» и Республикой Башкортостан. Ранее, в 1 квартале 2018 года, 20 млрд руб. из 40 млрд руб. кредита РФПИ/Газпромбанка были рефинансированы с использованием кредитной линии Сбербанка.

06 августа 2018 г. ПАО АФК «Система» и Правительство Ярославской области (далее совместно – Стороны) заключили соглашение о сотрудничестве сроком на пять лет с целью реализации совместных инициатив и проектов, направленных на создание благоприятных условий развития экономики и социальной сферы Ярославской области. Стороны договорились сотрудничать в таких областях, как космические и информационные технологии, финансы, торговля и гостиничный бизнес.

07 августа 2018 г. ПАО АФК «Система» сообщила, что её дочерняя компания Sistema Finance S.A.

продала 3 947 262 обыкновенных акций ПАО «МТС» (далее – «МТС») дочернему обществу МТС, ООО «Бастион» (далее – «Покупатель»), в рамках программы выкупа акций МТС объемом до 30 млрд руб., одобренной Советом директоров МТС в июне 2018 года и действующей до июля 2020 года (далее – «Программа»). Сумма сделки составила приблизительно 1,07 млрд руб. В соответствии с условиями Программы, количество акций для целей сделки было рассчитано на основе числа обыкновенных акций и американских депозитарных акций МТС, приобретенных Покупателем в июле 2018 года на открытом рынке, пропорционально эффективной доле Группы АФК «Система» в капитале МТС.

23 августа 2018 г. аналитическое агентство FTSE Russell, принадлежащее Лондонской фондовой бирже (LSE) и регулярно рассчитывающее биржевые индексы семейства FTSE, повысило рейтинг устойчивого развития Корпорации и подтвердило ее статус участника индекса FTSE4Good в результате проведенного в июне 2018 года пересмотра. АФК «Система» успешно прошла независимую оценку на соответствие критериям FTSE4Good, тем самым подтвердив свое присутствие в индексе, в который Корпорация включается с 2016 года. Рейтинг АФК «Система» вырос по сравнению с прошлым периодом благодаря высокой оценке деятельности Корпорации в области экологической и социальной ответственности.

На 30 сентября 2018 г. ПАО АФК «Система» продолжает рейтинговые отношения с международными агентствами Standard & Poor's (рейтинг АФК «Система» – «B+», прогноз «Стабильный») и Fitch Ratings (рейтинг – «BB-», прогноз «Негативный»), а также с российским рейтинговым агентством АО «Эксперт РА» (рейтинг – "ruBBB+", прогноз "Стабильный", статус "Под наблюдением").

03 октября 2018 г. ПАО АФК «Система» сообщила, что ее дочерняя компания Sistema Finance S.A. продала 9 343 813 обыкновенных акций ПАО «МТС» (далее – «МТС») дочернему обществу МТС, ООО «Бастион» (далее – «Покупатель»), в рамках программы выкупа акций МТС объемом до 30 млрд руб., одобренной Советом директоров МТС в июне 2018 года и действующей до июля 2020 года (далее – «Программа»). В соответствии с условиями Программы, количество акций для целей сделки было рассчитано на основе числа обыкновенных акций и американских депозитарных акций МТС, приобретенных Покупателем в сентябре 2018 года на открытом рынке, пропорционально эффективной доле Группы АФК «Система» в капитале МТС. По итогам реализации Программы в сентябре 2018 года эффективная доля Группы АФК «Система» в капитале МТС не изменилась и составила 50,0053%.

08 октября 2018 г. рейтинговое агентство RAEX (Эксперт РА) повысило рейтинг кредитоспособности АФК «Система» с уровня ruBBB+ до уровня ruA-. По рейтингу снят статус «под наблюдением». Прогноз по рейтингу – стабильный.

12 ноября 2018 г. ПАО АФК «Система» сообщила, что ее дочерняя компания Sistema Finance S.A. продала 9 900 271 обыкновенных акций ПАО «МТС» (далее – «МТС») дочернему обществу МТС, ООО «Бастион» (далее – «Покупатель»), в рамках программы выкупа акций МТС объемом до 30 млрд руб., одобренной Советом директоров МТС в июне 2018 года и действующей до июля 2020 года (далее – «Программа»). В соответствии с условиями Программы, количество акций для целей сделки было рассчитано на основе числа обыкновенных акций и американских депозитарных акций МТС, приобретенных Покупателем в октябре 2018 года на открытом рынке, пропорционально эффективной доле Группы АФК «Система» в капитале МТС. По итогам реализации Программы в октябре 2018 года эффективная доля Группы АФК «Система» в капитале МТС не изменилась и составила 50,0053%.

14 декабря 2018 г. – ПАО АФК «Система» вошла в группу лидеров индексов в области устойчивого развития, корпоративной ответственности и отчетности, которые ежегодно составляет Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП).

28 декабря 2018 г. ПАО АФК «Система» сообщила о приобретении пакета акций АО «Фармацевтическое предприятие «Оболенское» (далее – OBL Pharm или «ФП «Оболенское»), одной из ведущих российских фармацевтических компаний. Пакет приобретен совместно с Банком ВТБ (далее – «ВТБ») и менеджментом OBL Pharm у компании Alvansa Ltd, основными акционерами которой являются Газпромбанк и UFG Private Equity.

Размер инвестиций АФК «Система» в покупку доли в OBL Pharm составляет 1,83 млрд руб., эффективная доля АФК «Система» в OBL Pharm по итогам сделки составила 13%. Консорциум инвесторов - АФК «Система», ВТБ и менеджмент OBL Pharm – совместно приобрел 95.14% в OBL

Pharm, общий объем инвестиций составил 15,5 млрд руб.

Целью сделки является создание ведущего фармацевтического холдинга в России после объединения OBL Pharm с входящим в Группу АФК «Система» АО «Биннофарм» (далее – «Биннофарм»). На базе OBL Pharm и АО «Биннофарм» будет создана объединенная компания, которая войдет в топ-10 российских фармацевтических компаний в коммерческом сегменте.

На 31 декабря 2018 ПАО АФК «Система» продолжает рейтинговые отношения с международными агентствами Standard & Poor's (рейтинг АФК «Система» – «B+», прогноз «Стабильный») и Fitch Ratings (рейтинг – «BB-», прогноз «Негативный»), а также с российским рейтинговым агентством АО «Эксперт РА» (рейтинг – "ruA-", прогноз "Стабильный").

04 февраля 2019 г. ПАО АФК «Система» сообщила, что ее дочерняя компания Sistema Finance S.A. продала 6 809 829 обыкновенных акций ПАО «МТС» (далее – «МТС») дочернему обществу МТС, ООО «Бастион» (далее – «Покупатель»), в рамках программы выкупа акций МТС объемом до 30 млрд руб., одобренной Советом директоров МТС в июне 2018 года и действующей до июля 2020 года (далее – «Программа»). Сумма сделки составила приблизительно 1,74 млрд руб. По итогам реализации Программы в январе 2019 года эффективная доля Группы АФК «Система» в капитале МТС не изменилась и составила 50,0053%.

6 февраля 2019 г. ПАО АФК «Система» сообщила об успешном завершении вторичного размещения биржевых облигаций серии 001P-07. Из общего объема выпуска в размере 10 млрд руб. в ходе оферты 6 февраля 2019 г. к досрочному погашению было предъявлено 482,4 млн руб. Весь объем выкупленных по оферте облигаций Корпорация реализовала на рынке, осуществив вторичное размещение по цене 100,5% от номинала. Номинальная стоимость одной облигации – 1 000 руб. Срок до следующей оферты – 2 года. Дата погашения – 21 января 2028 г. Купонный период – 182 дня. Ставка по 3-6 купонам установлена на уровне 10% годовых. Бумаги включены в первый уровень листинга Московской биржи.

7 февраля 2019 года в Серпуховском районе городского поселения Оболенск построен новый завод по производству твердых лекарственных форм АО «ФП «Оболенское», входящего в Группу АФК «Система». Совокупный объем инвестиций в новое производство составил 3 млрд руб.

Общая площадь производственного комплекса составляет 6 гектаров, включая производственные площади, складские помещения, лабораторию и административный блок. Производственная мощность - 120 миллионов упаковок: 1,6 миллиарда таблеток, 120 миллионов капсул и 15 миллионов саше в год, что позволит вывести ФП «Оболенское» на лидирующие позиции на фармацевтическом рынке России и поставить её в один ряд с крупнейшими производителями лекарственных средств в Европе.

12 февраля 2019 г. ПАО АФК «Система» объявила о том, что АФК «Система» и ее 100% дочерняя компания ООО «Система Телеком Активы» продали 39,5% акций ПАО «МТС-Банк» (далее – «МТС Банк»), входящего в топ-50 российских банков, компании Mobile TeleSystems B.V., 100% дочерней компании ПАО «МТС» (далее – «МТС») за 11,4 млрд руб. В результате сделки доля прямого владения АФК «Система» в капитале МТС Банка уменьшилась до 5,0%, а доля МТС увеличилась с 55,2% до 94,7%.

19 февраля 2019 г. Группой АФК «Система» подписана обязывающая документация о продаже 51% акций АО «Лидер-Инвест» (далее – «Лидер-Инвест»), ведущего московского девелопера жилой недвижимости, ETALON GROUP PLC (далее – совместно с дочерними и зависимыми компаниями - «Etalon Group»), одной из крупнейших девелоперских и строительных компаний России, за 15,2 млрд руб. По итогам сделки доля Группы АФК «Система» в Лидер-Инвест составит 49%.

19 февраля 2019 г. ПАО АФК «Система» сообщила о приобретении пакета акций ETALON GROUP PLC (далее – совместно с дочерними компаниями - «Etalon Group»), одной из крупнейших девелоперских и строительных компаний России, в размере 25% у ее основателя и крупнейшего акционера Вячеслава Заренкова и членов его семьи за 226,6 млн долл. США. Ранее АФК «Система» объявила о подписании обязывающей документации о продаже 51% акций АО «Лидер-Инвест» (далее – «Лидер-Инвест»), ведущего московского девелопера жилой недвижимости, в пользу компании Etalon Group за 15,2 млрд руб.

19 февраля 2019 г. ПАО АФК «Система» объявила о подписании обязывающего соглашения о приобретении 18,7% акций компании Ozon Holdings Limited (далее – «Ozon» или «Компания»), ведущего российского мультикатегорийного онлайн-ритейлера, у ПАО «МТС» (далее – «МТС»), ведущего российского телеком-оператора и провайдера цифровых услуг, за 7,9 млрд руб. Акции будут переданы АФК «Система» через Dega Retail Holding Limited, 100%-ную дочернюю компанию МТС. Закрытие сделки ожидается в начале марта 2019 г.

Оплата за акции будет производиться в рассрочку тремя траншами до июля 2021 года, при этом проценты будут начисляться по рыночной ставке.

В результате сделки доля прямого владения АФК «Система» в Ozon составит 19,3%. Кроме того, входящий в Группу АФК «Система» венчурный фонд Sistema_VC, специализирующийся на инвестициях в технологические компании на стадии роста, владеет 16,3% акций Ozon. Доля АФК «Система» в Sistema_VC составляет 80%.

28 февраля 2019 г. ПАО АФК «Система» сообщила об успешном закрытии книги заявок на облигации серии 001P-09 объемом 10 млрд руб. По итогам формирования книги установлена ставка купона в размере 9,90%, что соответствует доходности к оферте 10,14%.

Номинальная стоимость одной облигации – 1 000 руб. Срок погашения – 3640-й день с даты начала размещения. Срок до оферты – 3 года. Купонный период – 182 дня.

05 марта 2019 г. ПАО АФК «Система» сообщила, что ее дочерняя компания Sistema Finance S.A. продала 9 000 839 обыкновенных акций ПАО «МТС» (далее – «МТС») дочернему обществу МТС, ООО «Бастион» (далее – «Покупатель»), в рамках программы выкупа акций МТС объемом до 30 млрд руб., одобренной Советом директоров МТС в июне 2018 года и действующей до июля 2020 года (далее – «Программа»). Сумма сделки составила приблизительно 2,30 млрд руб. По итогам реализации Программы в феврале 2019 года эффективная доля Группы АФК «Система» в капитале МТС не изменилась и составила 50,0053%.

28 марта 2019 г. ПАО АФК «Система» сообщила об успешном закрытии книги заявок на облигации серии 001P-10 объемом 10 млрд руб. По итогам формирования книги установлена ставка купона в размере 9,90%, что соответствует доходности к оферте 10,14%. Номинальная стоимость одной облигации – 1 000 руб. Срок погашения – 3640-й день с даты начала размещения. Срок до оферты – 3,5 года. Купонный период – 182 дня. Облигации соответствуют требованиям для включения в Первый уровень листинга на Московской бирже.

На 31 марта 2019 ПАО АФК «Система» продолжает рейтинговые отношения с международными агентствами Standard & Poor's (рейтинг АФК «Система» – «B+», прогноз «Стабильный») и Fitch Ratings (рейтинг – «BB-», прогноз «Негативный»), а также с российским рейтинговым агентством АО «Эксперт РА» (рейтинг – "ruA-", прогноз "Стабильный").

02 апреля 2019 г. ПАО АФК «Система» сообщила о подписании соглашения об открытии необеспеченной кредитной линии с ПАО «Совкомбанк», одним из крупнейших частных банков в России. Кредитная линия объемом 10 млрд позволяет АФК «Система» выбирать кредиты сроком до трех лет.

18 апреля 2019 г. ПАО АФК «Система» и Госкорпорация «Росатом» заключили соглашение о сотрудничестве в области проведения фундаментальных теоретических и экспериментальных исследований и научно-технической кооперации, а также освоения и применения передовых инновационных технологий и технических средств с целью развития и реализации проектов на Российском и международных рынках.

26 апреля 2019 г. ПАО АФК «Система» сообщила, что консорциум инвесторов в составе Российского фонда прямых инвестиций (далее - РФПИ), Российско-китайского инвестиционного фонда (далее – РКИФ), созданного РФПИ и China Investment Corporation, а также крупнейших ближневосточных фондов (далее совместно – Консорциум инвесторов) присоединится к проекту по созданию крупного российского фармацевтического холдинга на базе АО «ФП «Оболенское» (далее – ФП «Оболенское»). В соответствии с подписанной обязывающей документацией, размер инвестиций Консорциума инвесторов в приобретение доли ФП «Оболенское» составит более 4 млрд руб. По итогам сделки

эффективная доля Консорциума инвесторов в капитале ФП «Оболенское» составит 28%, Банка ВТБ – 46%, АФК «Система» - 13%. Ожидается, что сделка по вхождению Консорциума инвесторов в капитал ФП «Оболенское» будет закрыта до конца второго квартала 2019 года, при условии исполнения ряда отлагательных условий, в том числе получения корпоративных одобрений.

29 апреля 2019 г. ПАО АФК «Система» увеличила прямую долю владения в компании Ozon Holdings Limited (далее – «Ozon» или «Компания»), ведущей российской мультикатегорийной онлайн-площадке, с 19,3% до 21,9% в результате приобретения пакетов ряда миноритарных акционеров Ozon. Совокупная доля владения АФК «Система» в Ozon результате выкупа долей миноритарных акционеров увеличилась до 38,2%. После закрытия сделок АФК «Система» владеет 21,9% напрямую и контролирует еще 16,3% через венчурный фонд Sistema_VC.

6 июня 2019 г. ПАО АФК «Система» и Фонд международного медицинского кластера подписали соглашение о сотрудничестве, которое предусматривает взаимодействие сторон в рамках реализации проекта создания многопрофильной биотехнологической R&D лаборатории полного цикла на территории международного медицинского кластера в Сколково.

07 июня 2019 г. АФК «Система» объявила о подписании на Петербургском международном экономическом форуме обязывающей документации о приобретении у инвестиционной компании Marathon Group долей в двух фармацевтических компаниях - «Курганское общество медицинских препаратов и изделий «Синтез» (далее - «Синтез») и «Биоком». Закрытие сделки ожидается в течение трех месяцев, после получения одобрения ФАС и выполнения иных отлагательных условий. «Синтез» и «Биоком» на следующем этапе интеграции могут войти в состав Alium – объединенной фармацевтической компании, создаваемой на базе Фармацевтического предприятия «Оболенское» и «Биннофарма». После интеграции «Синтез» и «Биоком» объединенная компания Alium войдет в топ-3 российских фармацевтических компаний в коммерческом сегменте.

17 июня 2019 г. АФК «Система» объявила о подтверждении кредитного лимита в размере 17 млрд руб. по необеспеченной кредитной линии сроком на 3 года с Банком ВТБ (ПАО) (далее - «ВТБ») и выборке в рамках этого лимита кредита в размере 6 млрд руб. Средства будут направлены на рефинансирование кредитного портфеля.

На 30 июня 2019 г. ПАО АФК «Система» продолжает рейтинговые отношения с международными агентствами Standard & Poor's (рейтинг АФК «Система» – «B+», прогноз «Позитивный») и Fitch Ratings (рейтинг – «BB-», прогноз «Стабильный»), а также с российским рейтинговым агентством АО «Эксперт РА» (рейтинг – "ruA-", прогноз «Стабильный»).

9 июля 2019 г. ПАО АФК «Система» и Правительство Ставропольского края (далее совместно – Стороны) подписали соглашение о сотрудничестве, направленное на создание благоприятных условий развития экономики и социальной сферы Ставропольского края. Соглашение, рассчитанное на пять лет, на Международной промышленной выставке Иннопром, проходящей в Екатеринбурге во время Глобального саммита по производству и индустриализации GMIS-2019, подписали председатель Совета директоров АФК «Система» Владимир Евтушенков и Губернатор Ставропольского края Владимиров Владимир Владимирович.

8 августа 2019 г. ПАО АФК «Система» сообщила о завершении сделки по приобретению совместно с финансовым партнером 46,5% в уставном капитале ОАО «Курганское общество медицинских препаратов и изделий «Синтез» (далее – ОАО «Синтез») и 75,1% в уставном капитале ЗАО «Биоком» через холдинговую компанию Sinocom Investments Limited (далее - Sinocom) у инвестиционной компании Marathon Group за 11,8 млрд руб.

12 августа 2019 г. ПАО АФК «Система» сообщила о подписании юридически обязывающего соглашения о продаже за 14,6 млрд руб. 49% акций АО «Лидер-Инвест» (далее – «Лидер-Инвест»), ведущего московского девелопера жилой недвижимости, в пользу ETALON GROUP PLC (далее – «Etalon Group»), одной из крупнейших девелоперских и строительных компаний России. В результате сделки Etalon Group получит контроль над 100% акций АО «Лидер-Инвест». Сделка оптимизировала структуру владения девелоперскими активами Etalon Group и ускорила процесс интеграции двух бизнесов с целью создания одного из лидеров рынков жилой недвижимости Москвы

и Санкт-Петербурга. При этом АФК «Система» остается крупнейшим акционером Etalon Group.

30 августа 2019 г. ПАО АФК «Система» объявила о том, что рейтинговое агентство S&P повысило рейтинг кредитоспособности АФК «Система» с уровня В+ до уровня ВВ-. Прогноз по рейтингу – стабильный.

25 сентября 2019 г. ПАО АФК «Система» объявила о том, что рейтинговое агентство «Эксперт РА» повысило рейтинг кредитоспособности АФК «Система» с уровня ruA- до уровня ruA. Прогноз по рейтингу – стабильный.

На 30 сентября 2019 г. ПАО АФК «Система» продолжает рейтинговые отношения с международными агентствами Standard & Poor's (рейтинг АФК «Система» – «ВВ-», прогноз «Стабильный») и Fitch Ratings (рейтинг – «ВВ-», прогноз «Стабильный»), а также с российским рейтинговым агентством АО «Эксперт РА» (рейтинг – "ruA", прогноз «Стабильный»).

07 октября 2019 г. подконтрольная ПАО АФК «Система» организация, АО «Система Финанс» (далее – «Система Финанс»), приобрела 7 639 300 обыкновенных акций Корпорации (ISIN: RU000A0DQZE3) после объявления о запуске программы выкупа акций Корпорации (далее – «Программа») 17 сентября 2019 г. Акции были приобретены на Московской бирже (ММВБ) уполномоченным «Система Финанс» брокером в период с 26 сентября 2019 г. по 2 октября 2019 г. и переданы «Система Финанс» 4 октября 2019 г.

14 октября 2019 г. ПАО АФК «Система» завершила процесс объединения фармацевтических активов – АО Фармацевтическое предприятие «Оболенское» (далее – ФП «Оболенское») и АО «Биннофарм» (далее – «Биннофарм»). Объединенная компания будет работать под брендом Alium. В результате участия АФК «Система» в размещении акций дополнительного выпуска ФП «Оболенское» эффективная доля АФК «Система» в ФП «Оболенское» увеличилась с 12,8% до 26,3%. При этом эффективная доля Банка ВТБ в ФП «Оболенское» составила 38,5%, а совокупная доля консорциума инвесторов в составе Российского фонда прямых инвестиций (далее – РФПИ), Российско-китайского инвестиционного фонда, созданного РФПИ и China Investment Corporation, а также крупнейших ближневосточных фондов – 23,0%. АФК «Система» оплатила дополнительные акции ФП «Оболенское» принадлежащими ей 88,7% акций «Биннофарм». Созданный в результате объединения ФП «Оболенское» и «Биннофарм» холдинг Alium является одной из крупнейших российских фармацевтических компаний в коммерческом сегменте.

14 октября 2019 г. подконтрольная ПАО АФК «Система» организация, АО «Система Финанс» (далее – «Система Финанс»), приобрела 7 965 880 обыкновенных акций Корпорации (ISIN: RU000A0DQZE3) после объявления о запуске программы выкупа акций Корпорации (далее – «Программа») 17 сентября 2019 г. Акции были приобретены на Московской бирже (ММВБ) уполномоченным «Система Финанс» брокером в период с 3 по 9 октября 2019 г. и переданы «Система Финанс» 11 октября 2019 г.

21 октября 2019 г. подконтрольная ПАО АФК «Система» организация, АО «Система Финанс» (далее – «Система Финанс»), приобрела 9 487 691 обыкновенных акций Корпорации (ISIN: RU000A0DQZE3) после объявления о запуске программы выкупа акций Корпорации (далее – «Программа») 17 сентября 2019 г. Акции были приобретены на Московской бирже (ММВБ) уполномоченным «Система Финанс» брокером в период с 10 по 16 октября 2019 г. и переданы «Система Финанс» 18 октября 2019 г.

25 октября 2019 г. ПАО АФК «Система» закрыла книги заявок на облигации серии 001P-12 объемом 10 млрд рублей. По итогам формирования книги установлена ставка полугодового купона в размере 7,85% годовых. Выпуск вызвал значительный интерес у инвесторов, спрос составил порядка 20 млрд руб. В размещении приняли участие ведущие российские государственные и частные банки, инвестиционные и управляющие компании, брокерские компании и розничные инвесторы.

28 октября 2019 г. подконтрольная ПАО АФК «Система» организация, АО «Система Финанс» (далее – «Система Финанс»), приобрела 15 393 500 обыкновенных акций Корпорации (ISIN: RU000A0DQZE3) после объявления о запуске программы выкупа акций Корпорации (далее – «Программа») 17 сентября 2019 г. Акции были приобретены на Московской бирже (ММВБ) уполномоченным «Система Финанс» брокером в период с 17 по 23 октября 2019 г. и переданы «Система Финанс» 25 октября 2019 г.

1 ноября 2019 г. подконтрольная ПАО АФК «Система» организация, АО «Система Финанс» (далее – «Система Финанс»), приобрела 19 881 700 обыкновенных акций Корпорации (ISIN: RU000A0DQZE3) после объявления о запуске программы выкупа акций Корпорации (далее – «Программа») 17 сентября 2019 г. Акции были приобретены на Московской бирже (ММВБ) уполномоченным «Система Финанс» брокером в период с 24 по 29 октября 2019 г. и переданы «Система Финанс» 31 октября 2019 г.

6 ноября 2019 г. подконтрольная ПАО АФК «Система» организация, АО «Система Финанс» (далее –

«Система Финанс»), приобрела 9 542 700 обыкновенных акций Корпорации (ISIN: RU000A0DQZE3) после объявления о запуске программы выкупа акций Корпорации (далее – «Программа») 17 сентября 2019 г. Акции были приобретены на Московской бирже (ММВБ) уполномоченным «Система Финанс» брокером в период с 30 по 31 октября 2019 г. и переданы «Система Финанс» 5 ноября 2019 г.

11 ноября 2019 г. подконтрольная ПАО АФК «Система» организация, АО «Система Финанс» (далее – «Система Финанс»), приобрела 8 024 700 обыкновенных акций Корпорации (ISIN: RU000A0DQZE3) после объявления о запуске программы выкупа акций Корпорации (далее – «Программа») 17 сентября 2019 г. Акции были приобретены на Московской бирже (ММВБ) уполномоченным «Система Финанс» брокером в период с 1 по 6 ноября 2019 г. и переданы «Система Финанс» 8 ноября 2019 г.

15 ноября 2019 г. ПАО АФК «Система» совместно с Российско-китайским инвестиционным фондом объявили о сделке по предложению не менее 150 млн существующих акций компании «Детский мир».

18 ноября 2019 г. подконтрольная ПАО АФК «Система» организация, АО «Система Финанс» (далее – «Система Финанс»), приобрела 11 648 700 обыкновенных акций Корпорации (ISIN: RU000A0DQZE3) после объявления о запуске программы выкупа акций Корпорации (далее – «Программа») 17 сентября 2019 г. Акции были приобретены на Московской бирже (ММВБ) уполномоченным «Система Финанс» брокером в период с 7 по 13 ноября 2019 г. и переданы «Система Финанс» 15 ноября 2019 г.

22 ноября 2019 г. ПАО АФК «Система» совместно с Российско-китайским инвестиционным фондом (далее – «РКИФ») через его инвестиционные компании Floette Holdings Limited и Exarzo Holdings Limited (далее совместно – «Продающие акционеры») объявили об успешном завершении сделки по предложению (далее – «Предложение») акций компании «Детский мир» (далее – «Компания»). Размер Предложения составил 175 млн существующих акций Компании, что соответствует 23,7% акционерного капитала «Детского мира». После реализации Предложения доля акций Компании в свободном обращении составит 57,6%. По итогам сделки доля АФК «Система» в уставном капитале Компании составит 33,4%, РКИФ – 9,0%.

25 ноября 2019 г. подконтрольная ПАО АФК «Система» организация, АО «Система Финанс» (далее – «Система Финанс»), приобрела 1 000 000 обыкновенных акций Корпорации (ISIN: RU000A0DQZE3) после объявления о запуске программы выкупа акций Корпорации (далее – «Программа») 17 сентября 2019 г. Акции были приобретены на Московской бирже (ММВБ) уполномоченным «Система Финанс» брокером 14 ноября 2019 г. и переданы «Система Финанс» 22 ноября 2019 г.

26 ноября 2019г. ПАО АФК «Система» подписала новые кредитные соглашения с ПАО Сбербанк, направленные на оптимизацию долгового портфеля. По условиям новых соглашений, срок погашения выданного в феврале 2018 года залогового кредита Сбербанка в размере 59,3 млрд рублей увеличивается с 2023 до 2025 года. По кредиту установлено погашение в течение 2024 и 2025 годов. Срок погашения необеспеченного кредита Сбербанка в размере 24,0 млрд рублей, выданного в июле 2018 года, продлевается с 2021 до 2024 года.

09 декабря 2019 г. подконтрольная ПАО АФК «Система» организация, АО «Система Финанс» (далее – «Система Финанс»), приобрела 3 600 000 обыкновенных акций Корпорации (ISIN: RU000A0DQZE3) после объявления о запуске программы выкупа акций Корпорации (далее – «Программа») 17 сентября 2019 г. Акции были приобретены на Московской бирже (ММВБ) уполномоченным «Система Финанс» брокером 29 ноября 2019 г. и переданы «Система Финанс» 06 декабря 2019 г.

16 декабря 2019 г. подконтрольная ПАО АФК «Система» организация, АО «Система Финанс» (далее – «Система Финанс»), приобрела 7 000 обыкновенных акций Корпорации (ISIN: RU000A0DQZE3) после объявления о запуске программы выкупа акций Корпорации (далее – «Программа») 17 сентября 2019 г. Акции были приобретены на Московской бирже (ММВБ) уполномоченным «Система Финанс» брокером 11 декабря 2019 г. и переданы «Система Финанс» 13 декабря 2019 г.

23 декабря 2019 г. подконтрольная ПАО АФК «Система» организация, АО «Система Финанс» (далее – «Система Финанс»), приобрела 400 000 обыкновенных акций Корпорации (ISIN: RU000A0DQZE3) после объявления о запуске программы выкупа акций Корпорации (далее – «Программа») 17 сентября 2019 г. Акции были приобретены на Московской бирже (ММВБ) уполномоченным «Система Финанс» брокером 12 декабря 2019 г. и переданы «Система Финанс» 20 декабря 2019 г.

26 декабря 2019г. ПАО АФК «Система» объявила о продаже акций, составляющих 4,5% уставного капитала ПАО «МТС-Банк» (далее – «МТС Банк»), компании Mobile TeleSystems B.V., 100% дочерней компании ПАО «МТС» (далее – «МТС») (NYSE: MBT, MOEX: MTSS), крупнейшего российского телекоммуникационного оператора и провайdera цифровых услуг, за 1,4 млрд. рублей. В результате сделки АФК «Система» полностью вышла из состава акционеров МТС Банка, а доля владения МТС увеличилась до 99,7%] уставного капитала МТС Банка.

30 декабря 2019 г. подконтрольная ПАО АФК «Система» организация, АО «Система Финанс» (далее – «Система Финанс»), приобрела 1 332 600 обыкновенных акций Корпорации (ISIN: RU000A0DQZE3) после объявления о запуске программы выкупа акций Корпорации (далее – «Программа») 17 сентября 2019 г. Акции были приобретены на Московской бирже (ММВБ) уполномоченным «Система Финанс» брокером 19 декабря 2019 г. и переданы «Система Финанс» 27 декабря 2019 г.

На 31 декабря 2019 г. ПАО АФК «Система» продолжает рейтинговые отношения с международными агентствами Standard & Poor's (рейтинг АФК «Система» – «BB-», прогноз «Стабильный») и Fitch Ratings (рейтинг – «BB-», прогноз «Стабильный»), а также с российским рейтинговым агентством АО «Эксперт РА» (рейтинг – "ruA", прогноз «Стабильный»).

2020 год

15 января 2020 г. ПАО АФК «Система» сообщила о подписании инвестиционного соглашения с Фондом международного медицинского кластера (далее – «Фонд ММК»). В соответствии с соглашением на территории международного медицинского кластера в Сколково начнется строительство здания общей площадью 15 000 кв. м, в котором будет располагаться многопрофильная биотехнологическая R&D лаборатория «Система-БиоТех» и центр доклинической апробации передовых международных разработок и технологий. Лаборатория будет введена в эксплуатацию с середины 2022 года и станет одной из крупнейших частных лабораторий в России.

ПАО АФК «Система» по итогам 2019 года вошла в лидирующие группы по индексам Российского союза промышленников и предпринимателей в области устойчивого развития – «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития». Ценные бумаги Корпорации (MOEX: AFKS) включены в обновленную базу расчета соответствующих индексов Московской биржи. Индексы РСПП составляются на основе публичной нефинансовой отчетности крупнейших компаний РФ и служат базой для формирования российских фондовых индексов, оценивающих эмитентов по уровню экологической, социальной ответственности и корпоративного управления (ESG). Индекс «Ответственность и открытость» отражает полноту и качество раскрытия информации по вопросам устойчивого развития и корпоративной ответственности. «Вектор устойчивого развития» – индекс динамики результативности деятельности компаний в этой сфере, который оценивает направленность изменений основных социально-экономических и экологических показателей за несколько лет.

27 февраля 2020 года ПАО АФК «Система» объявила о создании фонда стартапов Sistema SmartTech (далее – «Sistema SmartTech», «Фонд»), ориентированного на поддержку компаний на ранней стадии развития (от посевных инвестиций до раунда А). Sistema SmartTech будет инвестировать в проекты компаний преимущественно российского происхождения, работающих в различных отраслях экономики и обладающих потенциалом роста за счет формирования новых рыночных ниш. Предпочтение при этом будет отдано проектам с перспективой продажи стратегическому инвестору, для которого данный проект может стать важным элементом экосистемы.

28 февраля 2020 г. ПАО АФК «Система» сообщила о завершении вторичного размещения биржевых облигаций серии 001P-05. Из общего объема выпуска в размере 10 млрд рублей в ходе оферты 27 февраля 2020 г. были предъявлены к выкупу облигации на сумму 3,5 млрд рублей. Весь объем выкупленных по оферте облигаций Корпорация реализовала на рынке, осуществив вторичное размещение по цене 100% от номинала. Номинальная стоимость одной облигации – 1 000 рублей. Срок до следующей оферты – 4 года. Дата погашения – 13 ноября 2026 г. Купонный период – 91 день. Ставка по 14 - 29 купонным периодам установлена на уровне 6,85% годовых. Бумаги включены в ломбардный список Банка России и третий уровень листинга Московской биржи. Выпуску присвоен кредитный рейтинг ruA от «Эксперт РА».

28 февраля 2020 г. ПАО АФК «Система» объявила о продлении программы выкупа акций (далее – «Программа») до 31 декабря 2020 года. Программа, запущенная 17 сентября 2019 года, предполагает выкуп 100%-ной дочерней компанией АФК «Система» обыкновенных акций Корпорации (далее – «Акции») на сумму до 3,0 млрд руб. Максимальное количество акций, выкупленных в рамках реализации Программы, не должно было превышать 300 млн. Программа должна была проводиться до 29 февраля 2020 года или до достижения вышеуказанного максимального количества акций или

суммы средств, выделенной на Программу, в зависимости от того, какое событие наступит первым.

26 марта 2020 года ПАО АФК «Система» сообщила об увеличении прямой доли владения в компании *Ozon Holdings Limited* (далее – «Ozon» или «Компания»), ведущей российской мультикатегорийной онлайн-площадке, с 21,9% до 31,3% в результате конвертации предоставленных в 2019 году займов. (*В 2019 году крупнейшие акционеры Ozon – АФК «Система» и фонды *Baring Vostok* – для реализации стратегии агрессивного завоевания рынка предоставили Компании конвертируемые займы, в том числе АФК «Система» 9,2 млрд рублей). При этом совокупная доля владения Группы в Ozon, с учетом пакета акций в размере 11,699%, который АФК «Система» контролирует через венчурный фонд *Sistema_VC*, составила 42,999%.

На 31 марта 2020 г. ПАО АФК «Система» продолжает рейтинговые отношения с международными агентствами *Standard & Poor's* (рейтинг АФК «Система» – «BB-», прогноз «Стабильный») и *Fitch Ratings* (рейтинг – «BB-», прогноз «Стабильный»), а также с российским рейтинговым агентством АО «Эксперт РА» (рейтинг – "ruA", прогноз «Стабильный»).

02 апреля 2020 г. Группа АФК «Система» вложили порядка миллиарда рублей в противодействие распространению коронавирусной инфекции нового типа в России. Денежная оценка учитывает затраты на мероприятия, связанные с медицинской помощью, развертыванием производства защитных средств, заботой о здоровье сотрудников и поддержкой потребителей товаров и услуг компаний, входящих в Группу АФК «Система».

18 апреля 2020 г. ПАО АФК «Система» сообщила о том, что Председатель Совета директоров ПАО «Детский мир» Владимир Чирахов был назначен на должность Президента АФК «Система». В соответствии с решением Совета директоров Владимир Чирахов вступил в новую должность 20 апреля 2020 года.

13 мая 2020 г. ПАО АФК «Система» сообщила, что ее 100%-ная дочерняя компания *Sistema Finance S.A.* продала 778 144 обыкновенные акции ПАО «МТС» (далее – «МТС») 100%-ному дочернему обществу МТС, ООО «Бастиян» (далее – «Покупатель»), в рамках программы выкупа акций МТС объемом до 15 млрд рублей, анонсированной МТС 20 марта 2020 года (далее – «Программа»). Сумма сделки составила приблизительно 240 млн рублей. В соответствии с условиями Программы и договора между *Sistema Finance S.A.* и Покупателем, количество акций для продажи компанией *Sistema Finance S.A.* в этой сделке было рассчитано на основе числа обыкновенных акций и американских депозитарных акций МТС, приобретенных Покупателем в апреле 2020 года у третьих лиц, пропорционально эффективной доле Группы АФК «Система» в капитале МТС. После осуществления сделки эффективная доля Группы АФК «Система» в капитале МТС составила 50,0207%.

21 мая 2020 г. ПАО АФК «Система» сообщила о закрытии книги заявок на облигации серии 001P-13 объемом 15 млрд рублей. По итогам формирования книги установлена ставка полугодового купона в размере 6,60% годовых. Номинальная стоимость одной облигации – 1 000 рублей. Срок погашения – 10 лет с даты начала размещения. Купонный период – 182 дня. Срок до оферты – 4 года. В размещении приняли участие ведущие российские государственные и частные банки, инвестиционные и управляющие компании, брокерские компании и розничные инвесторы.

17 июня 2020г. ПАО АФК «Система» объявила об успешном проведении, совместно с Российско-китайским инвестиционным фондом, предложения акций компании «Детский мир». 19 июня 2020 г. ПАО АФК «Система» сообщила о том, что в результате сделки по предложению существующих акций «Детского мира» (MOEX: DSKY), крупнейшего в России розничного оператора торговли детскими товарами, доля владения АФК «Система» в «Детском мире» снизилась с 33,38% до 20,38%.

На 30 июня 2020 г. ПАО АФК «Система» продолжает рейтинговые отношения с международными агентствами *Standard & Poor's* (рейтинг АФК «Система» – «BB-», прогноз «Стабильный») и *Fitch Ratings* (рейтинг – «BB-», прогноз «Стабильный»), а также с российским рейтинговым агентством АО «Эксперт РА» (рейтинг – "ruA", прогноз «Стабильный»).

16 июля 2020 г. ПАО АФК «Система» сообщила о закрытии книги заявок на облигации серии 001P-14 объемом 10 млрд рублей. По итогам формирования книги установлена ставка квартального купона в размере 6,35% годовых. Номинальная стоимость одной облигации – 1 000 рублей. Срок погашения –

10 лет с даты начала размещения. Купонный период – 91 день. Срок до оферты – 2,75 лет. Ценные бумаги соответствуют требованиям для включения в первый уровень листинга Московской биржи. Корпорация также завершила сбор заявок на выкуп биржевых облигаций АФК «Система» серии 001P-06 на 4,4 млрд рублей и серии 001P-09 на 6,2 млрд рублей.

20 июля 2020 года ПАО АФК «Система» объявила о создании компании АЛИУМ ГРУПП, в управление которой переданы пакеты акций Корпорации в фармацевтических компаниях ОАО «Синтез» (владеет ЗАО «Биоком») и АО «Алиум» (объединяет под брендом *Alium* активы АО ФП «Оболenskое» и АО «Биннофарм»).

4 августа 2020 г. ПАО АФК «Система» сообщила, что ее 100%-ная дочерняя компания *Sistema Finance S.A.* продала 2 587 059 обыкновенных акций ПАО «МТС» (далее – «МТС») 100%-ному дочернему обществу МТС, ООО «Бастиян» (далее – «Покупатель»), в рамках программы выкупа акций МТС объемом до 15 млрд рублей, анонсированной МТС 20 марта 2020 года (далее – «Программа»). Сумма сделки составила приблизительно 834 млн рублей.

В соответствии с условиями Программы и договора между *Sistema Finance S.A.* и Покупателем, количество акций для продажи компанией *Sistema Finance S.A.* в этой сделке было рассчитано на основе числа обыкновенных акций и американских депозитарных акций МТС, приобретенных Покупателем в июле 2020 года у третьих лиц, пропорционально эффективной доле Группы АФК «Система» в капитале МТС. После осуществления сделки эффективная доля Группы АФК «Система» в капитале МТС составила 50,0196%.

17 августа 2020 г. инновационная биотехнологическая компания «Система-БиоТех», входящая в Группу АФК «Система», сообщила о начале серийного производства тест-систем для экспресс-диагностики коронавирусной инфекции. Выпускать новые мобильные тесты, позволяющие определить заражение COVID-19 всего за полчаса, будет завод «Биннофарм» (фармацевтический холдинг *Alium*), который входит в инвестиционный портфель АФК «Система» и является единственной площадкой по выпуску российской вакцины против коронавируса, помимо НИЦЭМ им Н.Ф. Гамалеи. Разработанный компанией «Система-БиоТех» набор реагентов для выявления РНК коронавируса SARS-CoV-2 в биологическом материале человека методом петлевой изотермической амплификации прошел лабораторно-клинические испытания в Национальном исследовательском центре эпидемиологии и микробиологии им. Н.Ф. Гамалеи и получил регистрационное удостоверение Федеральной службы по надзору в сфере здравоохранения.

31 августа 2020 года. ПАО АФК «Система» и Правительство Архангельской области заключили соглашение о реализации совместных инициатив и проектов, направленных на формирование благоприятной экономической, инвестиционной и социальной обстановки в регионе. Соглашение было подписано 28 августа Председателем Совета директоров АФК «Система» Владимиром Евтушенковым и врио Губернатора Архангельской области Александром Цыбульским. Взаимодействие между АФК «Система» и Архангельской областью предусматривает привлечение инвестиций в целях динамичного и устойчивого социально-экономического развития региона. Одним из основных направлений сотрудничества станет расширение ассортимента продукции предприятий лесопромышленного комплекса, внедрение безотходных технологий лесопиления и производства, а также минимизация негативного воздействия на окружающую среду. Компании Группы АФК «Система» готовы участвовать в развитии гостиничной инфраструктуры, формировании современного центра медицинской помощи на принципах государственно-частного партнерства, внедрении интеллектуальных информационных систем мониторинга и управления различными объектами.

2 сентября 2020 г. ПАО АФК «Система» объявила об успешном завершении, совместно с Российско-китайским инвестиционным фондом (далее – «РКИФ», учрежден Российским фондом прямых инвестиций и Китайской инвестиционной корпорацией), (далее совместно – «Продающие акционеры»), предложения (далее – «Предложение») акций компании «Детский мир» (далее – «Компания»). Хотя АФК «Система» планирует полностью прекратить свое участие в акционерном капитале Компании в рамках Предложения, члены Совета директоров Компании, аффилированные с АФК «Система», сохраняют места в Совете директоров Компании («Совет директоров») по завершении Предложения. При этом ожидается, что после завершения Предложения Совет директоров начнет поиск новых кандидатов для формирования нового состава Совета директоров, большинство в котором будет принадлежать независимым директорам. Ожидается, что не позднее конца 4 квартала 2020 года будет создано Общее собрание акционеров Компании, что даст

возможность акционерам проголосовать за кандидатов, номинированных Советом директоров и акционерами Компании, если применимо. Если в процессе поиска кандидатов Совет директоров обратится к одному или более лицам, аффилированным с АФК «Система», с предложением остаться в составе Совета директоров или быть номинированным в состав нового Совета директоров, АФК «Система» не планирует ограничивать таких лиц или запрещать им принимать данное предложение.

02 сентября 2020 г. ПАО АФК «Система» сообщила о подписании соглашения с ПАО Сбербанк, согласно которому полностью снимается залог с принадлежащих АФК «Система» акций МТС (NYSE: MBT, MOEX: MTSS), крупнейшего телекоммуникационного оператора и провайдера цифровых услуг в России. Кредит в размере 60,0 млрд рублей со сроком погашения в 2023 году, по которому был оформлен залог на 16% акций МТС, был привлечён ПАО АФК «Система» в феврале 2018 года. В ноябре 2019 года АФК «Система» подписала соглашение о продлении срока действия кредита до 2025 года. В сентябре 2020 года залог по кредиту был полностью снят. непогашенная сумма кредита составляет 37,9 млрд рублей.

03 сентября 2020 г. ПАО АФК «Система» сообщила о закрытии книги заявок на облигации серии 001P-15 объемом 10 млрд рублей. По итогам формирования книги установлена ставка полугодового купона в размере 6,70% годовых. Номинальная стоимость одной облигации – 1 000 рублей. Срок погашения – 10 лет с даты начала размещения. Купонный период – 182 дня. Срок до оферты – 4 года. Ценные бумаги соответствуют требованиям для включения в первый уровень листинга Московской биржи.

03 сентября 2020 г. ПАО АФК «Система» сообщила что ее 100%-ная дочерняя компания Sistema Finance S.A. продала 4 858 868 обыкновенных акций ПАО «МТС» (далее – «МТС») 100%-ному дочернему обществу МТС, ООО «Бастаион» (далее – «Покупатель»), в рамках программы выкупа акций МТС объемом до 15 млрд рублей, анонсированной МТС в марте 2020 года (далее – «Программа»). Сумма сделки составила приблизительно 1 641 млн рублей. В соответствии с условиями Программы и договора между Sistema Finance S.A. и Покупателем, количество акций для продажи компанией Sistema Finance S.A. в этой сделке было рассчитано на основе числа обыкновенных акций и американских депозитарных акций МТС, приобретенных Покупателем в августе 2020 года у третьих лиц, пропорционально эффективной доле Группы АФК «Система» в капитале МТС. После осуществления сделки эффективная доля Группы АФК «Система» в капитале МТС составила 50,0177%.

04 сентября 2020 г. ПАО АФК «Система» сообщила о том, что в результате сделки по публичному предложению существующих акций ПАО «Детский мир» (далее – «Компания») (MOEX: DSKY), крупнейшего в России розничного оператора торговли детскими товарами, АФК «Система» продала весь принадлежавший ей пакет акций, составлявший 20,38% акционерного капитала Компании.

На 30 сентября 2020 г. ПАО АФК «Система» продолжает рейтинговые отношения с международными агентствами Standard & Poor's (рейтинг АФК «Система» – «ВВ», прогноз «Стабильный») и Fitch Ratings (рейтинг – «ВВ-», прогноз «Стабильный»), а также с российским рейтинговым агентством АО «Эксперт РА» (рейтинг – "ruAA-", прогноз «Стабильный»).

05 октября 2020 г. ПАО АФК «Система» сообщила, что ее 100%-ная дочерняя компания Sistema Finance S.A. продала 4 891 383 обыкновенных акций ПАО «МТС» (далее – «МТС») 100%-ному дочернему обществу МТС, ООО «Бастаион» (далее – «Покупатель»), в рамках программы выкупа акций МТС объемом до 15 млрд рублей, анонсированной МТС в марте 2020 года (далее – «Программа»). Сумма сделки составила приблизительно 1 668 млн рублей. В соответствии с условиями Программы и договора между Sistema Finance S.A. и Покупателем, количество акций для продажи компанией Sistema Finance S.A. в этой сделке было рассчитано на основе числа обыкновенных акций и американских депозитарных акций МТС, приобретенных Покупателем в сентябре 2020 года у третьих лиц, пропорционально эффективной доле Группы АФК «Система» в капитале МТС. После осуществления сделки эффективная доля Группы АФК «Система» в капитале МТС составила 50,0177%.

22 октября 2020 года. ПАО АФК «Система» подписала соглашение о научно-образовательном

сотрудничестве с Российским университетом дружбы народов (РУДН) в целях решения актуальных задач инновационного развития, повышения конкурентоспособности и кадрового потенциала компаний Группы АФК «Система». Подписи под соглашением, предполагающим широкую коллаборацию в сфере телекоммуникаций, агрономии, медицины, фармацевтики и разработки карьерных треков для молодых специалистов, поставили Председатель Совета директоров АФК «Система» Владимир Евтушенков и ректор РУДН Олег Ястребов. Сотрудничество между Корпорацией и университетом направлено на обеспечение высокого качества подготовки, переподготовки и повышения квалификации специалистов, проведение фундаментальных и экспериментальных исследований, а также научно-техническую кооперацию по направлениям, актуальным для нескольких активов АФК «Система»: МТС, «Медси», Агрохолдинга «СТЕПЬ», компании «Аэромакс» и фармацевтического холдинга Корпорации. Приоритетные направления взаимодействия включают освоение и применение передовых инновационных, в том числе цифровых и беспилотных технологий, с учетом современных трендов на внутреннем и внешнем рынках телекоммуникаций и сервисов для сетей связи нового поколения (5G), сельского хозяйства, медицины и фармацевтики.

29 октября 2020 года фармацевтический холдинг, объединяющий портфельные компании АФК «Система» - АО «Алиум» (включает АО «Биннофарм») и ОАО «Синтез» (включает ЗАО «Биоком»), анонсировал стратегические направления развития. Уже по результатам 2020 года холдинг, который будет работать под брендом «Биннофарм Групп», планирует стать вторым среди отечественных производителей с объемом продаж около 25 млрд рублей. Основными драйверами дальнейшего роста холдинга станут диверсификация каналов сбыта, новые разработки и обновление портфеля лекарственных препаратов. Крупными объектами для инвестиций станут биотехнологическое производство в г. Зеленоград, где производится первая в мире вакцина против COVID-19, разработанная НИЦЭМ им. Н.Ф. Гамалеи, а также R&D-центр компании.

2 ноября 2020 г. ПАО АФК «Система» сообщила о приобретении у 100% дочерних компаний ПАО МТС 100% акций поставщика ИТ-услуг АО «Энвижн Груп» за 401 млн рублей (с учетом чистого долга в размере до 860 млн рублей) с использованием механизма корректировки цены сделки на основании отчетности на дату совершения сделки. АО «Энвижн Груп» будет интегрировано в дочернюю компанию Корпорации АО «СИТРОНИКС», провайдера высокотехнологических решений для бизнеса и государства. Используемая МТС и принадлежащая МТС биллинговая система FORIS BSS/OSS не входит в периметр сделки и остается в МТС.

03 ноября 2020 г. ПАО АФК «Система» отметила информационное сообщение своей портфельной компании Озон о представлении в Комиссию по ценным бумагам и биржам США публичного регистрационного заявления по форме F-1, касающегося предполагаемого первичного публичного размещения американских депозитарных акций, удостоверяющих права на обыкновенные акции Ozon Holdings PLC.

03 ноября 2020 г. ПАО АФК «Система» сообщила, что ее 100%-ная дочерняя компания Sistema Finance S.A. продала 6 420 868 акций ПАО «МТС» (далее – «МТС») в форме обыкновенных акций и американских депозитарных акций 100%-ному дочернему обществу МТС, ООО «Бастиян» (далее – «Покупатель»), в рамках программы выкупа акций МТС объемом до 15 млрд рублей, анонсированной МТС в марте 2020 года (далее – «Программа»). Сумма сделки составила приблизительно 2 079 млн рублей. В соответствии с условиями Программы и договора между Sistema Finance S.A. и Покупателем, количество акций для продажи компанией Sistema Finance S.A. в этой сделке было рассчитано на основе числа обыкновенных акций и американских депозитарных акций МТС, приобретенных Покупателем в октябре 2020 года у третьих лиц, пропорционально эффективной доле Группы АФК «Система» в капитале МТС. После осуществления сделки эффективная доля Группы АФК «Система» в капитале МТС составила 50,0177%.

12 ноября 2020 г. ПАО АФК «Система» сообщила о завершении вторичного размещения биржевых облигаций серии 001P-04. Из общего объема выпуска в размере 6,5 млрд рублей в ходе оферты 11 ноября 2020 г. были предъявлены к выкупу облигации на сумму 4,3 млрд рублей. Весь объем выкупленных по оферте облигаций Корпорация реализовала на рынке, осуществив вторичное размещение по цене 100,15% от номинала. Размещение вызвало значительный интерес у инвесторов и прошло с переподпиской. Номинальная стоимость одной облигации – 1 000 рублей. Срок до следующей оферты – 3 года. Дата погашения – 30 октября 2026 г. Купонный период – 182 дня. Ставка по 9 - 14 купонным

периодам установлена на уровне 6,35% годовых. Бумаги включены в ломбардный список Банка России и третий уровень листинга Московской биржи. Выпуску присвоен кредитный рейтинг ruAA от «Эксперт РА».

17 ноября 2020 г. ПАО АФК «Система» сообщила о подписании соглашения с ПАО Сбербанк об открытии рамочной кредитной линии в размере 10 млрд рублей с возможностью привязать процентную ставку по каждому кредиту к динамике показателей устойчивого развития (Sustainability Improvement Loan). Полученные средства будут использованы для общих корпоративных нужд. Заключая данное соглашение, АФК «Система» намеревается утвердить Экологическую политику и интегрировать принципы ответственного инвестирования в инвестиционный процесс и бизнес-модель. Устойчивое развитие как неотъемлемый элемент стратегии АФК «Система» будет закреплено в качестве одного из ключевых ориентиров для принятия инвестиционных решений и управления активами.

18 ноября 2020 г. ПАО АФК «Система» объявила, что заключила договор о приобретении по закрытой подписке акций или американских депозитарных акций своей портфельной компании Озон одновременно с планируемым первичным публичным размещением американских депозитарных акций Озон при условии, что оно состоится, по цене за акцию или американскую депозитарную акцию, равной цене американской депозитарной акции в рамках первичного публичного размещения, на общую сумму 67,5 млн долларов США. Фонды, инвестиционным консультантом которых выступает компания Baring Vostok Capital Partners («Baring Vostok»), также заключили договор о приобретении по закрытой подписке акций или американских депозитарных акций своей портфельной компании Озон одновременно с планируемым первичным публичным размещением американских депозитарных акций Озон при условии, что оно состоится, по цене за акцию или американскую депозитарную акцию, равной цене американской депозитарной акции в рамках первичного публичного размещения, на общую сумму 67,5 млн долларов США. АФК «Система» и Baring Vostok также взяли на себя обязательство по неотчуждению всех принадлежащих им акций Озон (lock-up) на 180 дней с даты публикации окончательной версии проспекта ценных бумаг, используемого для продажи американских депозитарных акций Озон в рамках первичного публичного размещения.

24 ноября 2020 г. ПАО АФК «Система» отметила сообщение своей портфельной компании Озон Holdings PLC («Озон») о цене первичного публичного размещения 33 000 000 американских депозитарных акций, удостоверяющих права на 33 000 000 обыкновенных акций, равной 30 долларам США за американскую депозитарную акцию. Ожидается, что торги американскими депозитарными акциями начнутся 24 ноября 2020 года на площадке Nasdaq Global Select Market под тикером OZON, а размещение завершится 27 ноября 2020 года, при условии выполнения обычных для такого рода сделок условий. Кроме того, Озон предоставил андеррайтерам действующий в течение 30 дней опцион на приобретение дополнительно до 4 950 000 американских депозитарных акций по цене первичного публичного размещения за вычетом дисконта андеррайтеров. АФК «Система» ранее заключила договор о приобретении по закрытой подписке американских депозитарных акций Озон одновременно с планируемым первичным публичным размещением американских депозитарных акций Озон при условии, что оно состоится, по цене за американскую депозитарную акцию, равной цене американской депозитарной акции в рамках первичного публичного размещения, на общую сумму 67,5 млн долларов США. После завершения первичного публичного размещения, выполнения условий договора о приобретении американских депозитарных акций по закрытой подписке и конвертации ранее предоставленных Озон конвертируемых займов общая доля владения АФК «Система» в Озон составит 33,1%. Корпорация также взяла на себя обязательство по неотчуждению всех принадлежащих ей акций Озон (lock-up) на 180 дней с даты публикации окончательной версии проспекта ценных бумаг, используемого для продажи американских депозитарных акций Озон в рамках первичного публичного размещения.

02 декабря 2020 г. ПАО АФК «Система» сообщила, что ее 100%-ная дочерняя компания Sistema Finance S.A. продала 3 222 550 акций ПАО «МТС» (далее – «МТС») в форме обыкновенных акций и американских депозитарных акций 100%-ному дочернему обществу МТС, ООО «Бастсион» (далее – «Покупатель»), в рамках программы выкупа акций МТС объемом до 15 млрд рублей, анонсированной МТС в марте 2020 года (далее – «Программа»). Сумма сделки составила приблизительно 1 023 млн рублей. В соответствии с условиями Программы и договора между Sistema Finance S.A. и

Покупателем, количество акций для продажи компанией Sistema Finance S.A. в этой сделке было рассчитано на основе числа обыкновенных акций и американских депозитарных акций МТС, приобретенных Покупателем в ноябре 2020 года у третьих лиц, пропорционально эффективной доле Группы АФК «Система» в капитале МТС. После осуществления сделки эффективная доля Группы АФК «Система» в капитале МТС составила 50,0177%.

14 декабря 2020 года ПАО АФК «Система» сообщила о признании принадлежащего Корпорации товарного знака АФК «Система» общеизвестным в Российской Федерации. В сфере инвестирования и управления инвестиционным капиталом АФК «Система» стала первой и на сегодняшний день единственной из 217 брендов, признанных общеизвестными на территории страны.

21 декабря 2020 г. ПАО АФК «Система» объявила о продлении программы выкупа акций (далее – «Программа») до 31 декабря 2021 года. Программа, запущенная 17 сентября 2019 года, предполагает выкуп 100%-ной дочерней компанией АФК «Система» обыкновенных акций Корпорации (далее – «Акции») на сумму до 3,0 млрд руб. Максимальное количество акций, выкупленных в рамках реализации Программы, не должно было превышать 300 млн. Программа должна была проводиться до 29 февраля 2020 года или до достижения вышеуказанного максимального количества акций или суммы средств, выделенной на Программу, в зависимости от того, какое событие наступит первым. В феврале 2020 г. программа выкупа акций была продлена до 31 декабря 2020 года (включительно).

Программа продлевается до 31 декабря 2021 года (включительно), остальные параметры Программы остаются неизменными. На 18 декабря 2020 года 100%-ная дочерняя компания АФК «Система» выкупила 120,6 млн. акций на сумму 1,6 млрд руб. Выкуп Акции в рамках Программы будет осуществляться назначенным 100%-ной дочерней компанией АФК «Система» брокером. Выкуп может продолжаться как в «открытый», так и «закрытый» периоды для АФК «Система» на протяжении вышеуказанного срока. Выкупленные Акции будут использоваться АФК «Система» для общих корпоративных целей, включая программу мотивации менеджмента.

23 декабря 2020 г. ПАО АФК «Система» сообщила о том, что аффилированное с АФК «Система» ООО «Мегapolis-Инвест» подписало соглашения о приобретении у группы частных инвесторов 64,37% пакета акций АО «Электрозавод» и опосредованно 100% контроля над ООО «Электрокомбинат» (далее - «Группа Электрозавод») за 24,7 млрд рублей (при чистой денежной позиции) с целью создания на их основе ведущего в России производителя трансформаторного оборудования и реализации девелоперского проекта на принадлежащих Группе Электрозавод земельных участках в Москве («Сделка»). Сделку предполагается осуществить за счет инвестиций со стороны Группы АФК «Система» (в размере до 11,0 млрд рублей) и сторонних партнеров. Закрытие Сделки планируется до конца 2020 года при наступлении ряда условий, предусмотренных соглашениями.

28 декабря 2020 г. ПАО АФК «Система» сообщила о том, ООО «Мегapolis-Инвест» («Покупатель»), совместно контролируемое Группой и ООО «Сбербанк Инвестиции» (СберИнвест), владеющими 75,86% и 24,14% долями в уставном капитале Покупателя соответственно, приобрело у группы частных инвесторов 64,37% пакета акций АО «Электрозавод» и 100%-ную долю ООО «Электрокомбинат» (далее - «Группа Электрозавод» и «Сделка» соответственно). Цена Сделки составила 24,7 млрд рублей. Цель Сделки - создание ведущего в России производителя трансформаторного оборудования и реализации девелоперского проекта на принадлежащих Группе Электрозавод земельных участках в Москве. АФК «Система» и СберИнвест предоставили Покупателю акционерное финансирование в размере 11,0 млрд рублей и 3,5 млрд рублей соответственно. Кроме того, СберИнвест предоставило Покупателю заёмное финансирование на 10,2 млрд рублей. Стороны также заключили соглашения, предоставляющие АФК «Система» право приобрести и СберИнвест право продать в адрес Группы принадлежащую СберИнвест долю в уставном капитале Покупателя. Ожидается, что как в трансформаторный, так и в девелоперский бизнес Группы Электрозавод будут в дальнейшем привлечены дополнительные со-инвесторы.

На 31 декабря 2020 г. ПАО АФК «Система» продолжает рейтинговые отношения с международными агентствами Standard & Poor's (рейтинг АФК «Система» – «BB», прогноз «Стабильный») и Fitch Ratings (рейтинг – «BB», прогноз «Стабильный»), а также с российским рейтинговым агентством АО «Эксперт РА» (рейтинг – "ruAA-", прогноз «Стабильный»).

2021 год

25 января 2021 г. ПАО АФК «Система», АО «ГК «Эталон» (далее – «Группа «Эталон» или «Компания»), АО «ДОМ.РФ» (далее – «ДОМ.РФ») и АО «Банк ДОМ.РФ» (далее - «Банк ДОМ.РФ») (далее совместно – «Стороны») подписали соглашение о стратегическом сотрудничестве с целью развития сферы жилищного строительства в Российской Федерации. Стороны договорились о совместной реализации проектов жилищного строительства и комплексного развития территорий, а также о развитии арендного фонда жилья на базе проектов по строительству многоквартирных домов, реализуемых в рамках сотрудничества. В частности, соглашение предусматривает участие ДОМ.РФ и Банка ДОМ.РФ в финансировании инвестиционных проектов Группы «Эталон», включая возможность открытия целевых кредитных линий, а также сотрудничество в рамках программ ипотечного кредитования на ее объектах на льготных условиях. ДОМ.РФ также рассмотрит возможность финансирования проектов жилищного строительства Компании с помощью инфраструктурных облигаций.

03 февраля 2021 г. ПАО АФК «Система» сообщила о завершении вторичного размещения биржевых облигаций серии 001P-07. Из общего объема выпуска в размере 10 млрд рублей в ходе oferty 3 февраля 2021 г. были предъявлены к выкупу облигации на сумму 2,8 млрд рублей, 2,4 млрд рублей из которых Корпорация реализовала на рынке, осуществив вторичное размещение по цене 99,55% от номинала.

19 февраля 2021 г. ПАО АФК «Система» сообщила о завершении создания фармацевтического холдинга «Биннофарм Групп» (далее – «Биннофарм Групп» или «Холдинг»). В целях создания единого фармацевтического холдинга, АФК «Система» и ее финансовый партнер – Группа ВТБ (далее – «ВТБ») внесли в капитал «Биннофарм Групп» принадлежащий им 56,2% пакет акций ОАО «Синтез» (включает ЗАО «Биоком»). Одновременно, АФК «Система», ВТБ и консорциум инвесторов в составе Российско-китайского инвестиционного фонда, созданного РФПИ и China Investment Corporation, а также крупнейших ближневосточных фондов (далее совместно – «Консорциум инвесторов») внесли 85,6% пакет акций АО «Алиум» (включает АО «Биннофарм») в капитал «Биннофарм Групп». В результате эффективная доля АФК «Система» совместно с ВТБ в Холдинге составит 79%, Консорциума инвесторов – 15,8%. Оставшиеся 5,2% акций распределены между миноритарными акционерами – физическими лицами.

19 февраля 2021 г. сообщила о том, что ООО «Мегаполис-Инвест» (далее – «Покупатель»), совместно контролируемое Группой и ООО «Сбербанк Инвестиции» (далее - СберИнвест), владеющими 75,86% и 24,14% долями в уставном капитале Покупателя соответственно, подписало соглашение о приобретении дополнительного 29,64% пакета акций АО «Электrozавод» у частного инвестора за 5,8 млрд руб. Таким образом, по итогам закрытия сделки совокупная доля владения Покупателя в АО «Электrozавод» составит 94,01% уставного капитала компании.

20 февраля 2021 г. ПАО АФК «Система» сообщила о закрытии книг заявок на облигации серии 001P-18 объемом 5 млрд рублей и серии 001P-19 на 12,5 млрд рублей. По итогам формирования книг установлена ставка купона 6,90% годовых для серии 001P-18 и 7,35% годовых для серии 001P-19. Номинальная стоимость одной облигации – 1 000 рублей. Срок погашения каждого выпуска – 10 лет с даты начала размещения. Выпуск серии 001P-18 предусматривает купонный период – 91 день и срок до oferty – 2,75 года. Для выпуска серии 001P-19 предусмотрен купонный период – 91 день и срок до oferty – 4 года. Ценные бумаги соответствуют требованиям для включения в первый уровень листинга Московской биржи. Поступления от размещения облигаций будут направлены на общекорпоративные цели, включая рефинансирование долгового портфеля.

01 марта 2021 г. ПАО АФК «Система» сообщила о том, что ООО «Мегаполис-Инвест» (далее – «Покупатель»), совместно контролируемое Группой и ООО «Сбербанк Инвестиции» (далее - СберИнвест), владеющими 75,86% и 24,14% долями в уставном капитале Покупателя соответственно, приобрело дополнительный 29,64% пакет акций АО «Электrozавод» у частного инвестора за 5,8 млрд рублей, предоставленных Покупателю в виде займа СберИнвестом. Таким образом, совокупная доля владения Покупателя в АО «Электrozавод» составила 94,01% уставного капитала компании. Ранее, в декабре 2020 года Покупатель приобрел у группы частных инвесторов 64,37% пакета акций АО «Электrozавод» и 100%-ную долю ООО «Электрокомбинат» (далее - «Группа Электrozавод») за 24,7 млрд рублей.

17 марта 2021 года. ПАО АФК «Система» и Правительство Тюменской области заключили соглашение о сотрудничестве, нацеленное на реализацию совместных инициатив и инвестиционных проектов в регионе. Соглашение подписано 17 марта 2021 года Председателем Совета директоров АФК «Система» Владимиром Евтушенковым и Губернатором Тюменской области Александром Моором. Стороны договорились сотрудничать по целому ряду направлений, включая развитие телекоммуникационной и туристической инфраструктуры, сферы жилищного и инфраструктурного строительства, лесопереработки, медицинских услуг и информационных технологий.

31 марта 2021 года ПАО АФК «Система» сообщила, что ее 100%-ная дочерняя компания Sistema Finance S.A. (далее – Sistema Finance) и ООО «Система Телеком Активы» (далее – Система Телеком Активы) заключили договор купли-продажи акций и американских депозитарных акций ПАО «МТС» (далее – «МТС») в рамках новой программы выкупа акций и американских депозитарных акций МТС объемом до 15 млрд рублей, одобренной Советом директоров МТС в марте 2021 года (далее – «Программа»). В ходе Программы, действующей с 30 марта 2021 года до 31 декабря 2021 года, 100%-ное дочернее общество МТС ООО «Бастаион» (далее – «Покупатель») планирует приобретать обыкновенные акции и американские депозитарные акции МТС (далее вместе – «Акции»). Согласно заключенному договору, АФК «Система», Sistema Finance и Система Телеком Активы имеют право продать Покупателю Акции в количестве, рассчитанном на основе числа Акции, которые были приобретены Покупателем у третьих лиц, пропорционально эффективной доле Группы АФК «Система» в капитале МТС (50,0177% на 30 марта 2021 года). Таким образом, в результате реализации Программы эффективная доля Группы АФК «Система» в капитале МТС не уменьшится и останется контрольной.

31 марта 2021 г. Холдинг Нацимбио Госкорпорации Ростех продал пакет акций, составляющий 32,4% уставного капитала ОАО «Синтез» (входит в «Биннофарм Групп»), компании «Система Телеком Активы», дочерней структуре ПАО АФК «Система». Эффективная доля АФК «Система» совместно с ВТБ в «Биннофарм Групп» составляет 79% акционерного капитала, доля консорциума инвесторов в составе Российско-китайского инвестиционного фонда, созданного РФПИ и China Investment Corporation, а также крупнейших ближневосточных фондов – 15,8%. Оставшиеся 5,2% акций «Биннофарм Групп» распределены между миноритарными акционерами – физическими лицами. Эффективная доля «Биннофарм Групп» в ОАО «Синтез» составляет 56,2%.

31 марта 2021 г. ПАО АФК «Система» подписала соглашение о сотрудничестве с Федеральным государственным бюджетным учреждением науки Институт проблем химической физики Российской академии наук (далее – «ИПХФ РАН»). Подписи под документом поставили Президент АФК «Система» Владимир Чирахов и Исполняющий обязанности директора ИПХФ РАН Игорь Ломоносов. АФК «Система» и ИПХФ РАН договорились о создании в г. Черноголовка передового всероссийского научно-технологического центра для проведения исследований и разработок в области водородной энергетики с использованием существующего научного задела ИПХФ РАН и его партнеров. Кроме того, планируется запуск производственной площадки для создания опытных образцов конечной продукции (водородных топливных элементов, в том числе для пассажирского и беспилотного транспорта, систем хранения водорода, электролизеров и проч.), ее масштабирования и коммерциализации.

На 31 марта 2021 г. ПАО АФК «Система» продолжает рейтинговые отношения с международными агентствами Standard & Poor's (рейтинг АФК «Система» – «ВВ», прогноз «Стабильный») и Fitch Ratings (рейтинг – «ВВ-», прогноз «Стабильный»), а также с российским рейтинговым агентством АО «Эксперт РА» (рейтинг – "ruAA-", прогноз «Стабильный»).

7 апреля 2021 года Фонд Sistema SmartTech, созданный АФК «Система» для поддержки компаний на ранней стадии развития, инвестировал 200 млн рублей в ООО «Юрентбайк.ру» (Urent), которое развивает один из крупнейших сервисов кикшеринга в России. Созданная в 2018 году, компания Urent развивает одноименное приложение для краткосрочной и поминутной аренды электросамокатов. Электросамокаты Urent используются для поездок по городу на короткие расстояния: как транспорт «последней мили» (чтобы доехать вглубь района, например, от станции метро), так и для развлечения – в парках и прогулочных зонах. Urent первым среди игроков рынка кикшеринга сделал интеграцию с приложением заказа такси, электросамокаты компании можно арендовать в том числе и через приложение Ситимобил.

29 апреля 2021 г. ПАО АФК «Система» сообщила о закрытии книги заявок на облигации серии 001P-20 объемом 10 млрд рублей. Размещение прошло с переподпиской, новый выпуск облигаций вызвал интерес большого количества институциональных и розничных инвесторов. По итогам формирования книги установлена ставка полугодового купона в размере 8,20% годовых. Номинальная стоимость одной облигации – 1 000 рублей. Срок погашения – 10 лет с даты начала размещения. Купонный период – 182 дня. Срок до оферты – 5 лет. Ценные бумаги соответствуют требованиям для включения в первый уровень листинга Московской биржи

1 мая 2021 г. ПАО АФК «Система» сообщила о том, что рейтинговое агентство S&P подтвердило рейтинг АФК «Система» на уровне «BB» и повысило прогноз до позитивного в связи с IPO ее портфельной компании Segezha Group.

11 мая 2021 г. ПАО АФК «Система» сообщила, что подконтрольная ей организация, АО «Система Финанс» (далее – «Система Финанс»), приобрела 1 458 800 обыкновенных акций Корпорации (ISIN: RU000A0DQZE3) в рамках программы выкупа акций Корпорации (далее – «Программа»), действующей до конца декабря 2021 г. Акции были приобретены на Московской бирже уполномоченным «Система Финанс» брокером и переданы в адрес «Система Финанс». «Система Финанс» уведомила АФК «Система» о приобретении акций 11 мая 2021 г. С начала запуска Программы «Система Финанс» приобрела 122 101 971 обыкновенную акцию Корпорации.

12 мая 2021 г. ПАО АФК «Система» сообщила, что его 100% дочерняя компания ООО «Система Телеком Активы» внесла принадлежащий ей пакет акций, составляющий 32,4% уставного капитала ОАО «Синтез», в уставный капитал ООО «Биннофарм Групп». По итогам сделки «Биннофарм Групп» нарастила свою долю в ОАО «Синтез» до 88,6%. В результате эффективная доля АФК «Система» в «Биннофарм Групп» совместно с ВТБ, который является финансовым партнером АФК «Система» по развитию фармацевтического бизнеса, составила 86,5%; консорциума инвесторов в составе Российского фонда прямых инвестиций (далее - РФПИ), Российско-китайского инвестиционного фонда, созданного РФПИ и China Investment Corporation, а также крупнейших ближневосточных фондов – 12,5%; оставшийся 1% принадлежит миноритарному акционеру – физическому лицу.

12 мая 2021 г. ПАО АФК «Система» объявила о запуске совместной образовательной программы «Академия бизнес-лидеров: конкурентоспособность в цифровой реальности». Программа предназначена для собственников и топ-менеджеров частных и государственных компаний, фокусирующихся на цифровой трансформации.

13 мая 2021 г. ПАО АФК «Система» сообщила об участии в проведенном Компанией предложении прав на подписку на обыкновенные акции нового выпуска существующим держателям акционерных ценных бумаг Компании (далее «Размещение среди акционеров»), пропорционально доле Cargrowth в капитале Etalon Group - 25,6%. Cargrowth осуществила подписку на 22 632 806 акций Компании по цене 1,7 долларов США за обыкновенную акцию. АФК «Система» также заключила с АО «Альфа Банк» (далее - «Банк») соглашение о беспоставочном свопе в отношении глобальных депозитарных расписок Компании («ГДР» и «Соглашение СВОП»), предполагающее переход исключительно имущественных, но не голосующих прав, в рамках исполнения которого Банк планирует приобрести в совокупности до 20% капитала Компании в форме ГДР посредством их приобретения как у текущих акционеров Компании (включая компанию Cargrowth), так и в ходе участия Банка в последующем предложении Компанией ГДР, которое должно состояться, как было ранее раскрыто Компанией, по завершении Размещения среди акционеров, 13 мая 2021 года. Соглашение СВОП заключено сроком на 30 месяцев, с учетом ряда случаев досрочного прекращения, предусмотренных Соглашением СВОП. Одновременно с Соглашением СВОП было подписано Опционное соглашение между Банком и компанией Cargrowth, в соответствии с которым (i) компания Cargrowth имеет право выкупить все ГДР, приобретенные Банком во исполнение Соглашения СВОП («Опцион Колл») и (ii) в случае нереализации компанией Cargrowth Опциона Колл Банк имеет право продать весь имеющийся пакет ГДР третьему лицу и, далее, при отсутствии заинтересованного покупателя, компании Cargrowth, в каждом случае в сроки и на условиях, предусмотренных Опционным соглашением.

17 мая 2021 г. ПАО АФК «Система» сообщила, что подконтрольная ей организация, АО «Система

Финанс» (далее – «Система Финанс»), приобрела 883 200 обыкновенных акций Корпорации (ISIN: RU000A0DQZE3) в рамках программы выкупа акций Корпорации (далее – «Программа»), действующей до конца декабря 2021 г. Акции были приобретены на Московской бирже уполномоченным «Система Финанс» брокером и переданы в адрес «Система Финанс». «Система Финанс» уведомила АФК «Система» о приобретении акций 17 мая 2021 г. С начала запуска Программы «Система Финанс» приобрела 122 985 171 обыкновенную акцию Корпорации.

24 мая 2021 г. ПАО АФК «Система» объявила решения, принятые на заочном заседании Совета директоров АФК «Система», которое состоялось 24 мая 2021 года. Совет директоров одобрил новую дивидендную политику АФК «Система» на 2021-2023 гг., ориентированную на повышение инвестиционной привлекательности акций Корпорации и обеспечение доходности для акционеров. В соответствии с новой дивидендной политикой, Совет директоров АФК «Система» рекомендовал Общему собранию акционеров Корпорации, которое состоится 26 июня 2021 года в заочной форме, направить на выплату дивидендов по результатам 2020 года 2 991,5 млн руб. или 0,31 руб. на одну обыкновенную акцию (6,2 рубля на одну ГДР) и установить в качестве даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, 15 июля 2021 года.

24 мая 2021 г. ПАО АФК «Система» сообщила, что подконтрольная ей организация, АО «Система Финанс» (далее – «Система Финанс»), приобрела 1 531 600 обыкновенных акций Корпорации (ISIN: RU000A0DQZE3) в рамках программы выкупа акций Корпорации (далее – «Программа»), действующей до конца декабря 2021 г. Акции были приобретены на Московской бирже уполномоченным «Система Финанс» брокером и переданы в адрес «Система Финанс». «Система Финанс» уведомила АФК «Система» о приобретении акций 24 мая 2021 г. С начала запуска Программы «Система Финанс» приобрела 124 516 771 обыкновенную акцию Корпорации.

26 мая 2021 г. ПАО АФК «Система» сообщила, что подконтрольная ей организация, АО «Система Финанс» (далее – «Система Финанс»), приобрела 597 500 обыкновенных акций Корпорации (ISIN: RU000A0DQZE3) в рамках программы выкупа акций Корпорации (далее – «Программа»), действующей до конца декабря 2021 г. Акции были приобретены на Московской бирже уполномоченным «Система Финанс» брокером и переданы в адрес «Система Финанс». «Система Финанс» уведомила АФК «Система» о приобретении акций 26 мая 2021 г. С начала запуска Программы «Система Финанс» приобрела 125 114 271 обыкновенную акцию Корпорации.

31 мая 2021 г. ПАО АФК «Система» сообщила, что подконтрольная ей организация, АО «Система Финанс» (далее – «Система Финанс»), приобрела 920 200 обыкновенных акций Корпорации (ISIN: RU000A0DQZE3) в рамках программы выкупа акций Корпорации (далее – «Программа»), действующей до конца декабря 2021 г. Акции были приобретены на Московской бирже уполномоченным «Система Финанс» брокером и переданы в адрес «Система Финанс». «Система Финанс» уведомила АФК «Система» о приобретении акций 31 мая 2021 г. С начала запуска Программы «Система Финанс» приобрела 126 034 471 обыкновенную акцию Корпорации.

3 июня 2021 г. ПАО АФК «Система» сообщила, что подконтрольный ей фармацевтический холдинг «Биннофарм Групп», Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ, суверенный фонд Российской Федерации) и Mumtalakat Holding Company (Mumtalakat, суверенный фонд Королевства Бахрейн), подписали Меморандум о взаимопонимании с целью строительства в Королевстве Бахрейн предприятия по производству российской вакцины «Спутник V». Меморандум подписан на полях Санкт-Петербургского международного экономического форума. Вакцина «Спутник V» одобрена в Королевстве Бахрейн в рамках процедуры ускоренной регистрации в феврале текущего года. Как ожидается, вакцина, произведенная на новом предприятии, в дальнейшем будет поставляться на рынки Ближнего Востока и Северной Африки.

3 июня 2021 г. ПАО АФК «Система» сообщила о заключении соглашения о сотрудничестве с АО «Государственная транспортная лизинговая компания» (далее – «ГТЛК»). Соглашение подписано 3 июня 2021 года Президентом АФК «Система» Владимиром Чираховым и Генеральным директором ГТЛК Евгением Дитрихом на полях Петербургского международного экономического форума. Соглашение предусматривает координацию усилий сторон по развитию целого ряда направлений, включая энергетику, микроэлектронику, лесную промышленность.

3 июня 2021 г. сообщила о заключении соглашения о сотрудничестве с Правительством Вологодской области. Соглашение подписано Председателем Совета директоров АФК «Система» Владимиром Евтушенковым и Губернатором Вологодской области Олегом Кувшинниковым на Петербургском международном экономическом форуме. Стороны договорились сотрудничать по целому ряду направлений, в том числе в гостиничной сфере, лесной и легкой промышленности.

4 июня 2021 г. ПАО АФК «Система» сообщила о заключении соглашения с Санкт-Петербургским государственным университетом (далее – «СПбГУ» или «Университет») об участии Корпорации в создании Инновационного научно-технологического центра СПбГУ «Невская дельта» (далее – «ИНТЦ»). Соглашение подписано 4 июня 2021 года Президентом АФК «Система» Владимиром Чираховым и ректором СПбГУ Николаем Кропачевым на Петербургском международном экономическом форуме. В соответствии с соглашением АФК «Система» выражает заинтересованность в проекте и готовность оказать Университету консультационную, правовую, информационную и иные виды поддержки в формировании ИНТЦ. Корпорация также готова в перспективе рассмотреть возможность участия в финансировании создания и оснащения объектов инфраструктуры ИНТЦ, а также размещения на его территории собственных инновационных объектов и производств.

4 июня 2021 г. ПАО АФК «Система» сообщила, что Корпорация и ее 100%-ная дочерняя компания Sistema Finance S.A. продали 6 847 936 обыкновенных акций ПАО «МТС» (далее – «МТС») и 1 216 644 обыкновенных акций МТС в форме американских депозитарных акций, соответственно, 100%-ному дочернему обществу МТС ООО «Бастион» (далее – «Покупатель»), в рамках программы выкупа акций МТС объемом до 15 млрд. рублей, анонсированной МТС в марте 2021 года (далее – «Программа»). Сумма сделок составила приблизительно 2 648 млн. рублей. В соответствии с условиями Программы и договора между ПАО АФК «Система», Sistema Finance S.A., ООО «Система Телеком Активы» и Покупателем, количество акций для продажи Корпорацией и компанией Sistema Finance S.A. в этих сделках было рассчитано на основе числа обыкновенных акций и американских депозитарных акций МТС, приобретенных Покупателем в мае 2021 года у третьих лиц, пропорционально эффективной доле Группы АФК «Система» в капитале МТС. После осуществления сделки эффективная доля Группы АФК «Система» в капитале МТС составила 50,3023%.

7 июня 2021 г. ПАО АФК «Система» сообщила, что подконтрольная ей организация, АО «Система Финанс» (далее – «Система Финанс»), приобрела 622 300 обыкновенных акций Корпорации (ISIN: RU000A0DQZE3) в рамках программы выкупа акций Корпорации (далее – «Программа»), действующей до конца декабря 2021 г. Акции были приобретены на Московской бирже уполномоченным «Система Финанс» брокером и переданы в адрес «Система Финанс». «Система Финанс» уведомила АФК «Система» о приобретении акций 7 июня 2021 г. С начала запуска Программы «Система Финанс» приобрела 127 591 071 обыкновенную акцию Корпорации.

16 июня 2021 г. ПАО АФК «Система» сообщила, что подконтрольная ей организация, АО «Система Финанс» (далее – «Система Финанс»), приобрела 906 000 обыкновенных акций Корпорации (ISIN: RU000A0DQZE3) в рамках программы выкупа акций Корпорации (далее – «Программа»), действующей до 17 сентября 2022 г. Акции были приобретены на Московской бирже уполномоченным «Система Финанс» брокером и переданы в адрес «Система Финанс». «Система Финанс» уведомила АФК «Система» о приобретении акций 16 июня 2021 г. С начала запуска Программы «Система Финанс» приобрела 129 705 371 обыкновенную акцию Корпорации.

25 июня 2021 г. ПАО АФК «Система» сообщила о том, что рейтинговое агентство Fitch повысило рейтинг АФК «Система» с уровня «BB-» до уровня «BB» со стабильным прогнозом.

29 июня 2021 г. ВТБ Капитал инвестирует в фармацевтический холдинг «Биннофарм Групп». 100% дочерняя компания АФК «Система» – ООО «Система Телеком Активы» – продала пакет акций, составляющий 11,2% уставного капитала Ristango Holding Limited, владельца 100% уставного капитала «Биннофарм Групп», компании Nevsky Property Investments Limited, подконтрольной ВТБ Капитал. Сумма сделки составила 7 млрд рублей. В результате сделки эффективная доля АФК «Система» в «Биннофарм Групп» совместно с финансовым партнером (Банком ВТБ[1]) составила 75,3%; консорциума инвесторов в составе Российского фонда прямых инвестиций (РФПИ), Российско-китайского инвестиционного фонда, созданного РФПИ и China Investment Corporation, а также крупнейших ближневосточных фондов – 12,5%; ВТБ Капитал в лице Nevsky Property

Investments Limited – 11,2%. Оставшийся 1% акций «Биннофарм Групп» принадлежит миноритарному акционеру – физическому лицу.

На 30 июня 2021 г. ПАО АФК «Система» продолжает рейтинговые отношения с международными агентствами Standard & Poor's (рейтинг АФК «Система» – «BB», прогноз «Позитивный») и Fitch Ratings (рейтинг – «BB», прогноз «Стабильный»), а также с российским рейтинговым агентством АО «Эксперт РА» (рейтинг – "ruAA-", прогноз «Стабильный»).

3.1.4. Контактная информация

Место нахождения эмитента

Российская Федерация, город Москва

Адрес эмитента, указанный в едином государственном реестре юридических лиц

125009, город Москва, улица Моховая, 13, стр. 1

Телефон: *(495) 737-0101*

Факс: *(495) 730-0330*

Адрес электронной почты: *info@sistema.ru*

Адрес страницы (страниц) в сети Интернет, на которой (на которых) доступна информация об эмитенте, выпущенных и/или выпускаемых им ценных бумагах: *www.sistema.ru,*

www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=4772

Наименование специального подразделения эмитента по работе с акционерами и инвесторами эмитента:

Корпоративный секретарь ПАО АФК «Система»

Адрес нахождения подразделения: *Россия, 119034, г. Москва, ул. Пречистенка, д. 17/9*

Телефон: *(495) 730-6089*

Факс: *(495) 730-0330*

Адрес электронной почты: *ekulakova@sistema.ru*

Адрес страницы в сети Интернет: *www.sistema.ru, www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=4772*

3.1.5. Идентификационный номер налогоплательщика

7703104630

3.1.6. Филиалы и представительства эмитента

Эмитент не имеет филиалов и представительств

3.2. Основная хозяйственная деятельность эмитента

3.2.1. Основные виды экономической деятельности эмитента

Код вида экономической деятельности, которая является для эмитента основной

| Коды ОКВЭД |
|------------|
| 64.99.1 |

Дополнительные виды экономической деятельности

| Коды ОКВЭД |
|------------|
| 82.99 |
| 73.11 |
| 70.22 |
| 73.20.1 |

| |
|----------|
| 69.10 |
| 68.20.2 |
| 68.10.23 |
| 68.10.22 |
| 68.10.21 |
| 66.19.4 |
| 64.20 |
| 64.99 |
| 41.20 |

3.2.2. Основная хозяйственная деятельность эмитента

Виды хозяйственной деятельности (виды деятельности, виды продукции (работ, услуг)), обеспечившие не менее чем 10 процентов выручки (доходов) эмитента за отчетный период

| Наименование показателя | 2020, 6 мес. | 2021, 6 мес. |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Вид хозяйственной деятельности: Вложения в ценные бумаги | | |
| Объем выручки от продаж (объем продаж) по данному виду хозяйственной деятельности, тыс. руб. | 16 259 974 | 16 933 098 |
| Доля выручки от продаж (объема продаж) по данному виду хозяйственной деятельности в общем объеме выручки от продаж (объеме продаж) эмитента, % | 99.9 | 99.9 |

Изменения размера выручки от продаж (объема продаж) эмитента от основной хозяйственной деятельности на 10 и более процентов по сравнению с аналогичным отчетным периодом предшествующего года и причины таких изменений

Общая структура себестоимости эмитента

| Наименование показателя | 2020, 6 мес. | 2021, 6 мес. |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Сырье и материалы, % | 0.4 | 0.3 |
| Приобретенные комплектующие изделия, полуфабрикаты, % | | |
| Работы и услуги производственного характера, выполненные сторонними организациями, % | | |
| Топливо, % | 0.2 | 0.1 |
| Энергия, % | 0.2 | 0.1 |
| Затраты на оплату труда, % | 62.2 | 70.6 |
| Проценты по кредитам, % % | | |
| Арендная плата, % % | 2.0 | 1.0 |
| Отчисления на социальные нужды, % | 12.0 | 12.2 |
| Амортизация основных средств, % | 4.2 | 2.1 |
| Налоги, включаемые в себестоимость продукции, % | 2.5 | 1.2 |
| Прочие затраты, % | | |
| амортизация по нематериальным активам, % | 0.1 | 0.1 |
| вознаграждения за рационализаторские предложения, % | | |
| обязательные страховые платежи, % | | |
| представительские расходы, % | 0.2 | 0.1 |
| иное, % | 16.0 | 12.2 |
| Итого: затраты на производство и продажу продукции (работ, услуг) (себестоимость), % | 100 | 100 |

| | | |
|---------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Справочно: Выручка от продажи продукции (работ, услуг), % к себестоимости | 753.4 | 348.7 |
|---------------------------------------------------------------------------|-------|-------|

Имеющие существенное значение новые виды продукции (работ, услуг), предлагаемые эмитентом на рынке его основной деятельности, в той степени, насколько это соответствует общедоступной информации о таких видах продукции (работ, услуг). Указывается состояние разработки таких видов продукции (работ, услуг).

Имеющих существенное значение новых видов продукции (работ, услуг) нет

Стандарты (правила), в соответствии с которыми подготовлена бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента и произведены расчеты, отраженные в настоящем подпункте:

Бухгалтерская отчетность подготовлена в соответствии с Федеральным законом "О бухгалтерском учете" от 06.12.2011 № 402-ФЗ, Положением по бухгалтерскому учету "Бухгалтерская отчетность организации" (ПБУ 4/99), утвержденное Приказом Минфина РФ от 06.07.1999 № 43н (с изменениями и дополнениями).

3.2.3. Материалы, товары (сырье) и поставщики эмитента

За 6 мес. 2021 г.

Поставщики эмитента, на которых приходится не менее 10 процентов всех поставок материалов и товаров (сырья)

Наименование: *Акционерное общество "Авилон Автомобильная Группа"*

Место нахождения: *город Москва*

ИНН: *7705133757*

ОГРН: *1027700000151*

Доля в общем объеме поставок, %: *25*

Наименование: *ООО "ЕКА-Процессинг"*

Место нахождения: *город Москва*

ИНН: *7704211353*

ОГРН: *1027700290958*

Доля в общем объеме поставок, %: *14*

Информация об изменении цен более чем на 10% на основные материалы и товары (сырье) в течение соответствующего отчетного периода по сравнению с соответствующим отчетным периодом предшествующего года

Изменения цен более чем на 10% на основные материалы и товары (сырье) в течение соответствующего отчетного периода не было

Доля импортных поставок в поставках материалов и товаров, прогноз доступности источников импорта в будущем и возможные альтернативные источники

Импортные поставки отсутствуют

3.2.4. Рынки сбыта продукции (работ, услуг) эмитента

Изменения в составе информации настоящего пункта в отчетном квартале не происходили

3.2.5. Сведения о наличии у эмитента разрешений (лицензий) или допусков к отдельным видам работ

Эмитент не имеет разрешений (лицензий), сведения которых обязательно указывать в отчете эмитента (ежеквартальном отчете)

3.2.6. Сведения о деятельности отдельных категорий эмитентов

Эмитент не является акционерным инвестиционным фондом, страховой или кредитной организацией, ипотечным агентом, специализированным обществом

3.2.7. Дополнительные сведения об эмитентах, основной деятельностью которых является добыча полезных ископаемых

Основной деятельностью эмитента не является добыча полезных ископаемых

3.2.8. Дополнительные сведения об эмитентах, основной деятельностью которых является оказание услуг связи

Основной деятельностью эмитента не является оказание услуг связи

3.3. Планы будущей деятельности эмитента

Основным видом деятельности компании АФК Система является участие в управлении компаниями различных секторов экономики путём инвестирования капитала.

Информация данного раздела по отраслям инвестирования приведена ниже.

ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

ПАО «МТС»

В новых экономических условиях основными стратегическими задачами группы компаний телекоммуникационного направления являются удержание позиции ведущей интегрированной телекоммуникационной группы, создание базы для долгосрочного роста, обеспечение стабильного дивидендного потока.

Компании телекоммуникационного бизнес-направления планируют сохранение и укрепление своих лидирующих позиций в основных сегментах путем развития инфраструктуры, предоставления новых услуг и сервисов (видеонаблюдение, облачные решения, IoT, SME, контент, мобильный банкинг, Big Data, искусственный интеллект, спутниковое ТВ, IPTV, гибридное DVB-S, мобильное ТВ, OTT-сервисы и др.), повышения лояльности и качества обслуживания клиентов, реализации синергетических эффектов в рамках Группы компаний, цифровизации операционной деятельности компании, развития конвергентных услуг и смежных бизнесов, закрытия M&A сделок, подписания стратегических партнерств.

Мобильная связь

ПАО «МТС» будет стремиться к сохранению позиции лидирующего национального оператора сотовой связи в России по количеству абонентов и выручке от услуг связи и по доходам на рынке мобильного ШПД. Контроль над издержками и обоснованные инвестиции являются актуальными вопросами в условиях замедления макроэкономических показателей, падения доходности телеком рынка и усиления конкуренции.

В 4 кв. 2019 года МТС представила новую стратегию CLV 2.0 в качестве логичного продолжения стратегии «3D: Data. Digital. Dividends». Стратегия Customer Lifetime Value 2.0 детализирует существующие стратегические цели МТС и ориентирована на создание на базе основного телекоммуникационного бизнеса продуктовой экосистемы с бесшовным переходом между сервисами. МТС планирует ежегодно инвестировать в новые направления до 20% от основных капитальных затрат и развивать клиентоцентричный подход, который повысит продолжительность нахождения клиента в экосистеме МТС. В отличие от прошлой стратегии, в рамках которой компания ориентировалась на финансовые результаты от конкретных продуктов, новая стратегия сфокусирована на долгосрочной прибыли от клиента за счет концентрации на его потребностях, повышения лояльности и предоставления выгодных условий при пользовании комплексом продуктов. Благодаря этому МТС сможет вывести на рынок больше конвергентных решений, будет способствовать повышению уровня жизни и развитию цифровой экономики в России, сможет повысить доходность бизнеса и сохранить на высоком уровне дивидендные выплаты.

Стратегия CLV 2.0

Client

- лучший клиентский опыт благодаря глубокому персонализированному подходу на основе искусственного интеллекта, аналитики больших данных и единого клиентского ID;*

- бесшовный комфортный переход между цифровыми витринами и продуктами;

Lifetime

- нацеленность на долгосрочное взаимоотношение с клиентом;
- концентрация усилий на повышении лояльности и эмоциональной привязанности клиента к бренду;

Value

- осознанное получение клиентом выгоды от нахождения в экосистеме;
- удобная технологическая платформа для эффективного взаимодействия с партнёрами и лучшего клиентского опыта.

В июне 2019 года МТС представил обновленное позиционирование бренда МТС, новый слоган и новый визуальный стиль. Изменение бренда отразило новую стратегию компании по трансформации и созданию цифровых продуктов на новых рынках. Новым слоганом стало «Быть лучше каждый день» (ранее слоганом компании был «Ты знаешь, что можешь!»). В визуальном стиле МТС избавился от ставшей неактуальной концепции крафта (красная полоса, стилизованная под мазок кистью), сделав акцент на более динамичные форматы, отражающие ориентацию на цифровую составляющую бизнеса компании. Центральным элементом брендинга стала красная полоса, вырастающая из типографики нового логотипа МТС.

В апреле 2020 года Brand Finance признала МТС вторым наиболее сильным телеком-брендом в мире. Brand Finance определяет индекс силы бренда (BSI) на основе таких факторов как маркетинговые инвестиции, узнаваемость и лояльность среди клиентов, удовлетворенность персонала и репутация. МТС – единственный из российских телеком-брендов, представленных в этом глобальном рейтинге.

Также в апреле 2020 года МТС вошла в первую десятку рейтинга международной консалтинговой компании BCG среди телекоммуникационных компаний мира по показателю совокупной акционерной доходности (TSR), формирующегося на основе роста цены акций и дивидендного дохода на акцию за определенный период.

Во 2 кв. 2021 года МТС заняла шестое место в обновленном интегральном ESG-рэнкинге компаний России, ежегодно проводимом независимым рейтинговым агентством Rating-Agentur Expert RA GmbH (RAEX-Europe). Аналитики агентства проводили оценку устойчивого развития российских компаний по 200 индикаторам, разделенным на три основных блока: Environment — воздействие на окружающую среду, Social — работа с персоналом и местными сообществами и Governance — раскрытие информации и управление.

В 1 кв. 2021 года Совет директоров МТС утвердил создание ESG Комитета (Комитета по корпоративному управлению, экологической и социальной ответственности), функцией которого станет контроль за внедрением и выполнением принципов устойчивого развития, а также содействие органам управления МТС в формировании общей стратегии в отношении вопросов корпоративного управления, экологической и социальной ответственности. В состав ESG Комитета войдут члены Совета директоров Валентин Юмашев, Константин Эрнст и Артем Засурский. Председателем ESG Комитета назначена независимый директор Регина фон Флемминг.

В марте 2021 года МТС объявила о размещении на Московской Бирже социальных биржевых облигаций серии 001P-18 объемом выпуска 4,5 млрд рублей. Ставка первого купона установлена на уровне 6,50% годовых и зафиксирована на весь срок обращения.

Мобильная связь и новые бизнесы

МТС продолжает активное развитие диджитал-продуктов на розничном и корпоративном рынках, а также предпринимает ряд стратегических инициатив для развития цифровых направлений бизнеса МТС и повышения инновационного потенциала Группы. Среди новых, активно развивающихся направлений можно отметить следующие:

- В ноябре 2020 года МТС и МТС Банк объединила два мобильных приложения «МТС Деньги» и «МТС Банк». Новое мобильное приложение стало единой витриной для всех цифровых финансовых сервисов экосистемы МТС. В декабре 2020 года МТС и МТС Банк объявили о начале трансформации мобильного приложения в смартбанк – решение для управления личными финансами для клиентов любых банков. На первоначальном этапе смартбанк будет отображать данные по продуктам других банков клиента и формировать персональную подборку организаций для совершения платежа, а уже в следующем году будет адаптировать продукты индивидуально под каждого клиента, поможет накопить на определенные цели, вложить деньги максимально выгодно, спрогнозирует финансовое

состояние клиента и даст советы по управлению личными финансами. Во 2 кв. 2021 года запущен онлайн-сервис МТС Страхование.

- В январе 2021 года МТС Банк и финтех-платформа TalkBank объявили о начале сотрудничества по созданию совместного бота в мессенджерах — MTS TalkBank. Он поможет пользователям выпускать банковские карты, управлять финансовыми услугами и другими сервисами экосистемы МТС в режиме диалога в мессенджерах — голосом или текстом. В отличие от чатов в мобильных банках, чат-бот отвечает мгновенно и работает в режиме 24/7. Во 2 кв. 2021 года МТС инвестировала в финтех-платформу TalkBank 218,36 млн. руб. Доля инвестиций МТС составила более половины общего размера раунда.

- В марте 2019 года МТС обновила запущенную в 2017 году IoT платформу. Платформа вертикальных IoT-решений МТС позволяет управлять цифровым предприятием или элементами умного города, даже если они используют для подключения к интернету различные протоколы. Решение реализовано на платформе Nokia IMPACT IoT, установленной на сети МТС, и рассчитано на отрасли, которые модернизируют производство в рамках программ по цифровизации. В первую очередь это ЖКХ, энергетика, транспорт, сельское хозяйство, недвижимость, умный город и промышленность. Пользователи платформы смогут одновременно вести мониторинг показателей расхода воды и света, работу производственных линий, систем кондиционирования и вентиляции, а также управлять офисным зданием, парковкой и видеонаблюдением. Платформа поддерживает работу с 10 тыс. моделей различных устройств с помощью любого доступного способа соединения, включая 2G, 3G, 4G, Wi-Fi, Ethernet, а также NB-IoT. Платформа имеет открытый API, который позволяет интегрировать в нее любую систему предприятия. Во 2 кв. 2021 года МТС запустила платформу интернета вещей MTS IoT HUB. Сервис позволяет разработчикам, стартапам и крупным компаниям создавать собственные продукты и IoT решения на основе готового набора инструментов.

- В сентябре 2018 года МТС объявила о получении разрешения ГКРЧ на использование частот в диапазоне 900 МГц и готовности коммерческой эксплуатации сети для интернета вещей по стандарту Narrow Band Internet of Things (NB-IoT). Главные элементы экосистемы МТС – выделенная сеть радиодоступа и облачная платформа для обработки трафика и хранения данных. NB-IoT МТС уже работает в крупнейших городах России. Сеть NB-IoT поддерживается большинством базовых станций МТС в стандарте LTE и развернута на базе решений Nokia, Ericsson, Huawei, Samsung и Cisco. С октября 2018 года МТС выпускает SIM-карты NB-IoT для интернета вещей. В мае 2020 года МТС выпустил первый в России Development Kit для создания прототипов устройств, работающих в сети NB-IoT. Комплект позволит разработчикам решений «интернета вещей» упростить создание образцов IoT-устройств и ускорить вывод IoT-продуктов на рынок.

- В декабре 2020 года запущены eSIM для устройств интернета вещей и сегмента M2M в соответствии с международными стандартами GSMA. Технология позволяет удалённо загружать виртуальную SIM-карту на чип, вмонтированный в оборудование, и менять абонентский профиль.

- В 1 кв. 2020 г. МТС и производитель счётчиков воды «БЕТАР» объявили о выпуске первого в России сертифицированного счетчика воды со встроенным модулем NB-IoT. Устройства стали основой комплексной системы цифрового мониторинга ЖКХ от МТС. Производство счетчиков началось в январе 2020 года. Подключение счётчиков к сети позволяет собирать данные о потреблении воды и выставлять счета автоматически. Система мониторинга МТС позволит снизить оплату на общедомовые нужды в среднем на 10% и контролировать недобросовестных плательщиков.

- В августе 2019 года МТС и международный автопроизводитель Geely подписали соглашение, в рамках которого в автомобили, поставляемые в Россию, непосредственно на заводском конвейере начали устанавливать SIM-чипы оператора. Позднее, в октябре 2019 года МТС запустил еще один проект по направлению Connected Car. В Москве и Московской области стартовали продажи бортового компьютера «МТС|Яндекс Авто». Программный интерфейс устройства позволяет подключаться к интернету и пользоваться в дороге навигатором, голосовым помощником и приложениями для прослушивания музыки, просмотра ТВ и кино. Система адаптирована для моделей автомобилей Volkswagen, Toyota, Kia, Skoda, Mitsubishi, Renault, Hyundai, Nissan и Lada.

- В июне 2020 года МТС объявил о создании нового направления МТС Automotive, которое объединит в себе технологии и продукты в области connected cars. В новое направление также вошли ведущие в России разработчики и поставщики мультимедийных устройств и бортовых информационных систем для автомобилей — компании «СТОПОЛ АВТО» и «КОАГЕНТ Рус». МТС приобрела 100% долей в уставных капиталах данных компаний. МТС обеспечивает автомобили высокоскоростным мобильным доступом в сеть, тестирует использование 5G, предлагает решения умного страхования и мониторинга на базе M2M и IoT-технологий, интегрирует наши цифровые

развлекательные, информационные и платежные сервисы в головные устройства автомобилей в рамках партнерских взаимодействий.

- В 3 кв. 2019 года МТС совместно с региональным оператором по обращению с ТКО «ЭкоСтройРесурс» запустила в Самарской области первый в России комплексный проект по цифровизации управления вывозом бытовых отходов. В 4 кв. 2020 года МТС при поддержке Российского экологического общества запустила федеральную программу цифровизации работы с отходами. МТС разработала решение, которое позволяет регионам контролировать вывоз и утилизацию твердых коммунальных отходов с помощью цифровых сервисов. Первые коммерческие проекты реализованы в Орловской и Сахалинской областях.

- В июле 2020 года МТС запустил проект по обеспечению здания и территории жилого комплекса Balchug Viewpoint, находящегося под управлением ГК «Юнисервис», цифровыми решениями для автоматического сбора показаний счетчиков и выставления счетов за ЖКУ, бесконтактного доступа на закрытую территорию с помощью смартфона, въезда на парковку посредством распознавания номеров автомобилей, а также системой безопасности на основе видеоаналитики. Внедрение современных цифровых систем поможет сократить расходы управляющей компании на ручной сбор и обработку данных.

- Во 2 кв. 2021 года МТС создала единую многофункциональную инфраструктуру в новом жилом комплексе Группы «Эталон», объединив инженерные и телекоммуникационные системы в единую сеть, и установив на ней цифровые сервисы управления зданием. Так же во 2 кв. 2021 года МТС начала продажи первого устройства собственного производства: портативного датчика для мониторинга микроклимата в помещении «Цельсиум». Продукт будет востребован компаниями из пищевой промышленности и продуктового ритейла, ИТ, ресторанам, медицинским и фармацевтическим фирмам, образовательным учреждениям и музеям.

- В сентябре 2020 года МТС и Междуреченский водоканал установили в подвалах жилых домов города промышленные модемы, предназначенные для сбора данных с приборов учета и позволяющие контролировать потребление воды. Работа ведется в рамках реализации федеральной программы по цифровизации городского хозяйства и внедрению передовых инженерных решений «Умный город».

- В 3 кв. 2020 года МТС запустил услугу, которая позволит компаниям без собственного автопарка контролировать все этапы доставки грузов. Первым клиентом стал «Картли» — один из ведущих трейдеров полимерной продукции в России и СНГ. Решение на основе продукта «Мобильные сотрудники» позволяет отслеживать местоположение водителей подрядных организаций и получать уведомления о времени доставки груза, не устанавливая GPS-трекер в машину. Сервис будет наиболее востребован у крупных промышленных и торговых предприятий.

- Во 2 кв. 2021 года МТС совместно с ГК «Дикси» и «Бристоль» объявила о стратегическом сотрудничестве в области направлений, связанных с облачными сервисами, интернетом вещей и интеллектуальными решениями для роста эффективности продаж и обслуживания. Также будут развиваться нетрадиционные каналы продаж МТС на базе розничных сетей в формате «у дома».

- МТС предлагает услуги облачных вычислений крупному бизнесу во всех регионах в России. Соответствующая облачная платформа, а также наличие собственных ЦОДов в сочетании с разветвленной сетью магистральных и городских каналов связи позволяют МТС предлагать комплексные, полностью катастрофоустойчивые решения по облачным вычислениям и хранению данных.

- В 3 кв. 2018 года МТС первой запустила сервисы на платформе Microsoft Azure Stack из своих дата-центров в России. Благодаря запуску Azure Stack в России в рамках облачного провайдера #CloudMTS клиенты могут создавать современные гибридные приложения с одновременным использованием мощностей локальных центров обработки данных (ЦОД) МТС и глобальной инфраструктуры Microsoft Azure.

- Во 2 кв. 2020 года #CloudMTS запустил многофункциональное решение на основе технологий CommVault, лидера рынка решений для обеспечения непрерывности бизнеса. Крупные корпоративные клиенты оптимизируют работу с данными, обеспечат бесперебойность бизнеса и снижат затраты на хранение данных.

- В 3 кв. 2020 года провайдер #CloudMTS запустил облачный сервис по защите данных, которые обрабатываются в государственных информационных системах и связаны со служебной, финансовой или налоговой тайной, а также персональными данными граждан. Решение позволит выполнить требования российского законодательства и оптимизировать затраты государственных и коммерческих заказчиков на ИТ-инфраструктуру для хранения и обработки данных ограниченного доступа.

- В декабре 2020 года МТС запустила сервис «Офис #CloudMTS» для организации дистанционного взаимодействия сотрудников на основе облака #CloudMTS. Услуга позволит повысить продуктивность распределённых команд за счет доступа к комплексу сервисов

объединенных коммуникаций на базе единой платформы. Сервис предоставляется по SaaS-модели и позволяет экономить до 35% ежемесячно.

- В ноябре 2020 года МТС объявила о выборе платформы с открытым исходным кодом OpenStack для создания облачной инфраструктуры нового поколения на основе концепции гибкой архитектуры cloud native, что позволит диверсифицировать сотрудничество с вендорами и гармонизировать развитие сетевой и ИТ-инфраструктуры. По итогам конкурса поставщиком платформы выбрана компания Canonical, развивающая проекты свободного программного обеспечения на основе Linux-дистрибутива Ubuntu.

- В 4 кв. 2020 года МТС расширил возможности облачного сервиса #CloudMTS для высокоскоростной обработки данных на базе суперкомпьютера. Вычислительная мощность суперкомпьютера выросла в четыре раза, он получил возможность гипермасштабирования вычислений и стал доступнее. Это обеспечивает кратную экономию при реализации проектов умного города, в разы ускоряя обработку данных с камер видеонаблюдения.

- В феврале 2021 года МТС объявила о развитии партнерской программы облачного провайдера MTS Cloud, в рамках которой партнеры — поставщики ИТ-услуг — могут предлагать от своего имени облачные решения из портфеля провайдера по реселлерской схеме. Это позволит компаниям-партнерам расширить спектр собственных услуг и реализовывать комплексные проекты, получая дополнительный доход без вложений на старте.

- Со 2 кв. 2021 года МТС реализует облачный проект для компании Verme, лидера российского рынка систем Workforce Management. МТС обеспечит работу ИТ-решений, которые ежедневно обрабатывают биометрические данные тысяч сотрудников крупных торговых сетей, таких как «М. Видео-Эльдорадо», Hoff, Аскон и SPAR.

- В октябре 2020 года МТС запустила первый на Северо-Западе модульный Центр обработки данных МТС в поселке Федоровское Ленинградской области. Корпоративные клиенты и государственные заказчики региона смогут использовать инфраструктуру нового дата-центра в проектах по системной интеграции, для хранения и обработки больших массивов данных, резервного копирования и переноса ИТ-систем на облачную платформу #CloudMTS.

- В сентябре 2018 года МТС вышел на рынок онлайн-образования и запустила платформу Smart University. Первым направлением Smart University стала подготовка к ЕГЭ по английскому языку и математике. В марте 2019 года МТС запустила приложение «МТС Библиотека», которое содержит более 270 тыс. электронных аудиокниг. Во 2 кв. 2020 года МТС запустил онлайн-формат стажировок для студентов и выпускников российских вузов по 14 направлениям.

- В конце 2018 года МТС запустил продажу пакета услуг телемедицинского сервиса SmartMed для клиентов розничной сети в Москве и Подмосковье. В пакет включены круглосуточные онлайн-консультации дежурных терапевтов и кардиологов, а также запись на онлайн-консультацию или очный прием к узкопрофильным специалистам. В 4 кв. 2019 года услуга стала доступна в Санкт-Петербурге. Во 2 кв. 2020 года на фоне пандемии COVID-19 МТС и Медси объявили о бесплатном доступе всех жителей России к срочным онлайн-консультациям дежурных терапевтов и педиатров через телемедицинский сервис SmartMed. Кроме того, МТС открыл возможность медицинским учреждениям России бесплатно использовать разработанную компанией систему «МТС 120/80» для дистанционного наблюдения за пациентами с артериальной гипертензией и другими сердечно-сосудистыми заболеваниями.

- Во 2 кв. 2020 года МТС разработал комплекс решений для мониторинга состояния здоровья сотрудников и контроля за соблюдением мер по предотвращению распространения инфекций. Клиенты могут выбрать одно из трех решений: устройство для бесконтактного измерения температуры тела (БИТТ), автоматизированную систему предрейсового или предсменного телемедицинского контроля или тепловизор.

- В 1 кв. 2019 года в рамках развития стратегического направления Entertainment МТС запустил интерактивную медиaplatformу для киберспортсменов и геймеров WASD.TV, с ориентацией на русскоговорящую аудиторию и локализацией технологической базы, которая дает преимущества в качестве и скорости работы платформы. В феврале 2020 года МТС привлек первого титульного спонсора на WASD.TV – LG Electronics. В качестве следующего шага в реализации стратегии МТС по развитию гейминга в июле 2020 года МТС запустил первый в России маркетплейс в сфере облачного гейминга, объединяющего все платформы, представленные на российском рынке — GFN.RU (на технологиях NVIDIA GeForce NOW), Loudplay, Playkey и DROVA.

- В 4 кв. 2020 года МТС открыл необанк для геймеров NUUM — платформу для совершения финансовых операций со специальными бонусами, которые можно потратить на дополнительные возможности в играх для ПК, игровых приставок, планшетов и смартфонов.

- В июле 2019 года МТС первым из операторов связи в России вышел на рынок VR-трансляций культурно-зрелищных мероприятий. Во время пандемии COVID-19 во 2 кв. 2020 года МТС провела

ряд концертов на платформах МТС Live VR, МТС ТВ и в официальных аккаунтах МТС в социальных сетях. Записи концертов после трансляции можно пересмотреть на платформах МТС ТВ и МТС Live — vr.mts.ru в формате дополненной реальности с возможностью поворота картинки на 360°.

- Во 2 кв. 2019 года МТС объявила о старте продаж роботов-специалистов клиентского сервиса – автоматизированных диалоговых систем, которые позволяют взаимодействовать с клиентом без привлечения людей. Система, работающая на базе технологий искусственного интеллекта, способна обрабатывать типовые запросы, например, рассказывать о продуктах и услугах, отвечать на популярные вопросы и выполнять рутинные операции.

- Во 2 кв. 2021 года МТС совместно с Atos начнет разработку AI-сервисов для обработки видео и аудиоинформации на основе периферийных вычислений (*edge computing*).

- В июле 2018 года МТС и ООО УК «Система Капитал» запустили сервис «МТС Инвестиции» для широкого круга розничных инвесторов. Финансовый портфель включает четыре диверсифицированных паевых инвестиционных фонда с возможностью выбора базовой валюты и получения рублевой или долларовой доходности. В 4 кв. 2020 года запущена услуга торговли на бирже для физических лиц в мобильном приложении «МТС Инвестиции».

- В конце 2019 года МТС запустила продукт «виртуальный юрист» – система автоматической работы с документами и управления жизненным циклом договоров. Решение создано на базе технологий искусственного интеллекта, как обработка естественного языка и компьютерное зрение. Система способна взять на себя до 90% рутинных операций юристов и может управлять рабочим графиком сотрудников, формируя набор приоритетных задач и предлагая оптимальные варианты их решения. Внедрение решения позволяет автоматизировать процессы закупок, создания документов, составления претензий и ведения электронного документооборота.

- В рамках расширения функционала платформы инструментов для малого и среднего бизнеса МТС Твой Бизнес, в июле 2020 года МТС запустил конструктор документов для малого бизнеса на основе искусственного интеллекта. Решение позволяет создавать новые договоры на основе многовариантных шаблонов, подготовленных Центром искусственного интеллекта МТС с привлечением юристов EY Law.

- Во 2 кв. 2020 года МТС запустил сервис МТС Estate для снижения налогов на недвижимость юридических лиц за счет пересмотра кадастровой стоимости. Сумму налога можно снизить в среднем на 30%.

- В июле 2020 года МТС объявила о федеральном запуске программы привилегий МТС Premium для клиентов всей экосистемы компании. Участникам стали доступны бонусы и скидки на сервисы МТС, более выгодные ставки кредитования и накопления в МТС Банке, скидки на гаджеты в салонах МТС, бесплатный доступ к пакету ТВ-каналов, фильмов и сериалов в МТС ТВ и другие предложения.

- В июле 2020 года МТС и Rate&Goods запустили сервис доставки товаров из районных продуктовых магазинов. К сервису могут подключиться магазины формата «у дома» и микросети, которые принимают платежи через МТС Кассу.

- В августе 2020 года МТС вместе с Briskly, платформой для бесконтактной торговли, запустили сервис онлайн-заказов и доставки для малого бизнеса. Услуга доступна в 500 городах России. К сервису могут подключиться частные производители, несетевые магазины и кафе, которые принимают платежи через МТС Кассу.

- В сентябре 2020 года дочерняя компания Группы МТС — МТС Медиа — запустила программу прямых инвестиций в российское кино. Компания займется рассмотрением заявок на соинвестирование в производство фильмов, в первую очередь, получивших государственные субсидии или первоначальные частные инвестиции продюсеров. Во 2 кв. 2021 года объявлены итоги первого этапа программы прямых инвестиций в российское кинопроизводство и анонсирован сбор заявок на второй этап соинвестирования. Главным вектором программы станет семейное кино.

- В конце 2020 года МТС Медиа сообщила о запуске двух телеканалов (KinoJam1 и KinoJam2) в тестовом вещании, транслирующих фильмы и сериалы в формате высокой четкости HD.

- В апреле 2021 года МТС представила новый онлайн-кинотеатр KION, каталог которого включает более 200 ТВ каналов, тысячи фильмов, сериалов, мультфильмов и документальных проектов. Важной частью онлайн-кинотеатра стали собственные оригинальные фильмы и сериалы, а также новый формат контента — киносторис.

- В марте 2021 года МТС запустил онлайн-сервис МТС Страхование, который позволяет оформить страховой полис в несколько кликов на сайте или в мобильных приложениях группы компаний МТС. В новом сервисе представлена широкая линейка страховых продуктов: ОСАГО, страхование ипотеки, квартиры, путешественников и питомцев¹. Для оформления страховки не обязательно быть клиентом банка или оператора. Клиенты МТС Банка и абоненты МТС могут приобрести страховой полис в мобильных приложениях. В ближайших планах группы МТС —

расширение линейки страховых продуктов: КАСКО, страхование от несчастных случаев, задержки рейсов и т.д.

В марте 2018 года МТС запустила собственный акселератор MTS StartUp Hub, в рамках которого технологические стартапы получили возможность интегрировать свои решения и продукты в бизнес корпорации. Программа дает возможность реализовать оплачиваемый пилотный проект на инфраструктуре МТС и экспертную поддержку для развития их продуктов. В перспективе участники смогут масштабировать свой бизнес, став долгосрочными партнерами МТС. Также в рамках набора MTS StartUp Hub запущено «Открытое окно инноваций» для команд, которые имеют продукты или решения в других технологических сферах. Заявки по проектам принимаются по ряду направлений: облачные технологии, финансовые сервисы, искусственный интеллект, цифровая медицина, онлайн-образование, автоматизация закупок и логистики, e-commerce, клиентское обслуживание, билетные сервисы и др. В 4 кв. прошел шестой набор корпоративного акселератора, в которой вошли четыре проекта, которые будут пилотировать свои решения совместно с сетью клиник «Медси», и восемь IoT-стартапов, у которых будет возможность протестировать свои решения в партнерстве с промышленными компаниями-клиентами МТС.

В апреле 2019 года МТС запустила корпоративный венчурный фонд для инвестиций в стартапы, успешно прошедшие стадию пилотирования в акселераторе MTS StartUp Hub. Стратегия фонда подразумевает инвестиции в стартапы ранней стадии через приобретение миноритарной доли. Среди ключевых параметров при выборе проектов – перспективы быстрого роста и синергия с новыми бизнес-направлениями МТС. География инвестиций фонда – стартапы из России и стран СНГ. В марте 2020 года МТС запустила программу удаленной акселерации для иностранных стартапов.

В июле 2019 года МТС запустила в Москве инкубационную программу для стартапов в сфере 5G. МТС предоставит площадку, оборудованную для создания, тестирования и развития цифровых решений и устройств, работающих в сетях нового поколения, а также привлечет собственных экспертов в качестве менторов для участников инкубатора. В июне 2020 года МТС объявила о проведении тестов в сетях 5G продуктов 12 стартапов из шести стран в Центре 5G на ВДНХ. В 3 кв. 2020 года МТС заключил соглашение с Агентством инноваций города Москвы, подведомственным столичному Департаменту предпринимательства и инновационного развития, о совместном пилотировании инновационных технологических решений в Москве. В рамках партнерства стартапы-резиденты корпоративного акселератора MTS StartUp Hub и Центра 5G МТС смогут протестировать свои разработки на одной из городских площадок, в число которых входят технопарки, университеты, школы, музеи, научные и медицинские центры и другие объекты, готовые внедрять новые технологии. В октябре МТС и Сколтех запустили в «Сколково» пилотную зону 5G для перспективных разработок в сфере промышленных решений.

В октябре 2020 года MTS StartUp Hub и акселератор «Газпром нефти» StartupDrive заключили соглашение о партнерстве, в рамках которого планируется организация пилотных проектов резидентов Центра 5G в компании «Газпром нефть» и пилотирование решений из акселератора StartupDrive в МТС. Кроме того, стартапы StartupDrive смогут стать резидентами Центра 5G, чтобы доработать свой продукт в сетях нового поколения.

В августе 2020 года МТС запустил первый трек в рамках корпоративного акселератора центра MTS StartUp Hub для компаний, не входящей в Группу МТС. Бизнес-заказчиком выступит Группа компаний «Медси». Специалисты MTS StartUp Hub будут искать самые перспективные компании, чьи услуги и технологии связаны со сферой теле- и персонифицированной медицины. Также заказчики интересуют решения стартапов, которые будут способствовать улучшению клиентского опыта в сети клиник.

В марте 2021 года МТС открыл Венчурную студию для запуска новых технологических бизнесов, представляющих ценность для пользователей экосистемы МТС. Новое подразделение центра по инновациям и инвестициям MTS StartUp Hub будет развивать и готовить к посевному инвестированию проекты, созданные сотрудниками МТС, а также предпринимателями, не связанными с компанией.

Сделки M&A способствующие диверсификации бизнеса

В конце 2017 года СД ПАО «МТС» одобрил приобретение компании Gambit Esports – организации, объединяющей четыре команды (16 игроков) в наиболее популярных сегодня игровых дисциплинах – Counter-Strike: Global Offensive, League of Legends, Dota 2 и FIFA. Команды, входящие в состав Gambit Esports, неоднократно становились Чемпионами Мира и Европы, а также серебряными и

бронзовыми призерами крупнейших международных соревнований. Стратегия МТС на рынке киберспорта объединит в себе как маркетинговые активности, так и разработку продуктов для геймеров.

В 1 кв. 2018 года МТС приобрела двух ведущих российских билетных операторов на рынке культурно-развлекательных мероприятий: *Popotinalu.ru* и *Ticketland.ru*. Сделки, нацеленные на диверсификацию бизнеса, позволят МТС занять ведущие позиции на перспективном рынке продаж билетов в театры, на концерты, мюзиклы и фестивали, а также предложить абонентам сервис покупки электронных билетов с его интеграцией в программу лояльности и экосистему мобильных приложений МТС. В марте 2019 г. МТС объявила об отмене сервисных сборов при покупке билетов на культурные мероприятия и соответствующем снижении цены на билеты.

В июле 2018 года МТС приобрела через свою 100% дочернюю компанию *Mobile TeleSystems B.V.* 28,63% акций ПАО «МТС Банк» за 8,27 млрд руб. у ПАО АФК «Система». В феврале 2019 года МТС приобрела 39,48% акций ПАО «МТС Банк» за 11,4 млрд руб. у ПАО АФК «Система». В декабре 2019 года было приобретено 4,5% акций ПАО «МТС Банк» за 1,4 млрд руб. у ПАО АФК «Система». В результате проведенных сделок доля МТС в капитале банка выросла с 26,61% до 99,7%. Консолидация акций Банка упрощает взаимодействие между МТС и МТС Банком, позволяет усилить синергию телекоммуникационных и банковских продуктов, а также ускорить процесс принятия решений, сократить время вывода на рынок новых цифровых финансовых продуктов и увеличить клиентскую базу банка за счет возможностей МТС.

В сентябре 2018 года МТС стала владельцем 13,7% акций компании *Youdo Web Technologies Limited*, владеющей одним из крупнейших российских онлайн-сервисов по поиску исполнителей для решения бытовых и бизнес-задач *Youdo.com*. Стоимость сделки составила 12 млн долларов США (824 млн руб.). Онлайн-сервис *Youdo* является лидером на рынке объявлений и заявок на выполнение работ по уборке, ремонту, грузоперевозкам, курьерской доставке и другим услугам в сегментах C2C и B2B.

МТС активно наращивает свое присутствие на российском рынке облачных услуг за счет покупки и строительства дата-центров. В 3 кв. 2018 года МТС объявила о покупке за 8,9 млрд руб. 100% в ООО «Авантаж», владеющего одним из крупнейших в России по количеству стойко-мест центром обработки данных (ЦОД) в г. Лыткарино Московской области. Приобретение ЦОД «Авантаж» обеспечит существенный прирост вычислительных мощностей МТС и расширит технологическую базу для оказания услуг корпоративным клиентам. Приобретенный в г. Лыткарино ЦОД стал десятым в федеральной сети дата-центров МТС, которые расположены в крупных российских городах: три центра в Москве, два в Нижнем Новгороде, по одному в Самаре, Новосибирске, Владивостоке и Краснодаре. Во 2 кв. 2019 года МТС объявила о намерении построить в Ленобласти крупнейший в Европейской части России дата-центр. Его планируется разместить в поселке Федоровское Тосненского района - близ города Павловск. Новый дата-центр будет представлять собой масштабную технологическую площадку с перспективной мощностью в 30 МВт и восемью модулями под облачное хранилище. В августе 2020 года МТС начал реализацию первого этапа масштабного проекта интернета вещей в дата-центре «Авантаж». МТС разместила 2 тыс. IoT датчиков в залах дата-центра. Реализация IoT-проекта позволяет повысить надежность работы дата-центра и сократить до 20% износ оборудования клиентов.

В 1 кв. 2019 года МТС объявила о заключении соглашений о продаже 18,69% капитала *OZON Holdings Limited (OZON)* за 7,9 млрд руб. ПАО АФК «Система». В 2014 году МТС приобрела 10,8% акций *OZON* за 2,7 млрд руб. и вошла в состав акционеров компании. В последующие годы МТС увеличила долю до 18,69%. Общий объем инвестиций МТС в *OZON* составил 5,9 млрд руб. Выход из капитала *OZON* обусловлен тем, что текущая акционерная структура интернет-ритейлера не позволяет МТС нарастить долю в активе до контрольной в ближайшей перспективе, что осложняет возможность интеграции сервисов *OZON* в экосистему МТС.

В январе 2019 года МТС приобрела за 2,491 млрд руб. (с учетом чистого долга) 100% долей ООО «ИТ-Град 1 Клауд», объединяющего облачные активы группы компаний «ИТ-Град», одного из крупнейших облачных провайдеров на российском рынке IaaS. Сделка расширит компетенции МТС в облачном бизнесе и повысит эффективность бизнеса провайдера #CloudMTS.

В январе 2020 г. МТС инвестировала в компанию *Swirpglobal Ltd (Kunr)*, владеющей 100% ООО «Умный кошелек» (торговая марка *SWiP*), разработчика платформы для платежей по биометрии лица и программ лояльности в ритейле. Сделка нацелена на дальнейшее развитие бизнеса *SWiP* в России. Доля МТС в капитале *Swirpglobal Ltd* составит 15%.

В январе 2020 г. МТС приобрел 7,5% акций компании *Just AI*, которая занимается исследованиями и разработкой технологий разговорного искусственного интеллекта, за 187,7 млн. рублей. В рамках сотрудничества с *Just AI* МТС планирует проводить совместные исследования в области разговорных интерфейсов, а также рассмотреть возможность интеграции наработок *Just AI* в сервисы МТС.

В сентябре 2020 года МТС объявил об инвестициях корпоративного венчурного фонда МТС в выпускника пятого набора акселератора центра по инновациям и инвестициям MTS StartUp Hub – компанию CoinKeeper. Сумма сделки составит 125 млн. рублей и будет структурирована в несколько траншей. Инвестиции будут направлены на развитие продукта и выход на европейские рынки. Венчурный фонд МТС получит миноритарную долю в проекте. CoinKeeper — мобильный сервис учета личных финансов, контроля расходов и сбережений. При помощи сервиса пользователи анализируют затраты и поступления средств как вручную, так и в автоматическом режиме — по заданным категориям, временным интервалам и другим параметрам, в том числе импортируя операции, совершенные с помощью карт российских банков. Сервисом пользуются более 350 тыс. человек.

В январе 2021 года Венчурный фонд МТС инвестировал 60 млн рублей в компанию Airo, онлайн-сервис по оказанию бытовых услуг «по запросу». Инвестиции будут направлены на маркетинговые активности, доработку текущих сервисов и тестирование новых направлений. В результате сделки фонд получил в стартапе порядка 10%.

В марте 2021 года МТС объявил о подписании обязывающего соглашения об инвестициях своей 100% дочерней компании ООО «Центр искусственного интеллекта МТС» («МТС ИИ») в размере около 10 млн долларов США в стартап Kneron, производителя AI-чипов. Инвестиции позволят «МТС ИИ» в том числе стать эксклюзивным дистрибутором чипов и технологий Kneron на территории России и создать собственную линейку AI-ready продуктов с использованием технологий Kneron.

Партнерства и участие в организациях

В сентябре 2019 года МТС объявила о присоединении к глобальной инициативе GSMA по разработке отраслевой дорожной карты активностей для минимизации воздействия телекоммуникационной отрасли на климатические изменения в соответствии с Парижским соглашением, направленным на сдерживание глобального потепления. Сотрудничество с GSMA по вопросам климата направлено на совершенствование инициатив компании для обеспечения полной прозрачности воздействия на климат, а также на информирование общественности об усилиях компании по повышению энергоэффективности и сокращению выбросов углерода. Помимо сокращения выбросов парниковых газов от использования собственной инфраструктуры компании, МТС намерена помогать своим клиентам из других отраслей промышленности сокращать выбросы углерода и реализовать задачи по устойчивому развитию социума посредством предоставления цифровых сервисов МТС.

В декабре 2020 года опубликована оценка уровня раскрытия МТС на международной платформе по раскрытию информации об изменении климата CDP (Carbon Disclosure Project). МТС вошла в топ-7 российских компаний за 2020 год, повысив свою оценку до уровня «Менеджмент» (В) с уровня «Осведомленность» (С), полученную в прошлом году. В настоящее время МТС раскрывает широкий спектр экологически значимых данных о своей деятельности, включая потребление энергии и объем парниковых выбросов. Компания активно разрабатывает цифровые услуги с использованием интернета вещей, искусственного интеллекта, облачных технологий, больших данных, внедрение которых позволяет структурно влиять на изменение энергопотребления и снижение выбросов вредных веществ различных индустрий, городского хозяйства и социальной сферы регионов.

В конце 2019 года МТС первым из российских операторов связи присоединился к глобальной инициативе Telecom Infra Project (TIP), объединяющей инновационную деятельность ведущих ИКТ-компаний мира, для участия в развитии экосистемы поставщиков телеком-оборудования на принципах открытой и стандартизированной архитектуры, что позволит снизить стоимость, ускорить внедрение новых технологий и строительство сетей 5G. В организацию Telecom Infra Project входит более 500 компаний и организаций по всему миру - операторы связи, поставщики технологий, системные интеграторы, стартапы. Деятельность альянса поддерживается проектными группами и сообществом лабораторий из инженеров и экспертов в сфере ИКТ.

В конце 2020 года МТС, АНО ТТ, «Криптонит» и Сколтех учредили Ассоциацию организаций по развитию открытых сетей связи «Открытые сетевые технологии» (Ассоциация «Открытые сетевые технологии») с целью развития в телекоммуникационной отрасли перспективных технологий на основе открытых международных стандартов.

В январе 2021 года МТС и Vodafone Group объявили о продлении существующего стратегического партнерства компаний до 2023 года. Новое соглашение основывается на успешном опыте тесного сотрудничества компаний в области закупок, маркетинга и развития сетей, который продолжается с 2008 года. Стратегическое партнерство также предусматривает реализацию ряда совместных проектов, направленных на выявление новых возможностей для

расширения бизнес-деятельности МТС, стимулирования технологических инноваций и укрепления позиций в потребительском и корпоративном сегментах.

В конце мая 2019 года МТС объявила о запуске программы по созданию партнерской сети в основных инновационных центрах мира для привлечения и трансфера стартапов. Первые партнерские сети будут открыты в трех ключевых инновационных хабах – Израиле, Германии и Сингапуре. В каждом из регионов МТС будет представлять команда технологических скаутов, которые займутся поиском стартапов для бизнеса МТС и взаимодействием с местными инкубаторами и институтами развития. Международный скаутинг позволит более эффективно вести мониторинг мировых инновационных экосистем и привлекать зарубежные стартапы для реализации пилотов с МТС, а также откроет новые возможности для выхода лучших российских стартапов с долевым участием МТС на зарубежные рынки. В перспективе зарубежные стартапы смогут масштабировать свой бизнес, став долгосрочными партнерами МТС.

В октябре 2018 года МТС и Сбербанк договорились о партнерстве в области поддержки и развития инновационных технологических проектов в России. В рамках партнерства корпоративный акселератор MTS StartUp Hub, совместно с акселератором Сбербанка и одним из крупнейших американских акселераторов – 500 Startups, отберёт перспективные стартапы и оценит потенциальные шансы команд на проведение пилотных проектов и получение контракта с одним из партнеров программы.

В апреле 2018 года МТС и Группа компаний «Медси» объявили о стратегическом сотрудничестве с целью развития на рынке цифровой медицины и запуске телемедицинской платформы SmartMed, на базе которой планируется развивать комплекс продуктов и услуг цифрового здравоохранения.

В феврале 2020 г. МТС и Самарский государственный медицинский университет заключили соглашение о сотрудничестве в области цифрового здравоохранения. В рамках соглашения на базе Института инновационного развития СамГМУ будет создана лаборатория искусственного интеллекта. Приоритетными направлениями сотрудничества МТС и СамГМУ станут проекты в области первичной диагностики пациентов на базе искусственного интеллекта и системы автоматического преобразования голоса в текст, которую можно использовать в лечебных учреждениях для врачей, ведущих прием.

Во 2 кв. 2019 года в преддверии Петербургского международного экономического форума МТС и Huawei подписали соглашение о развитии технологий 5G и пилотных запусках в России сетей связи 5G. В рамках соглашения компании разработали план действий на 2019-2020 годы, предусматривающий внедрение технологий и решений 5G и IoT на действующей инфраструктуре МТС, развитие коммерческой сети LTE оператора до уровня 5G-ready, запуск тестовых зон и пилотных сетей 5G для различных сценариев использования, в том числе и на инфраструктурных объектах.

В июне 2019 года в ходе работы Петербургского международного экономического форума МТС заключила с администрациями Москвы, Татарстана, Калужской, Рязанской и Самарской областей ряд соглашений по развитию цифровой экономики в регионах РФ на общую сумму 24 млрд руб. Ранее в начале года МТС объявил о стратегическом партнерстве с правительством Ленинградской области и планах МТС инвестировать в развитие региона порядка 4 млрд руб.

В августе 2020 года МТС вступил в стратегическое партнерство с Правительством Костромской области и Правительством Пермского края для реализации проектов, направленных на цифровизацию экономики. Общие инвестиции МТС превысят 2,5 млрд. руб. В декабре 2020 года МТС и АО «Корпорация развития Калининградской области» подписали соглашение о партнерстве в сфере открытых инноваций. В феврале 2021 года МТС подписал соглашения о стратегическом партнерстве с Правительством Свердловской области в рамках развития цифровой экономики региона. Ключевыми направлениями сотрудничества станет реализация региональных инфраструктурных и социальных проектов с использованием цифровых технологий МТС в области интернета вещей, геоаналитики, облачных технологий и больших данных.

На Петербургском международном экономическом форуме МТС и правительство Москвы объявили о партнерстве, направленном на развитие в Москве инновационной инфраструктуры на базе сетей 5G. Документ направлен на развитие новых технологий и услуг связи, интернета вещей, решений на основе виртуальной, дополненной и смешанной реальности, а также на максимально оперативное внедрение технологий 5G в Москве. МТС намерена развернуть постоянно действующие сети 5G в столице до 2022 года. Соглашение заключено на пять лет и будет автоматически продлеваться на аналогичный срок, если ни одна из сторон не заявит о своем намерении прекратить его действие. В рамках сотрудничества МТС намерена инвестировать в развитие технологий 5G в Москве более 20 млрд руб. до 2024 года. В конце августа 2019 года МТС совместно с Huawei и при содействии правительства Москвы объявили о запуске постоянно действующей пилотной зоны 5G

на ВДНХ. Пилотная зона МТС в первую очередь рассчитана на тестирование решений Smart City, в том числе направленных на повышение безопасности, развитие транспортной системы и систем управления городскими службами и разработку для города продуктов на основе дополненной и виртуальной реальности.

В начале 2020 года МТС и Ericsson запустили в эксплуатацию совместную инновационную разработку – первую в России опору Smart City Pole, которая установлена в технопарке «Иннополис» в Республике Татарстан. На её основе компании развернули передовые решения интернета вещей для «умного города» – сервисы экологического мониторинга и «умной парковки».

В январе 2020 г. МТС и Ericsson при поддержке правительства Республики Татарстан развернули первую в России промышленную 5G-зону частной сети LTE на заводе «КАМАЗ» в г. Набережные Челны, крупнейшем производителе тяжелых грузовых автомобилей в России. Технологии радиодоступа 5G и LTE будут способствовать оптимизации производства на предприятии и повышению его конкурентоспособности. Частная (private) беспроводная сеть, предназначенная для решения технологических задач, объединяет различные элементы производственной экосистемы предприятия в закрытый контур, что обеспечивает повышенную безопасность и надежность. Частная сеть «КАМАЗа» одновременно поддерживает технологии 5G и LTE. На первом этапе на сети развернуты системы видеонаблюдения и групповой связи, защищенный доступ к локальным информационным ресурсам и VR/AR-решение для удаленного обучения персонала.

В конце 2020 года МТС при поддержке компаний Ericsson и Qualcomm развернула в г. Уфе на действующей коммерческой сети 4G пилотную зону пятого поколения на основе технологии динамического перераспределения частотного ресурса между сетями LTE и 5G NR с использованием коммерческих 5G-смартфонов. Новая технология даст возможность быстро и при невысоких затратах развернуть широкое покрытие в стандарте 5G на существующей LTE-инфраструктуре.

В 3 кв. 2020 года МТС и СИБУР, одна из крупнейших нефтехимических компаний в России, согласились развернуть на территории завода «СИБУР-Химпром» выделенную промышленную сеть Private 5G. Выделенная (private) беспроводная сеть на территории завода «СИБУР-Химпром» будет одновременно поддерживать стандарты 5G и LTE, и объединит различные элементы производственной экосистемы предприятия в закрытый контур, чтобы использовать телекоммуникационные сети в проектах по оптимизации производства, повышению его эффективности, безопасности и надежности.

В 4 кв. 2020 года МТС в партнерстве с Ericsson подписал договор с группой «Полиметалл» на строительство первой в России коммерческой выделенной (Private Network) сети 5G-ready, которая будет развернута на золоторудном месторождении Нежданинское в Республике Саха (Якутия). Также подписан договор с «Газпром нефть» о развертывании выделенной (private) сети LTE для нужд нефтяной промышленности на географически распределенных площадках с единым центром управления цифровыми сервисами на основе концепции «граничных вычислений» (edge computing).

- В феврале 2021 года МТС анонсировала строительство трех частных сетей LTE: коммерческой частной 5G-ready сети для сталелитейной и горнодобывающей компании EVRAZ; пилотной подземной сети LTE для поддержки горнодобывающих операций российского «Уралкалия», одного из крупнейших мировых производителей калия: на территории Кочубеевской ветроэлектростанции АО «НоваВинд», объединяющего ветроэнергетические активы «Росатома».

- На ПМЭФ-2021 МТС подписала ряд соглашений с администрациями регионов России о развитии цифровой инфраструктуры:

- С правительством Новосибирской области - о создании инновационного кластера для развития технологий искусственного интеллекта и исследований компьютерного зрения, обработки естественного языка и периферийных вычислений;
- С правительством Ростовской области – о стратегическом партнерстве для реализации проектов, направленных на цифровизацию экономики и социальной сферы региона. Инвестиции МТС в создание цифровой инфраструктуры составят 2 млрд рублей;
- С департаментом туризма Министерства культуры Самарской области – о сотрудничестве в развитии туристической инфраструктуры региона и анализе турпотока на основе Big Data МТС;
- С правительством Псковской области – о цифровизации экономики региона. МТС инвестирует в развитие инфраструктуры области 600 млн рублей до конца 2023 года;
- С правительством Воронежской области – об инвестициях в развитие цифровой инфраструктуры в размере более 1 млрд рублей до 2025 года;
- С правительством Тюменской области – о строительстве новых технологических сетей стандарта NB-IoT, внедрении интернета вещей на крупных промышленных предприятиях

области, в сфере ЖКХ и транспорта. МТС инвестирует в эти проекты до конца 2021 года 500 млн рублей;

- С правительством Калининградской области – об инвестициях в развитие цифровой инфраструктуры в размере 750 млн рублей;
- С правительством Адыгеи – об инвестициях в цифровую инфраструктуру республики 500 млн рублей, сотрудничестве в сфере big data, системной интеграции, облачных технологий, «интернета вещей», искусственного интеллекта для развития систем «Умного города».

• В рамках ПМЭФ-21 во 2 кв. 2021 года МТС также подписала соглашение о сотрудничестве с Государственной компанией «Российские автомобильные дороги» (ГК «Автодор») в области строительства телеком-инфраструктуры вдоль федеральных скоростных платных автотрасс. Также заключено СП с ФГУП «Морсвязьспутник» для строительства подводной трансарктической волоконно-оптической линии связи (ВОЛС) по маршруту Мурманск – Владивосток с точками выхода по трассе Северного морского пути (проект «Полярный экспресс»).

В октябре 2020 года МТС вошла в инициативную рабочую группу Госкорпорации «Роскосмос» по разработке глобальной низкоорбитальной системы передачи данных интернета вещей «Марафон IoT», составной части подпрограммы «Сфера» государственной программы космической деятельности России.

В августе 2019 года МТС и Группа «М.Видео-Эльдорадо» объявили о старте партнёрства в сфере розничных продаж и открытии нового для российского рынка формата магазинов цифровых гаджетов под брендом МТС и «М.Видео». Первым пилотным проектом в рамках партнёрства станет кобрендовый магазин цифровой электроники и связи МТС + «М.Видео», расположенный в Москве на Рождественке. Новый розничный формат сочетает в себе все новинки цифровой электроники, от смартфонов до геймерских устройств, и весь набор необходимых для их работы сервисов. В перспективе компании МТС и «М.Видео-Эльдорадо» видят потенциал не только в совместных розничных продажах, но и в проектах, связанных с финансовыми сервисами, программами лояльности и аналитикой данных.

В сентябре 2019 года МТС и рекламный холдинг Dentsu Aegis Network Russia заключили стратегическое партнерство в области медиаисследований, медиапланирования и развития продуктов для рекламного рынка. В рамках соглашения компании договорились развивать инструменты оценки эффективности рекламы, медийные продукты для цифровой и телевизионной рекламы, а также на основе доступных сторонам аудиторных данных разработают исследовательскую панель, которая будет доступна клиентам Dentsu Aegis Network Russia. Во 2 кв. 2021 года с помощью Big Data МТС разработала технологию оценки конверсии наружной рекламы (ООН), размещенной на нецифровых носителях. Пилотный проект с применением технологии был реализован МТС с рекламным агентством Posterscope из коммуникационной группы dentsu Russia совместно с People&Screens для сервиса Авито — «Автотека». Проект позволил сравнить эффективность offline- и online-продвижения для разных целевых действий пользователей.

В ноябре 2019 года МТС, Сбербанк, «Газпром нефть», Яндекс, Mail.ru Group и Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ, суверенный фонд Российской Федерации) в ходе крупнейшего в Восточной Европе форума по искусственному интеллекту (ИИ) Artificial Intelligence Journey (AIJ) объявили о заключении соглашения о сотрудничестве, которое предусматривает создание Альянса в сфере искусственного интеллекта (AI-Russia Alliance). Стороны намерены объединить усилия по созданию технологических компонентов, стимулирующих развитие решений в области ИИ; содействовать формированию и развитию динамичного рынка технологий ИИ, а также продуктов и сервисов, созданных на их основе; объединить усилия, направленные на ускорение технологического развития и достижение участниками альянса лидерских позиций на глобальных технологических рынках в сфере искусственного интеллекта; координировать деятельность бизнес-сообщества и научных организаций по реализации Национальной стратегии искусственного интеллекта; развивать сообщества специалистов и организаций, занимающихся созданием и внедрением технологий в области искусственного интеллекта.

В 1 кв. 2020 г. МТС и Сколковский институт науки и технологий (Сколтех) объявляют об открытии лаборатории искусственного интеллекта, которая займется исследованиями в области обработки естественного языка. Эксперты лаборатории будут работать над созданием новых алгоритмов для распознавания и понимания текстов, что позволит улучшить качество продуктов и сервисов на базе технологий искусственного интеллекта, таких как виртуальные ассистенты.

В феврале 2021 года МТС, Сколковский институт науки и технологий (Сколтех), один из ведущих негосударственных образовательно-исследовательских институтов в России, и Фонд «Сколково» расширили 5G-покрытие на территории инновационного центра «Сколково», развернув пилотную сеть связи пятого поколения для Международного медицинского кластера (ММК) — лечебно-диагностического, научного и образовательного центра развития российской медицины.

В марте 2020 года МТС и Первый канал объявили о стратегическом партнерстве и создании совместного предприятия. Соглашение подписали генеральный директор Первого канала Константин Эрнст и президент МТС Алексей Корня. В рамках соглашения МТС и Первый канал создадут совместное предприятие для формирования медийного предложения нового уровня. Уникальные возможности МТС по эффективному взаимодействию с 80-ти миллионной аудиторией российских пользователей, и опыт и экспертиза Первого канала по созданию контента для разных аудиторий, позволят создать принципиально новый формат медиа предложения, основанный на индивидуальных предпочтениях каждого пользователя.

МТС начала разработку специальных, адаптированных под запросы Первого канала, инструментов аналитики пользовательского поведения при просмотре видеоконтента в интернет-среде. Стороны намерены совместно разработать рекомендательную систему медиа-контента, совершенствовать инструменты медиа-мониторинга и аналитики, а также адаптировать контентную и рекламную политику с учетом современных способов потребления видеоконтента. В рамках соглашения Первый канал предоставит МТС Медиа — подразделению, развивающему медиа активы и ТВ-продукты МТС, — права на использования контента из библиотеки игрового и документального кино Первого канала, а также новинок, не выходивших ранее в эфире вещателя.

В августе 2020 года МТС объявил о партнерстве с самым популярным в мире музыкальным стриминговым сервисом Spotify. Партнеры подготовили эксклюзивное предложение для абонентов МТС — шесть месяцев бесплатной подписки Spotify Premium. Подписка Spotify Premium позволяет слушать треки офлайн, в любом порядке, в высоком качестве и без рекламы. Бесплатный полугодовой период стал доступен всем абонентам МТС, которые становятся новыми пользователями сервиса Spotify. По истечении бесплатного периода стоимость подписки Spotify Premium составит 169 рублей в месяц и будет списываться с мобильного счета.

В январе 2021 года МТС Premium и Яндекс Плюс договорились о партнерстве. Пользователи МТС Premium на специальных условиях получают доступ к подписке Яндекс Плюс, а пользователи Плюса — к МТС Premium. Подписчики МТС Premium получают в подарок доступ на три месяца к подписке Яндекс Плюс, которая включает в себя возможность смотреть фильмы на КиноПоиск HD, слушать музыку и подкасты, получать и тратить кешбэк баллами за поездки на Такси, Драйве и других сервисах Яндекса. Подписчикам Яндекс Плюса аналогичное предложение на подписку МТС Premium станет доступно в течение первого полугодия 2021 года.

Во 2 кв. 2021 года МТС заключила СП с сетью АЗС «ЛУКОЙЛ» для запуска первой в России подписки, объединяющей в себе оплату топлива на АЗС и доступ к цифровым продуктам экосистемы МТС.

Фиксированная связь

Приоритетными направлениями фиксированного бизнеса в РФ являются:

1) Дальнейшее развитие услуг фиксированного ШПД и платного ТВ с целью увеличения доходов и доли рынка за счет:

- увеличения покрытия в городах присутствия путем строительства, в отдельных случаях - M&A;
- расширения географии присутствия;
- введения новых тарифных планов и разработки новых конвергентных продуктов (гибридное ТВ, интерактивное ТВ).

2) Цифровизация услуг МГТС на базе новой модернизированной сети GPON.

3) Развитие конвергентных продуктов совместно с МТС (MVNO сеть, проекты в области Big Data).

4) Развитие новых сопряженных услуг: видеонаблюдение, видеоаналитика, безопасность в сегментах B2C, B2B и B2G.

В рамках модернизации кабельного ТВ в регионах РФ продолжается реализация проекта DVB-S, результатом которого является перевод абонентской базы с аналогового кабельного ТВ на цифровое ТВ, что позволяет получить дополнительные доходы за счет увеличения числа транслируемых каналов в базовом пакете, дополнительных услуг, экономии эксплуатационных затрат благодаря дистанционному обслуживанию абонентов.

В 1 кв. 2019 года МТС выделила работу над цифровыми продуктами для дома в отдельное направление бизнеса МТС Ноте. Данное направление займется развитием стратегически важного для МТС фиксированного бизнеса на массовом рынке и разработкой продуктов «Умного дома».

В 1 кв. 2020 года МТС объявила о начале реализации программы по развитию фиксированной сети передачи данных в Подмоскovie, которая создаст технологическую платформу для запуска инновационных сервисов для жителей и городов на территории региона. Программа рассчитана до

2023 года и предполагает активное развитие высокоскоростных каналов доступа в Интернет по волоконно-оптической сети GPON в жилых и офисных помещениях в 36 городах Московской области с численностью от 50 тысяч человек. Основное внимание будет уделяться городам, где до этого покрытие было недостаточным. При выборе городов также учитывались наличие массовой застройки и число зданий высокой этажности, близость к МКАД и степень экономической активности. Суммарные инвестиции МТС в развитие современной инфраструктуры проводной связи Московской области в 2020-2023 годах составят порядка 2 млрд. рублей.

В декабре 2020 года МТС объявила тендер на поставку универсальных сетевых линейных терминалов OLT (optical line terminal) для конвергентной сети Московского региона. Модернизация единой сети ГК МТС в Московском регионе за счет установки новых сетевых терминалов OLT станет первым подобным проектом в России.

В феврале 2020 года МТС сообщила о приобретении 51% уставного капитала Группы компаний «Зеленая точка», предоставляющих услуги широкополосного доступа в интернет и цифрового телевидения в ряде регионов РФ. В рамках опционного соглашения МТС имеет право на приобретение оставшихся 49% уставного капитала Группы компаний «Зеленая точка» в течение трех лет. ГП «Зеленая точка» объединяет 13 операторов связи под различными брендами в 12 городах: в Ставрополе, Михайловске, Невинномысске, Элисте, Тамбове, Белгороде, Липецке, Уфе, Нефтекамске, Белорецке, Томске и Владивостоке.

В апреле 2021 года МТС объявила о завершении второго этапа сделки по приобретению активов Группы компаний «Зелёная точка», предоставляющих услуги широкополосного доступа в интернет и цифрового телевидения в 12 городах России: МТС купила оставшиеся 49% в уставных капиталах шести региональных операторов фиксированной связи «Зелёная точка» в Ставрополе, Михайловске, Невинномысске, Элисте и Тамбове.

ГОСТИНИЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Стратегия развития гостиничного дивизиона АФК «Система» предусматривает:

- Развитие и продвижение собственных гостиничных брендов Cosmos Hotel Group
- Предоставление услуг управления гостиничными комплексами сторонним владельцам отелей
- Запуск новых гостиничных объектов в Москве, Санкт-Петербурге, Екатеринбурге, Омске, Республике Карелия и в других регионах РФ
- Выход на международный туристический рынок
- Проведение операционных улучшений
- Проведение модернизации ГК «Космос» (г. Москва, ст. м. ВДНХ)
- Развитие электронного бизнеса и внедрение новых технологий

На сегодняшний день для этого есть следующие предпосылки:

- В ближайшее время в РФ ожидается восстановление отложенного внутреннего и внешнего туристического спроса
- Государственная поддержка в рамках реализации утвержденной Стратегии развития туризма в России до 2035 года
- Благоприятная конъюнктура долгового финансирования: низкие процентные ставки в экономике, субсидирование ставки по кредитам на создание гостиничных объектов по линии Ростуризма
- Наличие в группе АФК ресурсов и компетенций для самостоятельной реализации приоритетов стратегии (девелопмент, управление, digital, пр.)
- Синергия с Cosmos Travel – возможность самостоятельно направлять турпотоки и тем самым увеличивать загрузку собственных гостиниц (существующих и новых)

Основной стратегией развития 5* курортных отелей «Алтай Резорт» и «Изумрудный Лес» в 2021 году является дальнейшее увеличение их операционной эффективности и расширение спектра предоставляемых услуг.

МЕДИЦИНСКИЕ УСЛУГИ

Стратегия «Медси» нацелена на создание первого в стране многофункционального федерального медицинского оператора, оказывающего полный спектр услуг, и включает в себя:

- *Дальнейшее наращивание рыночной доли за счет органического и неорганического развития в Москве и регионах:*
 - *Открытие нового многофункционального медицинского центра «Мичуринский» площадью более 28 тыс. кв. м.*
 - *Открытие детского стационара на базе Клинической больницы №1*
 - *Открытие инфекционного корпуса на территории Клинической больницы №1*
 - *Открытие не менее 16 амбулаторных клиник, в том числе 5 в формате «семейная» и 11 в формате «у дома»*
 - *Расширение сети через региональные сделки M&A и партнерские проекты по франшизе*
- *Дальнейшее повышение операционной эффективности и непрерывное совершенствование операционных процессов:*
 - *Изменение пациентской модели от кейса управления посещениями к кейсу управления чеком на уникального пациента (lifetime value).*
 - *Управление сезонностью через прогнозирование спроса, планирование расходов и выставление «умного» расписания.*
 - *Оптимизация системы мотивации персонала через эффект масштаба бизнеса.*
 - *Гибкое управление операционными расходами через систему персонифицированных списаний и внедрение принципов «бережливого» производства.*
- *Цифровая трансформация:*
 - *Развитие телемедицинской платформы Smartmed и расширение спектра телемедицинских услуг и сервисов*
 - *Реализация совместных партнерских проектов в области искусственного интеллекта и сервисов здорового образа жизни*
 - *Развитие направления BigData для совместных клинических исследований с фармацевтическими и технологическими партнерами.*

ФАРМАЦЕВТИКА

Развитие фармацевтических активов предполагает достижение следующих целей:

- 1. Лидирующие позиции среди отечественных фармпроизводителей;*
- 2. Расширение портфеля препаратов в коммерческом сегменте. Усиление своей позиции игрока в коммерческом сегменте рынка;*
- 3. Консолидация фармацевтических активов за счет приобретения новых компаний;*
- 4. Развитие продуктового портфеля и увеличение количества продуктов-блокбастеров (продажи более 1 млрд руб.);*
- 5. Развитие линий медицинского продвижения.*

АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС

Стратегия развития АО Агрохолдинг «Степь» в последние несколько лет не претерпела существенных изменений и направлена на построение крупного вертикально-интегрированного агрохолдинга в южном регионе России с фокусом на растениеводство, трейдинг и логистику, а также молочное животноводство. В операционном плане усилия компании направлены на

увеличение урожайности, оптимизацию производственных и управленческих затрат за счет применения современных агротехнологий, модернизации сельскохозяйственной техники, внедрения современных систем мониторинга расходов, а также наращивание земельного банка и повышение доли земельного банка в собственности в структуре общего земельного массива.

В целях повышения эффективности бизнеса менеджмент АО Агрохолдинг «Степь» нацелен на развитие таких сопутствующих видов деятельности как закупка зерна и торговые операции, производство семян как для собственных нужд, так и для продажи сторонним контрагентам, развитие орошения. Активно развивается цифровизация Агрохолдинга и внедрение современных IT-технологий. В молочном сегменте применение лучших международных практик и собственных разработок позволило достичь лидерских позиций в России по качественным и количественным характеристикам.

Также одновременное повышение операционной эффективности, увеличение валового сбора и развитие собственной инфраструктуры по формированию, хранению и перевалке зерна создает предпосылки для выхода на новые экспортные рынки за счет укрупнения продаваемых партий и контроля всей цепочки создания стоимости. Данное направление позволило не только повысить маржинальность продаж, но и существенно расширить географию экспортных поставок.

В 2018 году АО Агрохолдинг "СТЕПЬ" приступил к реализации стороннего зерна на экспорт, что является следствием формирования эффективной логистической цепи поставок и реализации стратегии развития трейдинговой деятельности. В 2019 и 2020 годах развитие данного сегмента бизнеса продолжилось, в том числе и за счет перехода на новые базисы поставок. В 2021 году Агрохолдинг продолжит мероприятия по реализации стратегии в базовых сегментах присутствия, а также усилит вертикальную интеграцию после приобретения крупнейшего в РФ дистрибьютера фасованных сыров.

ВЫСОКИЕ ТЕХНОЛОГИИ, СИСТЕМЫ СВЯЗИ И БЕЗОПАСНОСТИ

АО «РТИ» сегодня – это разработчик, производитель и поставщик комплексных автоматизированных систем поддержки принятия решений, обработки и анализа больших данных (Big Data), моделирования, ситуационного управления для операторов стратегически важных объектов, органов исполнительной власти, силовых структур и иных организаций. АО «РТИ» обладает компетенциями применения как стандартных, так и уникальных, разработанных под заказчика решений, сертифицируемых по самым жестким требованиям надежности и информационной безопасности.

Стратегическими приоритетами развития компании являются:

- Развитие в качестве многопрофильного системного архитектора и поставщика комплексных интеллектуальных решений и систем, диверсифицированных по различным направлениям бизнеса и отраслям;
- Развитие в качестве одной из ведущих компаний – разработчика новых технологий, конкурентоспособных инновационных продуктов и решений с современной R&D инфраструктурой и отлаженными процессами коммерциализации результатов НИОКР для оборонных и гражданских секторов экономики и экспортных поставок;
- Обеспечение конкурентоспособности бизнеса и долгосрочного роста его стоимости за счет эффективных собственных и внешних инвестиций в развитие новых компетенций и разработку прорывных и критических технологий;
- Построение эффективной системы управления диверсифицированным набором бизнесов и максимальной реализации синергии, возникающей в результате эффекта масштаба (консолидация ресурсов: людей, технологий, инвестиций), эффекта специализации (четкий фокус каждого направления), эффекта портфеля (комплексирование рисков) и эффекта кросс-продаж;
- Поддержание устойчивого имиджа успешной компании, способной создавать передовые высокотехнологичные продукты (бренд «РТИ»).

В сегменте систем безопасности АО «РТИ» ориентируется на создание крупнейшего отечественного разработчика, производителя и оператора комплексных систем безопасности для государства и бизнеса с решениями в области комплексной безопасности регионов, городов, стратегических объектов, критически важной инфраструктуры, информационной безопасности, безопасности персональных данных, транспортной безопасности, безопасности производства и технологических процессов, а также максимальным присутствием в цепочке стоимости, с опорой на собственные разработки и производство оборудования и информационно-управляющих систем. Для достижения этих целей АО «РТИ» фокусируется на развитии НИОКР для создания

собственных продуктов и решений в области систем интеллектуальной видеоаналитики, технологий распознавания и отображения, специальных поисковых систем, кибербезопасности, моделирования сложных поведенческих процессов, моделирования разрушения конструкций и мониторинга состояния сооружений, а также проводить экспертизу технических решений, тестирование, анализ и отбор перспективных технологий.

ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА (ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ)

Долгосрочной стратегической целью АО «БЭСК» является: поддержание уровня стоимости бизнеса и уровня акционерной доходности путем реализации проектов органического и неорганического развития

Среднесрочные стратегические планы АО «БЭСК» предусматривают:

- Сохранение операционной эффективности группы компаний на уровне лучших отраслевых показателей;*
- Реализация ряда ключевых проектов, предусматривающих повышение эффективности работы организации, в том числе:*
 - Снижение коммерческих потерь, в т.ч. за счет оснащения потребителей интеллектуальными приборами учета электроэнергии;*
 - Снижение технологических потерь за счет повышения эффективности использования и модернизации оборудования;*
 - Развитие цифровой энергетики и реализация проектов цифровизации электросетевого бизнеса, в том числе:*
 - Реконструкция сетей с использованием передовых решений;*
 - Запуск производства электросетевого оборудования на базе якорного объема проекта цифровизации;*
 - Развитие информационной безопасности корпоративного и технологического сегментов;*
 - Реализация сбалансированной инвестиционной программы, направленной на обеспечение надежности и качества электроснабжения потребителей и возможности технологического присоединения к электрическим сетям;*
- Взятия в управление активов в инфраструктурном секторе региона присутствия для монетизации своих управленческих компетенций и формирование АО «БЭСК» как единого оператора инфраструктурных активов;*
- Развитие нерегулируемых видов деятельности, в т.ч. с использованием компетенций, накопленных в электросетевых активах (инжиниринг, Smart Grid, Smart Lighting, IT и пр.*

ЛЕСНОЕ ХОЗЯЙСТВО И ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

Источником будущих доходов Группы являются дивидендные поступления от дочерних компаний, развитие и модернизация которых является приоритетным направлением. Группа стремится завоевать лидирующие позиции в отрасли как по эффективности, так и по объемам производства, и продолжает инвестировать в многопрофильное развитие бизнеса. Приоритетным стратегическим направлением развития Группы является целлюлозно-бумажное производство, в частности, обеспечение роста объемов производства мешочной бумаги и увеличение доли переработки произведенной мешочной бумаги в бумажный мешок на собственных линиях.

Группа продолжает реализацию инвестиционного проекта по модернизации Сегежского ЦБК. Реализация проекта позволит увеличить объем производства бумаги на 25 тыс. т в год, снизить удельную себестоимость продукции, загрузить бумажное производство на 100%, увеличить долю собственной генерации электроэнергии, повысить эффективность и надежность работы оборудования. После модернизации Сегежский ЦБК сможет производить белую бумагу из покупной целлюлозы и снизить негативное влияние на окружающую среду.

Группа инвестирует в мощности по производству бумажной упаковки для увеличения объемов производства бумажной упаковки и доли переработки произведенной мешочной бумаги в бумажный мешок.

В 2020 году была смонтирована и введена в эксплуатацию линия по производству бумажной упаковки в г. Сегежа мощностью 87 млн шт в год, выход на полную мощность которой планируется

в 2021 году. Новейшее оборудование способно выпускать высококачественную, конкурентоспособную, широко востребованную на рынке продукцию – упаковку для строительных материалов, а также для химической и пищевой промышленности. Еще одним из безусловных преимуществ линии является способность быстро перестраиваться с одного заказа на другой. Сокращение времени на смену задачи позволит Группе быть наиболее эффективным производителем бумажных мешков в стране.

В 2020 году стартовал новый проект по увеличению производства потребительской упаковки в России. Подписан договор аренды производственной площадки в Московской области, на которой в январе и апреле 2021 уже запущены 2 линии Триумф и ещё 2 линии по производству потребительской упаковки будут запущены во 2 полугодии 2021г. Объемы производства при выходе на полную мощность составят более 144 млн. мешков в год. Инвестиции в проект составят более 800 млн руб. Первая продукция будет получена в 2021 году. Также, в 2021 году планируется запуск еще одной новой линии по производству индустриальной упаковки в г. Сегежа стоимостью около 1 млрд руб. и мощностью 90 млн. мешков в год.

Группа реализует проекты по увеличению доли собственного лесобеспечения на всех предприятиях Группы за счет расширения и увеличения освоения имеющейся расчетной лесосеки, а также качественного воспроизводства лесов.

Группа реализует проект развития лесосеменных центров для производства сеянцев с закрытой корневой системой (СЗКС), приняв в управление питомник в Шарье Костромской области.

Группа продолжает развивать комплексное использование сырьевых ресурсов и обеспечивать утилизацию побочных продуктов лесопиления. На Сокольском деревообрабатывающем комбинате (АО «С-ДОК») будет установлена новая котельная на коре вместо котельной на опилках и построен пеллетный завод для утилизации высвободившихся опилок. Проект позволит снизить производственные расходы и получать дополнительную прибыль от реализации пеллет.

Группа стремится нарастить в своем продуктовом портфеле объем высокомаржинальной продукции и продуктов глубокой переработки древесины. Так на площадке АО «С-ДОК» запущена новая линия сращивания для производства клееных деревянных конструкций, а также введен в эксплуатацию завод по производству CLT-панелей.

Segezha Group реализует приоритетный инвестиционный проект по строительству фанерного производства в Костромской области. Завод располагается на территории опережающего социально-экономического развития «Галич». Объемы производства при выходе на полную мощность составят 125 тыс м3 в год.

НЕДВИЖИМОСТЬ

В планах компании «Бизнес-Недвижимость» продолжить масштабную реконструкцию объектов коммерческой недвижимости в рамках развития современной сети коворкингов. В 2022 году начнут работу 5 коворкингов в Москве. До конца 2024 года планируется открытие 12 локаций в столице – как в центре города, так и за пределами ТТК, а также 1-го объекта сети в Санкт-Петербурге.

3.4. Участие эмитента в банковских группах, банковских холдингах, холдингах и ассоциациях

Изменения в составе информации настоящего пункта в отчетном квартале не происходили

3.5. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение

Полное фирменное наименование: *Публичное акционерное общество «Мобильные ТелеСистемы»*
Сокращенное фирменное наименование: *ПАО «МТС»*

Место нахождения

Российская Федерация, город Москва

ИНН: *7740000076*

ОГРН: *1027700149124*

Вид контроля: *косвенный контроль*

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: *право распоряжаться более 50 процентов голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации*

Доля эмитента в уставном капитале подконтрольной организации: **31,42 %**

Доля обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **31,42%**

Все подконтрольные эмитенту организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем эмитента), через которых эмитент осуществляет косвенный контроль над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом:

Система Финанс Эс.Эй (Sistema Finance S.A.), место нахождения: 40, авеню Монтерей, L-2163, Люксембург;

Общество с ограниченной ответственностью «Система Телеком Активы», ИНН: 7703732681, ОГРН: 1107746959693, место нахождения: Российская Федерация, город Москва

Общество с ограниченной ответственностью «Бастион», ИНН: 7709628366, ОГРН: 1057748048500, место нахождения: Российская Федерация, город Москва

Общество с ограниченной ответственностью «Стрим Диджитал», ИНН: 7702395874, ОГРН: 5157746197791, место нахождения: Российская Федерация, город Москва

Доля подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: **0%**

Описание основного вида деятельности общества: **деятельность в области связи на базе беспроводных технологий**

Описание значения общества для деятельности эмитента: **существенное**

Органы управления

Состав совета директоров (наблюдательного совета) общества

| ФИО | Доля участия лица в уставном капитале эмитента, % | Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, % |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Евтушенков Феликс Владимирович (председатель) | 5,2125 | 5,2125 |
| Юмашев Валентин Борисович | 0 | 0 |
| Фон Флемминг Регина Дагмар Бенедикта | 0 | 0 |
| Холтроп Томас | 0 | 0 |
| Засурский Артём Иванович | 0,0432 | 0,0432 |
| Шурабура Надя | 0 | 0 |
| Эрнст Константин Львович | 0 | 0 |
| Херадпир Шайган | 0 | 0 |
| Николаев Вячеслав Константинович | 0 | 0 |

Единоличный исполнительный орган общества

| ФИО | Доля участия лица в уставном капитале эмитента, % | Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, % |
|----------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Николаев Вячеслав Константинович | 0 | 0 |

Состав коллегиального исполнительного органа общества

| ФИО | Доля участия лица в уставном капитале | Доля принадлежащих лицу обыкновенных |
|-----|---------------------------------------|--------------------------------------|
|-----|---------------------------------------|--------------------------------------|

| | эмитента, % | ых акций эмитента, % |
|-------------------------------------------------|-------------|-------------------------|
| Николаев Вячеслав Константинович (председатель) | 0 | 0 |
| Ибрагимов Руслан Султанович | 0 | 0 |
| Чернышева Татьяна Сергеевна | 0 | 0 |
| Каменский Андрей Михайлович | 0,0154 | 0,0154 |
| Горбунов Александр Евгеньевич | 0 | 0 |
| Галактионова Инеса | 0 | 0 |
| Филатов Илья Валентинович | 0 | 0 |
| Мишин Игорь Николаевич | 0 | 0 |
| Халин Дмитрий Александрович | 0 | 0 |
| Барсегян Алексей Визскопович | 0 | 0 |
| Ханин Александр Александрович | 0 | 0 |
| Воронин Павел Алексеевич | 0 | 0 |
| Зиборова Ольга Николаевна | 0 | 0 |
| Камалов Фарид Шамилевич | 0 | 0 |

Полное фирменное наименование: *Публичное акционерное общество «МТС-Банк»*

Сокращенное фирменное наименование: *ПАО «МТС-Банк»*

Место нахождения

г. Москва

ИНН: *7702045051*

ОГРН: *1027739053704*

Вид контроля: *косвенный контроль*

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: *право распоряжаться более 50 процентов голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации*

Доля эмитента в уставном капитале подконтрольной организации: *0%*

Доля обыкновенных акций, принадлежащих эмитенту: *0%*

Все подконтрольные эмитенту организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем эмитента), через которых эмитент осуществляет косвенный контроль над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом:

Система Финанс Эс.Эй (Sistema Finance S.A.), место нахождения: 40, авеню Монтерей, L-2163, Люксембург;

Общество с ограниченной ответственностью «Система Телеком Активы», ИНН: 7703732681,

ОГРН: 1107746959693, место нахождения: Российская Федерация, город Москва;

Публичное акционерное общество «Мобильные ТелеСистемы», ИНН: 7740000076, ОГРН: 1027700149124, место нахождения: Российская Федерация, город Москва;

Мобайл Телесистемс Би.Ви (Mobile TeleSystems B.V.), место нахождения: Принс Бернхард Плейн, 200, Амстердам, 1097, Нидерланды

Доля подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: *0%*

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: *0%*

Описание основного вида деятельности общества: *Денежное посредничество прочее*

Описание значения общества для деятельности эмитента: *существенное*

Органы управления

Состав совета директоров (наблюдательного совета) общества

| ФИО | Доля участия лица в уставном | Доля принадлежа щих лицу |
|-----|------------------------------------|--------------------------------|
|-----|------------------------------------|--------------------------------|

| | капитале эмитента, % | обыкновенн ых акций эмитента, % |
|--------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------|
| Розанов Всеволод Валерьевич (председатель) | 0,1981 | 0,1981 |
| Каменский Андрей Михайлович | 0,0154 | 0,0154 |
| Евтушенкова Наталия Николаевна | 0 | 0 |
| Левыкина Галина Алексеевна | 0 | 0 |
| Филатов Илья Валентинович | 0 | 0 |
| Галактионова Инеса | 0 | 0 |
| Швакман Ирэн | 0 | 0 |
| Николаев Вячеслав Константинович | 0 | 0 |
| Зиборова Ольга Николаевна | 0 | 0 |

Единоличный исполнительный орган общества

| ФИО | Доля участия лица в уставном капитале эмитента, % | Доля принадлежа щих лицу обыкновенн ых акций эмитента, % |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Филатов Илья Валентинович | 0 | 0 |

Состав коллегиального исполнительного органа общества

| ФИО | Доля участия лица в уставном капитале эмитента, % | Доля принадлежа щих лицу обыкновенн ых акций эмитента, % |
|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Филатов Илья Валентинович (председатель) | 0 | 0 |
| Шеховцов Николай Олегович | 0 | 0 |
| Стасевич Владимир Павлович | менее 0,0001 | менее 0,0001 |
| Иссопов Эдуард Александрович | 0 | 0 |
| Резникова Екатерина Георгиевна | 0 | 0 |
| Соловьев Дмитрий Владимирович | 0 | 0 |
| Гудимович Екатерина Владимировна | 0 | 0 |
| Сорокин Глеб Михайлович | 0,0001 | 0,0001 |

Полное фирменное наименование: ***Акционерное общество «РТИ»***

Сокращенное фирменное наименование: ***АО «РТИ»***

Место нахождения

Российская Федерация, город Москва

ИНН: ***7713723559***

ОГРН: ***1117746115233***

Вид контроля: ***косвенный контроль***

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: ***право распоряжаться более 50 процентов голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации***

Доля эмитента в уставном капитале подконтрольной организации: ***0%***

Доля обыкновенных акций, принадлежащих эмитенту: 0%

Все подконтрольные эмитенту организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем эмитента), через которых эмитент осуществляет косвенный контроль над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом:

Общество с ограниченной ответственностью «Интеллектуальные Технические Решения», ИНН: 7710974353, ОГРН: 1147748024269, место нахождения: Российская Федерация, город Москва;

Общество с ограниченной ответственностью «Система Телеком Активы», ИНН: 7703732681, ОГРН: 1107746959693, место нахождения: Российская Федерация, г. Москва.

Доля подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: 0%

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: 0%

Описание основного вида деятельности общества: **консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления**

Описание значения общества для деятельности эмитента: **существенное**

Органы управления

Состав совета директоров (наблюдательного совета) общества

| ФИО | Доля участия лица в уставном капитале эмитента, % | Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, % |
|-------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Голыгина Юлия Евгеньевна | 0 | 0 |
| Карташов Алексей Евгеньевич | 0,0051 | 0,0051 |
| Райкевич Алексей Анатольевич | 0,0032 | 0,0032 |
| Шукшин Владимир Семенович | 0 | 0 |
| Пленкин Владимир Валерьевич | 0 | 0 |
| Литвинов Александр Валерьевич | 0 | 0 |
| Пузанов Роман Владимирович | 0 | 0 |

Единоличный исполнительный орган общества

| ФИО | Доля участия лица в уставном капитале эмитента, % | Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, % |
|-------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Литвинов Александр Валерьевич | 0 | 0 |

Состав коллегиального исполнительного органа общества

| ФИО | Доля участия лица в уставном капитале эмитента, % | Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, % |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Литвинов Александр Валерьевич (председатель) | 0 | 0 |
| Павлов Александр Анатольевич | 0 | 0 |
| Смышляев Олег Станиславович | 0 | 0 |
| Рябов Андрей Борисович | 0 | 0 |
| Лощинкина Маргарита Сергеевна | 0 | 0 |

3.6. Состав, структура и стоимость основных средств эмитента, информация о планах по приобретению, замене, выбытию основных средств, а также обо всех фактах обременения основных средств эмитента

На 30.06.2021 г.

Единица измерения: *тыс. руб.*

| Наименование группы объектов основных средств | Первоначальная (восстановительная) стоимость | Сумма начисленной амортизации |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------|
| Отчетная дата: «30» июня 2021 г. | | |
| Здания | 2 026 474 | 1 004 972 |
| Автомашины | 275 769 | 178 197 |
| Машины и оборудование и прочие основные средства | 961 444 | 764 875 |
| Строительство объектов основных средств | 67 237 | |
| ИТОГО | 3 330 924 | 1 948 044 |

Сведения о способах начисления амортизационных отчислений по группам объектов основных средств: *Сведения о способах начисления амортизационных отчислений по группам основных средств приведены в Учетной политике эмитента.*

Результаты последней переоценки основных средств и долгосрочно арендуемых основных средств, осуществленной в течение последнего заверченного финансового года, с указанием даты проведения переоценки, полной и остаточной (за вычетом амортизации) балансовой стоимости основных средств до переоценки и полной и остаточной (за вычетом амортизации) восстановительной стоимости основных средств с учетом этой переоценки. Указанная информация приводится по группам объектов основных средств. Указываются сведения о способах начисления амортизационных отчислений по группам объектов основных средств.

Единица измерения: *тыс. руб.*

| Наименование группы основных средств | Полная стоимость до проведения переоценки | Остаточная (за вычетом амортизации) стоимость до проведения переоценки | Дата проведения переоценки | Полная восстановительная стоимость после проведения переоценки | Остаточная (за вычетом амортизации) восстановительная стоимость после проведения переоценки |
|--------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| Здания | 1 950 579 | 1 034 549 | 31.12.2020 | 2 026 474 | 1 066 473 |

Указывается способ проведения переоценки основных средств (по коэффициентам федерального органа исполнительной власти по статистике, по рыночной стоимости соответствующих основных средств, подтвержденной документами или экспертными заключениями. При наличии экспертного заключения необходимо указать методику оценки)

Способ проведения переоценки основных средств: по текущей (восстановительной) стоимости соответствующих основных средств, подтвержденной заключением независимого оценщика. Методика оценки: для определения восстановительной стоимости основных средств был использован затратный подход. Под восстановительной стоимостью понимается оцениваемая стоимость строительства в текущих ценах на действительную дату оценки точной копии оцениваемого имущества из таких же материалов, соблюдая такие же стандарты, по такому же проекту, такой же планировки, имеющего все недостатки, абсолютное соответствие и износ, как оцениваемое имущество.

Указываются сведения о планах по приобретению, замене, выбытию основных средств, стоимость которых составляет 10 и более процентов стоимости основных средств эмитента, и иных основных средств по усмотрению эмитента, а также сведения обо всех фактах обременения основных средств эмитента (с указанием характера обременения, даты возникновения обременения, срока его действия и иных условий по усмотрению эмитента):

Планы по приобретению, замене, выбытию основных средств, стоимость которых составляет 10 и более процентов стоимости основных средств эмитента: нет

Сведения о фактах обременения основных средств эмитента: нет

Раздел IV. Сведения о финансово-хозяйственной деятельности эмитента

4.1. Результаты финансово-хозяйственной деятельности эмитента

Динамика показателей, характеризующих результаты финансово-хозяйственной деятельности эмитента, в том числе ее прибыльность и убыточность, рассчитанных на основе данных бухгалтерской (финансовой) отчетности

Стандарт (правила), в соответствии с которыми составлена бухгалтерская (финансовая) отчетность, на основании которой рассчитаны показатели: **РСБУ**

| Наименование показателя | 2020, 6 мес. | 2021, 6 мес. |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Норма чистой прибыли, % | 65 | 318 |
| Коэффициент оборачиваемости активов, раз | 0 | 0 |
| Рентабельность активов, % | 2 | 8 |
| Рентабельность собственного капитала, % | 4 | 13 |
| Сумма непокрытого убытка на отчетную дату, тыс. руб. | 0 | 0 |
| Соотношение непокрытого убытка на отчетную дату и балансовой стоимости активов, % | 0 | 0 |

Все показатели рассчитаны на основе рекомендуемых методик расчетов

Экономический анализ прибыльности/убыточности эмитента, исходя из динамики приведенных показателей, а также причины, которые, по мнению органов управления, привели к убыткам/прибыли эмитента, отраженным в бухгалтерской (финансовой) отчетности:

Главными факторами получения прибыли во 2 квартале 2021 года являются:

- прибыль от переоценки финансовых вложений в акции, допущенные к обращению на организованном рынке ценных бумаг (Ozon Holdings PLC, ПАО "МТС"),
- прибыль от участия в УК других организаций (дивиденды)

Мнения органов управления эмитента относительно причин или степени их влияния на результаты финансово-хозяйственной деятельности эмитента не совпадают: **Нет**

Член совета директоров (наблюдательного совета) эмитента или член коллегиального исполнительного органа эмитента имеет особое мнение относительно упомянутых причин и/или степени их влияния на результаты финансово-хозяйственной деятельности эмитента, отраженное в протоколе собрания (заседания) совета директоров (наблюдательного совета) эмитента или коллегиального исполнительного органа, на котором рассматривались соответствующие вопросы, и настаивает на отражении такого мнения в ежеквартальном отчете: **Нет**

4.2. Ликвидность эмитента, достаточность капитала и оборотных средств

Динамика показателей, характеризующих ликвидность эмитента, рассчитанных на основе данных бухгалтерской (финансовой) отчетности

Стандарт (правила), в соответствии с которыми составлена бухгалтерская (финансовая) отчетность, на основании которой рассчитаны показатели: **РСБУ**

Единица измерения для показателя 'чистый оборотный капитал': **тыс. руб.**

| Наименование показателя | 2020, 6 мес. | 2021, 6 мес. |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| Чистый оборотный капитал | 8 379 327 | 12 751 218 |
| Коэффициент текущей ликвидности | 1,12 | 1,23 |
| Коэффициент быстрой ликвидности | 1,12 | 1,23 |

Все показатели рассчитаны на основе рекомендуемых методик расчетов

Экономический анализ ликвидности и платежеспособности эмитента, достаточности собственного капитала эмитента для исполнения краткосрочных обязательств и покрытия текущих операционных

расходов на основе экономического анализа динамики приведенных показателей с описанием факторов, которые, по мнению органов управления эмитента, оказали наиболее существенное влияние на ликвидность и платежеспособность эмитента:

Эмитент сохраняет способность непрерывно продолжать свою деятельность и погашать обязательства в срок.

Чистый оборотный капитал компании по состоянию на 30.06.2020 года составил 8 379 327 тыс. руб., объем краткосрочных обязательств на указанную дату составляет 69 410 687 тыс. руб., себестоимость составила 0 руб.

Чистый оборотный капитал компании по состоянию на 30.06.2021 года составил 12 751 218 тыс. руб., объем краткосрочных обязательств на указанную дату составляет 55 894 948 тыс. руб., себестоимость составила 0 руб.

Мнения органов управления эмитента относительно причин или степени их влияния на результаты финансово-хозяйственной деятельности эмитента не совпадают: **Нет**

Член совета директоров (наблюдательного совета) эмитента или член коллегиального исполнительного органа эмитента имеет особое мнение относительно упомянутых причин и/или степени их влияния на результаты финансово-хозяйственной деятельности эмитента, отраженное в протоколе собрания (заседания) совета директоров (наблюдательного совета) эмитента или коллегиального исполнительного органа, на котором рассматривались соответствующие вопросы, и настаивает на отражении такого мнения в ежеквартальном отчете: **Нет**

4.3. Финансовые вложения эмитента

На 30.06.2021 г.

Перечень финансовых вложений эмитента, которые составляют 5 и более процентов всех его финансовых вложений на дату окончания отчетного периода

Вложения в эмиссионные ценные бумаги

Вид ценных бумаг: **акции**

Полное фирменное наименование эмитента: **Публичное акционерное общество "Мобильные ТелеСистемы"**

Сокращенное фирменное наименование эмитента: **ПАО "МТС"**

Место нахождения эмитента: **Российская Федерация, город Москва**

ИНН: **7740000076**

ОГРН: **1027700149124**

| Дата государственной регистрации выпуска (выпусков) | Регистрационный номер | Регистрирующий орган |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|
| 22.01.2004 | 1-01-04715-A | ФЦКБ России |

Количество ценных бумаг, находящихся в собственности эмитента: **627 826 321**

Общая номинальная стоимость ценных бумаг, находящихся в собственности эмитента: **62 782 632,1 RUB x 1**

Общая балансовая стоимость ценных бумаг, находящихся в собственности эмитента: **210 374 397**

Единица измерения: **тыс. руб.**

Эмитент ценных бумаг является дочерним и (или) зависимым обществом по отношению к эмитенту, составившему настоящий ежеквартальный отчет

Размер объявленного дивиденда по обыкновенным акциям (при отсутствии данных о размере объявленного дивиденда по обыкновенным акциям в текущем году указывается размер дивиденда, объявленного в предшествующем году), срок выплаты:

Размер объявленных дивидендов, причитающихся эмитенту, за 2020 год по обыкновенным

акциям 16 450 842 241,79 руб. – 26,51 руб. на одну акцию (без учета промежуточных дивидендов, распределенных за 6 месяцев 2020г.)

Срок выплаты дивидендов не позднее 12.08.2021г.

Дополнительная информация: *отсутствует*

Вид ценных бумаг: *акции*

Полное фирменное наименование эмитента *OZON HOLDINGS PLS*

Сокращенное фирменное наименование эмитента: *не применимо*

Место нахождения эмитента: *2-4 Arch. Makarios III, 9th Floor Capital Center, 1065, Nicosia, Cyprus*

ИНН: *не применимо*

ОГРН: *не применимо*

Не является резидентом РФ

Количество ценных бумаг, находящихся в собственности эмитента: *52 743 552*

Общая номинальная стоимость ценных бумаг, находящихся в собственности эмитента: *52 743,55 долл. США*

Общая балансовая стоимость ценных бумаг, находящихся в собственности эмитента: *223 762 629*

Единица измерения: *тыс. руб.*

Эмитент ценных бумаг является дочерним и (или) зависимым обществом по отношению к эмитенту, составившему настоящий ежеквартальный отчет

Размер объявленного дивиденда по обыкновенным акциям (при отсутствии данных о размере объявленного дивиденда по обыкновенным акциям в текущем году указывается размер дивиденда, объявленного в предшествующем году), срок выплаты:

Решение о распределении дивидендов не принималось.

Дополнительная информация: *отсутствует*

Вложения в неэмиссионные ценные бумаги

Вложений в неэмиссионные ценные бумаги, составляющих 5 и более процентов всех финансовых вложений, нет

Эмитентом создан резерв под обесценение вложений в ценные бумаги

Величина резерва под обесценение ценных бумаг на начало и конец последнего заверченного финансового года перед датой окончания последнего отчетного квартала:

на 01.01.20 – 158 068 897 тыс. руб.

на 31.12.20 – 116 027 514 тыс. руб.

Иные финансовые вложения

Иных финансовых вложений, составляющих 5 и более процентов всех финансовых вложений, нет

Информация о величине потенциальных убытков, связанных с банкротством организаций (предприятий), в которые были произведены инвестиции, по каждому виду указанных инвестиций: *Организации (предприятия), в которые были произведены инвестиции, в процессе банкротства не находились и не находятся. Оценить величину потенциальных убытков, связанных с банкротством организаций (предприятий), в которые были произведены инвестиции, не представляется возможным.*

Средства эмитента размещены на депозитных или иных счетах в банках и иных кредитных организациях, лицензии которых были приостановлены либо отозваны, а также в случае, если было принято решение о реорганизации, ликвидации таких кредитных организаций, о начале процедуры банкротства либо о признании таких организаций несостоятельными (банкротами)

Сведения о величине убытков (потенциальных убытков) в связи с наступлением таких событий: *Эмитент имеет депозиты на общую сумму 909 153 тыс. рублей, размещенные в ООО "Внешпромбанк", у которого 21.01.2016 Приказом Банка России № ОД-141 отозвана лицензия на осуществление банковских операций.*

На сумму указанных депозитов создан резерв.

Стандарты (правила) бухгалтерской отчетности, в соответствии с которыми эмитент произвел расчеты, отраженные в настоящем пункте ежеквартального отчета:

Бухгалтерский учет финансовых вложений эмитента ведется в соответствии с ПБУ 19/02 "Учет финансовых вложений", утвержденный Приказом Минфина РФ от 10.12.2002 №126н (с изменениями и дополнениями).

4.4. Нематериальные активы эмитента

На 30.06.2021 г.

Единица измерения: *тыс. руб.*

| Наименование группы объектов нематериальных активов | Первоначальная (восстановительная) стоимость | Сумма начисленной амортизации |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------|
| Отчетная дата: «30» июня 2021 г. | | |
| Товарные знаки | 445 | 417 |
| Компьютерное ПО | 68 752 | 45 412 |
| Аудиовизуальные произведения | 9 042 | 7 309 |
| ИТОГО | 78 239 | 53 138 |

Стандарты (правила) бухгалтерского учета, в соответствии с которыми эмитент представляет информацию о своих нематериальных активах:

Бухгалтерский учет нематериальных активов ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» (ПБУ 14/2007), утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 27.12.2007 N 153н (с изменениями и дополнениями).

4.5. Сведения о политике и расходах эмитента в области научно-технического развития, в отношении лицензий и патентов, новых разработок и исследований

Изменения в составе информации настоящего пункта в отчетном квартале не происходили

4.6. Анализ тенденций развития в сфере основной деятельности эмитента

Поскольку основным видом деятельности компании являются капиталовложения в ценные бумаги, и АФК «Система», как инвестиционная компания, осуществляет инвестиции в предприятия различных секторов экономики, основной деятельностью Эмитент считает деятельность в отраслях инвестирования. Оценка деятельности по отраслям инвестирования и оценка соответствия результатов деятельности Эмитента тенденциям развития отраслей приведена ниже.

ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

Основные тенденции отрасли

По предварительным данным «ТМТ Консалтинг», объем рынка телекоммуникаций в 2020 году составил 1,73 трлн руб. Годовая динамика рынка составила -0,7%, это самый низкий показатель за всю современную историю телекоммуникаций – в период предыдущих кризисов рынок сохранял рост за счет того, что основные сегменты рынка на тот момент еще не достигли насыщения.

К негативной динамике привело снижение темпов роста в сегментах мобильной связи, широкополосного интернет-доступа и платного ТВ. Небольшой рост этих рынков не смог компенсировать падение доходов от фиксированной телефонии, межоператорских услуг и ряда других сервисов.

Доходы от мобильной связи в 2020 году, по предварительным данным, выросли на 0,3% против 3,3% в предыдущем году. Основными причинами низкой динамики стали сокращение абонентской базы и падение доходов от международного роуминга.

По итогам 2020 года число абонентов (активных SIM-карт) мобильной связи в России снизилось на 1,3% до 257 млн, проникновение составило 175%. В абсолютном выражении абонентская база сократилась на 3,5 млн. Это рекордно низкие показатели динамики за всю историю рынка. Падение абонбазы стало результатом режима самоизоляции, в течение которого сократились визиты абонентов в салоны связи – основной канал подключения новых абонентов. Другим фактором стало

закрытие границ, что привело к сокращению числа находящихся в стране трудовых мигрантов, пользующихся на территории России услугами российских операторов.

Проникновение широкополосного доступа в интернет в 2020 году достигло 61%. Абонентская база приросла на 2,1% - помимо расширения операторами покрытия росту способствовало подключение в период самоизоляции новых абонентов, до этого довольствовавшихся мобильным подключением. Благодаря этому рост оказался выше прошлогодних 1,6%. Доходы в 2020 году приросли лишь на 1,1% против 3,9% годом ранее. Негативно на динамике сказался период второго квартала, когда операторы, при возросшем спросе на подключения, стремились привлечь абонентов за счет скидок. Другим негативным фактором стало требование правительства не отключать абонентов при нулевом балансе.

На рынке платного ТВ продолжилось снижение динамики подключений: прирост абонентской базы в 2020 году составил 1,6% при 2,5% годом ранее. Сказалось насыщение рынка – проникновение услуги составляет 81%. Драйвером роста выступают подключения к IPTV в пакете с широкополосным интернет-доступом, в то время как продолжается отток из кабельных сетей, а также наметился отток у крупнейших спутниковых операторов. Выручка за год приросла на 1,5% - существенно меньше прошлогодних 8,6%. В отличие от предыдущих лет в 2020 году лишь отдельные крупные операторы подняли цены на свои услуги. Кроме того, в сегменте IPTV вследствие предлагаемых операторами скидок произошло снижение ARPU.

За 2020 год от фиксированной телефонной связи отказались 2,3 млн абонентов, проникновение услуги упало на 3 п.п. до 27%. Доходы от фиксированной телефонии за год сократились на 11,6%.

В 2021 году, по крайней мере в 1 полугодии, на рынок продолжают влиять негативные факторы, связанные с пандемией. Вместе с тем в большинстве сегментов можно будет ожидать восстановительных тенденций. Абонентская база ключевого рынка мобильной связи вернется к росту, что в сочетании с частичным восстановлением сегмента роуминга обеспечит ускоренный рост доходов. В отсутствие негативных трендов 2020 года ускорится рост выручки от широкополосного интернет-доступа и платного ТВ. Часть предприятий, оценив преимущества удаленного формата работы, продолжит работать в комбинированном формате дом/офис и после окончания пандемии.

В прогнозном периоде динамика рынка будет в первую очередь определяться ценовой политикой операторов. Можно ожидать, что продолжится периодический пересмотр существующих тарифов. Также, по мере роста объемов потребляемого трафика и требований к пропускной способности сетей, операторы будут делать ставку на более дорогие скоростные тарифы на услуги, включающие проводной интернет-доступ, а в мобильном сегменте будут продвигаться тарифы с большим или безлимитным объемом трафика. Исходя из практики предыдущих лет можно ожидать сохранения на телекоммуникационном рынке устойчивого роста на уровне 2% в год. С большой вероятностью динамика прироста будет снижаться по мере исчерпания возможностей по увеличению средней доходности на абонента от услуг связи и роста в структуре операторских доходов доли ИТ и медиа.

Оценка результатов деятельности МТС

Выручка Группы МТС в 1 кв. 2021 года выросла на 5,5% по сравнению с 1 кв. 2020 года до 123,9 млрд рублей. Рост выручки обусловлен ростом потребления основных телекоммуникационных и финансовых услуг, увеличением продаж телефонов и аксессуаров, а также положительным вкладом цифровых и облачных решений для бизнеса и медиа-продуктов.

Скорректированная OIBDA Группы за 1 кв. 2021 года выросла на 6,7% в годовом исчислении, достигнув 55,4 млрд рублей. Рост показателя OIBDA обеспечила высокая выручка от базовых телеком-услуг и позитивные показатели МТС Банка, которые компенсировали влияние негативных факторов, включая снижение потребления высокомаржинальных услуг международного роуминга на фоне пандемии COVID-19.

Чистая прибыль Группы за 1 кв. 2021 года снизилась на 8,8% в годовом исчислении до 16,2 млрд рублей. Без учета таких неденежных показателей как влияние курсовых разниц показатель чистой прибыли по итогам 1 кв. 2021 года вырос на 19,5% и составил 21,2 млрд рублей

МТС продолжила демонстрировать устойчивую динамику роста операционных показателей в направлениях цифровой экосистемы. В финтехе чистый процентный доход МТС Банка вырос на 14,2% в годовом исчислении, а чистый комиссионный доход вырос на исключительные 39,1% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. В медиа-направлении число пользователей OTT-платформы МТС для смарт-ТВ и смарт-устройств почти утроилось в годовом исчислении и достигло 2,9 млн.

Телеком

- Выручка от мобильных услуг в России в 1 кв. 2021 года выросла на 2,3% в годовом исчислении до 82,3 млрд рублей.
- Абонентская база в России в 1 кв. 2021 года в целом оставалась стабильной, незначительно снизившись по сравнению с 4 кв. 2021 года на 0,1% до 78,4 млн абонентов.
- Выручка от продажи телефонов и аксессуаров выросла в 1 кв. 2021 года на 16,4% в годовом исчислении до 15,5 млрд рублей.
- Число пользователей приложения самообслуживания «Мой МТС» в 1 кв. 2021 года увеличилось на 12,4% до в годовом исчислении до 24,6 млн пользователей.
- Выручка от онлайн-продаж в 1 кв. 2021 года удвоилась в годовом исчислении и составила 5,1 млрд рублей.
- Общее количество собственных и франчайзинговых салонов МТС сократилось в годовом исчислении на 176 салонов и составило по итогам 1 кв. 2021 года 5334 салона.

Финтех

- Розничный кредитный портфель МТС Банка до вычета резервов вырос в 1 кв. 2021 года на 34,7% в годовом исчислении до 132,1 млрд рублей.
- Чистый комиссионный доход вырос в 1 кв. 2021 года на 39,1% в годовом исчислении до 2,2 млрд рублей, что составило порядка 35% операционного дохода до вычета резервов.
- Чистый процентный доход МТС Банка за 1 кв. 2021 года вырос в годовом исчислении на 14,2% до 4,1 млрд рублей.
- Чистая прибыль МТС Банка за 1 кв. 2021 года показала значительный рост в годовом исчислении, увеличившись до 1,4 млрд рублей с 0,2 млрд рублей за аналогичный период годом ранее.
- Количество клиентов МТС Банка увеличилось на 4,8% в годовом исчислении до 2,6 млн.
- Количество пользователей мобильного приложения МТС Банка выросло в 1 кв. на 31% до 1,3 млн пользователей.

Медиа

- Общее количество абонентов платного ТВ выросло в 1 кв. 2021 года на 54% в годовом исчислении до 7,1 млн пользователей.
- Количество пользователей OTT-платформы платного ТВ МТС в 1 кв. 2021 года практически утроилось в годовом исчислении, показав рост на 189% до 2,9 млн пользователей.

Облачные и цифровые решения для бизнес-рынка

- Количество sim-карт в сети МТС для интернета вещей выросло в 1 кв. 2021 года более чем на 20% по сравнению с 1 кв. 2020 года.
- Выручка от облачных и цифровых решений в 1 кв. 2021 года выросла на 28% по сравнению с 1 кв. 2020 года.

Корпоративная деятельность МТС

В марте 2019 г. совет директоров ПАО «МТС» утвердил новую дивидендную политику на 2019-2021 гг. Целевой показатель дивидендной доходности составляет не менее 28 руб. на одну обыкновенную акцию (56 руб. за ADR) в течение каждого календарного года. Новая дивидендная политика, как и прежде, предусматривает выплату дивидендов двумя частями в течение календарного года – ежегодные выплаты по результатам предыдущего года и выплаты промежуточных дивидендов по итогам первого полугодия текущего года. Данная политика была подтверждена в новой стратегии компании, опубликованной в ноябре 2019 года.

30 декабря 2019 года внеочередное собрание акционеров утвердило выплату специальных дивидендов в размере 13,25 руб. на одну обыкновенную акцию МТС (26,50 руб. на одну ADR) на общую сумму 26,48 млрд. руб. Решение о выплате специальных дивидендов принято исходя из финансовых результатов МТС за 9 месяцев 2019 года и сделки по продаже ПрАО «ВФ Украина», осуществленной в ноябре 2019 года. В феврале 2020 года МТС завершила выплату специальных дивидендов.

19 марта 2020 года Совет директоров МТС одобрил программу выкупа обыкновенных акций МТС (в том числе обыкновенных акций, представленных в виде ADS) на общую сумму до 15 млрд рублей. Программа действует до конца 2020 календарного года. Выкуп начался во 2 кв. и к 22 мая 2020 года составил 1 555 644 акций МТС (включая обыкновенные акции и ADR), что эквивалентно 0,08% общего уставного капитала МТС.

В июне 2020 года годовое общее собрание акционеров ПАО «МТС» приняло решение выплатить дивиденды по итогам 2019 года в размере 41,1 млрд рублей или 20,57 рубля на одну обыкновенную именную акцию МТС (41,14 рубля на одну ADR). Выплаты дивидендов завершены 13 августа 2020 года.

В октябре 2020 года внеочередное общее собрание акционеров ПАО «МТС» одобрило выплату промежуточных дивидендов за 1-ое полугодие 2020 года в размере 8,93 рубля на одну обыкновенную именную акцию (17,86 рубля на одну АДР) или в общей сложности 17,842 млрд рублей. Выплата промежуточных дивидендов завершена в ноябре 2020 года.

В декабре 2020 года МТС объявила о завершении программы обратного выкупа акций. С момента объявления 31 марта 2020 года Программы приобретения обыкновенных акций и американских депозитарных акций (АДА) МТС, реализованной 100% дочерней компанией МТС — ООО «Бастиян», было выкуплено 45 501 316 обыкновенных акций (включая АДА) на общую сумму около 15 млрд рублей, что составляет 2,28% от общего числа размещенных акций МТС. В это количество входят 22 758 872 обыкновенных акций (включая АДА), приобретенных у Sistema Finance S.A., дочерней компании ПАО АФК «Система».

18 марта 2021 года ПАО «МТС» объявило об одобрении Советом директоров Компании новой программы выкупа собственных обыкновенных акций и американских депозитарных акций (ADS) посредством реализации плана приобретения акций, разрешающего осуществлять сделки на открытом рынке, сделки по ускоренному выкупу (accelerated repurchase) и/или заключаемые в частном порядке сделки на общую сумму, не превышающую 15 000 000 000 рублей, что включает средства, которые будут затрачены на приобретение акций Компании, у материнской компании ПАО АФК «Система» и её дочерних компаний: ООО «Система Телеком Активы» и Sistema Finance S.A. Компания может осуществлять приобретение в рамках Плана приобретения в соответствии с Правилom 10b5-1 Закона о ценных бумагах и биржах США 1934 года в текущей редакции.

В апреле 2021 года Совет директоров рекомендовал Годовому собранию акционеров утвердить годовые дивиденды в размере 26,51 рубля на одну обыкновенную акцию МТС (53,02 рубля на АДА), или в общей сложности 53,0 млрд рублей (52 966 349 804,28 рубля), исходя из финансовых результатов компании за полный 2020 год, с рекомендуемой датой закрытия реестра для получения дивидендов за 2020 финансовый год 8 июля 2021 года.

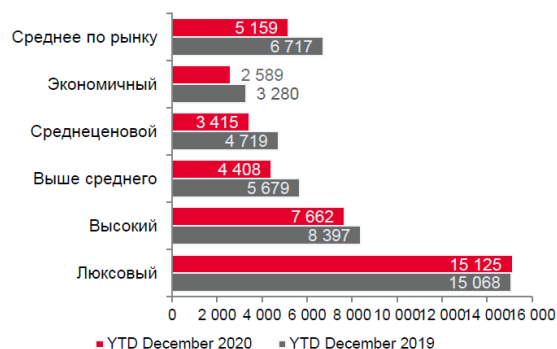
ГОСТИНИЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 1 половине 2021 г. для россиян сохранялись ограничения на поездки за границу, в связи с чем гостиничный спрос в 2021 году в основном продолжает генерироваться внутренним спросом. На московском рынке в 1 половине 2021 г. наблюдалась положительная динамика роста спроса на размещение (в основном, индивидуальные поездки как с деловыми, так и с рекреационными целями), а также постепенное возобновление спроса на проведение корпоративных мероприятий.

Снижение средней цены номера в качественных объектах составило -16,2% в сравнении с 2020 г. По результатам первого квартала 2021 г. загрузка гостиниц современного качества составила 53,6%, а средняя цена на номер – 5237 руб.



Средняя цена на номер для Рынка качественных отелей по сегментам - 2020 г. по ср. 2019 г.

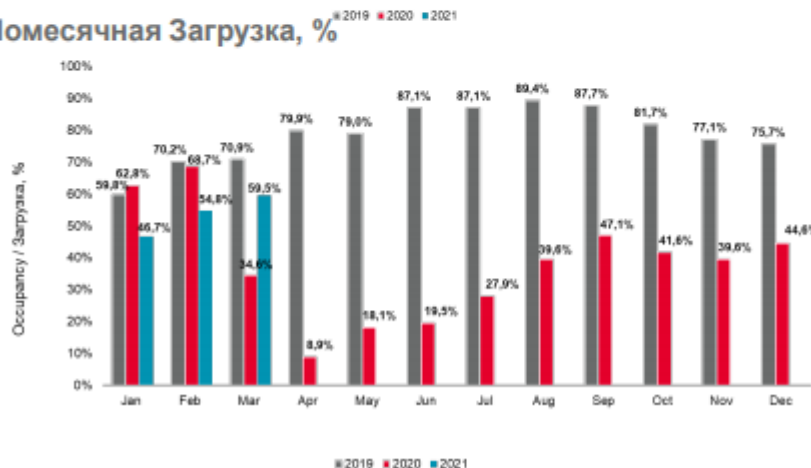


Несмотря на то, что как в России, так и в других странах мира в конце 2020 – начале 2021 г. началась массовая кампания по вакцинации населения, ее первые результаты ожидаются не раньше второго полугодия 2021 г. Таким образом, постепенное снятие режима ограничений на поездки граждан (в том числе, за границу) маловероятно до достижения населением высокого уровня иммунизации. Как следствие, спрос на традиционные гостиничные услуги (размещение, питание, мероприятия, веллнесс) останется преимущественно внутрироссийским. Это позволит восстановить среднерыночную загрузку по итогам года до 55-60%, однако не даст возможности существенно нарастить цены размещения.

Помесячная Средняя цена на номер (руб.)



Помесячная Загрузка, %



Открытие границ, ожидаемое в 4 квартале 2021 г., определенно придаст динамику восстановлению гостиничного рынка.

МЕДИЦИНСКИЕ УСЛУГИ

Основные тенденции отрасли¹

По итогам 2019 года рынок платных медицинских услуг в России продемонстрировал темп прироста 8,5%, достигнув 664 млрд руб. (без учета оценочного размера «теневой» коммерческой медицины). В связи с эпидемией коронавирусной инфекции, начавшейся в феврале 2020 года, темп роста коммерческой медицины заметно уменьшится в 2020 году. Скорость восстановления будет во многом зависеть от продолжительности эпидемии и мер государственной поддержки. Наиболее вероятный сценарий в период пандемии – усиление роли государственной медицины, консолидация частной медицины и сокращение числа небольших частных игроков, не переживших экономический кризис.

По итогам 2019 года московский рынок занимал более 41% рынка легальной коммерческой медицины, что обусловлено в первую очередь значительно более развитым сегментом ДМС в столице. За последние 5 лет рынок коммерческой медицины увеличился более чем в два раза. Основными причинами стало существенное увеличение количества частных клиник и высокое качество услуг относительно бесплатной государственной и теневой медицины.

Сегмент ДМС исторически демонстрирует высокие темпы роста, в 2019 году объем рынка составил около 200 млрд руб., увеличившись на 6% по сравнению с 2018 годом. Московский рынок, на который приходится более 65% всего рынка ДМС, характеризуется высокой концентрацией крупных корпораций и динамичным развитием бизнеса, являющихся основными потребителями услуг страховых организаций.

Сегмент ДМС характеризуется высокой степенью корреляции с экономическими факторами и состоянием бизнеса в стране. Экономический спад влечет сокращение объемов и опциональности программ, в некоторых случаях полный отказ компаний от ДМС для ряда сотрудников.

Определяющим фактором развития отрасли на ближайший год станет дальнейшее проведение реформ, стимулирующих объединение усилий государственного и частного секторов для дальнейшего развития рынка медицинских услуг в стране. Наблюдается тенденция привлечения частных клиник для оказания услуг по программам ОМС, выдвигаются инициативы по предоставлению возможности доплаты сверх тарифов ОМС за счет собственных средств или за счет ДМС, а также по предоставлению льгот медицинским организациям.

Помимо всего прочего, государство стремится бороться с теневыми платежами, которые на сегодня оцениваются в более 150 млрд рублей в год.

Оценка результатов деятельности

«Медси» является крупнейшей федеральной сетью коммерческих клиник, продолжая занимать лидирующее положение по выручке. Ежегодно «Медси» посещают более 7,8 млн человек из более чем 75% субъектов РФ

В декабре 2019г. ГК Медси приобрела 100% долей в уставном капитале ООО «Клиника на Петроградской стороне».

Общая площадь клиники, которая теперь будет переименована в «Клинику МЕДСИ на Петроградской стороне», более 1,5 тыс. кв.м., в ней работают более 100 врачей и насчитывается 39 кабинетов.

В марте 2020г. ГК Медси приобрела сеть клиник Аспэк-Мед в городе Ижевск, общей площадью более 4,3 тыс. кв.м.

Приобретенные клиники оказывает полный спектр поликлинических услуг для взрослых и детей, оснащена современным диагностическим оборудованием и располагают необходимыми условиями для реабилитации.

Продолжается строительство третьего стационара с современным клиничко-диагностическим центром для детей и взрослых на Мичуринском проспекте в Москве, окончание строительных работ планируется в 1 квартале 2022 года. В 3 квартале 2020 открылся новый клиничко-диагностический центр с расширенной диагностикой в Марьино общей площадью более 4 тыс. кв.м. Во 2 квартале

¹ Согласно исследованиям компании Businessstat «Анализ рынка медицинских услуг в России в 2013-2017 гг., прогноз на 2018-2022 гг.» и «Анализ рынка медицинских услуг в Москве в 2013-2017 гг., прогноз на 2018-2022 гг.»

2021 открылся новый клиничко-диагностический центр в Щёлково общей площадью более 3,6 тыс. кв. м.

Помимо реализации инвестиционной программы, компания продолжила работу над повышением эффективности бизнеса: проведена реорганизация управляющей компании и делегирование полномочий в активы с целью повышения управляемости, внедряется современная единая ИТ-система, запущена система умного расписания для сглаживания сезонных всплесков, продолжается расширение медицинских площадей в действующих клиниках, внедряются принципы «бережливого» производства.

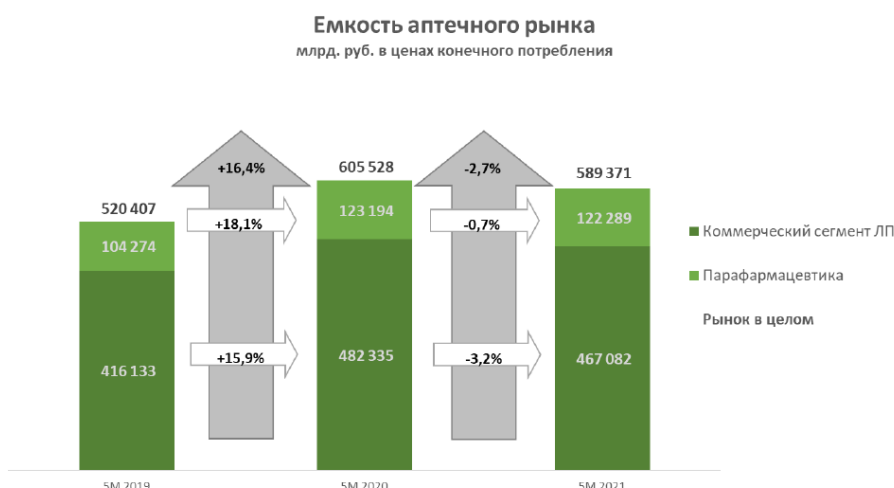
С внедрением в практику нового высокоточного диагностического оборудования и современного оборудования для проведения хирургических операций произошли существенные сдвиги по количеству, качеству и объёму оказания медицинской помощи. В 2020 году Медси продолжила укреплять партнёрства с ведущими мировыми производителями диагностического и хирургического оборудования.

Повышение эффективности клинических больниц обусловлено внедрением современных технологий, в частности компания планомерно перешла на использование лапароскопических технологий при проведении большинства операций, увеличив поток и сократив время пребывания пациентов. В значительной степени усилилось реабилитационное звено с началом работы центра восстановительной медицины в клинической больнице в Отрадном, что позволяет качественно оказывать весь спектр медицинской помощи – от диагностики до стационарной помощи и реабилитации. С 2016 года Медси стала осуществлять лечение в рамках высокотехнологичной медицинской помощи (ВТМП) для жителей Московской области, а также в рамках межтерриториальных расчетов по ОМС. Основными направлениями работы Медси по ОМС стала высокотехнологичная помощь по профилям кардиохирургия, онкология, травматология, а также реабилитация пациентов после операций, травм и инсультов.

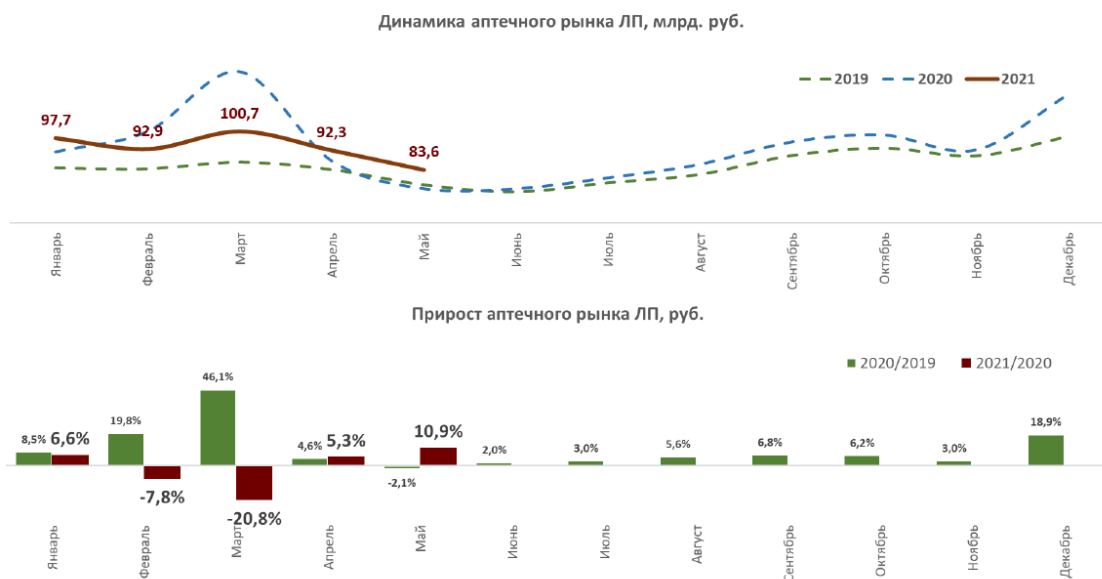
ФАРМАЦЕВТИКА

Основные тенденции отрасли

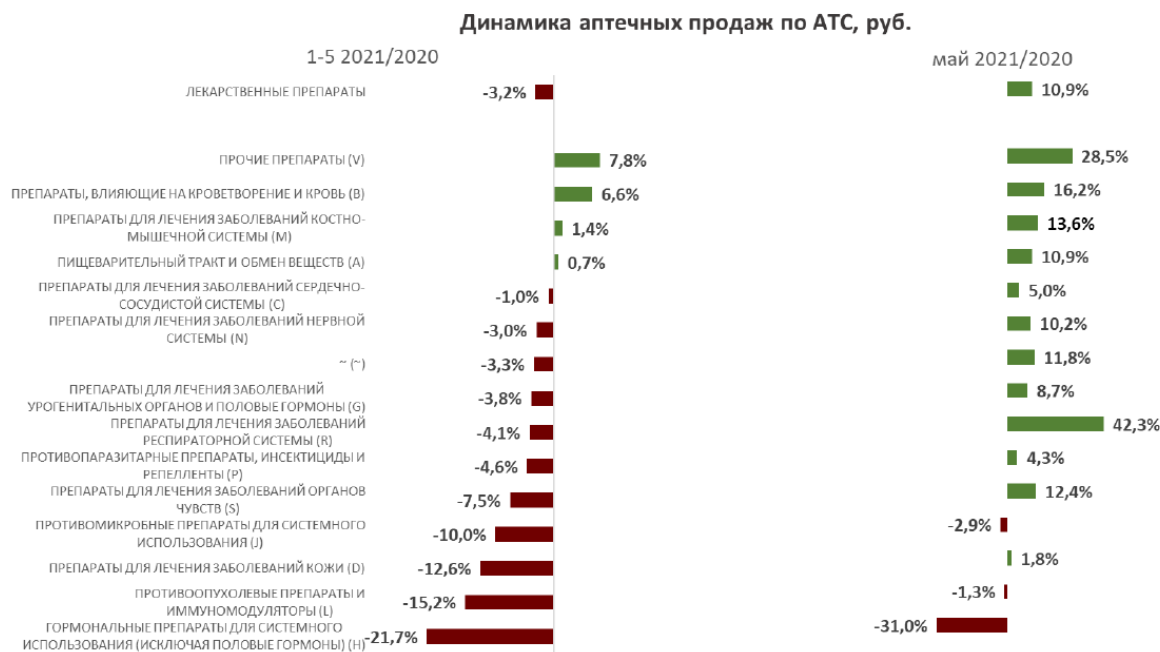
В сравнении с 5 месяцами прошлого года, на которые пришлись пиковые продажи марта в преддверии карантина, результаты 5 месяцев 2021 года показывают отрицательную динамику -2,7% по данным DSM. Если в качестве базы использовать 5 месяцев 2019 года, то прирост будет 13%, что сопоставимо с долгосрочным среднегодовым ростом розничного фармрынка на уровне 6-8% ежегодно.



В 2021 году месячная динамика рынка выглядит значительно ровнее, что дает возможность говорить о выравнивании годовых продаж, несмотря на отрицательные приросты 5 месяцев.



При рассмотрении рынка в разрезе АТХ-классов стоит отметить тот факт, что в 2021 году снижаются почти все классы препаратов, независимо от их области применения. Исключением из этого остаются препараты, влияющие на кроветворение, применение которых связано с лечением COVID-19 и группа прочих препаратов.



АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС

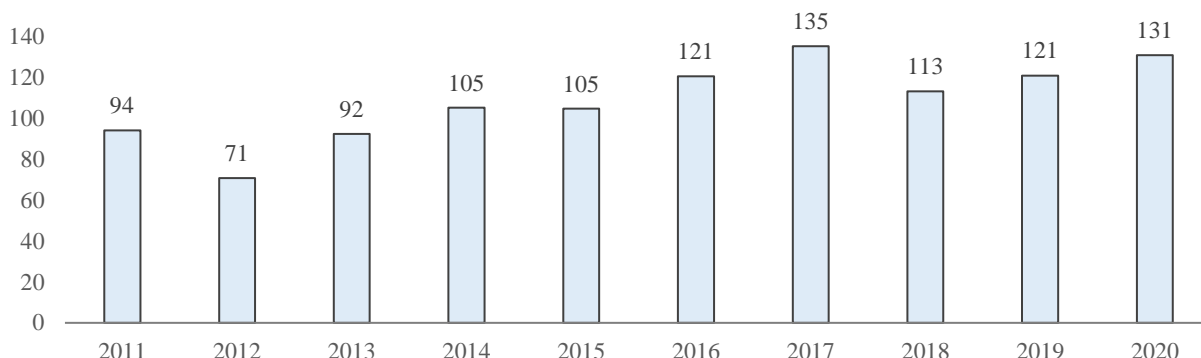
По данным Министерства сельского хозяйства РФ зерновые и зернобобовые культуры к концу 2020 года обмолочены с площади 46,4 млн га, валовой сбор в первоначально оприходованном весе составил 138,1 млн тонн (в 2019 г. – 126,7 млн тонн). В том числе получен один из лучших в истории урожаев пшеницы – 88,1 млн тонн в бункерном весе (в 2019 г. – 77,9 млн т). Валовой сбор ячменя составил 22,2 млн тонн, кукурузы на зерно – 14,3 млн тонн, риса – 1,2 млн тонн, гречихи – порядка 1 млн тонн. Подсолнечника намолочено 13,3 млн тонн, рапса – 2,7 млн тонн, сои – 4,4 млн тонн.

В целом по расчетам Министерства сельского хозяйства РФ урожайный 2020 год сложился в целом по России позитивно: итогам уборки урожая зерновых составит порядка 131 млн. тонн. Это будет второй по объему урожай в истории российского сельского хозяйства (рекорд 135 млн. тонн в

2017 г.). Рост урожая был обеспечен и ростом посевных площадей: до 83,9 тыс. га до 79,6 млн га. в прошлом посевном сезоне.

В 2021 году валовый сбор зерновых Министерством сельского хозяйства РФ прогнозируется на уровне 127,4 млн. тонн.

Валовый сбор зерновых и зернобобовых культур в РФ, млн тонн²



По данным Россельхознадзора по итогам 2020 года (данные на 27 декабря) объем экспорта зерна из России составил 57,5 млн т., что превысил результат прошлого года примерно на 20%. По итогам 2021/22 с-х года объем экспорта зернового сектора показал второй по величине результат экспорта современной России и составил 58,7 млн. тонн зерна и продуктов его переработки, в том числе пшеницы экспортировано 39,5 млн. тонн. Рост объема экспорта связан с хорошим урожаем в 2020 году и благоприятной ценовой конъюнктуры, однако негативное влияние на объем экспорта оказывает введение постоянной экспортной пошлины, которая может изъять существенную долю цены продажи. Это может повлечь в среднесрочной перспективе перераспределение посевных площадей в пользу культур, не подпадающих под экспортную пошлину.

Доля России в мировой торговле пшеницей имеет потенциал увеличения за счет повышения присутствия на таких рынках сбыта, как Африка, Юго-Западная и Юго-Восточная Азия. По данным официальной таможенной статистики, количество стран-импортеров российского зерна в 2018 году составило 126 стран, в 2019 отгрузки осуществлялись в 131 страну, а в 2020 уже в 138 стран.

Лидирующие позиции России на международном рынке подкрепляются глобальными трендами: с одной стороны – снижением конкурентоспособности американской и европейской пшеницы из-за роста курса доллара и евро относительно рубля и переориентацией американского производства на кукурузу и, с другой стороны, высокой конкурентной планкой российской пшеницы по цене и качеству.

Оценка результатов деятельности

Валовый сбор продукции растениеводства АО Агрохолдинг «Степь» с учетом предприятий РЗ Агро по состоянию на 31 декабря 2020 года составил более 1,2 млн тонн.

Агрохолдинг «СТЕПЬ» вошел в ТОП-10 крупнейших зернотрейдеров России по итогам первой половины сельскохозяйственного сезона 2020/2021, который окончился 31 декабря 2020 года. Компания отгрузила 0,7 млн тонн продукции на экспорт.

Бизнес АО Агрохолдинг «Степь» в 2021 г.

| Растениеводство* | Агротрейдинг | Животноводство (Краснодарский край, Ставропольский край) | Садоводство (Краснодарский край) | Сахарный и бакалейный трейдинг |
|------------------|--------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|
| | | | | |

² Источник: Минсельхоз РФ, Росстат

| | | | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  |  |  |
| Доля Агрохолдинг "СТЕПЬ" 100% | Доля Агрохолдинг "СТЕПЬ" 100% | Доля Агрохолдинг "СТЕПЬ" 100% | Доля Агрохолдинг "СТЕПЬ" 100% | Доля Агрохолдинг "СТЕПЬ" 100% |

**Без учета компаний в совместном предприятии РЗ Агро с долей владения АО Агрохолдинг "Степь" 50%.*

Все компании, входящие в состав сегмента Растениеводство Агрохолдинга «Степь», находятся в самых плодородных регионах России - Краснодарском крае, Ростовской области и Ставропольском крае. Юг России, в особенности Краснодарский край, по своим природно-климатическим условиям является лучшим регионом для развития сельского хозяйства.

Общий земельный банк Агрохолдинга «Степь» по состоянию на конец 2 квартала 2021 г. составил 566 тыс. га.

Земли, используемые Агрохолдингом, относятся к развивающимся землям, доля которых в мировом объеме обрабатываемых земель, согласно данным ООН, составляет лишь 10%. Остальные обрабатываемые земли в мире в той или иной степени деградируют.

ВЫСОКИЕ ТЕХНОЛОГИИ, СИСТЕМЫ СВЯЗИ И БЕЗОПАСНОСТИ

Основные тенденции отрасли

Автоматизированные системы управления

Среди основных тенденций на рынках - оптимизация государственных бюджетов, включая государственный заказ. С 2020 по 2022г. ожидается сохранение объема расходов на уровне 2018-2019 гг., в среднесрочной перспективе расходы вероятно будут постепенно снижаться.

Среди мировых трендов на рынке - повышение автоматизации и интеллектуализации систем безопасности, в т.ч. с применением искусственного интеллекта. Внедрение систем руководства и управления (2C Systems) является глобальным трендом на рынке автоматизации решений в области государственного управления. Ожидается, что к 2025 году объем данного рынка вырастет до 43,9 млрд долл. США³.

Следуя мировому тренду, в России также ожидается рост доли расходов на информационно-управляющие системы в гражданском и военном бюджетах. Среди других российских трендов отрасли - консолидация и вертикальная интеграция при участии крупных холдингов.

Микроэлектронные решения

По данным Минпромторга России на начало 2020 года доля электронной промышленности в ВВП РФ составляла 1,8 процента. Электронная промышленность представлена производственными, научно-производственными, проектными и научными организациями, фондами развития, отраслевыми образовательными организациями и профессиональными объединениями, общее количество которых составляет около 1600 - 1700 организаций, из них на долю организаций с государственным участием приходится около 55%, на долю организаций с частным капиталом – порядка 23 %, а на долю организаций с иностранным капиталом – около 22% отраслевой выручки. Согласно данным Минпромторга России и стратегии развития электронной промышленности РФ на период до 2030 года целью развития электронной промышленности является обеспечение роста объема выручки организаций отрасли до 5220 млрд. рублей при доле гражданской продукции в общем объеме производства промышленной продукции (по выручке) не менее 87,9 процента. Согласно прогнозу, объем экспорта электронной продукции должен увеличиться до 12 млрд. долларов США. Для достижения указанных целей предусмотрен ряд мероприятий с государственной поддержкой, в т.ч. по направлениям научно-технического развития, экономической эффективности, кооперации и т.п.

По данным Gartner по итогам 2020 года оборот мирового рынка микроэлектроники достиг 466 млрд. долл. США. (+10,4% по сравнению с 2019). На мировом рынке растет спрос на

³ MarketsandMarkets Research

микроэлектронику для Интернета вещей, что создает возможности для увеличения продаж чипов, диодов и сенсоров, производимых группой. Продолжается смена архитектур систем и сервисов на облачные и распределенные решения, что создает дополнительный спрос на телекоммуникационные микрочипы, твердотельную память и микропроцессоры, специализированные под обработку больших данных.

По итогам 2020 года и 1 полугодия 2021 года на мировом рынке отмечается существенный дефицит полупроводников, используемых в автомобильной, ИТ-отрасли, что значительно увеличило спрос на данную продукцию и повысило загрузку имеющихся производственных мощностей основных участников рынка. По прогнозам исследовательских компаний недостаток полупроводников в условиях, вызванных пандемией COVID-19 ограничений, сохранится, как минимум, до 2022-2023 года.

В России на рынке микроэлектроники продолжают действие программы, направленные на независимость критически важных типов техники от импортных поставок. Кроме того, прогнозируется рост спроса на RFID-продукты в различных отраслях промышленности, потребительских и бизнес-решений, переход работников бюджетной сферы на карты «Мир», а также внедрение идентификационных документов на электронных носителях.

Законодательство Российской Федерации предусматривает режим приоритета промышленной продукции, производимой отечественными предприятиями на территории России (Федеральный закон от 18 июля 2011 года № 223-ФЗ "О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц", Федеральный закон от 31.12.2014 № 488-ФЗ "О промышленной политике в Российской Федерации"). В 2020 году был принят ряд нормативных актов, предусматривающих дополнительные льготы по налогу на прибыль и единому социальному налогу для организаций, осуществляющих проектирование и разработку изделий электронной компонентной базы и электронной (радиоэлектронной) продукции. Кроме того, в 2020 году были утверждены правила формирования и ведения реестра отечественных разработчиков микроэлектроники, устанавливающие льготы за счет средств федерального бюджета для компаний, осуществляющих основную деятельность в таких областях как проектирование и разработка электронных компонентов и/или составных частей, проектирование и разработка электронной (радиоэлектронной) продукции и/или компонентов, корпусов, сложно-функциональных блоков, технологий электронной компонентной базы и продукции, ПО для электронных компонентов и радиоэлектронной продукции, разработка структур, логических и электрических принципиальных схем, топологий ЭКБ, микро-электро-механических и оптоэлектронных устройств, изделий и технологий фотоники, систем и услуг по тестированию и верификации, а также разработка средств проектирования компонентов или продукции, производства пластин с кристаллами по полному или частичному циклу (кроме фотошаблонов), сборка кристаллов в корпусе. Указанные инициативы обеспечат дополнительные меры поддержки отечественных компаний радиоэлектронного сектора (в т.ч. компаний ГК «Элемент», специализирующихся на проектировании и разработке ЭКБ), что должно оказать положительное влияние на результаты их деятельности.

Оценка результатов деятельности

АО «РТИ» развивает активы в области автоматизированных систем управления. В 2014 году АФК «Система» разработала и приступила к реализации плана по реструктуризации высокотехнологических активов РТИ с целью повышения операционной эффективности и рентабельности. В IV квартале 2016 года ПАО АФК «Система» и Банк ВТБ договорились о долгосрочном финансировании Группы компаний РТИ. В соответствии с договоренностями Банк ВТБ, ставший ключевым кредитором Группы компаний РТИ с общей суммой требований до 9,6 млрд руб. по состоянию на 31.12.2020, в 2016-2017 гг. рефинансировал все долговые обязательства Группы. В рамках достигнутых договоренностей ПАО АФК «Система» выкупила у Банка ВТБ (как правопреемника ОАО «Банк Москвы») 15,32% обыкновенных акций АО «РТИ» за 4,5 млрд руб. с окончательным расчетом в декабре 2016 года. В результате сделки доля ПАО АФК «Система» в АО «РТИ» составляет 87%.

Привлечение долгосрочного финансирования такого кредитора, как Банк ВТБ, свидетельствует об успешности стратегии Группы РТИ на рынке высокотехнологичной продукции. Сотрудничество с ВТБ усилило финансовые возможности, способствует реализации планов по увеличению портфеля проектов и расширению доли рынка, а также поддерживает дальнейшее поступательное развитие Группы РТИ.

Во втором квартале 2021 года произошла смена акционера, на текущий момент доля ПАО АФК «Система» в размере 87% принадлежит ООО «Интеллектуальные Технические Решения». Кроме этого, в связи с разделением периметров Группы РТИ, а именно продаж радиолокационного бизнес-

сегмента, долговая нагрузка Группы РТИ значительно снизилась, что позволило получить ряд более выгодных условий со стороны Банка ВТБ (ПАО).

Кроме того, РТИ активно развивает собственную компетенцию в области научных разработок и уделяет большое внимание развитию R&D инициатив. Стратегия R&D-подразделений РТИ нацелена на развитие наиболее перспективных и прорывных технологий, обеспечивающих долгосрочное лидерство компании на целевых рынках, и капитализацию разработок и компетенций в форме вывода на рынок новых направлений высокотехнологичного бизнеса. РТИ планирует развивать свою R&D-сеть через приобретение, удержание и развитие ключевых компетенций, и взаимодействие с ведущими разработчиками в интересующих компанию направлениях.

В 2019 году был заключен ряд обязывающих соглашений между ГК «Ростех», АО «Росэлектроника» и ЗАО «РТИ Микроэлектроника», предусматривающих объединение активов сторон на базе совместного предприятия – ООО «Элемент». Во исполнение данных соглашений в 2 квартале 2019 года сторонами были переданы в собственность ООО «Элемент» акции и доли в уставных капиталах более 20 компаний, специализирующихся на научно-исследовательских и опытно-конструкторских работах, производстве и реализации продукции микроэлектроники, (в т.ч. ПАО «Микрон», АО «ВЗПП-Микрон», АО «НИИМЭ», АО «Светлана-Полупроводники», АО «НИИЭТ», АО «НЗПП с ОКБ», АО «НПП Восток», АО «ЗПП», АО «Завод Марс», АО НИИМА Прогресс» и др.) Целью объединенной компании является развитие производства МЭКБ, расширение линейки выпускаемой продукции и повышение эффективности деятельности управляемых активов.

В июле 2020 года ООО «Элемент» было реорганизовано в форме преобразования в Акционерное общество «Элемент». К концу 2020 года под управлением АО «Элемент» было консолидировано более 20 компаний, специализирующихся на разработке и производстве ЭКБ-продукции, корпусов для изделий ЭКБ, а также аппаратурном направлении, консолидированная выручка деятельности которых по итогам 2020 года превысила 23 млрд. руб.

Также в 2019 году РТИ стало партнером АО «МЦСТ», российского разработчика микропроцессоров. Благодаря партнерству РТИ получило возможность активно развивать и продвигать свои и совместные наработки, привлекая других разработчиков отечественного ПО и дистрибьюторов.

В первом полугодии 2020 года АО «НПК «ВТиСС» (ВТиСС), дочерняя компания АО «РТИ», выиграло два тендера на разработку «Единой электронной Картографической основы» (ГИС ЕЭКО) и системы «Федерального портала пространственных данных» (ГИС ФПД) для Федерального государственного бюджетного учреждения «Федеральный научно-технический центр геодезии, картографии и инфраструктуры пространственных данных». На текущий момент работы по контрактам проходят поэтапное закрытие. Кроме этого, в мае 2021 АО «НПК «ВТиСС» заключен договор на создание и внедрение системы защиты информации территориально-вычислительной сети предприятия АО ОКБ «ГИДРОПРЕСС» с последующей аттестацией по требованиям защиты информации автоматизированной системы в защищенном исполнении, включающей в себя ресурсы ТВС.

В первом полугодии 2021 года АО «РТИ» заключило генеральное соглашение о сотрудничестве с ООО «IC». Сотрудничество в рамках соглашения будет способствовать созданию эффективных систем управления предприятиями РТИ с использованием решений на платформе «IC: Предприятие», позволит сократить затраты и технологические риски РТИ на внедрение таких систем за счет использования опыта и методик IC, а также даст возможность обмена опытом и проектными решениями по внедрению программных продуктов IC на всех дочерних предприятиях Группы.

АО «СТЗ», дочерняя компания АО «РТИ», разработало климатические шкафы для сотовой связи, серверы хранения данных и шкафы электропитающих устройств. Климатические шкафы предназначены для оборудования сотовой связи: базовой станции, источника электропитания, аккумуляторных батарей, радиорелейного оборудования, кроссового оборудования. Особенностью серверов является то, что используются импортонезависимые решения на базе отечественной платформы «Эльбрус».

В мае 2021 года Группа компаний представила инновационные решения для импортозамещения на центральном ИТ-событии года — TAdviser SummIT 2021. На стенде РТИ было развернуто автоматизированное рабочее место на базе процессора «Эльбрус-8С», продемонстрирована работа VoIP-телефонии и системы видеонаблюдения, портированных на российскую аппаратную платформу. Также представлено решение, адаптированное для «Эльбрусов», — геоинформационная платформа. Система формирует единое геоинформационное пространство, собирает, анализирует и визуализирует пространственные данные. Работает под управлением отечественной операционной системы Astra Linux.

В июне 2021 года Группа компаний РТИ вошла в ТОП 100 крупнейших российских ИТ-компаний по версии авторитетных отраслевых рейтингов от экспертов CNews Analytics и аналитического центра TAdviser CNews100 и TAdviser100. Группа компаний нарастила объем продаж за счет крупных проектов по импортозамещению в области разработки и внедрения комплексных ИТ-продуктов: центров управления, систем защиты информации, мультимедийных комплексов, высоконагруженных информационных систем и специализированного ПО.

ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА (ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ)

Основные тенденции отрасли

Электроэнергетика - инфраструктурная отрасль экономики России. Динамика развития отрасли определяется общей динамикой социально-экономического развития всех отраслей экономики Российской Федерации, а также, в определенной степени, климатическими и погодными условиями в России и сопредельных государствах.

Электробаланс Российской Федерации за 1 полугодие 2021 г (млрд кВт ч⁴)

| Показатель/Фактор | 2021 год | в процентах к прошлому году |
|-----------------------------------|-----------------|----------------------------------------|
| Произведено электроэнергии | 556,0 | 106,2% |
| Потреблено электроэнергии | 544,5 | 105,2% |

Рост потребления электроэнергии и мощности в ЕЭС России в 2021 году по сравнению с показателем прошлого года связан, во-первых, с восстановлением потребления в 2021 году после негативного влияния Пандемии COVID-19 характерного для 2020 года, во-вторых, с более низкой среднесуточной температурой воздуха по сравнению с предыдущим годом.

Оценка результатов деятельности

По величине передаваемой мощности АО «БЭСК» входит в десятку крупнейших электросетевых компаний России и занимает лидирующие позиции по сравнению с прочими территориальными сетевыми компаниями, входящими в составы МРСК, по показателю общей протяженности эксплуатируемых линий электропередачи, а также по количеству подстанций, трансформаторных подстанций и распределительных пунктов.

Положительным трендом развития компании является стабильный из года в год прирост полезного отпуска электроэнергии. В основе этой тенденции - своевременное обеспечение Башкирской электросетевой компанией развития экономики Республики Башкортостан и создание благоприятных условий ведения бизнеса на ее территории.

Компания работает над повышением качества обслуживания заявителей, оптимизацией стоимости и сокращением сроков процедуры технологического присоединения, повышением доступности энергетической инфраструктуры.

За 6 месяцев 2021 года к электрическим сетям ООО «Башкирэнерго» было присоединено 5 852 новых потребителей.

В I полугодии 2021 г. в рамках реализации программы повышения операционной эффективности компания продолжила внедрение интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности) (сокр.-СУЭЭ(М)), направленную на снижение потерь электроэнергии в сети, установлено 8,426 тыс. приборов. К сведению, с 1 июля 2020 года расходы на покупку и установку приборов учета перешли с граждан на гарантирующих поставщиков и сетевые организации. В Республике Башкортостан счетчики для потребителей устанавливают ООО «Башкирэнерго» (кроме многоквартирных домов) и ООО «ЭСКБ» (только многоквартирные дома). На текущий год запланирована установка 34 тыс. приборов СУЭЭ(М).

Продолжается реализация проектов в области ИТ по последовательной автоматизации бизнес-процессов на базе 1С. АО «БЭСК» в развитии ИТ-технологий занимает не только лидирующие позиции в отечественном электросетевом комплексе, но и выводит на рынок электросетевых услуг собственные программные продукты.

Инвестиционная деятельность компании направлена на развитие электросетевой инфраструктуры Республики Башкортостан, обеспечение технической возможности

⁴ https://www.so-ups.ru/fileadmin/files/company/reports/ups-review/2021/ups_review_0621.pdf

технологического присоединения заявителей, повышение надежности и качества электроснабжения потребителей.

Объем освоения инвестиций группы компаний АО «БЭСК» за 6 месяцев года составил 1176,1 млн руб., аналогичный показатель 2020 года составил 1351,4 млн руб. (здесь и далее без НДС).

Компания реализует ключевые объекты строительства и реконструкции в соответствии с утвержденной Схемой и программой развития электроэнергетики Республики Башкортостан.

В качестве генерального подрядчика и основного проектировщика по проектам капитального строительства и комплексной реконструкции сетей ООО «Башкирэнерго» и ООО «БСК» выступает ООО «БЭСК Инжиниринг».

За 6 месяцев 2021 года ООО «БЭСК Инжиниринг» освоило объемов на сумму 186,4 млн руб., из них внутри группы 171,6 млн. руб., что составило 15% от объема инвестиционной программы АО «БЭСК» за отчетный период.

В настоящее время АО «БЭСК» в лице генерального подрядчика ООО «БЭСК Инжиниринг» реализует несколько крупных объектов: «Строительство ВЛ 110кВ Узьян-Байназарово», «Строительство ПС 110кВ Романовка с отпайкой».

Целью строительства «ВЛ 110кВ Узьян-Байназарово» является повышение надежности электроснабжения потребителей Белорецкого района РБ, стоимость проекта составляет 325 млн руб., за 6 месяцев 2021 года освоено 35,8 млн руб, установлены 76 опор, ведутся строительно-монтажные работы.

АО «БЭСК» продолжает строительство подстанции 110/10 кВ «Романовка» в г.Уфе. На подстанции смонтировано оборудование собственной сборки: ячейки КРУ К-104, предназначенные для приема и распределения электроэнергии, а также щиты управления разъединителями. Ячейки КРУ собраны на базе шкафов, поставленных в рамках контракта на условиях «евро-концепт» с собранным силовым коммутационным аппаратом и пустыми релейными отсеками, без вторичных связей и цепей измерений. Окончательная сборка ячеек КРУ была полностью произведена силами ООО "БЭСК Инжиниринг", равно как и щиты управления. Все технические решения соответствуют проектным требованиям.

Параллельно с возведением ПС 110 кВ «Романовка» ведется строительство отпайки ВЛ 110 кВ к подстанции протяженностью 1 км с 13 опорами, которая сейчас близка к завершающей стадии. Присоединение новой подстанции осуществляется отпайками от ВЛ 110 кВ «ТЭЦ-4 — Дема-1» и ВЛ 110 кВ «ТЭЦ-4 — Дема-2». За 6 месяцев 2021 года по объектам строительства ПС 110кВ «Романовка» и отпайка ВЛ 110 кВ освоено 61,5 млн руб., выполнены мероприятия по монтажу силовых трансформаторов, оборудования РЗА и шкафов управления.

Подстанция «Романовка» обеспечит электроэнергией бытовых и промышленных потребителей Демского района Уфы и Уфимского района Башкирии, включая крупные жилые комплексы. В зависимости от интенсивности развития и застройки Демского района в планах у сетевиков замена силовых трансформаторов на более мощные по 25 МВА. Завершение строительства и введение энергообъекта в эксплуатацию намечено до конца текущего года.

АО «БЭСК» ведет строительство отпайки от ВЛ 35 кВ «Баймак – Бакр-Тау» протяженностью 7,5 км. в юго-восточном регионе Башкирии для обеспечения дополнительной электрической мощности АО «Хайбуллинская горная компания» в связи с расширением производства.

В начале апреля 2021 года оперативное обслуживание Туймазинского и Буздякского районов электрических сетей (РЭС) было передано в Центр управления сетями (ЦУС) Октябрьских электрических сетях ООО «Башкирэнерго». Это важный этап по переводу оперативно-технологического управления (ОТУ) предприятием с трехуровневой модели ОТУ на двухуровневую.

На сегодня четыре производственных отделений ООО «Башкирэнерго» полностью перешли на двухуровневую модель ОТУ: это Белорецкие (февраль 2019 г.), Нефтекамские (январь 2020 г.), Северо-Восточные (март 2020 г.) и Сибайские (март 2021 г.) электрические сети. Частично переведены на новую модель Белебеевские, Кумертауские, Ишимбайские, Уфимские городские и Октябрьские электрические сети.

ООО «БЭСК Инжиниринг» поступательно выходит за пределы периметра АО «БЭСК» в части выполнения объемов работ для сторонних Заказчиков. Выполняет работы по переустройству воздушных линий 110-220 кВ в рамках строительства Восточного выезда в г. Уфе. Фронт работ предполагает замену существующих промежуточных опор на новые анкерные металлические опоры большей высоты. Строящаяся автомобильная дорога Восточного выезда пересекается с тремя ЛЭП, поэтому их переустройство позволит соблюсти необходимые высотные габариты от проводов до дорожного полотна и обеспечить безопасность движения.

На данный момент завершены работы по переустройству ВЛ 110 кВ «Уфа-Южная – Глушилино I, II цепь». Силами специалистов ООО «БЭСК Инжиниринг» смонтирована временная обводная линия, установлены все четыре металлические опоры. ВЛ введена в работу.

Ранее, в августе 2020 года, завершилось переустройство другой ЛЭП - ВЛ 220 кВ «Уфа-Южная – ТЭЦ-2». В его рамках демонтированы четыре промежуточные железобетонные опоры, смонтированы четыре анкерные металлические опоры, на вновь установленных опорах смонтирована новая линейно-подвесная арматура, подвешен новый провод, произведен перемонтаж кабеля ВОЛС.

К работам по переустройству третьей линии ВЛ 110 кВ «Уфа-Южная – Шакиа районная» ООО «БЭСК Инжиниринг» планирует приступить после оформления необходимой разрешительной документации в части передачи земельных участков под объектом строительства в собственность Республики Башкортостан. Предварительные сроки окончания работ – ноябрь 2021 года.

ЛЕСНОЕ ХОЗЯЙСТВО И ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

Основные тенденции развития отрасли экономики, в которой Группа «Сеgezha» осуществляет основную деятельность, за пять последних завершённых отчётных лет, а также основные факторы, оказывающие влияние на состояние отрасли.

Для компаний Группы основные тенденции на рынке характеризуются следующим:

Для рынка мешочной бумаги:

В целевом сегменте присутствия Segezha Group (бумаги для многослойных индустриальных мешков) потребление составило 4,1 млн тонн, увеличившись на 1% от уровня 2019 года за счёт восстановления рынков в Китае, Европе, Латинской и Северной Америке². Эпидемиологическая обстановка стала причиной неопределённости в начале 2020. Возникли сложности в логистике, приводящие к сбоям в цепочках поставок и росту стоимости фрахта. Из-за вынужденных остановок строительства и цементных заводов на отдельных рынках сбыта снизился спрос на бумагу для производства индустриальных мешков. В 3 кв. 2020 года, по мере снятия ограничений, связанных с эпидемиологической обстановкой, спрос на рынке начал восстанавливаться.

В 1 полугодии 2021 года на рынке мешочной бумаги возник дефицит, что было связано как с хорошим спросом, так и с ограниченным предложением. Снижение предложения было вызвано форс-мажорными факторами (в частности, аномальными холодами и кибератаками в США), переносами плановых остановок с 2020 года, переводом части мощностей на производство картона. Вследствие превышения спроса над предложением цены на рынке мешочной бумаги активно росли.

Для рынка бумажного мешка:

В 2020 году потребление бумажных мешков в Европе составило 6,05 млрд штук, что на 3,5% выше показателя предыдущего года⁵. Рост спроса сдерживался ограничениями, связанными с распространением COVID-19, и коснулся в основном Италии, Испании и Великобритании. В соответствии с рыночными тенденциями, в 2020 году Segezha Group сократила долю производства мешков для строительного сектора и увеличила долю высокомаржинальных сегментов.

С начала 2021 г. (5 мес.) на рынке бумажных мешков Европы выросли показатели спроса (+5%) со стороны основных сегментов, положительную динамику демонстрировали: цемент (+8,9%), сухие строительные смеси (+9,7%), химия (+4,8%). С марта по май 2021 г. наблюдаются рекордные показатели активности рынка с 2019 г. В 2021 году ожидается сохранение роста потребления на рынке Европы до 6,1 млрд штук.

В течении 2021 г. (5 мес.) на рынке бумажных мешков в России наблюдается рост потребления (+1,4%). Данный рост обеспечивается сегментами сухие строительные смеси (+9,7%) и химические продукты (+12,5%), несмотря на падение спроса в сегментах цемент и пищевые продукты. В России, как и на европейском рынке, основную долю (90%) потребления бумажных мешков обеспечивает строительная отрасль. При этом спрос превышает внутреннее производство, и дефицит компенсируется за счёт импорта.

В 2021 году ожидается рост потребления бумажных мешков на рынке России до 775⁶млн штук (+2% год к году), основным стимулом роста потребления на российском рынке будет оставаться рост объёмов строительства инфраструктурных и жилых объектов, а также пищевая отрасль, имеющая высокий потенциал роста доли бумажных упаковочных решений и замещения пластика.

Для рынка фанеры:

⁵ EUROSAC по итогам 12 месяцев 2020

⁶ Согласно данным внутренних исследований Segezha Group в 2020 году.

Основная часть производства фанеры Segezha Group ориентирована на экспорт, доля которого в 2020 году составила 79% от объема производства, в первом полугодии 2021 81%. Продукция поставляется в более чем 60 стран мира, ключевыми экспортными рынками являются Европа, США, Канада и страны Азиатско-Тихоокеанского региона, включая Китай, Южную Корею и Индию.

В связи с пандемией COVID-19 в 2020 году суммарный объем рынка снизился на 4% до 4,6 млн м³ по сравнению с предыдущим периодом⁷. Крупнейшими потребителями фанеры в мире остаются страны Европы и Россия: их суммарная доля в 2020 году составила 74%. При этом в 2020г. на мировом рынке березовой фанеры отмечался избыток предложения в связи с запуском новых производственных мощностей в России, что в свою очередь оказало дополнительное давление на формирование цен на рынке.

В первом полугодии 2021 года на внешних рынках наблюдался рекордный рост потребления и цен, дефицит предложения из-за высокого спроса в сегменте строительства, где основными драйверами выступили рынки Китая и США. Такой рекордный спрос стал возможным из-за ряда факторов: государственного стимулирование экономики и в т.ч. строительного сегмента (например, снижение ставок по ипотечным кредитам), роста стоимости сырья (фанкряж), увеличения логистических издержек (дефицит контейнеров). Ожидается, что в 2021 году мировое потребление вырастет до 4,7 млн м³ (+2% год к году).

Для рынка пиломатериалов:

Segezha Group экспортирует ~100% произведенных пиломатериалов в десятки стран мира, при этом основными потребителями продукции Группы являются предприятия, специализирующиеся на строительстве, производстве мебели и упаковке. Основные поставки осуществляются в Китай, Европу и страны региона MENA⁸.

В 2020 году объем мирового рынка хвойных пиломатериалов оценивался в 336 млн м³, крупнейшими потребителями пиломатериалов в мире, главным образом, в строительстве и производстве мебели являлись США и Китай. В 2020 году снижение потребления пиломатериалов предварительно составило 1% год к году⁹.

В 1 ПГ 2021 г. на фоне мер господдержки, снижения ставок ипотечного кредитования, высоких темпов роста спроса в DIY наблюдался опережающий рост спроса на продукцию, снижение запасов по всей цепочке поставок и беспрецедентный рост цен.

Во 2 ПГ 2021 г. на рынке хвойных пиломатериалов прогнозируется восстановление баланса, нормализация складских запасов и смена ценового тренда.

Для рынка ДВП

Карантинные мероприятия, связанные с распространением COVID-19, оказали негативное воздействие на потребление ДВП в 2020 году: по итогам года мировой и российский рынки ДВП показали синхронное снижение.

В 2020 году объем мирового рынка ДВП составил 124 млн м³, доля России в структуре потребления ДВП составляет 3%. По данным Росстата, в 2020 году объем производства ДВП в России снизился на 7% и составил 642 млн усл. м².

Основными регионами поставок ДВП Segezha Group, как и других российских производителей, являются Россия и страны СНГ. В 2020 году в России доля экспорта ДВП составила около 30%.

В 2021 г. производители ДВП в России вышли на максимальную загрузку мощностей, по оценкам WhatWood, в 1 кв 2021 г. производство ДВП выросло на 5,4% г/г. В первом полугодии 2021 года наблюдается рост цен и дефицит предложения, где драйвером выступил отложенный спрос будущих периодов в сегменте строительства из-за влияния covid.

Для рынка КДК (клееная балка)

Производство КДК Segezha Group прежде всего ориентировано на экспорт в Европу, где наблюдается высокий спрос на клееную балку. В 2020 году основными рынками сбыта стали Италия,

⁷ Оценка Vision Hunters

⁸ MENA (Middle East and North Africa) - географический регион, объединяющий страны Магриба и Ближнего Востока общей численностью населения 355 млн человек.

⁹ Источник: Vision Hunters

Германия и Австрия, на долю которых пришлось 84% всех продаж в данном сегменте.

Основными мировыми потребителями клееной балки, которая в основном используется в строительной отрасли, остаются страны Европы и Япония. В 2020 году производство КДК в Европе оценивается в 3,5¹⁰ млн м3 прирост к 2019 году (+1,4%¹¹), прежде всего, за счет роста производства в Германии и Австрии.

В 1 ПГ наблюдался дефицит продукции на рынке. Конкуренты в Европе испытывали ограничения по обеспечению сырьем. Рынок характеризовался активным спросом. Уровень складских запасов был минимальный.

Во 2 ПГ прогнозируется восстановление баланса, сезонное снижение активности со стороны потребителей и коррекция цен.

Для рынка домокомплектов:

Segezha Group поставляет домокомплекты из клееного бруса преимущественно на российский рынок и является абсолютным лидером национального рынка с долей в 15%¹² по итогам 2020 года.

Рынок деревянного домостроения в России относительно небольшой по объему. Однако за последние 15 лет доля жилых домов, построенных с применением древесины, по мнению экспертов увеличилась в два раза¹³. Ключевыми регионами – потребителями домокомплектов в России остаются Центральный, Северо-Западный и Приволжский федеральные округа.

По итогам 2020 г. ежегодный объем деревянного домостроения в России, по разным оценкам, варьируется от 9,4 млн м² (деревянные дома по материалу стен) до 16 млн м² (в т.ч. малоэтажные дома с применением древесины в качестве несущих конструкций – 6,7 млн м²). В среднем, около 3,7 млн м² приходится на дома промышленного изготовления.

В 1 ПГ наблюдался активный рост спроса и цен в сегменте. Прогнозируется замедление темпов роста во 2 ПГ.

НЕДВИЖИМОСТЬ

АО «Бизнес-Недвижимость» (Офисная недвижимость)

Основные тенденции отрасли

Новое строительство превысит 500 тыс. кв. м впервые за 5 лет за счет ввода крупных built-to-suit объектов (под конкретного клиента) и составит по итогам года 510 тыс. кв. м.

В ближайшие годы новое строительство будет достаточно интенсивным (350-400 тыс. кв. м ежегодно). При сохранении текущего уровня спроса показатель будет подкрепляться дефицитом качественных предложений крупного объема, ведь удовлетворить запросы на аренду от 20 тыс. кв. м по-прежнему может крайне ограниченное количество существующих опций. Как только рынок замедлится, отложенным эффектом затухания спроса станет снижение темпов ввода новых объектов

Уровень деловой активности остается высоким. В Cushman & Wakefield ожидают, то в 2021 году совокупный объем спроса с учетом объектов built-to-suit для государственных компаний и крупных корпораций составит 1,92 млн кв. м, что соответствует докризисному уровню.

(Источник: Cushman & Wakefield).

В связи с пандемией новой нормой для офисов становится гибридный формат работы, позволяющий сотрудникам совмещать удаленную работу из дома с пребыванием в офисе. При этом офис остается для сотрудников предпочтительным местом для общения и социализации, взаимодействия и встреч, а также для решения рабочих вопросов.

¹⁰ Источник: Vision Hunters

¹¹ На основании <https://www.timber-online.net/blog/biggest-glulam-producers.html>

¹² Согласно данным внутренних исследований Segezha Group 2020 года.

¹³ Источник: аналитический материал портала ОКНА МЕДИА, размещенный на сайте Ассоциации Деревянного Домостроения.

В связи с переходом на гибридный формат работы, компании «нерастущих» индустрий рассматривают варианты оптимизации офисных площадей, включая сдачу в субаренду, и продолжают пересматривать договоры аренды.

Несмотря на большой объем нового предложения, в Москве сохраняется дефицит крупных офисных блоков площадью от 10 тысяч кв. метров.

Кроме того, увеличивается объем нового строительства за пределами центра. В ближайшие 4 года на зону ТТК-МКАД придется около 55% нового предложения офисных площадей, децентрализация станет драйвером развития московского рынка недвижимости. По его словам, новой точкой притяжения для москвичей и бизнеса на юге Москвы стал деловой кластер «Парк Легенд». Проект реализуется в рамках реновации территории ЗИЛ на первой линии проспекта Лихачева рядом с ТТК. Одно из офисных зданий МФК «Парк Легенд» было приобретено в 2020 году российской страховой компанией под размещение штаб-квартиры. Сейчас в стадии строительства находится вторая башня класса А общей площадью 22 тысячи кв. м. Также в рамках проекта предусмотрены две офисные башни класса В+, общая площадь корпуса - 12,5 тысяч кв. м. Ввод зданий в эксплуатацию намечен на 4 квартал 2021 года.

Сегмент flex-пространств в Москве продолжает активно развиваться, в том числе благодаря гибкости и мобильности, которые позволяют крупным компаниям снизить издержки на аренду офисных помещений. В краткосрочной перспективе ближайших двух лет прогнозируется дальнейшее увеличение интереса к аренде рабочих мест в гибких офисных пространствах, в первую очередь корпоративными клиентами, при этом количество индивидуальных арендаторов будет расти незначительно. Объем сделок в сегменте гибких офисных пространств будет расти. По данным на начало июня 2021 года в Москве представлено 207 гибких офисов общей площадью 264 700 кв. м (1,4% от объема рынка офисов) на 40 400 рабочих мест. До конца года планируется прирост более 100 тыс. кв. м. По прогнозам JLL, в ближайшие 2-3 года доля гибких офисных пространств достигнет 2,5% от общего объема предложения на офисном рынке Москвы.

(Источник: Jones Lang LaSalle).

Оценка результатов деятельности

АО «Бизнес-Недвижимость» обладает уникальным по широте покрытия и диверсифицированным по отраслям пулом объектов недвижимости: особняки в центре Москвы, офисные и торговые помещения, здания, производственно-складская недвижимость, элитные коттеджи, земельные участки. В 2021 году компания продолжает реализацию стратегии по двум основным направлениям: (1) эффективному управлению портфелем объектов в собственности, (2) оказанию услуг профессионального и эффективного управления и эксплуатации коммерческой недвижимости, в том числе на внешних объектах.

По целевому использованию вся недвижимость Общества распределена по трем ключевым группам: (1) аренда, (2) развитие и (3) монетизация для реализации M&A программы.

4.7. Анализ факторов и условий, влияющих на деятельность эмитента

Основным видом деятельности компании АФК Система является участие в управлении компаниями различных секторов экономики путём инвестирования капитала.

Информация данного раздела по отраслям инвестирования приведена ниже.

ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

Снижение темпов роста количества абонентов можно связать с постепенным насыщением рынка и концентрацией операторов на качестве абонентской базы. В соответствии с этим маркетинговые усилия операторов смещаются от привлечения новых абонентов в сторону обеспечения лояльности, повышения доходности существующих абонентов, выстраивания экосистемы продуктов и сервисов. Кроме того, темпы роста выручки от голосовых услуг замедляются, что ведет к большему вниманию операторов к проблеме монетизации услуг передачи данных и других высокотехнологичных услуг.

В 2021 году продолжается активное развертывание сетей LTE в г. Москва и регионах РФ. Реализовываются инициативы по увеличению ёмкости и утилизации существующих сетей 2G-3G,

использованию спектра 1800 МГц и новых частот в диапазоне 2,6 ГГц для расширения сети LTE и использованию других технологий для оптимизации параметров сети МТС (small cells). На фоне эпидемии COVID-19 проведенные работы и дополнительные усилия МТС по расширению емкости сети становятся наиболее важными факторами успешности митигации рисков. В рамках TIP МТС участвует в проектных группах по разработке технологий для открытых аппаратных платформ сети радиодоступа (Open-RAN), транспортной и опорной сетей с использованием открытой архитектуры и единых стандартов, вычислительных платформ общего назначения (GPPP) на основе программно-конфигурируемых сетей (SDN) и виртуализации сетевых функций (NFV). Все операторы провели тестирование технологии 5G в опытных зонах. МТС начала реализацию решений для промышленных предприятий для полноценного использования полученной лицензии стандарта 5G/IMT-2020 в диапазоне 24,25-24,65 ГГц. Кроме того, компания поэтапно готовится к внедрению решений на основе периферийных вычислений (edge computing).

Требования регулятора РФ на разработку и внедрение отечественного оборудования при запуске сетей нового поколения 5G заставляют операторов предпринимать активные шаги в данном направлении. Как результат, в конце 2020 года МТС провела тесты коммерческой базовой станций 4G с отечественным ПО, произведенной казанской компанией «Тенет». Также МТС совместно со «Сколтех» разработала прототип 4G/5G базовой станции в диапазоне 4,9–4,99 ГГц, что позволит в дальнейшем утилизировать полученные в 3 кв. 2020 года частоты «миллиметрового» диапазона 24,25-24,65 ГГц в 83 субъектах страны.

Высокий уровень проникновения услуг сотовой связи ставит Россию в ряд наиболее развитых телекоммуникационных рынков мира. В настоящее время операторы сотовой связи продолжают реализацию новых маркетинговых инициатив, включающих вывод пакетных тарифов с акцентом на предоставление оптимального объема услуг передачи данных, стимулирование продаж дешевых LTE смартфонов, запуск программ, направленных на повышение качества обслуживания абонентов и повышение лояльности абонентской базы, а также на расширение спектра дополнительных и конвергентных услуг и создания целостной экосистемы для потребителей. Разрабатываются альтернативные подходы к дистрибуции с новыми каналами продаж (онлайн, терминалы и пр.). Растет роль стратегических партнерств в процессе формирования телеком-экосистем. Можно ожидать, что это приведет к сохранению интенсивности потребления услуг сотовой связи и удержанию доходов в расчете на одного абонента на высоком уровне, а также позволит защитить свои позиции на фоне выхода на рынок новых игроков.

ГОСТИНИЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Традиционно гостиничные и туристические операторы подвержены влиянию практически одних и тех же факторов. Динамика деловой активности в РФ, развитие инфраструктуры туризма в целом, создание новых уникальных продуктов и увеличение количества мероприятий по продвижению России на международном туристическом рынке напрямую влияют на въездные и внутренние турпотоки, что отражается на загрузке гостиниц и финансовых результатах гостиниц.

Существенное влияние на динамику в сфере гостеприимства оказывает экономическая ситуация в России. Основными негативными трендами являются: пандемия коронавирусной инфекции (COVID-19) и связанные с ней административные ограничения, внешнеполитическая напряженность, секторальные санкции в отношении РФ, снижение деловой активности в результате кризисных и стагнационных явлений в экономике.

В целях снижения негативного воздействия вышеуказанных факторов на операционные показатели деятельности компаний группы, управляющие гостиничного дивизиона АФК «Система» продолжают проводить программу по оптимизации капитальных и операционных расходов, реализуют мероприятия по стимулированию спроса – проведение маркетинговых кампаний («Открой Россию», пр.), участие в совместной с Ростуризмом и картой МИР программе стимулирования внутренних туристских поездок, взаимодействие с корпоративными клиентами, сотрудничество при проведении крупных мероприятий (бизнес-форумы, конференции и т.д.), а также оптимизирует управление финансовыми потоками.

МЕДИЦИНСКИЕ УСЛУГИ

В последние годы российский рынок коммерческой медицины демонстрировал устойчивый рост. Начиная с 2000 года, индекс цен на медицинские услуги в России превышал темпы инфляции. Рост цен был обусловлен ростом среднего уровня доходов населения на фоне высокого спроса на качественные медицинские услуги.

Ухудшение экономической ситуации в 2020 году, вызванной эпидемией коронавирусной инфекции, привело к снижению доходов населения, сокращению расходов на ДМС корпоративными клиентами. Однако в 2021 году, несмотря на продолжающуюся пандемию коронавирусной инфекции, происходит восстановление спроса на оказание плановой медицинской помощи.

При этом, возможно усиление позиции Медси за счет продолжающихся инвестиций в развитие и ухода с рынка более мелких игроков. Также Медси первой среди частных компаний подключилась к госпрограмме по борьбе с коронавирусом, получив объемы помощи по ОМС для жителей Москвы и Московской области.

ФАРМАЦЕВТИКА

Ключевыми факторами, оказывающими влияние на деятельность фармацевтических компаний, является спрос на лекарственные препараты со стороны населения и конкуренция среди производителей. Спрос на лекарственные препараты является низкоэластичным к доходам населения и ценам, в том числе, в условиях пандемии Covid-19. Конкуренция на рынке высокая, при этом доминирующую роль по-прежнему играют иностранные фармацевтические компании. Благодаря последним мерам государственной поддержки локальных производителей Эмитент получил серьезные преимущества по сравнению с зарубежными производителями.

Другим важным фактором, влияющим на деятельность Эмитента, является девальвация рубля. Данный фактор наделяет Биннофарм Групп дополнительным конкурентным преимуществом по сравнению с иностранными фармацевтическими компаниями, не имеющими собственного производства в России. Компании планируют расширять портфель собственных препаратов в тех нозологиях, где присутствие международных игроков на сегодняшний день особенно сильно, таким образом, получая возможность занятия максимальной доли на рынке.

АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС

Основным фактором, влияющим на деятельность АО Агрохолдинг «Степь», является погодный фактор, от которого зависит размер валового сбора продукции. Волатильность по валовому сбору при выполнении агротехнологии, вызванная погодными условиями, может достигать +/- 30%. По статистике, в среднем влияние погодных факторов проходит по пятилетнему циклу: 3 года - средняя урожайность, 1 год - высокая урожайность, 1 год - низкая урожайность (данное распределение не является константным).

Вторым важным фактором, оказывающим влияние на деятельность АО Агрохолдинг «Степь», является государственная политика в области регулирования сельхозпроизводства, которая может оказывать разноплановое влияние.

Третьим важным фактором является стоимость зерна на международном рынке, зависящая от баланса спроса/предложения, объема общемирового урожая, переходящих остатков зерна и курса валюты по отношению к рублю, так как, по сути, основная выручка холдинга является валютной, а расходы, формирующие себестоимость, зависят от изменения курсов всего на 40%.

Для нивелирования вышеупомянутых рисков и рисков колебания урожайности под влиянием природных факторов АО Агрохолдинг «Степь» использует оптимальный севооборот и более устойчивые сорта с/х культур, максимально приспособленные для агроклиматической зоны присутствия. Дополнительный эффект на снижение рисков оказывает география присутствия хозяйств Агрохолдинга «СТЕПЬ», а именно - близость к экспортным каналам сбыта.

АО Агрохолдинг «Степь» развивает партнерские отношения как с экспортерами, так и с ключевыми компаниями-переработчиками с/х продукции для того, чтобы извлекать максимальную доходность на арбитраже между внутринациональными и международными ценами.

ВЫСОКИЕ ТЕХНОЛОГИИ, СИСТЕМЫ СВЯЗИ И БЕЗОПАСНОСТИ

Целевыми рынками АО «РТИ» являются рынки автоматизированных систем управления и связи.

На российском рынке автоматизированных систем управления ожидается рост в сегменте сервисных решений (геоинформационных платформ, Business Intelligence) и систем управления для государственных органов исполнительной власти. Кроме этого, сохраняется тренд по повышению автоматизации и интеллектуализации систем управления и безопасности, в т.ч. с применением искусственного интеллекта. Обладая опытом и компетенциями в создании центров управления в рамках государственного заказа, АО «РТИ» разрабатывает продукты и для растущих сегментов

гражданского рынка.

Следуя глобальному тренду на цифровизацию экономики и государственных услуг, АО «РТИ» активно ведет разработку комплексного решения для субъектов РФ (сегмент B2G) – Центра управления регионом (ЦУР). Данное решение нацелено на сбор достоверной и полной статистической информации в регионе, ее обработку, анализ и прогнозные расчеты изменения показателей. Это достигается за счет оперативной интеграции с федеральными базами данных и информационными системами местных органов власти. Инструментарий ЦУР нацелен на предоставление актуальной информации региональными органами власти для точного стратегического планирования и проектного управления в регионе, а также на снижение отчетной нагрузки на региональные органы исполнительной власти и органы местного самоуправления.

На рынке связи бортовой аппаратуры компетенции РТИ сосредоточены на высокотехнологичных продуктах в сегментах бортовых комплексов для ВМФ и ВВС, крупногабаритной бортовой космической аппаратуре, а также разработке и поставке комплексов широкополосной связи (ШРС).

Крупнейшим сегментом российского рынка микроэлектроники по-прежнему остаются микросхемы для отечественных предприятий, в частности, для аэрокосмической техники, развиваются поставки для медицинских и промышленных устройств. В рамках проектов цифровизации бизнес-процессов и автоматизации производств обеспечивается стабильный спрос на продуктовые линейки микроэлектронных решений на базе смарт-карт и решений RFID. В качестве перспективных рынков для АО «Элемент» рассматриваются развитие аппаратного направления, а также разработка и внедрение отечественных продуктов и технологий в области ЭКБ для организаций государственного и рыночного сегментов экономики. Существенную поддержку развитию направления призваны оказать также реализуемые государством меры по импортозамещению и масштабному внедрению конкурентных отечественных разработок, что должно стимулировать рост основных операционных и финансовых показателей группы компаний АО «Элемент», специализирующихся на производстве указанной продукции.

ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА (ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ)

В энергосистеме Республики Башкортостан, куда входят ДО АО «БЭСК», в 1 полугодие 2021 года потребление электроэнергии составило 13,027 млрд кВт·ч, что на 1,9% меньше, чем за аналогичный период 2020 года. Основная причина снижения электропотребления в энергосистеме Республики Башкортостан - снижение электропотребления части промышленных предприятий.

Выработка электроэнергии в 1 полугодие 2021 года составила 13,029 млрд кВт·ч, что на 6,1% выше, чем за шесть месяца 2020 года.

Суммарная величина сальдо перетоков электроэнергии на отдачу из энергосистемы республики 1 полугодие 2021 года составила 0,002 млрд кВт·ч. Производство электроэнергии регионом превысило потребление. За аналогичный период 2020 года величина сальдо перетоков электроэнергии на прием составляла 1,0 млрд кВт·ч.

Снижение величины перетока электроэнергии на прием в энергосистему республики обусловлено увеличением выработки электростанций на фоне значительного снижения электропотребления в энергосистеме республики. Складывающийся сальдо переток энергии из сетей оператора единой национальной (общероссийской) электрической сети (ПАО «ФСК ЕЭС») в регион в связи с принятием Правительством РФ постановления от 14.03.2017 № 290 создает существенные обязательства по оплате услуг по передаче электроэнергии ПАО «ФСК ЕЭС» в Республике Башкортостан в условиях отсутствия в регионе его сетей.

ЛЕСНОЕ ХОЗЯЙСТВО И ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

Основным фактором, влияющим на деятельность операционных компаний Группы, является цикличность основных рынков присутствия. Несмотря на снижение цен по некоторым видам продукции, бизнес-модель Группы демонстрирует финансовую устойчивость, обеспечивает высокую маржинальность в том числе благодаря одной из самых низких себестоимостей на рынке. В результате рентабельность OIBDA по Группе в первом квартале 2021 г. составила 27,6%, одновременно с этим маржинальность продукции варьируется в широком диапазоне, что в условиях цикличности рынков позволяет ограничить потери рентабельности. Одна из ключевых стратегических целей Группы в ближайшие годы – поддержание доли собственного лесообеспечения на уровне не менее 80% с целью обеспечения сырьевой безопасности реализуемых проектов. Высокая доля собственного лесообеспечения является сильной стороной компаний Группы и существенным

конкурентным преимуществом. При этом необходимо отметить, что Группа является ответственным лесопользователем, у которого более 83% арендованного лесного фонда сертифицировано по международным стандартам. С учетом текущих законодательных условий Группа планирует достичь роста площади лесосеки как за счет предоставляемых государством участков в рамках реализации приоритетных инвестиционных проектов в области освоения лесов, так и используя сделки по приобретению компаний, арендующих лесные участки, и включая их в периметр Группы.

НЕДВИЖИМОСТЬ

АО «Бизнес-Недвижимость»

Портфель арендаторов АО «Бизнес-Недвижимость» диверсифицирован по географическому признаку, размеру арендаторов и отраслевому признаку, что обеспечивает необходимую стабильность для компании.

Устойчивые крупные компании обеспечивают практически половину выручки и занимают примерно столько же площадей. Компании малого и среднего бизнеса составляют порядка 25% портфеля компании. При том что сфера услуг занимает всего 2/3 от этого объема. Остальная часть портфеля арендаторов включает производственные компании и государственные учреждения.

Благодаря диверсифицированному портфелю арендаторов риски снижения арендного дохода значительно уменьшаются. Кроме того, планируется развитие сети гибких пространств у дома «Территория». На сегодняшний день открыта одна площадка по адресу: Багратионовский проезд, дом 18. Портфель АО «Бизнес-недвижимость» позволяет создать самую крупную сеть гибких пространств в Москве по количеству локаций и по охвату районов Москвы.

Продолжается тренд 2020 года на коворкинги для компаний, и речь не о маленьких стартапах, а о крупных корпорациях. Например, Яндекс в этом году стал крупнейшим арендатором коворкингов, заполучив в сумме почти 10 тыс. метров в Business Club в Москва-Сити. Ozon в апреле арендовал 6,4 тыс. метров в коворкинге "SOK сити", таким образом заняв площадку целиком. Ранее в пространствах для совместной работы расположились СберАвто, Тинькофф, Gett и даже дочерняя компания Почты России «Почтовые технологии». Этот тренд – взаимовыгодная история как для компаний, так и для операторов коворкингов. Один крупный арендатор вместо нескольких небольших — это меньше «операционки» и большая стабильность в прогнозировании прибыли. При этом договоры резидентов коворкингов мало чем отличаются от обычных договоров аренды, они также заключаются на 12 месяцев и больше. Например, для сервисного офиса Space One (проект 01 Properties, крупнейшего собственника премиальной офисной недвижимости в Москве) минимальный срок сотрудничества – два-три года. Для корпораций коворкинги выгодны, поскольку их расходы на традиционный офис обычно не ограничиваются платой за пользование помещением: дополнительной нагрузкой ложатся затраты на поддержание работоспособности инженерных систем, телефонию, офисную технику, бумагу и т.д. В коворкинг с сервисным обслуживанием, который выбирают корпоративные клиенты, все это уже включено, и для нанимателя есть лишь одна общая сумма за рабочее место. Кроме того, коворкинг – это возможность гибкого подхода. Например, можно расширяться, арендовав большее количество рабочих мест, если это необходимо. Или, наоборот, сократить площади и запустить еще арендаторов.

(Источник Knight Frank)

4.8. Конкуренты эмитента

Основным видом деятельности компании АФК Система является участие в управлении компаниями различных секторов экономики путём инвестирования капитала.

Информация данного раздела по отраслям инвестирования приведена ниже.

ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

Основными конкурентами ПАО «МТС» в масштабах России являются федеральные операторы сотовой связи: «Вымпелком» (VEON), «Мегафон» и T2 РТК Холдинг (объединенный «Ростелеком» и Tele2). Кроме того, на уровне отдельных регионов крупными конкурентами являются несколько межрегиональных операторов, а также ряд региональных операторов, преимущественно действующих в пределах одного субъекта Российской Федерации.

В настоящее время МТС продолжает успешно реализовывать маркетинговую политику, приоритетами которой являются: контроль оттока абонентов, повышение качества клиентского

сервиса, стимулирование потребления голосовых услуг связи и сервисов передачи данных, увеличение доли пользователей смартфонов, повышение качества работы в роуминге, развитие конвергентных предложений мобильной и фиксированной связи (MVNO МГТС, KION). Помимо регулярных действий на традиционных рынках МТС стремится повышать конкурентоспособность за счет продвижения новых продуктов на стыке телеком отрасли и таких смежных сфер как банкинг, ритейл, развлечения, медицина, производство контента, «умный дом», обучение, продукты в рамках совместных проектов с МТС Банк, «Медси» и др.

В области цифровых услуг МТС также активно конкурирует с основными провайдерами OTT-услуг и соц. сетями (Skype, Viber, WhatsApp и пр.). В ноябре 2020 года МТС первой из российских операторов сотовой связи внедрила поддержку формата RCS (Rich Communication Services) для обмена сообщениями и медиа-файлами на Android-смартфонах. МТС планомерно работает над популяризацией приложения «Мой МТС» и использует данную платформу для продвижения других цифровых сервисов компании и мобильных приложений МТС, а также предложений партнерской сети компании. Рост количества сервисов, их доступность, формирование на их основе экосистемы и глубокое вовлечение в неё клиента положительно сказываются на лояльности абонентов, что существенно увеличивает конкурентные позиции МТС на рынке.

Заметными игроками на рынке связи и цифровых услуг становятся коммерческие банки. На MVNO банков приходится более половины абонентов виртуальных операторов, запущенных на инфраструктуре Tele2. Запуск виртуальных операторов позволяет коммерческим банкам развивать собственную экосистему услуг для своих клиентов: объединять финансовые и телеком-сервисы, связывать предложения услуг мобильной связи и программы лояльности банков, делать более привлекательными банковские продукты. Игроки банковского сектора также активно развивают направления аналитики больших данных, искусственного интеллекта, выходят в новые цифровые сегменты, такие как connected cars, фудтех, онлайн медицина и онлайн контент. Наибольшую активность проявляют Сбербанк, Тинькофф Банк, Банк ВТБ. МТС является заметным игроком на рынке финтеха в рамках стратегии развития собственной экосистемы через МТС Банк.

В последние годы тема продуктовых экосистем с бесшовным переходом между сервисами стала наиболее актуальна для компаний потребительского сектора, что отразилось в обновленной стратегии Группы МТС. Конкуренция по вертикали экосистем обостряется по мере того как такие компании как Яндекс, Mail.ru, Сбербанк, Тинькофф Банк развивают программы лояльности, наращивают компетенции в сопряженных сегментах, расширяют партнерские сети и активно осуществляют M&A деятельность. Так в 3 кв. 2020 года Сбербанк презентовал свой новый бренд «Сбер» и представил новые сервисы, позиционируя компанию как экосистему, а не просто банк. МТС со своей стороны также стремится развивать клиентоцентричный подход, который повысит продолжительность нахождения клиента в экосистеме МТС.

В сегментах B2B/B2G растет спрос на облачные услуги, периферийные решения Edge, услуги системной интеграции для корпоративных клиентов, частные 5G сети, ИТ-решения в рамках концепции Big Data, решения для реализации проектов в рамках концепций «умного города», формируется рынок IoT. МТС активно конкурирует с software-компаниями на быстрорастущем рынке ИКТ-сервисов, предлагая инновационные решения и накопленную экспертизу.

Помимо растущей роли новых цифровых услуг в телеком отрасли, растет роль цифровой трансформации бизнес-процессов внутри операторов и цифровизации взаимодействия с клиентами. Автоматизация закупочных и логистических процедур, ускорение вывода новых продуктов на рынок, замена традиционных каналов обслуживания клиентов на цифровые, обучение персонала позволяют создавать значительные конкурентные преимущества для МТС в области управления затратами. Дальнейший рост компетенций в применении платформы Big Data для анализа внутренних процессов компании, данных об абонентах, работы розничной сети и других смежных бизнесов позволит МТС находить уникальные продукты и решения для повышения эффективности бизнеса на всех уровнях.

Компания нацелена на дальнейшее укрепление своих позиций, используя и развивая факторы, определяющие конкурентоспособность оператора на рынке. Среди основных факторов конкурентоспособности МТС следует выделить: сетевую и вычислительную инфраструктуру (сети 4G по России, сеть GPON в Москве, ЦОДы, магистральные каналы), оптимальное использование частотного ресурса, конкурентный спектр 5G и задел в разворачивании сети NB-IoT, сильные позиции на рынке фиксированной связи в Москве и в корпоративном сегменте рынка мобильной связи, традиционно высокое качество услуг связи, гибкая тарифная политика, крупнейшая монобрендовая розничная сеть в России, широкий спектр конвергентных предложений и инновационных услуг, инвестиционная и операционная эффективность. Эти факторы позволяют компании постепенно увеличивать уровень доходов как за счет роста и повышения лояльности абонентской базы, так и за счет увеличения интенсивности потребления дополнительных услуг, имеющих большую

доходность.

Помимо перечисленного, компания отслеживает возможности неорганического роста, как на рынках присутствия, так и за его пределами, и активно сотрудничает с глобальными телеком операторами, вендорами, провайдерами контента и интернет-компаниями для развития новых продуктов и решений. К примеру, обновленное в 1 кв. 2021 года стратегическое партнерство с Vodafone, действующее с 2008 года, предоставляет МТС уникальные возможности как для повышения операционной эффективности компании и укрепления позиций на традиционных рынках, так и для поддержания ведущих позиций в области инноваций на российском телеком рынке.

МТС входит в состав всемирной Ассоциации GSMA, которая представляет интересы операторов мобильной связи во всем мире и объединяет порядка 750 операторов, а также почти 400 компаний-участников мирового телеком рынка, в том числе производителей мобильных устройств и программного обеспечения, поставщиков оборудования и организаций в смежных отраслях промышленности. В ноябре 2020 года Президент МТС повторно переизбран в состав совета GSMA на 2021-2022 годы. Совет Ассоциации GSMA состоит из 25 представителей крупнейших операторских групп в мире и представителей региональных операторов. В состав Совета входят CEO и топ-менеджеры таких операторов как AT&T, China Mobile, Deutsche Telekom, Orange Group, Telefonica, Vodafone, Verizon и других.

ГОСТИНИЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Основными российскими сетевыми игроками на гостиничном рынке являются – Гостиничный дивизион АФК «Система» (представленный компанией ООО «Космос Отель Групп») (более 4 тыс. номеров в РФ и за рубежом), «Азимут» (5,9 тыс. номеров в РФ), «Амакс» (6,4 тыс. номеров в РФ, включая курорты). Данный сегмент характеризуется невысокой конкуренцией - российские гостиничные сети контролируют около 40% качественного номерного фонда категории 3-5* в РФ.

В целом наблюдается тенденция к консолидации сегмента. К непрямым конкурентам гостиничного дивизиона АФК «Система» можно отнести гостиничные сети международных операторов, управляющие отелями под своими брендами в РФ: Radisson Hotel Group (8,9 тыс. номеров в РФ), Accor (9,1 тыс. номеров в РФ), InterContinental Hotel Group (4,4 тыс. номеров в РФ), Marriott International (5,4 тыс. номеров в РФ), Hilton (5,4 тыс. номеров в РФ).

Гостиничный рынок Москвы по-прежнему характеризуется высоким уровнем конкуренции. После спада спроса на гостиничные услуги 2014-2015 годов рынок существует в условиях, при которых в конкурентную борьбу вступают отели из разных сегментов. Основная борьба развернулась за низкобюджетные туристические группы, при этом в конкурентной борьбе участвуют отели из различных сегментов. Компании гостиничного дивизиона АФК «Система» в этих условиях диверсифицируют предложение, расширяют каналы продаж, оптимизируют внутренние бизнес-процессы.

Доля рынка ГК «Космос» по объему номерного фонда в средней ценовой категории г. Москвы составляет более 5%, что является одним из основных факторов его конкурентоспособности, так как позволяет регулировать цены за счет объема предложения.

Основными конкурентами ГК «Космос» являются гостиницы: ГК Измайлово, Золотой Колос, Восход, Azimut Hotel Olympic. Развитая инфраструктура комплекса, большой номерной фонд и удобное расположение делают отель привлекательным для широкого круга гостей, от индивидуальных туристов до партнеров, заинтересованных в проведении масштабных мероприятий, и позволяют улучшать позицию на рынке.

Отель Интурист Коломенское в 1-м полугодии 2021 года продолжает работать в условиях жесткой конкуренцией в сегменте с такими отелями как Hotel Milan, Sunflower Park Hotel, AZIMUT Moscow Tulskaia Hotel, Ibis Moscow Domodedovo Airport.

Costmos Петрозаводск в своей конкурентной группе (Питер Инн, Фрегат, Карелия, Северная), в 1 полугодии 2021 года продолжает удерживать 1-е место, по данным TripAdvisor, несмотря на усиление конкурентной борьбы после реновации и расширения номерного фонда и конференц-площадки отеля Фрегат.

Рыночная ситуация для бизнес-отелей гостиничного дивизиона АФК «Система» складывается следующим образом:

Марриотт Кортъярд Павелецкая сталкивается с существенной конкуренцией, как и любой отель среднего класса на московском рынке. При этом расположение гостиницы в развитой деловой зоне Павелецкой с высокой концентрацией офисов класса А и В, шаговая доступность к аэроэкспрессу, соединяющему город с международным аэропортом Домодедово, второй крупнейшей авиационной гаванью в стране, позволяют гостинице стабильно демонстрировать высокие

операционные показатели.

На рынке Новосибирска представлено множество отелей, в том числе брендовых, таких как DoubleTree by Hilton, Marriott, Domina. Но, благодаря стабильной деловой активности в городе и активным продажам, отель АФК «Система» демонстрирует высокие операционные показатели.

В Ярославле, напротив, помимо отеля Cosmos Ярославль представлен только один отель под международным брендом, расположенный в самом центре города – Ibis. Таким образом, при умеренном уровне конкуренции в городе, отель АФК «Система» существует в условиях упорной конкурентной борьбы и поддерживает свою позицию благодаря высоким стандартам обслуживания и динамическому ценообразованию.

Рынок Ижевска отличается низким уровнем конкуренции, с учетом высокого уровня деловой активности и отсутствия туристического спроса в городе отель Cosmos Ижевск демонстрирует высокую загрузку, но только в будние дни.

Гостиничный рынок Волгограда при общем умеренном уровне конкуренции отличается следующее обстоятельство: с отелем Cosmos Волгоград, помимо брендовых гостиниц Hampton by Hilton и Hilton Garden Inn, активно конкурирует гостиница Южная. В этой борьбе главным конкурентным преимуществом отеля Cosmos Волгоград является стабильно высокий уровень сервиса и удачная локация в центре города, рядом с транспортным узлом.

Для отелей в Воронеже, Казани, Ярославле и Астрахани характерен высокий уровень конкуренции по причине переизбытка предложения, при этом отели удерживают лидерские позиции.

Гостиничный рынок в Сочи также характеризуется высоким уровнем конкуренции, причиной которого является избыточное гостиничное предложение после Олимпийских игр 2014 года. Локация в центре города и поддержание хорошего состояния отеля, наряду с традиционно качественным сервисом, позволяет обеспечить загрузку отеля выше конкурентов.¹⁴

Отель Holiday Inn Express Moscow Paveletskaya, открывший свои двери для гостей в ноябре 2017 года, работает в сегменте с высоким уровнем как спроса, так и конкурирующего предложения со стороны Ibis Moscow Paveletskaya, Ibis Moscow Centre Bakhrushina, Holiday Inn Moscow Taganskaya и Crowne Plaza Hotel (до 4 квартала 2018 года Aquamarine Hotel). Holiday Inn Express Moscow Paveletskaya, несмотря на непродолжительную операционную историю, демонстрирует высокие показатели загрузки, зачастую выше своего конкурентного окружения, даже при условии своего значительного номерного фонда.

Резорт-отель «Изумрудный Лес» конкурирует с другими отелями премиум-класса Московской области, например, Mistral Hotel, Moscow Country Club, Hilton Garden Inn Moscow New Riga и Welna Spa Резорт. К конкурентным преимуществам «Изумрудного леса» можно отнести престижное и наиболее благоприятное в экологическом плане северо-западное направление, малый износ фондов, большую собственную территорию, которая непрерывно развивается, и богатую рекреационную инфраструктуру. В 2020 г. введены в эксплуатацию два новых корпуса гостиницы на 40 номеров.

Гостиничный комплекс «Алтай Резорт» на локальном рынке конкурирует в первую очередь с Altay Village. «Алтай Резорт» имеет значительно лучшую транспортную доступность, в чем Altay Village значительно уступает ему. При этом Altay Village находится в непосредственной близости от одного из красивейших мест Алтая – Телецкого озера.

Гостиничные рынки, где находятся зарубежные отели гостиничного дивизиона АФК «Система», в 1-м полугодии 2021 года характеризовались следующей обстановкой.

Основными конкурентами отеля Savoy Westend Hotel на рынке Карловых Вар в сегменте 5 звезд являются следующие отели: Luxury SPA Hotel Olympic Palace, Grand Hotel Pupp, Luxury SPA Hotel Atlantic Palace, Retro Riverside, Quisisanna Palace и Ulrika.

Наиболее сильным конкурентом для Savoy Westend Hotel на сегодняшний день является Grand Hotel Pupp, обладающий большим номерным фондом и конференц-площадкой. Основным преимуществом отеля Savoy Westend Hotel по-прежнему является наличие медицинского центра, услуги которого успешно продвигаются, в том числе в России.

Principe Forte dei Marmi по-прежнему является лучшим отелем города Форте-дей-Марми. Основными конкурентами остаются Grand Hotel Imperiale и Hotel Byron. Спрос на отели в Форте-дей-Марми очень подвержен влиянию погодных условий и сезонных факторов.

МЕДИЦИНСКИЕ УСЛУГИ

¹⁴ Маринс Парк Отель Сочи, отель Звездный, Mercure Sochi Centre, гостиница Южная, гранд-отель Жемчужина, Sea Galaxy отель и Denart отель

Медси в настоящее время является крупнейшим частным медицинским оператором России, который имеет базу, необходимую для предоставления полного цикла медицинских услуг. Под управлением Медси находится сеть клиник, диагностических центров, стационаров, реабилитационных и оздоровительных центров, что позволяет обеспечивать высокое качество услуг на всех этапах заботы о пациентах и является одним из важнейших факторов конкурентоспособности компании на рынке.

Основными конкурентами ГК Медси в сегменте коммерческой амбулаторно-поликлинической деятельности являются крупные частные клиничко-диагностические центры и сети клиник: «Мать и дитя», ОАО «Медицина», «Семейный доктор», «Европейский Медицинский центр», «Скандинавия». В течение последних лет конкуренты существенно упрочили свои позиции как операторы медицинских услуг полного цикла, благодаря приобретениям региональных клиник («Мать и дитя», медицинский холдинг Мединвестгрупп) и открытию стационаров («Семейный доктор», «Скандинавия»). Тем не менее, ГК Медси остается крупнейшей сетью медицинских клиник по географическому охвату и сохраняет неоспоримое лидерство в сегменте ДМС, что позволяет поддерживать высокую загрузку и выручку медицинских учреждений.

Стоит отметить, что, несмотря на быстрые темпы развития сегмента платной медицины, основными поставщиками услуг для населения остаются государственные медицинские учреждения, предоставляющие услуги, как правило, по программам обязательного медицинского страхования, но при этом по-прежнему высокая доля приходится на «серые» платежи, что, безусловно, усиливает конкуренцию на рынке частной медицины.

ФАРМАЦЕВТИКА

Основными конкурентами Биннофарм Групп на российском фармацевтическом рынке являются иностранные компании, имеющие в России портфель собственных инновационных продуктов. Основное конкурентное преимущество иностранных производителей - высокое качество продукции и эффективная система продвижения. К другой группе конкурентов компаний относятся российские производители, выводящие на рынок аналоги инновационных препаратов западных компаний с истекшим сроком патентной защиты. Основное преимущество игроков этой группы – более низкая цена продукции. Биннофарм Групп, имея одно из наиболее современных фармацевтических производств в России, планирует занять лидирующие рыночные позиции за счет сочетания сильных сторон обеих групп своих конкурентов - высокого качества продукции и доступной стоимости, возможной благодаря локальному производству.

АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС

Основные возделываемые культуры АО Агрохолдинг «Степь» в растениеводческом направлении - озимая пшеница, ячмень, подсолнечник, кукуруза, горох, сахарная свекла, являются массовыми и производятся десятками тысяч предприятий по всей России. АО Агрохолдинг «Степь» не обладает значительной долей рынка, однако имеет ряд существенных преимуществ по сравнению с конкурентами внутри страны, а именно:

- географические - расположение в непосредственной близости от экспортных портов значительно снижает логистические затраты;*
- агроклиматические - сочетание высокоплодородных почв и достаточного уровня осадков позволяет добиться урожайности, превышающей более чем в 2 раза среднероссийскую, что приводит к значительному снижению себестоимости по сравнению с конкурентами.*

Очень важным фактором высокой конкурентоспособности АО Агрохолдинг «Степь» является показатель доли земли в собственности в структуре общего земельного банка. Высокий уровень данного показателя позволяет АО Агрохолдинг «Степь» получить конкурентные преимущества перед сельскохозяйственными производителями с высокой долей земли в аренде.

ВЫСОКИЕ ТЕХНОЛОГИИ, СИСТЕМЫ СВЯЗИ И БЕЗОПАСНОСТИ

АО «РТИ» как диверсифицированная группа компаний не имеет конкурентов с сопоставимой структурой бизнеса. В связи с этим конкурентное окружение определяется для отдельных сегментов.

В высокотехнологичных сегментах государственного заказа прямая продуктовая конкуренция практически отсутствует из-за наличия у каждого игрока дифференцирующих его уникальных

компетенций.

Основными конкурентами АО «РТИ» в области создания информационно-телекоммуникационных систем для государственных структур является холдинг «Росэлектроника» / «Объединенная приборостроительная корпорация» (Государственная корпорация «Ростех»).

Ключевыми конкурентными преимуществами АО «РТИ» в данном сегменте являются:

- опыт реализации и тиражирования проектов по строительству и интеграции комплексных систем безопасности (ИТС и т.д.);
- опыт создания центров управления в кризисных ситуациях, например, Национального Центра Управления в Кризисных Ситуациях МЧС России (НЦУКС).

По итогам 2020 года на мировом рынке микроэлектроники отмечается незначительный спад, обусловленный в первую очередь влиянием пандемии COVID-19 на логистические цепочки и снижением спроса на потребительскую электронику. Объем рынка сократился в 2020 году на 0,9%, до 415,4 млрд долл. США¹⁵. На российском рынке микроэлектронной продукции доминируют иностранные производители. На долю внутренних (российских и белорусских) производителей приходится около 15% рынка, при этом только в сегменте ВПК доля внутренних производителей достигает до 40%.

Среди ближайших локальных конкурентов можно выделить:

- Группа Компаний Росэлектроника/ Объединенная приборостроительная корпорация (РФ), входящие в ГК «Ростех»;
- Группа компаний Ангстрем (РФ), часть активов которой (имущественный комплекс Ангстрем-Т) консолидирована структурами ВЭБ.РФ;
- Интеграл (Республика Беларусь).

Группа компаний «Элемент» с учетом входящих в нее организаций является крупнейшим российским холдингом с частным капиталом, объединяющим производителей микроэлектронной продукции и, благодаря значительному технологическому преимуществу, достигнутому в ходе реализации инвестиционной программы по модернизации производства и освоения новых технологических процессов (в 2014 году завершена разработка собственной технологии создания интегральных схем по топологии 65 нм) не испытывает существенного конкурентного давления со стороны внутренних производителей.

Среди зарубежных производителей микроэлектронных компонентов, имеющих существенное присутствие на российском рынке, можно выделить:

- 1) TSMC (Тайвань);
- 2) Samsung;
- 3) Gemalto (Нидерланды);
- 4) Oberthur (Франция);
- 5) NXP Semiconductors (Нидерланды);

В случае, если не будут приняты дополнительные меры государственной поддержки российской микроэлектронной отрасли, ожидается, что доля импорта будет увеличиваться, и конкуренция обострится.

ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА (ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ)

В сфере передачи электрической энергии у АО «БЭСК» нет конкурентов, поскольку данная деятельность является естественно-монопольной.

ЛЕСНОЕ ХОЗЯЙСТВО И ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

Основные существующие и предполагаемые конкуренты Группы «Сегежа» по основным видам деятельности, включая конкурентов за рубежом:

Для рынка мешочной бумаги: Mondi (Монди), BillerudKorsnäs (БиллерудКоршинас), Smurfit Kappa (Смурфит Каппа), West Rock (Вест Рок), Qingshan (Циншань). Основным фактором конкурентоспособности компаний Segezha Group является низкая стоимость сырья и низкая себестоимость производства бумаги. Степень влияния этих факторов на конкурентоспособность

¹⁵ Источник: Gartner.

производимой продукции высокая.

Для рынка бумажных мешков: *Mondi (Монди), Gascogne (Газконь), Smurfit Kappa (Смурфит Кappa), Stora Enso (Стора Энзо).* Основным фактором конкурентоспособности компаний *Segezha Group* является низкая стоимость сырья и низкая себестоимость производства бумаги. Степень влияния этих факторов на конкурентоспособность производимой продукции высокая.

Для рынка фанеры: *Свеза, UPM (УПМ), Сыктывкарский фанерный комбинат, Latvijas Finieris (Латвиас Финиерис).* Основными факторами конкурентоспособности компаний *Segezha Group* является низкая стоимость сырья и современное оснащение производств высокотехнологичным оборудованием. Степень влияния этих факторов на конкурентоспособность производимой продукции высокая.

Для рынка пиломатериалов: *Группа компаний УЛК, Титан, Ilim Timber (Илим Тимбер), Вологодские лесопромышленники.* Основным фактором конкурентоспособности компаний *Segezha Group* является низкая стоимость сырья. Степень влияния этих факторов на конкурентоспособность производимой продукции высокая.

НЕДВИЖИМОСТЬ

АО «Бизнес-Недвижимость»

К основным конкурентам АО «Бизнес-Недвижимость» можно отнести компании, владеющие собственным или находящимся в управлении недвижимым имуществом класса В и С, профессиональные операторы гибких офисных пространств/коворкингов.

Факторы конкурентоспособности:

Географическая диверсификация: объекты АО «Бизнес-Недвижимость» расположены в большинстве районов Москвы, что позволяет расширить круг потенциальных арендаторов и, в случае необходимости, предложить альтернативное помещение на другом объекте, расположенном в другом районе. Степень влияния данного фактора на конкурентоспособность услуг АО «Бизнес-Недвижимость» - высокая.

Выгодное месторасположение объектов - большинство объектов АО «Бизнес-Недвижимость» расположены в пешеходной доступности от метро в районах сложившейся жилой и административной застройки вне промышленных зон. Степень влияния данного фактора на конкурентоспособность услуг АО «Бизнес-Недвижимость» - высокая.

Оптимальная площадь объектов: средняя площадь объектов АО «Бизнес-Недвижимость» находится в диапазоне 3000 - 5000 кв. м и возможность аренды небольших помещений обеспечивает их высокую заполняемость и ликвидность по сравнению с объектами, расположенными на территории бывших промышленных предприятий. Степень влияния данного фактора на конкурентоспособность услуг АО «Бизнес-Недвижимость» - высокая.

Основные конкуренты – «Эко-Офис», ПРОФИС Недвижимость, ГК «Комплексные инвестиции», Рабочая Станция, Ключ, Deworkasy, Workki, Grow UP, Seo Rooms.

Доступные цены и большое количество локаций гибких офисов в разных районах Москвы позволяют сделать предложения о аренде гибкого офиса среднему и малому бизнесу - компаниям, которые раньше не рассматривали для себя гибкие пространства.

Раздел V. Подробные сведения о лицах, входящих в состав органов управления эмитента, органов эмитента по контролю за его финансово-хозяйственной деятельностью, и краткие сведения о сотрудниках (работниках) эмитента

5.1. Сведения о структуре и компетенции органов управления эмитента

Изменения в составе информации настоящего пункта в отчетном квартале не происходили

5.2. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента

5.2.1. Состав совета директоров (наблюдательного совета) эмитента

ФИО: **Евтушенков Владимир Петрович**

(**председатель**)

Год рождения: **1948**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

| Период | | Наименование организации | Должность |
|--------|-----------|--------------------------------------|--------------------------------|
| С | по | | |
| 2015 | наст. вр. | ПАО АФК «Система» | Председатель Совета директоров |
| 2015 | 2016 | ЭКЮ ЖЕСТ ХОЛДИНГ С.А. | член Совета директоров |
| 2015 | 2018 | Благотворительный фонд «Система» | член Попечительского совета |
| 2015 | 2017 | АО «Технопарк «Саров» | Председатель Совета директоров |
| 2019 | 2019 | ООО «Капитал Лайф Страхование Жизни» | Председатель Совета директоров |
| 2019 | наст. вр. | ООО «Капитал Лайф Страхование Жизни» | член Совета директоров |

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **59,2105**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **59,2105**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **является отцом члена Совета директоров ПАО АФК «Система» Евтушенкова Феликса Владимировича**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

| Наименование комитета | Председатель |
|----------------------------------------------------------|--------------|
| Комитет по стратегии Совета директоров ПАО АФК «Система» | Да |

ФИО: **Чирахов Владимир Санасарович**

Год рождения: **1974**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

| Период | | Наименование организации | Должность |
|--------|-----------|--------------------------|-----------------------------------------------------------|
| С | по | | |
| 2015 | 2020 | ПАО «Детский мир» | Генеральный директор |
| 2015 | 2020 | ПАО «Детский Мир» | член Совета директоров |
| 2015 | 2018 | ООО «Концепт Групп» | член Совета директоров |
| 2018 | 2020 | ООО «Озон Холдинг» | член Совета директоров |
| 2020 | наст. вр. | ПАО АФК «Система» | Президент, Председатель Правления, член Совета директоров |
| 2020 | 2021 | ООО «Интернет Трэвел» | член Совета директоров |
| 2020 | наст. вр. | OZON HOLDINGS PLC | член Совета директоров |
| 2020 | наст. вр. | SCP GROUP HOLDINGS SA | член Совета директоров |
| 2020 | наст. вр. | Sistema Finance S.A | Председатель Совета директоров |
| 2021 | наст. вр. | "SCP Group S.a r.l." | член Совета директоров |

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,1981**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,1981**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

| Наименование комитета | Председатель |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|
| Комитет по этике и контролю Совета директоров ПАО АФК «Система» | Нет |
| Комитет по стратегии Совета директоров ПАО АФК «Система» | Нет |

ФИО: **Евтушенков Феликс Владимирович**

Год рождения: **1978**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

| Период | | Наименование организации | Должность |
|--------|----------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| С | по | | |
| 2015 | 2018 | ПАО АФК «Система» | член Правления |
| 2015 | 2016 | ЗАО «ЛАНДШАФТ» | член Совета директоров |
| 2015 | 2018 | ПАО АФК «Система» | Первый вице-президент – Руководитель Инвестиционного портфеля |
| 2015 | 2017 | АО «СИТРОНИКС Комплексные Автоматизированные Системы Управления» | Председатель Совета директоров |
| 2015 | 2016 | АО «Интеллект Телеком» | Председатель Совета директоров |
| 2015 | 2018 | АО «Лидер-Инвест» | Председатель Совета директоров |
| 2015 | 2018 | АО «РТИ» | Зам. Председателя Совета директоров |
| 2015 | наст.вр. | ПАО АФК «Система» | Зам. Председателя Совета директоров |
| 2015 | 2016 | АО «Группа Кронштадт» | член Наблюдательного совета |
| 2015 | 2016 | ООО «Группа Кронштадт» | член Совета директоров |
| 2015 | 2019 | ООО «РАЗВИТИЕ» | член Совета директоров |
| 2015 | наст.вр. | SCP Group S.a r.l | член Совета директоров |
| 2016 | 2017 | Sistema Finance S.A. | член Совета директоров |
| 2016 | 2018 | АО «СИТРОНИКС» | Председатель Совета директоров |
| 2016 | 2018 | ПАО «Микрон» | член Совета директоров |
| 2016 | 2018 | ООО «ЛАНДШАФТ» | член Совета директоров |
| 2017 | 2018 | ООО «Аквасистемы» | член Совета директоров |
| 2017 | 2019 | Sistema Finance S.A. | Председатель Совета директоров |
| 2018 | наст.вр. | ПАО АФК «Система» | Директор |
| 2018 | наст.вр. | Благотворительный фонд «Система» | член Совета Фонда |
| 2019 | 2020 | SCP GROUP HOLDINGS SA | член Совета директоров |
| 2019 | наст.вр. | АО «Элемент» | член Совета директоров |
| 2019 | наст.вр. | ПАО «МТС» | Председатель Совета директоров |
| 2019 | 2021 | Консорциум АНО «Телекоммуникационные технологии» (АНО ТТ) | Член Наблюдательного совета |
| 2020 | 2021 | ООО «Биннофарм Групп» | член Совета директоров |
| 2020 | наст.вр. | Фонд «Самбо в школу» | член Совета директоров |

| | | | |
|------|----------|-------------------|------------------------|
| 2021 | наст.вр. | АО «ЭЛЕКТРОЗАВОД» | член Совета директоров |
|------|----------|-------------------|------------------------|

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **5,2125**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **5,2125**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **является сыном Председателя Совета директоров ПАО АФК «Система» – Евтушенкова Владимира Петровича**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

| Наименование комитета | Председатель |
|----------------------------------------------------------|--------------|
| Комитет по стратегии Совета директоров ПАО АФК «Система» | Нет |

ФИО: **Белова Анна Григорьевна**

Год рождения: **1961**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

| Период | | Наименование организации | Должность |
|--------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| С | по | | |
| 2014 | наст.вр. | Высшая школа менеджмента Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования «НИУ «Высшая школа экономики» | Профессор |
| 2015 | наст.вр. | CENTER FOR ENTREPRENEURSHIP INC. | член Совета директоров |
| 2016 | наст.вр. | Tiscali S.p.A. | член Совета директоров |
| 2016 | 2019 | ОАО «Скоростные магистрали» | член Совета директоров |
| 2016 | наст.вр. | ПАО «Юнипро» | член Совета директоров |
| 2017 | наст. вр. | ПАО АФК «Система» | член Совета директоров |
| 2020 | 2020 | ООО «УК «Сегежа групп» | член Совета директоров |
| 2021 | наст.вр. | ПАО «Сегежа Групп» | член Совета директоров |
| 2021 | наст.вр. | ФАНУ «Восточный центр государственного планирования» | член Совета директоров |

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,0075**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,0075**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

| Наименование комитета | Председатель |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Комитет по стратегии Совета директоров ПАО АФК «Система» | Нет |
| Комитет по аудиту, финансам и рискам Совета директоров ПАО АФК «Система» | Нет |
| Комитет по этике и контролю Совета директоров ПАО АФК «Система» | Нет |
| Комитет по устойчивому развитию и связям с инвесторами Совета директоров ПАО АФК «Система» | Да |

ФИО: **Зоммер Рон**

Независимый член совета директоров

Год рождения: **1949**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

| Период | | Наименование организации | Должность |
|--------|----------|--------------------------|-------------------------------------|
| С | по | | |
| 2015 | 2019 | ПАО «МТС» | Председатель Совета директоров |
| 2015 | 2016 | ПрАО «ВФ УКРАИНА» | член Наблюдательного совета |
| 2016 | наст.вр. | ПрАО «ВФ УКРАИНА» | Председатель Наблюдательного совета |
| 2017 | наст.вр. | ПАО АФК «Система» | член Совета директоров |

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,0026**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,0026**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

| Наименование комитета | Председатель |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Комитет по стратегии Совета директоров ПАО АФК «Система» | Нет |
| Комитет по устойчивому развитию и связям с инвесторами Совета директоров ПАО АФК «Система» | Нет |
| Комитет по этике и контролю Совета директоров ПАО АФК «Система» | Нет |

ФИО: **Маннингс Роджер**

Независимый член совета директоров

Год рождения: **1950**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

| Период | | Наименование организации | Должность |
|--------|-----------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| С | по | | |
| 2015 | наст. вр. | ПАО АФК «Система» | член Совета директоров |
| 2015 | наст. вр. | Российско-британская торговая палата | Член Совета директоров, Председатель Совета директоров |
| 2015 | наст. вр. | ПАО «ЛУКОЙЛ» | член Совета директоров |
| 2015 | наст. вр. | Kino Klassika Ltd. | член Совета директоров |
| 2017 | наст. вр. | АЕБ | Член Совета Национального Представительства |
| 2017 | наст. вр. | 3 LANSDOWN CRESCENT LIMITED | Директор |
| 2018 | наст. вр. | ПАО «ГМК «Норильский никель» | член Совета директоров |
| 2019 | наст. вр. | Royal Welsh College of Music and Drama | член Совета директоров |

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,0297**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,0297**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена

одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

| Наименование комитета | Председатель |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Комитет по аудиту, финансам и рискам Совета директоров ПАО АФК «Система» | Да |
| Комитет по устойчивому развитию и связям с инвесторами Совета директоров ПАО АФК «Система» | Нет |
| Комитет по назначениям, вознаграждениям и корпоративному управлению Совета директоров ПАО АФК «Система» | Нет |

ФИО: **Шамолин Михаил Валерьевич**

Год рождения: **1970**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

| Период | | Наименование организации | Должность |
|--------|-----------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| С | по | | |
| 2015 | наст. вр. | Благотворительный фонд «Система» | член Совета Фонда |
| 2015 | 2018 | ПАО АФК «Система» | Президент |
| 2015 | 2018 | ПАО АФК «Система» | Председатель Правления |
| 2015 | наст. вр. | ПАО АФК «Система» | Член Совета директоров |
| 2015 | 2018 | ООО «Русская земля» | член Совета директоров |
| 2015 | 2018 | ОАО «РЗ Агро» | член Совета директоров |
| 2015 | 2017 | ПАО «Мобильные ТелеСистемы» | член Совета директоров |
| 2015 | 2016 | АО «Группа Кронштадт» | член Наблюдательного совета |
| 2015 | 2018 | ООО «Группа Кронштадт» | член Совета директоров |
| 2016 | 2017 | Sistema Finance S.A. | Председатель Совета директоров |
| 2016 | 2017 | ОАО «Москапстрой» | член Совета директоров |
| 2017 | 2018 | ООО «УК ЛэндПрофит» | Председатель Совета директоров |
| 2018 | 2020 | ООО «Группа компаний «Сегежа» | Генеральный директор |
| 2018 | наст.вр. | ООО «Управляющая компания «Сегежа групп» | Президент, Председатель Правления |
| 2021 | наст.вр. | АО «Сегежа Запад» | член Совета директоров |
| 2021 | наст.вр. | ПАО «Сегежа Групп» | Генеральный директор, член Совета директоров, член Правления |

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,3063**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,3063**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

| Наименование комитета | Председатель |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Комитет по стратегии Совета директоров ПАО АФК «Система» | Нет |
| Комитет по устойчивому развитию и связям с инвесторами Совета директоров ПАО АФК «Система» | Нет |

ФИО: ***Якобашвили Давид Михайлович***

Независимый член совета директоров

Год рождения: ***1957***

Образование: ***высшее***

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

| Период | | Наименование организации | Должность |
|--------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| С | по | | |
| 2015 | наст. вр. | Airport Financial Services Limited | Директор |
| 2015 | наст. вр. | ООО «МЕТЕЛИЦА-КЛУБ» | Председатель Совета директоров |
| 2015 | наст. вр. | АО «АК ГОРКИ-2» | член Совета директоров |
| 2015 | наст. вр. | НП «РУСБРЕНД» | Председатель Совета директоров |
| 2015 | наст. вр. | Petrocas Energy International Limited | член Совета директоров |
| 2015 | наст. вр. | Российский союз промышленников и предпринимателей | Член Бюро Правления |
| 2015 | наст. вр. | Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей» | Член Правления |
| 2015 | наст. вр. | Gannado Worldwide S.A. | Директор |
| 2015 | наст. вр. | НЕКОММЕРЧЕСКАЯ АССОЦИАЦИЯ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ «РОССИЙСКО-АМЕРИКАНСКИЙ СОВЕТ ДЕЛОВОГО СОТРУДНИЧЕСТВА» | Президент |
| 2015 | наст. вр. | ПАО АФК «Система» | член Совета директоров |
| 2015 | наст. вр. | ООО «ОРИОН НАСЛЕДИЕ» | Президент |
| 2017 | 2018 | ООО «Аквасистемы» | член Совета директоров |

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,0345**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,0345**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

| Наименование комитета | Председатель |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Комитет по назначениям, вознаграждениям и корпоративному управлению Совета директоров ПАО АФК «Система» | Нет |
| Комитет по аудиту, финансам и рискам Совета директоров ПАО АФК «Система» | Нет |
| Комитет по стратегии Совета директоров ПАО АФК «Система» | Нет |
| Комитет по этике и контролю Совета директоров ПАО АФК «Система» | Да |
| Комитет по устойчивому развитию и связям с инвесторами Совета директоров ПАО АФК «Система» | Нет |

ФИО: **Чубайс Анатолий Борисович**

Независимый член совета директоров

Год рождения: **1955**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

| Период | | Наименование организации | Должность |
|--------|----------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| С | по | | |
| 2015 | 2020 | ФОНД ИНФРАСТРУКТУРНЫХ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ | Председатель Правления, член наблюдательного совета |
| 2015 | 2020 | ООО «УК «РОСНАНО» | Председатель Правления, член совета директоров |
| 2015 | наст.вр. | МФТИ | Заведующий кафедрой технологического предпринимательства |
| 2015 | 2021 | Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП) | член Бюро Правления |
| 2015 | 2021 | ООР «РСПП» | член Правления |
| 2015 | 2021 | НК «КСП» | Председатель наблюдательного совета |
| 2015 | 2021 | АО «РОСНАНО» | член совета директоров |

| | | | |
|------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| 2015 | 2021 | ООО «РМИ» | член совета директоров |
| 2015 | 2021 | ООО «НОВАМЕДИКА» | Председатель совета директоров |
| 2015 | 2021 | АНО «ЕНАНО» | член совета директоров |
| 2015 | наст.вр. | Tri Alpha Energy, Inc. | член совета директоров |
| 2015 | 2021 | Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Дальневосточный федеральный университет» (ФГАОУ ВО ДВФУ) | член наблюдательного совета |
| 2015 | наст.вр. | ПАО «Трубная Металлургическая Компания» | член совета директоров |
| 2015 | наст.вр. | АССОЦИАЦИЯ НОПСМ | член наблюдательного совета |
| 2015 | наст.вр. | НП «КЛУБ ДИРЕКТОРОВ ПО НАУКЕ И ИННОВАЦИЯМ» | член наблюдательного совета |
| 2015 | наст.вр. | ГБУК Г.МОСКВЫ «МОСКОВСКИЙ ТЕАТР «ШКОЛА СОВРЕМЕННОЙ ПЬЕСЫ» | Председатель попечительского совета |
| 2015 | наст.вр. | ФОНД «СКОЛКОВО» | член Совета |
| 2015 | наст.вр. | ФОНД ЕГОРА ГАЙДАРА | Председатель попечительского совета |
| 2015 | наст.вр. | НП «НСКУ» | член Совета |
| 2015 | наст.вр. | ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ МУЗЕЙ | Заместитель председателя попечительского совета |
| 2015 | 2021 | НП «МОН» | член попечительского совета |
| 2015 | 2021 | АНПО «ШКОЛЬНАЯ ЛИГА» | Председатель попечительского совета |
| 2015 | наст.вр. | ФГАОУ ВО «ЮФУ» | член попечительского совета |
| 2015 | 2021 | Фонд перспективных исследований | член попечительского совета |
| 2015 | наст.вр. | ФОНД «ПРЕЗИДЕНТСКИЙ ЦЕНТР Б.Н. ЕЛЬЦИНА» | член попечительского совета |
| 2015 | наст.вр. | САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ | Член международного попечительского совета высшей школы менеджмента |
| 2015 | наст.вр. | БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД «ВЕРА» | Член попечительского совета |
| 2018 | наст.вр. | Ассоциация развития возобновляемой энергетики (АРВЭ) | Сопредседатель Ассоциации |
| 2018 | наст.вр. | «АССОЦИАЦИЯ ИННОВАЦИОННЫХ РЕГИОНОВ РОССИИ» | член наблюдательного совета |
| 2018 | 2021 | НЕКОММЕРЧЕСКАЯ АССОЦИАЦИЯ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ «РОССИЙСКО-АМЕРИКАНСКИЙ СОВЕТ ДЕЛОВОГО СОТРУДНИЧЕСТВА» (РАСДС) | Член попечительского совета |
| 2019 | наст.вр. | ФОНД МИК | член наблюдательного совета |
| 2020 | наст.вр. | ПАО АФК «Система» | член Совета директоров |
| 2021 | наст.вр. | АО «ЭЛЕКТРОЗАВОД» | Председатель Совета директоров |

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: 0

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: 0

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

| Наименование комитета | Председатель |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Комитет по устойчивому развитию и связям с инвесторами Совета директоров ПАО АФК «Система» | Нет |

ФИО: **Шнайдер Этьен**

Независимый член совета директоров

Год рождения: **1971**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

| Период | | Наименование организации | Должность |
|--------|-----------|--------------------------|---------------------------------|
| С | по | | |
| 2020 | наст. вр. | Beta Aquarii S.A. | главный исполнительный директор |
| 2020 | наст. вр. | Arcelor Mittal S.A. | член Совета директоров |
| 2020 | наст. вр. | Besix | член Совета директоров |
| 2020 | наст. вр. | ПАО АФК «Система» | член Совета директоров |
| 2021 | наст. вр. | Jan De Nul Group | член Совета директоров |

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: 0

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: 0

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в

период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

| Наименование комитета | Председатель |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Комитет по стратегии Совета директоров ПАО АФК «Система» | Нет |
| Комитет по аудиту, финансам и рискам Совета директоров ПАО АФК «Система» | Нет |
| Комитет по назначениям, вознаграждениям и корпоративному управлению Совета директоров ПАО АФК «Система» | Нет |

ФИО: **Шохин Александр Николаевич**

Независимый член совета директоров

Год рождения: **1951**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

| Период | | Наименование организации | Должность |
|--------|-----------|------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| С | по | | |
| 2015 | наст. вр. | Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» | Президент |
| 2015 | наст. вр. | Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) | Президент |
| 2015 | наст. вр. | ООР «РСПП» | Президент |
| 2015 | наст. вр. | Eurasia Drilling Company Limited | член Совета директоров |
| 2015 | наст. вр. | АО «КОРПОРАЦИЯ «МСП» | член Совета директоров |
| 2016 | наст.вр. | ПАО «Мечел» | член Совета директоров |
| 2018 | наст. вр. | ПАО «ТМК» | член Совета директоров |
| 2021 | наст. вр. | ПАО АФК «Система» | член Совета директоров |

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

| Наименование комитета | Председатель |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Комитет по аудиту, финансам и рискам Совета директоров ПАО АФК «Система» | Нет |
| Комитет по назначениям, вознаграждениям и корпоративному управлению Совета директоров ПАО АФК «Система» | Нет |
| Комитет по устойчивому развитию и связям с инвесторами Совета директоров ПАО АФК «Система» | Нет |

ФИО: **Кузьминов Ярослав Иванович**
Независимый член совета директоров
 Год рождения: **1957**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

| Период | | Наименование организации | Должность |
|--------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| С | по | | |
| 1992 | 2021 | Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» | Ректор |
| 2015 | наст. вр. | АССОЦИАЦИЯ ВЕДУЩИХ УНИВЕРСИТЕТОВ | Член общего собрания членов ассоциации |
| 2015 | наст. вр. | АВВЭМ | Председатель совета ассоциации |
| 2015 | наст. вр. | ЦЕНТР ЭКСПЕРТИЗЫ ВТО | Члена Наблюдательного совета |
| 2015 | наст. вр. | УРФУ | Члена Наблюдательного совета |
| 2015 | наст. вр. | НП РСМД | Член общего собрания членов партнерства |
| 2015 | наст. вр. | АНО «НЭА» | Член Правления |
| 2015 | наст. вр. | РСР | Член Правления |
| 2015 | наст. вр. | РЕГИОНАЛЬНАЯ ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ «ОБЩЕСТВЕННЫЙ «СОВЕТ ПО ВНЕШНЕЙ И ОБОРОННОЙ ПОЛИТИКЕ» | Член Общего собрания |
| 2015 | наст. вр. | ФОНД «ЦСР» | Член Совета |
| 2015 | наст. вр. | АССОЦИАЦИЯ МОСКОВСКИХ ВУЗОВ | Член президиума совета ректоров |
| 2015 | наст. вр. | ГБОУ ШКОЛА "ПОКРОВСКИЙ КВАРТАЛ" | Председатель управляющего совета |
| 2017 | наст. вр. | АССОЦИАЦИЯ «ГЛОБАЛЬНЫЕ УНИВЕРСИТЕТЫ» | Председатель Совета ассоциации |
| 2017 | наст. вр. | АНО НАРК | Члена Наблюдательного совета |
| 2017 | 2019 | АО «ИЗДАТЕЛЬСТВО «ПРОСВЕЩЕНИЕ» | член Совета директоров |
| 2018 | наст. вр. | ПАО «ТМК» | член Совета директоров |
| 2018 | наст. вр. | ОНФ | член центрального штаба |

| | | | |
|------|-----------|-----------------------------|-------------------------------------|
| 2018 | наст. вр. | АССОЦИАЦИЯ «Я-ПРОФЕССИОНАЛ» | Заместитель главы совета ассоциации |
| 2019 | наст. вр. | АНО «ПЕРМСКИЙ НОЦ» | член Наблюдательного совета |
| 2019 | наст. вр. | РПС | член Наблюдательного совета |
| 2020 | наст. вр. | ПАО «Аэрофлот» | член Совета директоров |
| 2021 | наст. вр. | ПАО АФК «Система» | член Совета директоров |

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

| Наименование комитета | Председатель |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Комитет по назначениям, вознаграждениям и корпоративному управлению Совета директоров ПАО АФК «Система» | Да |
| Комитет по этике и контролю Совета директоров ПАО АФК «Система» | Нет |

5.2.2. Информация о единоличном исполнительном органе эмитента

ФИО: **Чирахов Владимир Санасарович**

Год рождения: **1974**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

| Период | | Наименование организации | Должность |
|--------|-----------|--------------------------|------------------------------------------------|
| С | по | | |
| 2015 | 2020 | ПАО «Детский мир» | Генеральный директор |
| 2015 | 2020 | ПАО «Детский Мир» | Член Совета директоров |
| 2015 | 2018 | ООО «Концепт Груп» | член Совета директоров |
| 2018 | 2020 | ООО «Озон Холдинг» | член Совета директоров |
| 2020 | наст. вр. | ПАО АФК «Система» | Президент, Председатель Правления, член Совета |

| | | | |
|------|-----------|-----------------------|--------------------------------|
| | | | директоров |
| 2020 | 2021 | ООО «Интернет Трэвел» | член Совета директоров |
| 2020 | наст. вр. | OZON HOLDINGS PLC | член Совета директоров |
| 2020 | наст. вр. | SCP GROUP HOLDINGS SA | член Совета директоров |
| 2020 | наст. вр. | Sistema Finance S.A | Председатель Совета директоров |
| 2021 | наст. вр. | "SCP Group S.a r.l." | член Совета директоров |

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,1981**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,1981**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

5.2.3. Состав коллегиального исполнительного органа эмитента

ФИО: **Чирахов Владимир Санасарович**

Год рождения: **1974**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

| Период | | Наименование организации | Должность |
|--------|-----------|--------------------------|-----------------------------------------------------------|
| С | по | | |
| 2015 | 2020 | ПАО «Детский мир» | Генеральный директор |
| 2015 | 2020 | ПАО «Детский Мир» | Член Совета директоров |
| 2015 | 2018 | ООО «Концепт Груп» | член Совета директоров |
| 2018 | 2020 | ООО «Озон Холдинг» | член Совета директоров |
| 2020 | наст. вр. | ПАО АФК «Система» | Президент, Председатель Правления, член Совета директоров |
| 2020 | 2021 | ООО «Интернет Трэвел» | член Совета директоров |
| 2020 | наст. вр. | OZON HOLDINGS PLC | член Совета директоров |
| 2020 | наст. вр. | SCP GROUP HOLDINGS SA | член Совета директоров |
| 2020 | наст. вр. | Sistema Finance S.A | Председатель Совета директоров |
| 2021 | наст. вр. | "SCP Group S.a r.l." | член Совета директоров |

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,1981**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,1981**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

ФИО: **Шишкин Сергей Анатольевич**

Год рождения: **1970**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

| Период | | Наименование организации | Должность |
|--------|----------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| С | по | | |
| 2015 | 2018 | АО «Лидер-Инвест» | член Совета директоров |
| 2015 | 2016 | ООО УК «Система-венчурный капитал» | член Совета директоров |
| 2015 | 2016 | ООО «СГ-транс» | член Совета директоров |
| 2015 | 2016 | ОАО «БЭСК» | член Совета директоров |
| 2015 | наст.вр. | АО «Бизнес-Недвижимость» | член Совета директоров |
| 2015 | 2016 | ООО «ЛесИнвест» | член Совета директоров |
| 2015 | 2017 | АО «Джет Эйр Групп» | Председатель Совета директоров |
| 2015 | 2017 | АО «Премьер Авиа» | Председатель Совета директоров |
| 2015 | наст.вр. | АО Агрохолдинг «Степь» | член Совета директоров |
| 2015 | 2016 | ЗАО «Регион» | член Совета директоров |
| 2015 | наст.вр. | АО «Система-Инвест» | Председатель Совета директоров |
| 2015 | 2017 | ОАО «Москапстрой» | член Совета директоров |
| 2015 | 2016 | АО «Агрокомбинат «Южный» | член Совета директоров |
| 2015 | наст.вр. | АО «МОСДАЧТРЕСТ» | Председатель Совета директоров |
| 2015 | наст.вр. | ПАО АФК «Система» | член Правления |
| 2015 | 2018 | ПАО АФК «Система» | Вице-президент – руководитель Комплекса корпоративного управления |
| 2015 | наст.вр. | ООО «Система Телеком Активы» | член Совета директоров |
| 2015 | 2018 | ООО «Группа Кронштадт» | член Совета директоров |
| 2015 | 2016 | АО «Группа Кронштадт» | член Наблюдательного Совета |

| | | | |
|------|----------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2015 | 2019 | ООО «РАЗВИТИЕ» | член Совета директоров |
| 2015 | 2017 | ООО АВК «Премьер Авиа Групп» | Председатель Совета директоров |
| 2015 | 2016 | АО «Рент-Недвижимость» | член Совета директоров |
| 2015 | 2016 | ЗАО «Комсомольский» | член Совета директоров |
| 2016 | 2016 | ЗАО «ЛАНДШАФТ» | член Совета директоров |
| 2016 | 2017 | ООО «УК «Сегежа групп» | член Совета директоров |
| 2016 | 2020 | АО «РТИ» | член Совета директоров |
| 2016 | 2018 | ООО «ЛАНДШАФТ» | член Совета директоров |
| 2017 | наст.вр. | АО «Премьер Авиа» | член Совета директоров |
| 2017 | наст.вр. | АО «Джет Эйр Групп» | член Совета директоров |
| 2017 | наст.вр. | ООО «Проект Мичуринский» | член Совета директоров |
| 2017 | наст.вр. | ООО АВК «Премьер Авиа Групп» | член Совета директоров |
| 2017 | наст.вр. | АО «Реестр» | Председатель Совета директоров |
| 2017 | 2019 | ООО «Система-БиоТех» | Председатель Совета директоров |
| 2017 | 2018 | ООО «УК ЛэндПрофит» | член Совета директоров |
| 2018 | наст.вр. | ПАО АФК «Система» | Вице-президент по корпоративному управлению и правовым вопросам – Департамента корпоративного управления и правовых вопросов |
| 2019 | 2020 | ООО «Система Восток Инвест» | член Совета директоров |
| 2020 | наст.вр. | ООО ГК «Народные художественные промыслы» | член Совета директоров |
| 2020 | наст.вр. | АО «ГК «Эталон» | член Совета директоров |

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,0806**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,0806**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

ФИО: **Мубаракшин Олег Сайдашович**

Год рождения: **1968**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в

настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

| Период | | Наименование организации | Должность |
|--------|-----------|----------------------------|------------------------------------------------------------|
| С | по | | |
| 2015 | 2018 | ПАО АФК «Система» | Вице-президент-руководитель Комплекса по правовым вопросам |
| 2015 | наст. вр. | ПАО АФК «Система» | член Правления |
| 2015 | 2017 | ПАО «Детский мир» | член Совета директоров |
| 2015 | 2017 | АО «Биннофарм» | член Совета директоров |
| 2015 | 2018 | ООО УК «Система Капитал» | член Совета директоров |
| 2015 | 2018 | Ист Вест Юнайтед Банк С.А. | член Совета директоров |
| 2017 | 2019 | ООО «Система-БиоТех» | член Совета директоров |
| 2017 | 2018 | Insitel Services Pvt Ltd | член Совета директоров |
| 2018 | 2018 | АО «Биннофарм» | Председатель Совета директоров |
| 2018 | наст. вр. | ПАО АФК «Система» | Управляющий партнер |
| 2018 | 2019 | АО «Лидер-Инвест» | Председатель Совета директоров |
| 2018 | 2020 | АО «РТИ» | Председатель Совета директоров |
| 2018 | 2019 | ООО «Группа Кронштадт» | член Совета директоров |
| 2018 | 2020 | ПАО «Микрон» | член Совета директоров |
| 2018 | наст.вр. | АО «БЭСК» | Председатель Совета директоров |
| 2018 | 2021 | АО «Биннофарм» | член Совета директоров |
| 2018 | 2021 | АО «АЛИУМ» | член Совета директоров |
| 2019 | 2020 | АО «Элемент» | член Совета директоров |
| 2019 | наст.вр. | ETALON GROUP LIMITED | член Совета директоров |
| 2019 | наст.вр. | ETALON GROUP PLC | Председатель Совета директоров |
| 2019 | наст.вр. | ООО «Сибмост Групп» | член Совета директоров |
| 2019 | 2020 | ООО «ИТР» | член Совета директоров |
| 2019 | наст.вр. | АО «ФАРМ-ЦЕНТР» | член Совета директоров |
| 2019 | 2020 | ЗАО «БИОКОМ» | член Совета директоров |
| 2019 | наст.вр. | ОАО «Синтез» | член Совета директоров |
| 2019 | 2019 | АО «ГК «Эталон» | член Совета директоров |
| 2020 | наст.вр. | ООО «Биннофарм Групп» | член Совета директоров |

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,4316**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,4316**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

ФИО: **Узденов Али Муссаевич**

Год рождения: **1962**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

| Период | | Наименование организации | Должность |
|--------|-----------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| С | по | | |
| 2015 | 2016 | АО «СГ-транс» | Председатель Совета директоров |
| 2015 | наст.вр. | ПАО АФК «Система» | член Правления |
| 2015 | 2017 | ОАО «СГ-трейдинг» | Председатель Совета директоров |
| 2015 | наст. вр. | ООО «Русская земля» | член Совета директоров |
| 2015 | наст. вр. | ОАО «РЗ Агро» | член Совета директоров |
| 2015 | 2016 | ООО «ЛесИнвест» | член Совета директоров, Председатель Совета директоров |
| 2015 | 2019 | ООО «Си Терра Инвест» | член Совета директоров, Председатель Совета директоров |
| 2015 | 2015 | ОАО «Опытно-производственное хозяйство племенной завод «Ленинский путь» | член Совета директоров, Председатель Совета директоров |
| 2015 | 2015 | ТОО «Форпост-Инвестиции и развитие» | член Совета директоров |
| 2015 | 2015 | ЗАО «Комсомольский» | Председатель Совета директоров |
| 2015 | 2015 | АО «Краснодар Агро» | Председатель Совета директоров |
| 2015 | наст.вр. | АО «Агрохолдинг «Степь» | Председатель Совета директоров |
| 2015 | наст. вр. | ЗАО «Комсомольский» | член Совета директоров |
| 2015 | 2015 | АО «Сегежский ЦБК» | Председатель Совета директоров |
| 2015 | 2016 | АО «Сегежский ЦБК» | член Совета директоров |
| 2015 | 2018 | Благотворительный фонд «Система» | член Совета Фонда |
| 2015 | 2018 | ООО «ЛП Менеджмент» | Председатель Совета директоров |
| 2015 | наст. вр. | ООО «Охотовед» | член Совета директоров |
| 2016 | 2020 | ООО «УК «Сегежа групп» | Председатель Совета директоров |
| 2016 | 2017 | АО «Лесосибирский ЛДК №1» | член Совета директоров |
| 2017 | 2017 | ОАО «СГ-трейдинг» | член Совета директоров |
| 2017 | 2018 | ООО «Аквасистемы» | член Совета директоров |

| | | | |
|------|-----------|-------------------------------------------|--------------------------------|
| 2017 | наст.вр. | АО «Аэропорт Горно-Алтайск» | член Совета директоров |
| 2017 | 2020 | ООО «Система Восток Инвест» | Председатель Совета директоров |
| 2017 | 2019 | АО Агрокомбинат «Южный» | член Совета директоров |
| 2018 | наст. вр. | ПАО АФК «Система» | Управляющий партнер |
| 2020 | наст. вр. | ООО ГК «Народные художественные промыслы» | член Совета директоров |
| 2020 | наст. вр. | АО «Сегежа Групп» | член Совета директоров |
| 2021 | наст. вр. | АО «Сегежа Запад» | член Совета директоров |
| 2021 | наст. вр. | ПАО «Сегежа Групп» | член Совета директоров |

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,3313**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,3313**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество Агрохолдинг «СТЕПЬ»**

ИНН: **7708813052**

ОГРН: **1147746518017**

Доля лица в уставном капитале организации, %: **6,55**

Доля обыкновенных акций организации, принадлежащих данному лицу, %: **6,55**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

ФИО: **Засурский Артём Иванович**

Год рождения: **1979**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

| Период | | Наименование организации | Должность |
|--------|----------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| с | по | | |
| 2015 | 2016 | ООО «Стрим» | Генеральный директор |
| 2016 | 2017 | ООО «Стрим» | член Совета директоров |
| 2016 | 2018 | ПАО АФК «Система» | Вице-президент – руководитель Комплекса в Комплекс по стратегии |
| 2016 | наст.вр. | ПАО АФК «Система» | член Правления |
| 2016 | 2017 | АО Агрохолдинг «Степь» | член Совета директоров |
| 2016 | 2017 | АО «Бизнес – Недвижимость» | член Совета директоров |
| 2017 | 2019 | SISTEMA FINANCE S.A. | член Совета директоров |

| | | | |
|------|----------|-----------------------------|----------------------------------------------------|
| 2017 | 2018 | ПАО «Детский мир» | член Совета директоров |
| 2017 | 2018 | АО «СИТРОНИКС» | член Совета директоров |
| 2017 | 2017 | ООО «Система-БиоТех» | член Совета директоров |
| 2017 | наст.вр. | ПАО «МТС» | член Совета директоров |
| 2017 | 2019 | ООО «Система-БиоТехнологии» | член Совета директоров |
| 2017 | 2018 | Insitel Services Pvt Ltd | член Совета директоров |
| 2017 | 2018 | ООО «УК ЛэндПрофит» | член Совета директоров |
| 2018 | наст.вр. | ПАО АФК «Система» | Вице-президент по стратегии Департамента стратегии |
| 2018 | наст.вр. | АО «Группа компаний «Медси» | член Совета директоров |
| 2018 | наст.вр. | SISTEMA ASIA PTE, LTD | член Совета директоров |
| 2019 | 2020 | ООО «Система Восток Инвест» | член Совета директоров |
| 2020 | 2021 | АО «АЛИУМ» | член Совета директоров |
| 2020 | наст.вр. | ООО «СМИ» | член Совета директоров |
| 2021 | наст.вр. | ООО «Аэромакс» | член Совета директоров |
| 2021 | наст.вр. | ООО «Биннофарм Групп» | член Совета директоров |

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,0432**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,0432**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

ФИО: **Алёшин Игорь Викторович**

Год рождения: **1965**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

| Период | | Наименование организации | Должность |
|--------|----------|--------------------------|----------------------------------------------------------|
| с | по | | |
| 2015 | 2018 | ПАО «МТС-Банк» | Старший вице-президент, руководитель Службы безопасности |
| 2018 | наст.вр. | ПАО АФК «Система» | Вице-президент по безопасности Департамента безопасности |
| 2018 | наст.вр. | ПАО АФК «Система» | Член Правления |

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,0233**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,0233**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

ФИО: **Катков Алексей Борисович**

Год рождения: **1977**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

| Период | | Наименование организации | Должность |
|--------|----------|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| С | по | | |
| 2015 | 2016 | АО «Система Масс-медиа» | Член Правления – Первый вице-президент – операционный директор |
| 2016 | 2019 | АО «РА «Максима» | член Совета директоров |
| 2016 | 2017 | ООО «Фактор связи» | член Совета директоров |
| 2016 | 2018 | ООО «ВижнЛабс» | член Совета директоров |
| 2016 | наст.вр. | АО «Система Венчур Кэпитал» | Президент, член Совета директоров |
| 2016 | 2020 | ООО «Система Венчур Кэпитал Фонд» | Президент |
| 2017 | наст.вр. | ООО «Система Венчур Кэпитал Фонд» | член Совета директоров |
| 2017 | наст.вр. | ООО «Сегменто» | член Совета директоров |
| 2017 | 2019 | VisionLabs B.V. | член Совета директоров |
| 2018 | наст.вр. | ПАО АФК «Система» | Управляющий директор |
| 2018 | наст.вр. | ПАО АФК «Система» | Член Правления |
| 2018 | наст.вр. | АО «СИТРОНИКС» | Председатель Совета директоров |
| 2018 | 2020 | ООО «Система-Консалт» | Председатель Совета директоров |
| 2018 | 2020 | ПАО «МТС» | член Совета директоров |
| 2018 | 2020 | ПАО «Детский мир» | Председатель Совета директоров |
| 2018 | 2021 | ООО «Интернет Трэвел» | член Совета директоров |
| 2018 | 2020 | ООО «Озон Холдинг» | член Совета директоров |

| | | | |
|------|----------|-----------------------------|--------------------------------|
| 2019 | 2020 | ООО «Система Восток Инвест» | член Совета директоров |
| 2019 | наст.вр. | ПАО «МГТС» | Председатель Совета директоров |
| 2019 | наст.вр. | ООО «СВК Фонд 1» | член Совета директоров |
| 2021 | наст.вр. | OZON HOLDINGS PLC | член Совета директоров |

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,2550**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,2550**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

ФИО: **Травков Владимир Сергеевич**

Год рождения: **1979**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

| Период | | Наименование организации | Должность |
|--------|----------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| С | по | | |
| 2015 | 2016 | ПАО «МТС» | Директор Департамента планирования, управленческой отчетности и анализа |
| 2015 | 2018 | ЗАО «МТС Армения» | член Совета директоров |
| 2015 | 2016 | Allegretto Holding S.a.r.l. | член Совета директоров |
| 2015 | 2018 | «MTS-TURKMENISTAN» Hojalyk jemgyyeti | член Совета директоров |
| 2015 | 2018 | NVision Czech Republic a. s. | член Наблюдательного совета |
| 2016 | 2018 | ПАО «МТС» | Директор Департамента функционального контроллинга |
| 2016 | 2018 | АО «Энвижн Груп» | член Совета директоров |
| 2017 | 2018 | ПАО «МГТС» | член Совета директоров |
| 2018 | наст.вр. | ПАО АФК «Система» | Вице-президент по финансам и инвестициям Департамента финансов и инвестиций |
| 2018 | наст.вр. | ПАО АФК «Система» | Член Правления |

| | | | |
|------|----------|-----------------------------|------------------------|
| 2018 | 2019 | АО «Лидер-Инвест» | член Совета директоров |
| 2018 | 2020 | АО «РТИ» | член Совета директоров |
| 2018 | 2021 | АО Агрохолдинг «СТЕПЬ» | член Совета директоров |
| 2018 | 2019 | ООО «Группа Кронштадт» | член Совета директоров |
| 2018 | 2020 | ООО «УК «Сегежа групп» | член Совета директоров |
| 2018 | наст.вр. | EAST-WEST UNITED BANK S.A. | член Совета директоров |
| 2018 | наст.вр. | АО «Группа компаний «Медси» | член Совета директоров |
| 2018 | наст.вр. | SISTEMA ASIA PTE, LTD | член Совета директоров |
| 2019 | 2021 | АО «АЛИУМ» | член Совета директоров |
| 2019 | 2020 | ООО «Система Восток Инвест» | член Совета директоров |
| 2019 | наст.вр. | ООО «Сибмост Групп» | член Совета директоров |
| 2019 | наст.вр. | SISTEMA FINANCE S.A. | член Совета директоров |
| 2019 | наст.вр. | АО «ФАРМ-ЦЕНТР» | член Совета директоров |
| 2019 | 2020 | ЗАО «БИОКОМ» | член Совета директоров |
| 2019 | наст.вр. | ОАО «Синтез» | член Совета директоров |
| 2019 | 2020 | ООО «ИТР» | член Совета директоров |
| 2019 | 2020 | ПАО «Микрон» | член Совета директоров |
| 2020 | наст.вр. | ПАО «Детский мир» | член Совета директоров |
| 2021 | наст.вр. | ПАО «Сегежа Групп» | член Совета директоров |
| 2021 | наст.вр. | ООО «Биннофарм Групп» | член Совета директоров |

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,0306**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,0306**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

ФИО: **Матвеева Светлана Сергеевна**

Год рождения: **1984**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

| Период | | Наименование организации | Должность |
|--------|----------|---------------------------------------------------|--------------------------------------|
| с | по | | |
| 2015 | наст.вр. | ФГБОУ Финансовый университет при Правительстве РФ | Старший преподаватель (совместитель) |

| | | | |
|------|----------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 2015 | 2017 | ПАО АФК «Система» | Управляющий директор по компенсациям и льготам |
| 2016 | наст.вр. | Некоммерческое партнерство «Учебно-методический центр АФК «Система» | Директор |
| 2017 | 2018 | ПАО АФК «Система» | Исполнительный вице-президент по мотивации, обучению и организационному развитию |
| 2018 | 2019 | ПАО АФК «Система» | Исполнительный директор по мотивации, обучению и организационному развитию |
| 2019 | наст.вр. | ПАО АФК «Система» | Вице-президент по управлению персоналом |
| 2019 | наст.вр. | ПАО АФК «Система» | Член Правления |
| 2019 | 2021 | АО «БЭСК» | член Совета директоров |
| 2020 | наст.вр. | БФ «Система» | член Совета директоров |
| 2021 | наст.вр. | АО «Джет Эйр Групп» | член Совета директоров |

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,0223**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,0223**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

ФИО: **Егоров Сергей Валерьевич**

Год рождения: **1982**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

| Период | | Наименование организации | Должность |
|--------|----------|--------------------------|----------------------------------|
| С | по | | |
| 2015 | 2018 | ПАО АФК «Система» | Директор по проектам |
| 2018 | 2019 | ПАО АФК «Система» | Директор по специальным проектам |
| 2018 | 2020 | ООО «ЕТЛЦ» | член Совета директоров |
| 2019 | наст.вр. | ПАО АФК «Система» | Управляющий партнер |

| | | | |
|------|----------|-------------------------------------------|------------------------|
| 2019 | 2020 | АО «Лидер-Инвест» | член Совета директоров |
| 2019 | наст.вр. | ООО «РАЗВИТИЕ» | член Совета директоров |
| 2019 | наст.вр. | АО «Бизнес - Недвижимость» | член Совета директоров |
| 2019 | наст.вр. | ПАО АФК «Система» | Член Правления |
| 2019 | наст.вр. | ETALON GROUP PLC | член Совета директоров |
| 2019 | наст.вр. | АО «ГК «Эталон» | член Совета директоров |
| 2020 | наст.вр. | SCP GROUP HOLDINGS SA | член Совета директоров |
| 2020 | наст.вр. | ООО ГК «Народные художественные промыслы» | член Совета директоров |

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,0233**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,0233**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

ФИО: **Моносов Леонид Анатольевич**

Год рождения: **1958**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

| Период | | Наименование организации | Должность |
|--------|----------|--------------------------------|--------------------------------|
| С | по | | |
| 2015 | 2018 | ПАО АФК «Система» | Вице-президент |
| 2015 | 2016 | АО «МГТС-Недвижимость» | член Совета директоров |
| 2015 | 2016 | АО «Рент-Недвижимость» | член Совета директоров |
| 2015 | 2017 | АО «Москапстрой» | член Совета директоров |
| 2015 | 2018 | АО «Бизнес - Недвижимость» | Председатель Совета директоров |
| 2015 | 2019 | ООО «Бизнес-мастер» | член Совета директоров |
| 2015 | 2018 | АО «МОСДАЧТРЕСТ» | член Совета директоров |
| 2015 | 2019 | ООО «Комплекс «Серебряный бор» | член Совета директоров |
| 2015 | 2017 | ПАО ВАО «Интурист» | Председатель Совета директоров |
| 2015 | наст.вр. | ООО «Охотовед» | член Совета директоров |
| 2016 | наст.вр. | ООО «КОСМОС ОГ» | Председатель Совета Директоров |

| | | | |
|------|----------|--------------------------|------------------------------------------------------------|
| 2017 | наст.вр. | ООО «Проект Мичуринский» | член Совета директоров |
| 2018 | 2020 | ПАО АФК «Система» | Советник Секретариата Председатель Совета Директоров |
| 2018 | 2018 | ООО «Сибмост Групп» | член Совета директоров |
| 2018 | наст.вр. | ООО «ТелекомКапСтрой» | член Совета директоров |
| 2018 | наст.вр. | ООО «Мост» | член Совета директоров |
| 2020 | наст.вр. | ПАО АФК «Система» | Управляющий партнер |
| 2020 | наст.вр. | ПАО АФК «Система» | член Правления |
| 2020 | 2021 | ООО «Сегежа Запад» | член Совета директоров |
| 2021 | наст.вр. | АО «Сегежа Запад» | член Совета директоров |

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,1018**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,1018**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

ФИО: **Козлов Игорь Люсьенович**

Год рождения: **1979**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

| Период | | Наименование организации | Должность |
|--------|----------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| с | по | | |
| 2015 | 2019 | ООО «Страховая компания «Росгосстрах-Жизнь» | Руководитель Департамента технологического развития |
| 2019 | 2020 | ООО «Страховая компания «Росгосстрах-Жизнь» | Директор по технологиям в Руководстве |
| 2020 | наст.вр. | ПАО АФК «Система» | член Правления |
| 2020 | наст.вр. | ПАО АФК «Система» | Вице-президент по информационным технологиям Департамента информационных технологий |

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: 0

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: 0

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

ФИО: **Петухов Леонид Геннадьевич**

Год рождения: **1978**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

| Период | | Наименование организации | Должность |
|--------|----------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| С | по | | |
| 2015 | 2016 | ООО «Инвестиционная компания А1» | Управляющий директор в Инвестиционном департаменте |
| 2017 | 2020 | АНО «Агентство Дальнего Востока по привлечению инвестиций и поддержке экспорта» | Генеральный директор |
| 2020 | 2020 | ПАО АФК «Система» | Управляющий партнер в Секретариате Президента |
| 2020 | наст.вр. | ПАО АФК «Система» | Управляющий партнер |
| 2020 | наст.вр. | ПАО АФК «Система» | член Правления |
| 2021 | наст.вр. | АО «ЭЛЕКТРОЗАВОД» | член Совета директоров |
| 2021 | наст.вр. | АО «ПК ХК ЭЛЕКТРОЗАВОД» | член Совета директоров |
| 2021 | наст.вр. | ООО «Концепт Групп» | член Совета директоров |
| 2021 | наст.вр. | ПАО «АТЭ-1» | член Совета директоров |
| 2021 | наст.вр. | АО Уфимский завод «Электроаппарат» | член Совета директоров |
| 2021 | наст.вр. | ООО «ВМХ» | член Совета директоров |
| 2021 | наст.вр. | ООО «Инвестиции и Капитал» | член Совета директоров |
| 2021 | наст.вр. | ООО «Вотекс» | член Совета директоров |

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: 0

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: 0

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов

управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

ФИО: **Колокольников Андрей Борисович**

Год рождения: **1981**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

| Период | | Наименование организации | Должность |
|--------|----------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| С | по | | |
| 2015 | 2016 | ООО «Морган Стэнли Банк» | Исполнительный директор в Управлении инвестиций в недвижимость |
| 2016 | 2017 | ООО «Морган Стэнли Банк» | Исполнительный директор в Управлении по консультированию в сфере инвестиций в недвижимость |
| 2017 | 2019 | ООО «Морган Стэнли Банк» | Начальник Управления по консультированию в сфере инвестиций в недвижимость |
| 2020 | 2021 | ООО «Морган Стэнли» | Начальник Управления по консультированию в сфере инвестиций в недвижимость |
| 2021 | наст.вр. | ПАО АФК «Система» | Управляющий партнер |
| 2021 | наст.вр. | ПАО АФК «Система» | член Правления |
| 2021 | наст.вр. | АО «МОСДАЧТРЕСТ» | член Совета директоров |

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

ФИО: **Кулубеков Вадим Равильевич**

Год рождения: **1985**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

| Период | | Наименование организации | Должность |
|--------|----------|--------------------------|------------------------|
| С | по | | |
| 2015 | 2018 | ООО «А-Модуль» | Директор |
| 2020 | 2021 | ООО «Преферент-Сервис» | Директор |
| 2021 | наст.вр. | ПАО АФК «Система» | Управляющий партнер |
| 2021 | наст.вр. | ПАО АФК «Система» | член Правления |
| 2021 | наст.вр. | ООО «Алтайские Луга» | член Совета директоров |

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

ФИО: **Ситдеков Тагир Алиевич**

Год рождения: **1976**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

| Период | | Наименование организации | Должность |
|--------|----------|--------------------------|-------------------------------------------|
| С | по | | |
| 2015 | 2021 | АО «УК РФПИ» | Первый заместитель Генерального директора |
| 2019 | 2021 | АО «АЛИУМ» | член Совета директоров |
| 2019 | наст.вр. | Ristango holding Ltd. | член Совета директоров |
| 2020 | 2021 | ООО «Биннофарм Групп» | член Совета директоров |
| 2021 | наст.вр. | ПАО АФК «Система» | Управляющий партнер |
| 2021 | наст.вр. | ПАО АФК «Система» | член Правления |

| | | | |
|------|----------|----------------------|------------------------|
| 2021 | наст.вр. | ООО «Алтайские Луга» | член Совета директоров |
|------|----------|----------------------|------------------------|

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: 0

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: 0

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

5.3. Сведения о размере вознаграждения и/или компенсации расходов по каждому органу управления эмитента

Сведения о размере вознаграждения по каждому из органов управления (за исключением физического лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа управления эмитента).

Указываются все виды вознаграждения, в том числе заработная плата, премии, комиссионные, льготы и (или) компенсации расходов, а также иные имущественные представления:

Вознаграждения

Совет директоров

Единица измерения: **тыс. руб.**

| Наименование показателя | 2021, 6 мес. |
|------------------------------------------------------|------------------|
| Вознаграждение за участие в работе органа управления | 103 225,0 |
| Зарботная плата* | 307 231,9 |
| Премии* | 48 758,1 |
| Комиссионные | 0 |
| Иные виды вознаграждений | 4 240,0 |
| ИТОГО | 463 455,0 |

Сведения о существующих соглашениях относительно таких выплат в текущем финансовом году:

Выплаты в 2021 году осуществлялись на основании следующего положения:

- Положение о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО АФК «Система», утвержденное Решением годового Общего собрания акционеров ПАО АФК «Система» от 29.06.2019 года (Протокол № 1-19).

*Вознаграждения в виде Зарботной платы и Премий представляют собой вознаграждения, начисленные за отчетный период членам Совета директоров - неисполнительным директорам.

Показатель Зарботная плата сформирован с учетом отпускных выплат и выплат при увольнении.

Показатель Премии сформирован без учета премий, выплаченных за счет резерва, созданного в предыдущем отчетном периоде, но с учетом расходов, зарезервированных на выплату премий в будущих периодах.

Коллегиальный исполнительный орган

Единица измерения: **тыс. руб.**

| Наименование показателя | 2021, 6 мес. |
|------------------------------------------------------|--------------|
| Вознаграждение за участие в работе органа управления | 0 |
| Заработная плата* | 482 874,9 |
| Премии* | 754 605,1 |
| Комиссионные | 0 |
| Иные виды вознаграждений | 6 030,0 |
| ИТОГО | 1 243 510,0 |

Сведения о существующих соглашениях относительно таких выплат в текущем финансовом году:
Выплаты в 2021 году осуществлялись на основании следующего положения:

- Положение о Правлении ПАО АФК «Система», утвержденное Решением годового Общего собрания акционеров ПАО АФК «Система» от 29.06.2019 года (Протокол № 1-19).

Положениями предусмотрено, что с каждым членом Правления может быть заключен договор, определяющий дополнительные условия труда, порядок определения размера вознаграждения, условия компенсации расходов, связанных с исполнением обязанностей члена Правления.

Отдельные Соглашения о выплатах членам Правления отсутствуют.

*Вознаграждения в виде Заработной платы и Премий представляют собой вознаграждения, начисленные за отчетный период сотрудникам – членам КИО за исполнение ими трудовых обязанностей.

Показатель Заработная плата сформирован с учетом отпускных выплат и выплат при увольнении.

Показатель Премии сформирован без учета премий, выплаченных сотрудникам – членам КИО за счет резерва, созданного в предыдущем отчетном периоде, но с учетом расходов, зарезервированных на выплату премий в будущих периодах.

Компенсации

Единица измерения: **тыс. руб.**

| Наименование органа управления | 2021, 6 мес. |
|------------------------------------|--------------|
| Совет директоров | 67,3 |
| Коллегиальный исполнительный орган | 0 |

Дополнительная информация: **Нет**

5.4. Сведения о структуре и компетенции органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, а также об организации системы управления рисками и внутреннего контроля

Приводится полное описание структуры органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента и их компетенции в соответствии с уставом (учредительными документами) и внутренними документами эмитента:

1. Формирование у Эмитента Ревизионной комиссии не предусмотрено новой редакцией Устава ПАО АФК «Система», утвержденной на годовом общем собрании акционеров эмитента 29.06.2019 г. (Протокол от 03.07.2019 г. № 1-19).

2. У Эмитента сформирована Служба внутреннего аудита (далее - СВА), Комитет по аудиту, финансам и рискам Совета директоров ПАО АФК «Система» и Комитет по этике и контролю Совета директоров ПАО АФК «Система».

Целью деятельности службы внутреннего аудита является оказание содействия акционерам и менеджменту Эмитента в повышении акционерной стоимости путем предоставления независимых и объективных гарантий и рекомендаций относительно адекватности и эффективности управленческих процессов, процессов управления рисками, внутреннего контроля и

корпоративного управления.

Основные функции Службы внутреннего аудита (иного, отличного от ревизионной комиссии (ревизора), органа), её подотчетность и взаимодействие с исполнительными органами управления эмитента и советом директоров (наблюдательным советом) эмитента:

- проведение независимых проверок отдельных операций, процессов и подразделений;
- оценка надежности и эффективности систем управления рисками и внутреннего контроля и предоставление рекомендаций по их совершенствованию; проверка эффективности контрольных процедур и их соответствие уровню риска;
- проведение проверок полноты и корректности выявления и оценки существенных рисков;
- оценка эффективности мер реагирования на риски и их удержания в пределах риск-аппетита Эмитента;
- проведение проверки соблюдения и продвижения у Эмитента этических принципов, принципов устойчивого развития и корпоративных ценностей;
- проведение проверки порядка постановки целей Эмитента, мониторинга и контроля их достижения;
- проведение проверки процесса принятия стратегических и операционных решений Эмитента;
- оценка эффективности системы корпоративного управления, в том числе мероприятий по недопущению нарушений законодательства, требований нормативных документов Эмитента, обеспечения высоких профессиональных и этических стандартов и разработку рекомендаций по её совершенствованию;
- разработка рекомендаций по устранению выявленных недостатков, а также осуществление контроля за их исправлением;
- обеспечение бесперебойного функционирования Программы оповещения о недостатках «Единая горячая линия»;
- администрирование внутренних расследований, в том числе самостоятельное проведение внутренних расследований;
- проверка соблюдения требований внутренних нормативных документов Эмитента.

В рамках выполнения своих задач и функций сотрудники Службы внутреннего аудита имеют право:

- запрашивать и получать от должностных лиц Эмитента любую необходимую для выполнения своих должностных обязанностей информацию, в том числе и конфиденциальную (в соответствии с действующими регламентами и процедурами), запрашивать и получать беспрепятственный доступ к любым работникам, активам, документам, бухгалтерским записям, информационным ресурсам, материалам и протоколам заседаний коллегиальных органов, делать копии документов;
- производить при проведении аудиторских проверок фото- и видеофиксацию фактов хозяйственной деятельности Эмитента;
- получать достаточные и исчерпывающие объяснения, разъяснения в устной и / или письменной форме от любых работников и руководителей структурных подразделений Эмитента, касающиеся предметов проверок;
- по поручению руководства представлять Эмитента в любых организациях по вопросам, относящимся к компетенции подразделения внутреннего аудита (по согласованию с руководством Эмитента);
- привлекать на договорной основе консультационные и иные фирмы и специалистов для выполнения функций и задач (в соответствии с действующими регламентами и процедурами);
- взаимодействовать с другими структурными подразделениями Эмитента в соответствии с внутренними нормативными документами, устанавливающими порядок взаимодействия или по указанию руководителя подразделения внутреннего аудита.

Руководитель Службы внутреннего аудита также имеет право:

- принимать участие в заседаниях Совета директоров, его комитетов и заседаниях (совещаниях) исполнительных органов Эмитента;
- инициировать создание рабочих групп и постоянных комитетов для решения стоящих перед подразделением внутреннего аудита задач;
- распределять работу среди подчиненных сотрудников согласно их квалификации и занимаемой должности, а также привлекать их к выполнению дополнительных поручений, необходимых для выполнения задач подразделения внутреннего аудита;

- согласовывать назначения /увольнения руководителей подразделений внутреннего аудита дочерних обществ Эмитента.

Непосредственное руководство Службой осуществляет Главный аудитор Эмитента. Руководитель Службы назначается на должность и освобождается от должности Приказом Президента Эмитента на основании решения Совета директоров Эмитента после предварительного согласования Комитетом по этике и контролю Совета директоров Эмитента. Руководитель Службы подчиняется Президенту (административно) и подотчетен Совету директоров Эмитента (функционально). Руководитель Службы организует работу Службы и несет персональную ответственность перед Эмитентом, Советом директоров, Президентом и Правлением Эмитента за организацию работы Службы, выполнение поставленных задач и утвержденных планов.

3. Комитет по аудиту, финансам и рискам является органом Совета директоров Эмитента и служит для целей:

- содействия и контроля за процессами составления и аудита финансовой отчетности Эмитента;
- содействия организации взаимодействия с внешними аудиторами Эмитента;
- оценки системы управления рисками и соблюдения применимых законодательных требований в области финансовой отчетности, аудита и планирования;
- содействия бюджетному процессу и финансовому моделированию Эмитента;
- содействия развитию функции внутреннего аудита;
- предварительной оценки сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, и крупных сделок;
- предварительного рассмотрения иных вопросов, поставленных перед Комитетом, акционерами или Советом директоров.

В своей деятельности Комитет руководствуется действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, Кодексом корпоративного поведения, Этическим кодексом, а также иными внутренними документами Эмитента.

Основными функциями Комитета по аудиту, финансам и рискам Совета директоров являются:

- Содействие и контроль за процессами составления и аудита финансовой отчетности Общества:
 - а) Предварительное рассмотрение промежуточной и годовой финансовой отчетности Эмитента, а также соответствующих документов и приложений к ней.
 - б) Анализ годовой и промежуточной финансовой отчетности с целью определения ее полноты, непротиворечивости информации и представления обоснованной и ясной картины деятельности Эмитента.
 - в) Анализ учетной политики Эмитента, включая анализ отражения в отчетности сложных и нетипичных операций, сделок со связанными сторонами и операций, для учета которых требуется выработка оценок и/или значительная доля субъективности при применении соответствующих общепринятых стандартов бухгалтерского учета.
 - г) Оценка результатов аудита и аудиторского заключения, включая анализ трудностей, возникших при проведении аудита, замечаний аудитора, правомерности корректировок, сделанных по результатам внешнего аудита, анализ соблюдения требований действующего законодательства и стандартов аудита.
- Содействие организации взаимодействия с внешними аудиторами Эмитента:
 - а) Анализ и оценка работы внешних аудиторов, предоставление рекомендаций Совету директоров относительно выбора, повторного назначения внешних аудиторов, или отказа от их услуг.
 - б) Оценка объема аудиторских процедур и методов проведения проверки, предложенных внешними аудиторами.
 - в) Подтверждение независимости внешних аудиторов путем получения от аудиторов заявлений, касающихся взаимоотношений между аудиторами и Эмитентом.
 - г) Рассмотрение основных замечаний внешних аудиторов и соответствующих ответов менеджмента Общества.
 - д) Регулярный анализ устранения замечаний аудиторов менеджментом Эмитента.
 - е) Предварительное утверждение аудиторских и сопутствующих аудиту услуг.
- Оценка системы управления рисками и соблюдения применимых законодательных требований в области финансовой отчетности, аудита и планирования:
 - а) Анализ адекватности и эффективности системы управления рисками, связанными с финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента, включая процедуры идентификации, оценки, митигации

и контроля рисков.

б) Анализ эффективности системы контроля за соблюдением требований законодательства и прочих нормативных актов в области финансовой отчетности, аудита и планирования.

в) Оценка системы внутреннего контроля, системы управления рисками и корпоративного управления, а также подготовка предложений по их совершенствованию.

г) Анализ замечаний, подготовленных по результатам проверок регулирующих органов.

д) Рассмотрение обращений (в том числе анонимных) сотрудников Эмитента и иных заинтересованных лиц относительно возможных недостатков в области финансовой отчетности, финансового планирования и внутреннего аудита Эмитента.

- Содействие бюджетному процессу и финансовому моделированию Эмитента:

а) Предварительное рассмотрение проекта бюджета и предварительное его одобрение перед вынесением на рассмотрение Совета директоров Эмитента.

б) Ежеквартальное рассмотрение итогов исполнения бюджета и оценка хода его исполнения.

в) Мониторинг эффективности принятого у Эмитента бюджетного процесса и рассмотрение предложений по его усовершенствованию.

г) Предварительное рассмотрение финансовой модели Эмитента.

д) Мониторинг эффективности применяемых у Эмитента методов финансового моделирования.

- Содействие развитию функции внутреннего аудита:

а) Содействие, совместно с Комитетом по этике и контролю, развитию функции внутреннего аудита Эмитента, анализ итогов деятельности в этой области.

б) Утверждение, совместно с Комитетом по этике и контролю, планов внутренних аудиторских проверок.

в) Рассмотрение, совместно с Комитетом по этике и контролю, годового и полугодового отчетов о деятельности службы внутреннего аудита.

г) Оценка, совместно с Комитетом по этике и контролю, деятельности службы внутреннего аудита.

- Оценка сделок, в совершении которых имеется заинтересованность и крупных сделок,

а) Предварительное одобрение денежной оценки сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, перед их вынесением на утверждение Совета директоров Эмитента.

б) Предварительное одобрение денежной оценки крупных сделок перед их вынесением на утверждение Совета директоров Эмитента.

Комитет по этике и контролю является органом Совета директоров Эмитента и служит для целей содействия формированию у Эмитента эффективной системы экономической безопасности, внутреннего контроля, и противодействию мошенничеству и прочим злоупотреблениям, связанным с нарушением применимого законодательства.

4. Основными функциями Комитета по этике и контролю Совета директоров ПАО АФК «Система» являются:

а) содействие, совместно с Комитетом по аудиту, финансам и рискам, развитию функции внутреннего аудита Эмитента, анализ итогов деятельности в этой области;

б) содействие развитию функции обеспечения безопасности Общества, анализ итогов деятельности в этой области;

в) анализ адекватности и эффективности системы внутреннего контроля Эмитента;

г) анализ адекватности и эффективности системы обеспечения безопасности Эмитента, включая системы информационной безопасности;

д) утверждение, совместно с Комитетом по аудиту, финансам и рискам, планов внутренних аудиторских проверок;

е) рассмотрение результатов комплексных проверок Общества и компаний группы службой внутреннего аудита;

ж) рассмотрение, совместно с Комитетом по аудиту, финансам и рискам, годового и полугодового отчетов о деятельности службы внутреннего аудита;

з) оценка, совместно с Комитетом по аудиту, финансам и рискам, деятельности службы внутреннего аудита;

и) рассмотрение случаев мошенничества и существенных нарушений применимого законодательства в группе компаний АФК «Система»;

к) мониторинг соблюдения требований Кодекса этики Эмитента;

л) рассмотрение плана устранения нарушений, выявленных службой внутреннего аудита Эмитента,

и контроль за его выполнением;

м) содействие функционированию системы по противодействию коррупции в Обществе и компаниях группы АФК «Система»;

н) участие в разработке и предварительное утверждение планов мероприятий в соответствии с применимым законодательством в области противодействия коррупции;

о) по предложению Президента Общества предварительное согласование кандидатур на замещение должностей руководителей (i) подразделения, ответственного за функцию обеспечения безопасности, и (ii) подразделения, ответственного за организацию внутреннего аудита, а также ежегодное одобрение их КПЭ для последующего вынесения на рассмотрение Комитета по назначениям, вознаграждениям и корпоративному управлению Совета директоров Общества.

В своей деятельности Комитет руководствуется действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Эмитента, Кодексом корпоративного поведения, Этическим кодексом, а также иными внутренними документами Эмитента.

Члены Комитета по аудиту, финансам и рискам и Комитета по этике и контролю имеют право:

- непосредственно участвовать в работе Комитета и содействовать реализации решений, принятых Комитетом;

- запрашивать и получать любые документы Эмитента;

- запрашивать у должностных лиц Эмитента информацию и объяснения по любым вопросам, отнесенным к компетенции Комитета;

- привлекаться к участию в рабочих встречах, переговорах заседаниях комиссий, рабочих комитетов, совещаний рабочих групп по любым вопросам, относящимся к компетенции Комитета, а также участвовать в качестве членов рабочей делегации Эмитента в деловых поездках и визитах;

- для целей исполнения своих обязанностей и по согласованию с Председателем Комитета за счет средств Эмитента использовать услуги внешних консультантов;

- требовать созыва заседания Комитета, выносить вопросы на рассмотрение Комитета;

- требовать отражения в Протоколе заседания Комитета своего особого мнения.

Информация о наличии комитета по аудиту совета директоров эмитента, его функциях, персональном и количественном составе:

Указанным комитетом является Комитет по аудиту, финансам и рискам Совета директоров ПАО АФК «Система», информация о котором представлена выше.

Основные цели и функции Комитета по аудиту, финансам и рискам описаны в пункте 3 настоящего раздела.

Количественный состав Комитета по аудиту, финансам и рискам составляет 5 членов.

Члены комитета

| ФИО | Председатель |
|-----------------------------|--------------|
| Маннингс Роджер | Да |
| Якобашвили Давид Михайлович | Нет |
| Шохин Александр Николаевич | Нет |
| Белова Анна Григорьевна | Нет |
| Шнайдер Этьен | Нет |

Информация о наличии отдельного структурного подразделения (подразделений) эмитента по управлению рисками и внутреннему контролю (иного, отличного от ревизионной комиссии, органа (структурного подразделения), осуществляющего внутренний контроль за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента), его задачах и функциях, а также информация о наличии у эмитента отдельного структурного подразделения (службы) внутреннего аудита, его задачах и функциях:

Структурным подразделением эмитента по внутреннему аудиту является Служба внутреннего аудита (СВА), информация о которой представлена выше.

Основные задачи Службы внутреннего аудита описаны в пункте 2 настоящего раздела.

У Эмитента не создано отдельное подразделение по управлению рисками, однако, функционал мероприятий по митигации рисков) включен в область компетенций отдельных сотрудников Комплекса финансов Эмитента.

Политика эмитента в области внутреннего контроля:

У Эмитента внедрено Положение о системе внутреннего контроля. Документ вводит представление о системе внутреннего контроля как процесса, в осуществление которого вовлечены члены Совета директоров, Комитеты СД, исполнительные органы и менеджмент Эмитента. Документ определяет:

- цели и задачи системы внутреннего контроля;*
- принципы функционирования системы внутреннего контроля;*
- структуру «трех линий защиты» для эффективного функционирования системы внутреннего контроля;*
- структуру системы внутреннего контроля и перечень ее субъектов (соответствует общепринятой методологии COSO IC-IF);*
- распределение ответственности и функционала между субъектами системы внутреннего контроля.*

Основными задачами системы внутреннего контроля являются:

- создание механизмов контроля, обеспечивающих функционирование бизнес-процессов и реализацию инвестиционных проектов Эмитента;*
- обеспечение сохранности активов и эффективности использования ресурсов Эмитента;*
- защита интересов акционеров Эмитента, а также предотвращение и устранение конфликтов интересов;*
- создание условий для своевременной подготовки и предоставления достоверной отчетности, а также иной информации, подлежащей раскрытию в соответствии с применимым законодательством.*
- обеспечение соблюдения Эмитентом применимого законодательства и требований регуляторов.*

Политика эмитента в области управления рисками:

Политика Эмитента в области управления рисками предусматривает наличие следующих элементов и процедур:

- идентификация рисков на всех уровнях руководства (от руководства до линейного менеджера), включая определение владельца риска и составление паспорта риска,*
- первичная оценка материальности выявленных рисков и их анализ,*
- ранжирование рисков по уровням управления,*
- оценка совокупного влияния существенных рисков на ключевые финансовые показатели,*
- разработка планов митигации указанных рисков на всех уровнях управления,*
- системный контроль над выполнением планов митигации и оценка их эффективности,*
- мониторинг рисков, составление ежеквартальной отчетности по рискам.*

Сведения о наличии внутреннего документа эмитента, устанавливающего правила по предотвращению неправомерного использования конфиденциальной и инсайдерской информации:

В ПАО АФК «Система» разработан, утвержден и действует внутренний документ, устанавливающий правила по предотвращению неправомерного использования конфиденциальной и инсайдерской информации.

5.5. Информация о лицах, входящих в состав органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента

На годовом общем собрании акционеров эмитента 29.06.2019 г. (Протокол от 03.07.2019 г. № 1-19) по вопросу повестки дня 6.1 «Утверждение Устава ПАО АФК «Система» в новой редакции» было принято решение об утверждении Устава ПАО АФК «Система» в новой редакции, в соответствии

с которой формирование в Обществе Ревизионной комиссии не предусмотрено.

Наименование органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Служба внутреннего аудита (СВА)

Информация о руководителе такого отдельного структурного подразделения (органа) эмитента

Наименование должности руководителя структурного подразделения: **Главный аудитор - руководитель Службы внутреннего аудита (далее СВА) ПАО АФК "Система"**

ФИО: **Мадорский Евгений Леонидович**

Год рождения: **1975**

Образование: **высшее;**

1996г. - Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов (экономист).

2004г. - Парижская школа HEC School of Management по программе МБА.

Имеет ученую степень кандидата экономических наук.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

| Период | | Наименование организации | Должность |
|----------|-----------|---------------------------|---------------------------------|
| с | по | | |
| 2016 | 2018 | ПАО АФК "Система" | Исполнительный вице-президент |
| 2018 | мар.2021 | ПАО АФК "Система" | Главный инвестиционный директор |
| апр.2021 | наст. вр. | ПАО АФК "Система" | Главный аудитор |
| 2021 | наст. вр. | ПАО "МТС" | член Ревизионной комиссии |
| 2016 | 2017 | East-West United Bank, SA | член Совета Директоров |
| 2017 | 2018 | ООО "Система БИОТЕХ" | член Совета Директоров |
| 2016 | 2018 | ПАО "МТС Банк" | член Совета Директоров |
| 2018 | 2019 | ООО "СВК Фонд" | член Совета Директоров |
| 2018 | 2020 | ПАО "Детский мир" | член Совета Директоров |
| 2020 | 2020 | АО "Энвижн Груп" | член Совета Директоров |
| 2019 | 2021 | АО "Ситроникс" | член Совета Директоров |
| 2020 | мар.2021 | ПАО "Детский мир" | Председатель Совета Директоров |

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,0056**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,0056**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента:
Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:
Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности

(банкротстве): *Лицо указанных должностей не занимало*

Наименование органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:
Комитет по аудиту, финансам и рискам Совета директоров ПАО АФК «Система»

Члены комитета

| ФИО | Председатель |
|------------------------------------|---------------------|
| Маннингс Роджер | Да |
| Якобашвили Давид Михайлович | Нет |
| Шохин Александр Николаевич | Нет |
| Белова Анна Григорьевна | Нет |
| Шнайдер Этьен | Нет |

Информация о руководителе такого отдельного структурного подразделения (органа) эмитента
Наименование должности руководителя структурного подразделения: **Председатель Комитета по аудиту, финансам и рискам Совета директоров ПАО АФК "Система"**

ФИО: **Маннингс Роджер**

Год рождения: **1950**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

| Период | | Наименование организации | Должность |
|--------|-----------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| С | по | | |
| 2015 | наст. вр. | ПАО АФК «Система» | член Совета директоров |
| 2015 | наст. вр. | Российско-британская торговая палата | Член Совета директоров, Председатель Совета директоров |
| 2015 | наст. вр. | ПАО «ЛУКОЙЛ» | член Совета директоров |
| 2015 | наст. вр. | Kino Klassika Ltd. | член Совета директоров |
| 2017 | наст. вр. | АЕБ | Член Совета Национального Представительства |
| 2017 | наст. вр. | 3 LANSDOWN CRESCENT LIMITED | Директор |
| 2018 | наст. вр. | ПАО «ГМК «Норильский никель» | член Совета директоров |
| 2019 | наст. вр. | Royal Welsh College of Music and Drama | член Совета директоров |

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,0297**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,0297**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента:

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:
Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из

процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

Наименование органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Комитет по этике и контролю Совета директоров ПАО АФК «Система»

Члены комитета

| ФИО | Председатель |
|-------------------------------------|---------------------|
| Якобашвили Давид Михайлович | Да |
| Зоммер Рон | Нет |
| Белова Анна Григорьевна | Нет |
| Чирахов Владимир Санасарович | Нет |
| Кузьминов Ярослав Иванович | Нет |

Информация о руководителе такого отдельного структурного подразделения (органа) эмитента

Наименование должности руководителя структурного подразделения: **Председатель Комитета по этике и контролю Совета директоров ПАО АФК "Система"**

ФИО: Якобашвили Давид Михайлович

Независимый член совета директоров

Год рождения: **1957**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

| Период | | Наименование организации | Должность |
|--------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| С | по | | |
| 2015 | наст. вр. | Airport Financial Services Limited | Директор |
| 2015 | наст. вр. | ООО «МЕТЕЛИЦА-КЛУБ» | Председатель Совета директоров |
| 2015 | наст. вр. | АО «АК ГОРКИ-2» | член Совета директоров |
| 2015 | наст. вр. | НП «РУСБРЕНД» | Председатель Совета директоров |
| 2015 | наст. вр. | Petrocas Energy International Limited | член Совета директоров |
| 2015 | наст. вр. | Российский союз промышленников и предпринимателей | Член Бюро Правления |
| 2015 | наст. вр. | Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей» | Член Правления |
| 2015 | наст. вр. | Gannado Worldwide S.A. | Директор |
| 2015 | наст. вр. | НЕКОММЕРЧЕСКАЯ АССОЦИАЦИЯ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ «РОССИЙСКО-АМЕРИКАНСКИЙ СОВЕТ ДЕЛОВОГО СОТРУДНИЧЕСТВА» | Президент |
| 2015 | наст. вр. | ПАО АФК «Система» | член Совета директоров |
| 2015 | наст. вр. | ООО «ОРИОН НАСЛЕДИЕ» | Президент |
| 2017 | 2018 | ООО «Аквасистемы» | член Совета директоров |

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,0345**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,0345**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

5.6. Сведения о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по органу контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента

Вознаграждения

По каждому органу контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента (за исключением физического лица, занимающего должность (осуществляющего функции) ревизора эмитента) описываются с указанием размера все виды вознаграждения, включая заработную плату членов органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, являющихся (являвшихся) его работниками, в том числе работающих (работавших) по совместительству, премии, комиссионные, вознаграждения, отдельно выплачиваемые за участие в работе соответствующего органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, иные виды вознаграждения, которые были выплачены эмитентом в течение соответствующего отчетного периода, а также описываются с указанием размера расходы, связанные с исполнением функций членов органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, компенсированные эмитентом в течение соответствующего отчетного периода.

Наименование органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: ***Служба внутреннего аудита СВА***

Вознаграждение за участие в работе органа контроля

Единица измерения: ***тыс. руб.***

| Наименование показателя | 2021, 6 мес. |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Вознаграждение за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента | 0 |
| Заработная плата* | 216 892,6 |
| Премии* | 11 073,50 |
| Комиссионные | 0 |
| Иные виды вознаграждений | 0 |
| ИТОГО | 227 966,1 |

Сведения о существующих соглашениях относительно таких выплат в текущем финансовом году:

Работники Службы внутреннего аудита (далее СВА) являются сотрудниками ПАО АФК "Система" и получают заработную плату в соответствии со штатным расписанием.

*Вознаграждения в виде Заработной платы и Премий представляют собой вознаграждения, начисленные за отчетный период сотрудникам СВА за исполнение ими трудовых обязанностей.

Показатель Заработная плата сформирован с учетом отпускных выплат и выплат при увольнении.

Показатель Премии сформирован без учета премий, выплаченных сотрудникам СВА за счет

резерва, созданного в предыдущем отчетном периоде, но с учетом расходов, зарезервированных на выплату премий в будущих периодах.

Наименование органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **Комитет по аудиту, финансам и рискам Совета директоров ПАО АФК «Система»**

Вознаграждение за участие в работе органа контроля

Единица измерения: **тыс. руб.**

| Наименование показателя | 2021, 6 мес. |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Вознаграждение за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента | 1 340,0 |
| Заработная плата* | 0 |
| Премии* | 0 |
| Комиссионные | 0 |
| Иные виды вознаграждений | 49 290,0 |
| ИТОГО | 50 630,0 |

Сведения о существующих соглашениях относительно таких выплат в текущем финансовом году:
Выплаты в 2021 году осуществлялись на основании следующего положения:

- Положение о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО АФК «Система», утвержденное Решением годового Общего собрания акционеров ПАО АФК «Система» от 29.06.2019 года (Протокол № 1-19).

*Вознаграждения в виде Заработной платы и Премий представляют собой вознаграждения, начисленные за отчетный период членам Комитета по аудиту, финансам и рискам Совета директоров - неисполнительным директорам.

Показатель Заработная плата сформирован с учетом отпускных выплат и выплат при увольнении.

Показатель Премии сформирован без учета премий, выплаченных за счет резерва, созданного в предыдущем отчетном периоде, но с учетом расходов, зарезервированных на выплату премий в будущих периодах.

Наименование органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **Комитет по этике и контролю Совета директоров ПАО АФК «Система»**

Вознаграждение за участие в работе органа контроля

Единица измерения: **тыс. руб.**

| Наименование показателя | 2021, 6 мес. |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Вознаграждение за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента | 500,0 |
| Заработная плата* | 224 066,4 |
| Премии* | 0 |
| Комиссионные | 0 |
| Иные виды вознаграждений | 41 715,0 |
| ИТОГО | 266 281,4 |

Сведения о существующих соглашениях относительно таких выплат в текущем финансовом году:
Выплаты в 2021 году осуществлялись на основании следующего положения:

- Положение о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО АФК «Система», утвержденное Решением годового Общего собрания акционеров ПАО АФК «Система» от 29.06.2019 года (Протокол № 1-19).

*Вознаграждения в виде Заработной платы и Премий представляют собой вознаграждения,

начисленные за отчетный период членам Комитета по этике и контролю Совета директоров - неисполнительным директорам.

Показатель Заработная плата сформирован с учетом отпускных выплат и выплат при увольнении.

Показатель Премии сформирован без учета премий, выплаченных за счет резерва, созданного в предыдущем отчетном периоде, но с учетом расходов, зарезервированных на выплату премий в будущих периодах.

Компенсации

Единица измерения: **тыс. руб.**

| Наименование органа контроля (структурного подразделения) | 2021, 6 мес |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------|
| СВА | 0 |
| Комитет по аудиту, финансам и рискам Совета директоров ПАО АФК «Система» | 0 |
| Комитет по этике и контролю Совета директоров ПАО АФК «Система» | 67,3 |

Дополнительная информация:

При определении размера вознаграждения по каждому органу контроля учитывались все виды вознаграждения, выплачиваемые каждому члену соответствующего органа, в полном размере, не зависимо от количества органов, в которые он входит.

В связи с чем арифметическое сложение сумм вознаграждения всех органов контроля не применимо для оценки общих затрат эмитента на содержание органов контроля.

5.7. Данные о численности и обобщенные данные о составе сотрудников (работников) эмитента, а также об изменении численности сотрудников (работников) эмитента

Единица измерения: **тыс. руб.**

| Наименование показателя | 2021, 6 мес |
|-----------------------------------------------------------------|-------------|
| Средняя численность работников, чел. | 272,3 |
| Фонд начисленной заработной платы работников за отчетный период | 3 397 904,8 |
| Выплаты социального характера работников за отчетный период | 7 502,0 |

5.8. Сведения о любых обязательствах эмитента перед сотрудниками (работниками), касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента

Эмитент не имеет соглашений или обязательств, касающихся возможности участия сотрудников (работников) эмитента в его уставном капитале, за исключением возможности предоставления своим сотрудникам обыкновенных акций эмитента, описанных ниже.

Действующей Программой участия высших должностных лиц ПАО АФК «Система» в капитале дочерних и зависимых компаний и/или ПАО АФК «Система» предусматривается возможность приобретения руководителями высшего звена Корпорации обыкновенных акций эмитента.

Раздел VI. Сведения об участниках (акционерах) эмитента и о совершенных эмитентом сделках, в совершении которых имелась заинтересованность

6.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников) эмитента

Общее количество лиц с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегистрированных в реестре акционеров эмитента на дату окончания отчетного квартала: **94**

Общее количество номинальных держателей акций эмитента: **1**

Общее количество лиц, включенных в составленный последним список лиц, имевших (имеющих) право на участие в общем собрании акционеров эмитента (иной список лиц, составленный в целях осуществления (реализации) прав по акциям эмитента и, для составления которого, номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента): **175 670**

Дата составления списка лиц, включенных в составленный последним список лиц, имевших (имеющих) право на участие в общем собрании акционеров эмитента (иного списка лиц, составленного в целях осуществления (реализации) прав по акциям эмитента и, для составления которого, номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента): **01.06.2021**

Владельцы обыкновенных акций эмитента, которые подлежали включению в такой список: **175 670**

Информация о количестве собственных акций, находящихся на балансе эмитента на дату окончания отчетного квартала

Собственных акций, находящихся на балансе эмитента, нет

Информация о количестве акций эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям

Категория (тип) акций: ***обыкновенные***

Количество акций эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям: 152 984 895

6.2. Сведения об участниках (акционерах) эмитента, владеющих не менее чем пятью процентами его уставного капитала или не менее чем пятью процентами его обыкновенных акций, а также сведения о контролирующих таких участников (акционеров) лицах, а в случае отсутствия таких лиц - о таких участниках (акционерах), владеющих не менее чем 20 процентами уставного капитала или не менее чем 20 процентами их обыкновенных акций

Участники (акционеры) эмитента, владеющие не менее чем пятью процентами его уставного капитала или не менее чем пятью процентами его обыкновенных акций

1. ФИО: *Евтушенков Владимир Петрович*

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **59,2105%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **59,2105%**

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: ***нет***

2. ФИО: *Евтушенков Феликс Владимирович*

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **5,2125%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **5,2125%**

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: ***нет***

3. *Номинальный держатель*

Информация о номинальном держателе:

Полное фирменное наименование: ***Небанковская кредитная организация акционерное общество "Национальный расчетный депозитарий"***

Сокращенное фирменное наименование: **НКО АО НРД**

Место нахождения

Российская Федерация, город Москва

ИНН: **7702165310**

ОГРН: **1027739132563**

Телефон: **(495) 234-4827**

Факс: **(495) 956-0938**

Адрес электронной почты: **dc@nsd.ru**

Сведения о лицензии профессионального участника рынка ценных бумаг

Номер: **045-12042-000100**

Дата выдачи: **19.02.2009**

Дата окончания действия:

Бессрочная

Наименование органа, выдавшего лицензию: **ФСФР России**

Количество обыкновенных акций эмитента, зарегистрированных в реестре акционеров эмитента на имя номинального держателя: **3 223 524 295**

Количество привилегированных акций эмитента, зарегистрированных в реестре акционеров эмитента на имя номинального держателя: **0**

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: **нет**

6.3. Сведения о доле участия государства или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права («золотой акции»)

В уставном капитале эмитента нет долей, находящихся в государственной (федеральной, субъектов Российской Федерации) или муниципальной собственности

Сведения об управляющих государственными, муниципальными пакетами акций

Указанных лиц нет

Лица, которые от имени Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования осуществляют функции участника (акционера) эмитента

Указанных лиц нет

Наличие специального права на участие Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований в управлении эмитентом - акционерным обществом («золотой акции»), срок действия специального права («золотой акции»)

Указанное право не предусмотрено

6.4. Сведения об ограничениях на участие в уставном капитале эмитента

Ограничений на участие в уставном капитале эмитента нет

6.5. Сведения об изменениях в составе и размере участия акционеров (участников) эмитента, владеющих не менее чем пятью процентами его уставного капитала или не менее чем пятью процентами его обыкновенных акций

Составы акционеров (участников) эмитента, владевших не менее чем пятью процентами уставного капитала эмитента, а для эмитентов, являющихся акционерными обществами, - также не менее пятью процентами обыкновенных акций эмитента, определенные на дату списка лиц, имевших право на участие в каждом общем собрании акционеров (участников) эмитента, проведенном за последний заверченный отчетный год, предшествующий дате окончания отчетного квартала, а также за период с даты начала текущего года и до даты окончания отчетного квартала по данным списка лиц, имевших право на участие в каждом из таких собраний

Дата составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров (участников) эмитента: **01.06.2021**

Список акционеров (участников)

Полное фирменное наименование: **Citibank National Association**

Сокращенное фирменное наименование: **Citibank, N.A.**

Место нахождения: **701 East 60th Street North, Sioux Falls, SD 57104, United States**

Не является резидентом РФ

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **6,6467**

Доля принадлежавших лицу обыкновенных акций эмитента, %: **6,6467**

ФИО: **Евтушенков Владимир Петрович**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **59,2105**

Доля принадлежавших лицу обыкновенных акций эмитента, %: **59,2105**

ФИО: **Евтушенков Феликс Владимирович**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **5,2125**

Доля принадлежавших лицу обыкновенных акций эмитента, %: **5,2125**

Дата составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров (участников) эмитента: **02.06.2020**

Список акционеров (участников)

Полное фирменное наименование: **Citibank National Association**

Сокращенное фирменное наименование: **Citibank, N.A.**

Место нахождения: **701 East 60th Street North, Sioux Falls, SD 57104, United States**

Не является резидентом РФ

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **9,6131**

Доля принадлежавших лицу обыкновенных акций эмитента, %: **9,6131**

ФИО: **Евтушенков Владимир Петрович**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **59,2030**

Доля принадлежавших лицу обыкновенных акций эмитента, %: **59,2030**

ФИО: **Евтушенков Феликс Владимирович**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **5,1817**

Доля принадлежавших лицу обыкновенных акций эмитента, %: **5,1817**

Дополнительная информация:

Дата составления списка лиц, имевших право на участие в годовом общем собрании акционеров ПАО АФК "Система" 27 июня 2020 года: 02 июня 2020 года.

Дата составления списка лиц, имевших право на участие в годовом общем собрании акционеров ПАО АФК "Система" 26 июня 2021 года: 01 июня 2021 года.

6.6. Сведения о совершенных эмитентом сделках, в совершении которых имелась заинтересованность

Сведения о количестве и объеме в денежном выражении совершенных эмитентом сделок, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, по итогам последнего отчетного квартала

Единица измерения: **руб.**

| Наименование показателя | Значение показателя за соответствующие отчетные |
|-------------------------|-------------------------------------------------|
|-------------------------|-------------------------------------------------|

| | периоды |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Общее количество и общий объем в денежном выражении совершенных эмитентом за отчетный период сделок, в совершении которых имелась заинтересованность, штук/руб. | 4/14 600 000 001 |
| Количество и объем в денежном выражении совершенных эмитентом за отчетный период сделок, в совершении которых имелась заинтересованность и в отношении которых общим собранием участников (акционеров) эмитента были приняты решения о согласии на их совершение или об их последующем одобрении, штук/руб. | 0 / 0 |
| Количество и объем в денежном выражении совершенных эмитентом за отчетный период сделок, в совершении которых имелась заинтересованность и в отношении которых советом директоров (наблюдательным советом) эмитента были приняты решения о согласии на их совершение или об их последующем одобрении, штук/руб. | 4/14 600 000 001 |

Сделка (группа взаимосвязанных сделок), цена (размер) которой составляет пять и более процентов балансовой стоимости активов эмитента, определенной по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности на дату окончания последнего завершеного отчетного периода, состоящего из 3, 6, 9 или 12 месяцев, предшествующего дате совершения сделки, совершенной эмитентом за последний отчетный квартал

Указанных сделок не совершалось

Дополнительная информация:

Общий объем в денежном выражении совершенных сделок, в совершении которых имелась заинтересованность, одобренных Советом директоров по итогам 2-ого квартала 2021 года: 14 600 000 001 (Четырнадцать миллиардов шестьсот миллионов один) руб. 00 коп.

6.7. Сведения о размере дебиторской задолженности

На 30.06.2021 г.

Единица измерения: **тыс. руб.**

| Наименование показателя | Значение показателя |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков | 2 682 |
| в том числе просроченная | |
| Дебиторская задолженность по вексям к получению | |
| в том числе просроченная | |
| Дебиторская задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал | |
| в том числе просроченная | |
| Прочая дебиторская задолженность | 26 339 889 |
| в том числе просроченная | |
| Общий размер дебиторской задолженности | 26 342 571 |
| в том числе общий размер просроченной дебиторской задолженности | |

Дебиторы, на долю которых приходится не менее 10 процентов от общей суммы дебиторской задолженности за указанный отчетный период

Полное фирменное наименование: **Публичное акционерное общество «Мобильные ТелеСистемы»**

Сокращенное фирменное наименование: **ПАО «МТС»**

Место нахождения: **Российская Федерация, город Москва**

ИНН: **7740000076**

ОГРН: **1027700149124**

Сумма дебиторской задолженности: **16 450 842***

Единица измерения: **тыс. руб.**

Размер и условия просроченной дебиторской задолженности (процентная ставка, штрафные санкции, пени): **Задолженность не является просроченной.**

Дебитор является аффилированным лицом эмитента: **Да**

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **31.42%**

Доля принадлежащих эмитенту обыкновенных акций такого акционерного общества: **31.42%**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **0%**

*Данная задолженность представляет собой сумму причитающихся к получению дивидендов за 2020 год, срок уплаты которых на 30.06.2021 не наступил.

Раздел VII. Бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента и иная финансовая информация

7.1. Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента

Информация не указывается в данном отчетном квартале

7.2. Промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента

Состав промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности эмитента, прилагаемой к отчету эмитента (ежеквартальному отчету):

Бухгалтерский баланс;

Отчет о финансовых результатах.

Бухгалтерский баланс на 30 июня 2021

| | |
|-----------------|-------------------|
| Дата | 30.06.2021 |
| по ОКПО | 27987276 |
| ИНН | 7703104630 |
| по ОКВЭД2 | 64.99.1 |
| по ОКОПФ / ОКФС | 12247 / 16 |
| по ОКЕИ | 384 |

Организация: **Публичное акционерное общество "Акционерная финансовая корпорация "Система"**

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид деятельности: **Вложения в ценные бумаги**

Организационно-правовая форма / форма собственности: **ПАО**

Единица измерения: **тыс. руб.**

Местонахождение (адрес): **125009, Москва г, Моховая ул, дом № 13, строение 1**

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☐ ДА ☒ В НЕТ

Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) -

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации / индивидуального аудитора

Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации / индивидуального аудитора

| | |
|--------------|---|
| ИНН | - |
| ОГРН / ОГРИП | - |

| Пояснения | АКТИВ | Код строки | На 30.06.2021 г. | На 31.12.2020 г. | На 31.12.2019 г. |
|-----------|-----------------------------------------------------------|-------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| | I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ | | | | |
| | Нематериальные активы | 1110 | 25 101 | 27 274 | 24 803 |
| | Результаты исследований и разработок | 1120 | | | |
| | Нематериальные поисковые активы | 1130 | | | |
| | Материальные поисковые активы | 1140 | | | |
| | Основные средства | 1150 | 1 382 880 | 1 349 323 | 1 400 480 |
| | Доходные вложения в материальные ценности | 1160 | | | |
| | Финансовые вложения | 1170 | 594 924 149 | 520 151 348 | 371 761 410 |
| | Отложенные налоговые активы | 1180 | 33 857 332 | 31 148 299 | 16 052 235 |
| | Прочие внеоборотные активы | 1190 | | | |
| | ИТОГО по разделу I | 1100 | 630 189 461 | 552 676 244 | 389 238 928 |
| | II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ | | | | |
| | Запасы | 1210 | | | 52 043 |
| | Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям | 1220 | 5 625 | 4 013 | 2 311 |

| | | | | | |
|--|------------------------------------------------------------|------|-------------|-------------|-------------|
| | Дебиторская задолженность | 1230 | 26 342 571 | 11 089 162 | 13 586 049 |
| | Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов) | 1240 | 38 686 149 | 44 189 263 | 43 369 603 |
| | Денежные средства и денежные эквиваленты | 1250 | 3 541 332 | 3 238 367 | 2 767 349 |
| | Прочие оборотные активы | 1260 | 65 385 | 54 240 | 91 649 |
| | ИТОГО по разделу II | 1200 | 68 641 062 | 58 575 045 | 59 869 004 |
| | БАЛАНС (актив) | 1600 | 698 830 523 | 611 251 289 | 449 107 932 |

| Пояснения | ПАССИВ | Код строк и | На 30.06.2021 г. | На 31.12.2020 г. | На 31.12.2019 г. |
|-----------|------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------|------------------|------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| | III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ | | | | |
| | Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей) | 1310 | 868 500 | 868 500 | 868 500 |
| | Собственные акции, выкупленные у акционеров | 1320 | | | |
| | Переоценка внеоборотных активов | 1340 | 305 089 | 305 089 | 273 847 |
| | Добавочный капитал (без переоценки) | 1350 | 37 708 280 | 37 708 280 | 37 708 280 |
| | Резервный капитал | 1360 | 43 425 | 43 425 | 43 425 |
| | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | 1370 | 384 576 168 | 333 667 598 | 194 085 054 |
| | ИТОГО по разделу III | 1300 | 423 501 462 | 372 592 892 | 232 979 106 |
| | IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | | | |
| | Заемные средства | 1410 | 172 722 125 | 167 269 347 | 170 123 521 |
| | Отложенные налоговые обязательства | 1420 | 46 711 989 | 31 323 531 | 5 578 490 |
| | Оценочные обязательства | 1430 | | | |
| | Прочие обязательства | 1450 | | | 2 634 154 |
| | ИТОГО по разделу IV | 1400 | 219 434 114 | 198 592 878 | 178 336 165 |
| | V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | | | |
| | Заемные средства | 1510 | 44 687 092 | 30 386 750 | 18 743 471 |
| | Кредиторская задолженность | 1520 | 9 384 178 | 7 780 787 | 7 115 111 |
| | Доходы будущих периодов | 1530 | 5 104 | 6 288 | 1 325 |
| | Оценочные обязательства | 1540 | 1 818 574 | 1 891 694 | 11 932 754 |
| | Прочие обязательства | 1550 | | | |
| | ИТОГО по разделу V | 1500 | 55 894 948 | 40 065 519 | 37 792 661 |
| | БАЛАНС (пассив) | 1700 | 698 830 523 | 611 251 289 | 449 107 932 |

Руководитель _____ Травков Владимир Сергеевич
Главный бухгалтер _____ Борисенкова Ирина Радомировна
30 июля 2021г.

**Отчет о финансовых результатах
за Январь - Июнь 2021 г.**

| | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|
| | Форма по ОКУД | Коды |
| | Дата | 0710002 |
| Организация: Публичное акционерное общество "Акционерная финансовая корпорация "Система" | по ОКПО | 30.06.2021 |
| Идентификационный номер налогоплательщика | ИНН | 27987276 |
| Вид деятельности: Вложения в ценные бумаги | по ОКВЭД2 | 7703104630 |
| Организационно-правовая форма / форма собственности: ПАО | по ОКОПФ / ОКФС | 64.99.1 |
| Единица измерения: тыс. руб. | по ОКЕИ | 12247 / 16 |
| | | 384 |

| Пояснения | Наименование показателя | Код строки | За Январь-Июнь 2021 г. | За Январь-Июнь 2020 г. |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------|------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | Выручка | 2110 | 16 941 209 | 16 278 311 |
| | Себестоимость продаж | 2120 | | |
| | Валовая прибыль (убыток) | 2100 | 16 941 209 | 16 278 311 |
| | Коммерческие расходы | 2210 | | |
| | Управленческие расходы | 2220 | (4 858 239) | (2 160 749) |
| | Прибыль (убыток) от продаж | 2200 | 12 082 969 | 14 117 562 |
| | Доходы от участия в других организациях | 2310 | | |
| | Проценты к получению | 2320 | 2 192 534 | 2 510 548 |
| | Проценты к уплате | 2330 | (7 913 012) | (8 760 714) |
| | Прочие доходы | 2340 | 84 733 784 | 14 636 972 |
| | Прочие расходы | 2350 | (24 516 369) | (10 814 317) |
| | Прибыль (убыток) до налогообложения | 2300 | 66 579 905 | 11 690 051 |
| | Налог на прибыль | 2410 | (10 455 700) | (141 037) |
| | в т.ч. | | | |
| | текущий налог на прибыль | 2411 | (410) | - |
| | отложенный налог на прибыль | 2412 | (10 455 290) | (141 037) |
| | Прочее | 2460 | (2 224 135) | (1 042 612) |
| | Чистая прибыль (убыток) | 2400 | 53 900 070 | 10 506 402 |
| | СПРАВОЧНО: | | | |
| | Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода | 2510 | | |
| | Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода | 2520 | | |
| | Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода | 5230 | | |
| | Совокупный финансовый результат периода | 2500 | 53 900 070 | 10 506 402 |
| | Базовая прибыль (убыток) на акцию | 2900 | | |
| | Разводненная прибыль (убыток) на акцию | 2910 | | |

Руководитель _____ Травков Владимир Сергеевич
Главный бухгалтер _____ Борисенкова Ирина Радомировна
30 июля 2021г.

7.3. Консолидированная финансовая отчетность эмитента

2020 – МСФО/GAAP

Отчетный период

Год: 2020

Квартал: *IV (за полный год)*

Стандарты (правила), в соответствии с которыми составлена консолидированная финансовая отчетность, раскрываемая в настоящем пункте ежеквартального отчета

МСФО (IFRS)

Состав консолидированной финансовой отчетности, прилагаемой к настоящему отчету эмитента (ежеквартальному отчету):

Аудиторское заключение независимого аудитора;

Консолидированный отчет о прибылях и убытках;

Консолидированный отчет о совокупном доходе;

Консолидированный отчет о финансовом положении;

Консолидированный отчет об изменениях собственного капитала;

Консолидированный отчет о движении денежных средств;

Примечания к консолидированной финансовой отчетности.

Информация приводится в приложении к настоящему ежеквартальному отчету

7.4. Сведения об учетной политике эмитента

Изменения в составе информации настоящего пункта в отчетном квартале не происходили

7.5. Сведения об общей сумме экспорта, а также о доле, которую составляет экспорт в общем объеме продаж

Эмитент не осуществляет экспорт продукции (товаров, работ, услуг)

7.6. Сведения о существенных изменениях, произошедших в составе имущества эмитента после даты окончания последнего завершенного отчетного года

Сведения о существенных изменениях в составе имущества эмитента, произошедших в течение 12 месяцев до даты окончания отчетного квартала

Существенных изменений в составе имущества эмитента, произошедших в течение 12 месяцев до даты окончания отчетного квартала, не было.

Дополнительная информация: *нет*

7.7. Сведения об участии эмитента в судебных процессах, в случае если такое участие может существенно отразиться на финансово-хозяйственной деятельности эмитента

Эмитент не участвовал и не участвует в судебных процессах, которые отразились или могут существенно отразиться на его финансово-хозяйственной деятельности, в течение периода с даты начала последнего завершенного финансового года и до даты окончания отчетного квартала, за исключением судебных процессов, указанных в п.2.4.7. настоящего отчета или аналогичном пункте ежеквартальных отчетов Эмитента, составленных в период с начала до окончания последнего завершенного финансового года.

Раздел VIII. Дополнительные сведения об эмитенте и о размещенных им эмиссионных ценных бумагах

8.1. Дополнительные сведения об эмитенте

8.1.1. Сведения о размере, структуре уставного капитала эмитента

Размер уставного капитала эмитента на дату окончания отчетного квартала, руб.: **868 500 000**

Обыкновенные акции

Общая номинальная стоимость: **868 500 000**

Размер доли в УК, %: **100**

Привилегированные

Общая номинальная стоимость: **0**

Размер доли в УК, %: **0**

Указывается информация о соответствии величины уставного капитала, приведенной в настоящем пункте, учредительным документам (уставу) эмитента:

Величина Уставного капитала эмитента, приведенная в настоящем пункте, соответствует учредительным документам.

Организовано обращение акций эмитента за пределами Российской Федерации посредством обращения депозитарных ценных бумаг (ценных бумаг иностранного эмитента, удостоверяющих права в отношении указанных акций российского эмитента)

Категории (типы) акций, обращение которых организовано за пределами Российской Федерации

Вид ценной бумаги: **акции**

Категория акций: **обыкновенные**

Доля акций, обращение которых организовано за пределами Российской Федерации, от общего количества акций соответствующей категории (типа): **6,6111**

Иностранный эмитент, ценные бумаги которого удостоверяют права в отношении акций эмитента данной категории (типа)

Полное фирменное наименование: ***Citibank, National. Association***

Место нахождения: ***701 East 60th Street North, Sioux Falls, SD 57104, United States***

Краткое описание программы (типа программы) выпуска депозитарных ценных бумаг иностранного эмитента, удостоверяющих права в отношении акций соответствующей категории (типа):

Компания Deutsche Bank Trust Company Americas («Дойче Банк Траст Компани Америкас») выпустила в соответствии с иностранным правом ценные бумаги (глобальные депозитарные расписки, «ГДР»), удостоверяющие права в отношении обыкновенных именных акций эмитента. ГДР являются средством привлечения иностранных портфельных инвестиций. В октябре 2012 года эмитент сменил держателя программы глобальных депозитарных расписок («ГДР») с Deutsche Bank Trust Company Americas на Deutsche Bank Aktiengesellschaft («Deutsche Bank AG»). В мае 2016 года эмитент сменил держателя программы глобальных депозитарных расписок («ГДР») с Deutsche Bank Aktiengesellschaft («Deutsche Bank AG») на Citibank National Association («Citibank, N.A.»)

Сведения о получении разрешения Банка России и (или) уполномоченного органа государственной власти (уполномоченного государственного органа) Российской Федерации на размещение и (или) организацию обращения акций эмитента соответствующей категории (типа) за пределами Российской Федерации:

а) получено разрешение ФСФР России на обращение обыкновенных именных акций ОАО АФК «Система» за пределами Российской Федерации (Приказ ФСФР России от 26 января 2005 года № 05-92/пз-и

б) получено разрешение ФСФР России на обращение обыкновенных именных акций ОАО АФК «Система» за пределами Российской Федерации (Приказ ФСФР России от 22 ноября 2012 года)

Наименование иностранного организатора торговли (организаторов торговли), через которого обращаются акции эмитента (депозитарные ценные бумаги, удостоверяющие права в отношении

акций эмитента) (если такое обращение существует):

Лондонская фондовая биржа (The London Stock Exchange)

Иные сведения об организации обращения акций эмитента за пределами Российской Федерации, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: *отсутствуют*

8.1.2. Сведения об изменении размера уставного капитала эмитента

Изменений размера УК за данный период не было

8.1.3. Сведения о порядке созыва и проведения собрания (заседания) высшего органа управления эмитента

Изменения в составе информации настоящего пункта в отчетном квартале не происходили

8.1.4. Сведения о коммерческих организациях, в которых эмитент владеет не менее чем пятью процентами уставного капитала либо не менее чем пятью процентами обыкновенных акций

Список коммерческих организаций, в которых эмитент на дату окончания последнего отчетного квартала владеет не менее чем пятью процентами уставного (складочного) капитала (паевого фонда) либо не менее чем пятью процентами обыкновенных акций

1. Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Группа компаний «Медси»

Сокращенное фирменное наименование: *АО «Группа компаний «Медси»*

Место нахождения

Российская Федерация, город Москва

ИНН: **7710641442**

ОГРН: **5067746338732**

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **95,5%**

Доля принадлежащих эмитенту обыкновенных акций такого акционерного общества: **95,5%**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **0%**

2. Полное фирменное наименование: Открытое акционерное общество «Нозль»

Сокращенное фирменное наименование: *ОАО «Нозль»*

Место нахождения

РФ, 117415, г. Москва, просп. Вернадского, д. 37, к. 3

ИНН: **7729130191**

ОГРН: **1027700327490**

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **83,3%**

Доля принадлежащих эмитенту обыкновенных акций такого акционерного общества: **83,3%**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **0%**

3. Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Система-Интернэшнл Инвестмент Групп»

Сокращенное фирменное наименование: *АО «Система-Интернэшнл ИГ»*

Место нахождения

125009, Россия, г. Москва, Моховая, 13, стр. 1

ИНН: **7703322702**

ОГРН: **1037739634844**

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **100%**

Доля принадлежащих эмитенту обыкновенных акций такого акционерного общества: **100%**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **0%**

4. Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Система Финанс»

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Система Финанс»**

Место нахождения

Российская Федерация, город Москва

ИНН: **7704242471**

ОГРН: **1027704000015**

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **100%**

Доля принадлежащих эмитенту обыкновенных акций такого акционерного общества: **100%**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **1,58 %**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **1,58 %**

5. Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Коттеджстрой-17»

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Коттеджстрой-17»**

Место нахождения

Российская Федерация, город Москва

ИНН: **7704187541**

ОГРН: **1027739244280**

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **100%**

Доля принадлежащих эмитенту обыкновенных акций такого акционерного общества: **100%**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **0%**

6. Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Усадьба «Давыдовых»

Сокращенное фирменное наименование: **ООО «Усадьба «Давыдовых»**

Место нахождения

Российская Федерация, город Москва

ИНН: **7704235643**

ОГРН: **1027739225205**

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **100%**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **0%**

7. Полное фирменное наименование: SISTEMA SMART TECHNOLOGIES LIMITED

Сокращенное фирменное наименование: **SSTL**

Место нахождения

121, Doctor's Colony, Near DCM Ajmer Road, Jaipur, 302021, Rajasthan (Раджастан, Индия)

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **75,616%**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **0%**

8. Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Система-Инвест»

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Система-Инвест»**

Место нахождения

Российская Федерация, город Москва

ИНН: **7704563362**

ОГРН: **1057747466402**

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **100%**

Доля принадлежащих эмитенту обыкновенных акций такого акционерного общества: **100%**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **0%**

9. Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Мобильные ТелеСистемы»

Сокращенное фирменное наименование: **ПАО «МТС»**

Место нахождения

Российская Федерация, город Москва

ИНН: **7740000076**

ОГРН: **1027700149124**

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **31,42%**

Доля принадлежащих эмитенту обыкновенных акций такого акционерного общества: **31,42%**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **0%**

10. Полное фирменное наименование: Акционерное общество «СИТРОНИКС»

Сокращенное фирменное наименование: **АО «СИТРОНИКС»**

Место нахождения

Российская Федерация, город Москва

ИНН: **7735116621**

ОГРН: **1027735010511**

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **99,9%**

Доля принадлежащих эмитенту обыкновенных акций такого акционерного общества: **99,9%**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **0%**

11. Полное фирменное наименование: Ист-Вест Юнайтед Банк

Сокращенное фирменное наименование: **не применимо**

Место нахождения

Люксембург, Люксембург, бульвар Джозеф II Л-1840 10

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **100%**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **0%**

12. Полное фирменное наименование: Система Финанс Эс.Эй (Sistema Finance S.A.)

Сокращенное фирменное наименование: **Система Финанс Эс.Эй**

Место нахождения

Люксембург, 40, авеню Монтерей, L-2163

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **99,9%**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **0%**

13. Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Научно-исследовательский институт стали»

Сокращенное фирменное наименование: **АО «НИИ стали»**

Место нахождения

Российская Федерация, город Москва

ИНН: **7713070243**

ОГРН: **1027739081556**

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **10,02%**

Доля принадлежащих эмитенту обыкновенных акций такого акционерного общества: **10,02%**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **0%**

14. Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Реестр»

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Реестр»**

Место нахождения

Российская Федерация, город Москва

ИНН: **7704028206**

ОГРН: **1027700047275**

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **17,24%**

Доля принадлежащих эмитенту обыкновенных акций такого акционерного общества: **17,24%**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **0%**

15. Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Система Телеком Активы»

Сокращенное фирменное наименование: **ООО «Система Телеком Активы»**

Место нахождения

Российская Федерация, город Москва

ИНН: **7703732681**

ОГРН: **1107746959693**

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **99,99%**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **0,01 %**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **0,01%**

16. Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Регион»

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Регион»**

Место нахождения

Российская Федерация, город Москва

ИНН: **7704095273**

ОГРН: **1027700198921**

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **100%**

Доля принадлежащих эмитенту обыкновенных акций такого акционерного общества: **100%**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **0%**

17. Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Система Венчур Кэпитал»

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Система Венчур Кэпитал»**

Место нахождения

Российская Федерация, 129110, город Москва

ИНН: **7708215920**

ОГРН: **1037708003805**

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **69,27%**

Доля принадлежащих эмитенту обыкновенных акций такого акционерного общества: **69,27%**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **0%**

18. Полное фирменное наименование: Система Эйжа Пте. Лтд.

Сокращенное фирменное наименование: **не применимо**

Место нахождения

Block 77 Ayer Rajah Crescent, #03-32, Singapore 139954, Singapore (Республика Сингапур)

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **100%**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **0%**

19. Полное фирменное наименование: Акционерное общество «ДМ-Финанс»

Сокращенное фирменное наименование: **АО «ДМ-Финанс»**

Место нахождения

Российская Федерация, г. Москва

ИНН: **7729778497**

ОГРН: **1147746873944**

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **73%**

Доля принадлежащих эмитенту обыкновенных акций такого акционерного общества: **73%**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **0%**

20. Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Бизнес-Недвижимость»

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Бизнес-Недвижимость»**

Место нахождения

Российская Федерация, город Москва

ИНН: **7708797121**

ОГРН: **1137746850977**

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **80,2 %**

Доля принадлежащих эмитенту обыкновенных акций такого акционерного общества: **80,2%**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **0%**

21. Полное фирменное наименование: Акционерное общество Агрохолдинг «СТЕПЬ»

Сокращенное фирменное наименование: **АО Агрохолдинг «СТЕПЬ»**

Место нахождения

Российская Федерация, Ростовская область, город Ростов-на-Дону

ИНН: **7708813052**

ОГРН: **1147746518017**

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **83,21 %**

Доля принадлежащих эмитенту обыкновенных акций такого акционерного общества: **83,21%**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **0%**

22. Полное фирменное наименование: Закрытое акционерное общество «Комсомольский»

Сокращенное фирменное наименование: **ЗАО «Комсомольский»**

Место нахождения

119048, Российская Федерация, г. Москва, Комсомольский проспект, д. 42, строение 3

ИНН: 7704876326

ОГРН: 5147746197440

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **100%**

Доля принадлежащих эмитенту обыкновенных акций такого акционерного общества: **100%**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **0%**

23. Полное фирменное наименование: Рэнджкрофт Лимитед

Сокращенное фирменное наименование: **не применимо**

Место нахождения

Кипр, Никосия, Темистокли Дерви, 3, ДЖУЛИЯ ХАУС, 1066 3

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **42,88 %**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **0%**

24. Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Группа компаний «Сегежа»

Сокращенное фирменное наименование: **ПАО «ГК «Сегежа»**

Место нахождения

Российская Федерация, город Москва

ИНН: 9703024202

ОГРН: 1207700498279

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **8,3%**

Доля принадлежащих эмитенту обыкновенных акций такого акционерного общества: **8,3%**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **0%**

25. Полное фирменное наименование: OZON HOLDINGS LIMITED

Сокращенное фирменное наименование: **не применимо**

Место нахождения: **2-4 Arch. Makarios III, 9th Floor Capital Center, 1065, Nicosia, Cyprus**

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **24,8 %**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **0%**

26. Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Космос Отель Групп»

Сокращенное фирменное наименование: **ООО «Космос ОГ»**

Место нахождения

129366, г. Москва, проспект Мира, дом 150, пом. 511

ИНН: 7730187428

ОГРН: 1157746909781

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **30,2%**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **0%**

27. Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Система СмартТех»

Сокращенное фирменное наименование: **ООО «Система СмартТех»**

Место нахождения:

129090, РФ, г. Москва, Б.Балканский пер., д. 20, стр 1, эт.2, пом 24

ИНН: 7708374327

ОГРН: 1207700073459

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **100%**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **0%**

28. Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Аэромакс»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Аэромакс»

Место нахождения: 115432, РФ, г. Москва, проспект Андропова, д. 18, корп. 9, эт.9, пом. 22

ИНН: 7725347482

ОГРН: 1177746007900

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **98,28%**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **0%**

8.1.5. Сведения о существенных сделках, совершенных эмитентом

Указанные сделки в течение данного периода не совершались

8.1.6. Сведения о кредитных рейтингах эмитента

В случае присвоения эмитенту и (или) ценным бумагам эмитента кредитного рейтинга (рейтингов) по каждому из известных эмитенту кредитных рейтингов за последний заверченный отчетный год, а также за период с даты начала текущего года до даты окончания отчетного квартала указываются

Объект присвоения рейтинга: **эмитент**

Организация, присвоившая кредитный рейтинг

Полное фирменное наименование: **Филиал частной компании с ограниченной ответственностью "Эс энд Пи Глобал Рейтингс Юроп Лимитед"**

Сокращенное фирменное наименование: **Филиал частной компании с ограниченной ответственностью "Эс энд Пи Глобал Рейтингс Юроп Лимитед"**

Место нахождения: **125009, Москва, ул. Воздвиженка, д. 4/7, стр. 2**

Описание методики присвоения кредитного рейтинга или адрес страницы в сети Интернет, на которой в свободном доступе размещена (опубликована) информация о методике присвоения кредитного рейтинга: **www.standardandpoors.com**

Значение кредитного рейтинга на дату окончания отчетного квартала: **BB**

История изменения значений кредитного рейтинга за последний заверченный отчетный год, а также за период с даты начала текущего года до даты окончания отчетного квартала, с указанием значения кредитного рейтинга и даты присвоения (изменения) значения кредитного рейтинга

| Дата присвоения | Значения кредитного рейтинга |
|-----------------|------------------------------|
| 26.04.2019 | B+ |
| 29.08.2019 | BB- |
| 15.09.2020 | BB |
| 17.12.2020 | BB |
| 11.05.2021 | BB |

Объект присвоения рейтинга: **эмитент**

Организация, присвоившая кредитный рейтинг

Полное фирменное наименование: **Филиал компании "Фитч Рейтингз СНГ Лтд"**

Сокращенное фирменное наименование: **Филиал компании "Фитч Рейтингз СНГ Лтд"**

Место нахождения: **115054, г. Москва, ул. Валовая, д. 26**

Описание методики присвоения кредитного рейтинга или адрес страницы в сети Интернет, на которой в свободном доступе размещена (опубликована) информация о методике присвоения кредитного рейтинга: **www.fitchratings.com**

Значение кредитного рейтинга на дату окончания отчетного квартала: **BB**

История изменения значений кредитного рейтинга за последний завершённый отчетный год, а также за период с даты начала текущего года до даты окончания отчетного квартала, с указанием значения кредитного рейтинга и даты присвоения (изменения) значения кредитного рейтинга

| Дата присвоения | Значения кредитного рейтинга |
|-----------------|------------------------------|
| 15.05.2019 | BB- |
| 13.05.2020 | BB- |
| 25.06.2021 | BB |

Объект присвоения рейтинга: **эмитент**

Организация, присвоившая кредитный рейтинг

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Рейтинговое Агентство «Эксперт РА»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Эксперт РА»**

Место нахождения: **109240, г. Москва, ул. Николоямская, д. 13, стр. 2, эт/пом/ком 7/1/13**

Описание методики присвоения кредитного рейтинга или адрес страницы в сети Интернет, на которой в свободном доступе размещена (опубликована) информация о методике присвоения кредитного рейтинга: **www.raexpert.ru**

Значение кредитного рейтинга на дату окончания отчетного квартала: **ruAA-**

История изменения значений кредитного рейтинга за последний завершённый отчетный год, а также за период с даты начала текущего года до даты окончания отчетного квартала, с указанием значения кредитного рейтинга и даты присвоения (изменения) значения кредитного рейтинга

| Дата присвоения | Значения кредитного рейтинга |
|-----------------|------------------------------|
| 05.08.2019 | ruA- |
| 25.09.2019 | ruA |
| 23.09.2020 | ruAA- |

Объект присвоения рейтинга: **ценные бумаги эмитента**

Организация, присвоившая кредитный рейтинг

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Рейтинговое Агентство «Эксперт РА»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Эксперт РА»**

Место нахождения: **109240, г. Москва, ул. Николоямская, д. 13, стр. 2, эт/пом/ком 7/1/13**

Описание методики присвоения кредитного рейтинга или адрес страницы в сети Интернет, на которой в свободном доступе размещена (опубликована) информация о методике присвоения кредитного рейтинга: **www.raexpert.ru**

Значение кредитного рейтинга на дату окончания отчетного квартала: **ruAA-**

История изменения значений кредитного рейтинга за последний завершённый отчетный год, а также за период с даты начала текущего года до даты окончания отчетного квартала, с указанием значения кредитного рейтинга и даты присвоения (изменения) значения кредитного рейтинга

| Дата присвоения | Значения кредитного рейтинга |
|-----------------|------------------------------|
| 29.03.2019 | ruA- |
| 26.09.2019 | ruA |
| 24.09.2020 | ruAA- |

Вид, категория (тип), серия, форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг: **облигации неконвертируемые процентные документарные биржевые на предъявителя с централизованным хранением**

Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска ценных бумаг и дата его присвоения): **4B02-09-01669-A-001P от 05.03.2019**

Объект присвоения рейтинга: **ценные бумаги эмитента**

Организация, присвоившая кредитный рейтинг

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Рейтинговое Агентство «Эксперт РА»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Эксперт РА»**

Место нахождения: **109240, г. Москва, ул. Николоямская, д. 13, стр. 2, эт/пом/ком 7/1/13**

Описание методики присвоения кредитного рейтинга или адрес страницы в сети Интернет, на которой в свободном доступе размещена (опубликована) информация о методике присвоения кредитного рейтинга: **www.raexpert.ru**

Значение кредитного рейтинга на дату окончания отчетного квартала: **ruAA-**

История изменения значений кредитного рейтинга за последний завершённый отчетный год, а также за период с даты начала текущего года до даты окончания отчетного квартала, с указанием значения кредитного рейтинга и даты присвоения (изменения) значения кредитного рейтинга

| Дата присвоения | Значения кредитного рейтинга |
|-----------------|------------------------------|
| 29.03.2019 | ruA-.EXP |
| 05.04.2019 | ruA- |
| 26.09.2019 | ruA |
| 24.09.2020 | ruAA- |

Вид, категория (тип), серия, форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг: **облигации неконвертируемые процентные документарные биржевые на предъявителя с централизованным хранением**

Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска ценных бумаг и дата его присвоения): **4B02-10-01669-A-001P от 02.04.2019**

Объект присвоения рейтинга: **ценные бумаги эмитента**

Организация, присвоившая кредитный рейтинг

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Рейтинговое Агентство «Эксперт РА»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Эксперт РА»**

Место нахождения: **109240, г. Москва, ул. Николоямская, д. 13, стр. 2, эт/пом/ком 7/1/13**

Описание методики присвоения кредитного рейтинга или адрес страницы в сети Интернет, на которой в свободном доступе размещена (опубликована) информация о методике присвоения кредитного рейтинга: **www.raexpert.ru**

Значение кредитного рейтинга на дату окончания отчетного квартала: **ruAA-**

История изменения значений кредитного рейтинга за последний завершённый отчетный год, а также за период с даты начала текущего года до даты окончания отчетного квартала, с указанием значения кредитного рейтинга и даты присвоения (изменения) значения кредитного рейтинга

| Дата присвоения | Значения кредитного рейтинга |
|-----------------|------------------------------|
| 29.07.2019 | ruA- |
| 26.09.2019 | ruA |
| 24.09.2020 | ruAA- |

Вид, категория (тип), серия, форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг: **облигации неконвертируемые процентные документарные биржевые на предъявителя с централизованным хранением**

Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска ценных бумаг и дата его присвоения): **4B02-11-01669-A-001P от 23.07.2019**

Объект присвоения рейтинга: **ценные бумаги эмитента**

Организация, присвоившая кредитный рейтинг

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Рейтинговое Агентство «Эксперт РА»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Эксперт РА»**

Место нахождения: **109240, г. Москва, ул. Никольямская, д. 13, стр. 2, эт/пом/ком 7/1/13**

Описание методики присвоения кредитного рейтинга или адрес страницы в сети Интернет, на которой в свободном доступе размещена (опубликована) информация о методике присвоения кредитного рейтинга: **www.raexpert.ru**

Значение кредитного рейтинга на дату окончания отчетного квартала: **ruAA-**

История изменения значений кредитного рейтинга за последний завершённый отчетный год, а также за период с даты начала текущего года до даты окончания отчетного квартала, с указанием значения кредитного рейтинга и даты присвоения (изменения) значения кредитного рейтинга

| Дата присвоения | Значения кредитного рейтинга |
|-----------------|------------------------------|
| 17.04.2019 | ruA- |
| 26.09.2019 | ruA |
| 24.09.2020 | ruAA- |

Вид, категория (тип), серия, форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг: **облигации неконвертируемые процентные документарные биржевые на предъявителя с централизованным хранением**

Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска ценных бумаг и дата его присвоения): **4B02-08-01669-A-001P от 27.02.2018**

Объект присвоения рейтинга: **ценные бумаги эмитента**

Организация, присвоившая кредитный рейтинг

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Рейтинговое Агентство «Эксперт РА»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Эксперт РА»**

Место нахождения: **109240, г. Москва, ул. Николоямская, д. 13, стр. 2, эт/пом/ком 7/1/13**

Описание методики присвоения кредитного рейтинга или адрес страницы в сети Интернет, на которой в свободном доступе размещена (опубликована) информация о методике присвоения кредитного рейтинга: **www.raexpert.ru**

Значение кредитного рейтинга на дату окончания отчетного квартала: **ruAA-**

История изменения значений кредитного рейтинга за последний завершённый отчетный год, а также за период с даты начала текущего года до даты окончания отчетного квартала, с указанием значения кредитного рейтинга и даты присвоения (изменения) значения кредитного рейтинга

| Дата присвоения | Значения кредитного рейтинга |
|-----------------|------------------------------|
| 17.04.2019 | ruA- |
| 27.09.2019 | ruA |
| 24.09.2020 | ruAA- |

Вид, категория (тип), серия, форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг: **облигации неконвертируемые процентные документарные биржевые на предъявителя с централизованным хранением**

Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска ценных бумаг и дата его присвоения): **4B02-07-01669-A-001P от 31.01.2018**

Объект присвоения рейтинга: **ценные бумаги эмитента**

Организация, присвоившая кредитный рейтинг

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Рейтинговое Агентство «Эксперт РА»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Эксперт РА»**

Место нахождения: **109240, г. Москва, ул. Николоямская, д. 13, стр. 2, эт/пом/ком 7/1/13**

Описание методики присвоения кредитного рейтинга или адрес страницы в сети Интернет, на которой в свободном доступе размещена (опубликована) информация о методике присвоения кредитного рейтинга: **www.raexpert.ru**

Значение кредитного рейтинга на дату окончания отчетного квартала: **ruAA-**

История изменения значений кредитного рейтинга за последний завершённый отчетный год, а также за период с даты начала текущего года до даты окончания отчетного квартала, с указанием значения кредитного рейтинга и даты присвоения (изменения) значения кредитного рейтинга

| Дата присвоения | Значения кредитного рейтинга |
|-----------------|------------------------------|
| 17.04.2019 | ruA- |
| 26.09.2019 | ruA |
| 24.09.2020 | ruAA- |

Вид, категория (тип), серия, форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг: **облигации неконвертируемые процентные документарные биржевые на предъявителя с централизованным хранением**

Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска ценных бумаг и дата его присвоения): **4B02-06-01669-A-001P от 04.04.2017**

Объект присвоения рейтинга: **ценные бумаги эмитента**

Организация, присвоившая кредитный рейтинг

Полное фирменное наименование: *Акционерное общество «Рейтинговое Агентство «Эксперт РА»*

Сокращенное фирменное наименование: *АО «Эксперт РА»*

Место нахождения: *109240, г. Москва, ул. Никольямская, д. 13, стр. 2, эт/пом/ком 7/1/13*

Описание методики присвоения кредитного рейтинга или адрес страницы в сети Интернет, на которой в свободном доступе размещена (опубликована) информация о методике присвоения кредитного рейтинга: *www.raexpert.ru*

Значение кредитного рейтинга на дату окончания отчетного квартала: *ruAA-*

История изменения значений кредитного рейтинга за последний заверченный отчетный год, а также за период с даты начала текущего года до даты окончания отчетного квартала, с указанием значения кредитного рейтинга и даты присвоения (изменения) значения кредитного рейтинга

| Дата присвоения | Значения кредитного рейтинга |
|-----------------|------------------------------|
| 17.04.2019 | ruA- |
| 26.09.2019 | ruA |
| 24.09.2020 | ruAA- |

Вид, категория (тип), серия, форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг: *облигации неконвертируемые процентные документарные биржевые на предъявителя с централизованным хранением*

Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска ценных бумаг и дата его присвоения): *4B02-05-01669-A-001P от 21.11.2016*

Объект присвоения рейтинга: *ценные бумаги эмитента*

Организация, присвоившая кредитный рейтинг

Полное фирменное наименование: *Акционерное общество «Рейтинговое Агентство «Эксперт РА»*

Сокращенное фирменное наименование: *АО «Эксперт РА»*

Место нахождения: *109240, г. Москва, ул. Никольямская, д. 13, стр. 2, эт/пом/ком 7/1/13*

Описание методики присвоения кредитного рейтинга или адрес страницы в сети Интернет, на которой в свободном доступе размещена (опубликована) информация о методике присвоения кредитного рейтинга: *www.raexpert.ru*

Значение кредитного рейтинга на дату окончания отчетного квартала: *ruAA-*

История изменения значений кредитного рейтинга за последний заверченный отчетный год, а также за период с даты начала текущего года до даты окончания отчетного квартала, с указанием значения кредитного рейтинга и даты присвоения (изменения) значения кредитного рейтинга

| Дата присвоения | Значения кредитного рейтинга |
|-----------------|------------------------------|
| 17.04.2019 | ruA- |
| 26.09.2019 | ruA |
| 24.09.2020 | ruAA- |

Вид, категория (тип), серия, форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг: *облигации неконвертируемые процентные документарные биржевые на предъявителя с централизованным хранением*

Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска ценных бумаг и дата его присвоения): *4B02-04-01669-A-001P от*

07.11.2016

Объект присвоения рейтинга: *ценные бумаги эмитента*

Организация, присвоившая кредитный рейтинг

Полное фирменное наименование: *Акционерное общество «Рейтинговое Агентство «Эксперт РА»*

Сокращенное фирменное наименование: *АО «Эксперт РА»*

Место нахождения: *109240, г. Москва, ул. Николоямская, д. 13, стр. 2, эт/пом/ком 7/1/13*

Описание методики присвоения кредитного рейтинга или адрес страницы в сети Интернет, на которой в свободном доступе размещена (опубликована) информация о методике присвоения кредитного рейтинга: *www.raexpert.ru*

Значение кредитного рейтинга на дату окончания отчетного квартала: *ruAA-*

История изменения значений кредитного рейтинга за последний заверченный отчетный год, а также за период с даты начала текущего года до даты окончания отчетного квартала, с указанием значения кредитного рейтинга и даты присвоения (изменения) значения кредитного рейтинга

| Дата присвоения | Значения кредитного рейтинга |
|-----------------|------------------------------|
| 17.04.2019 | ruA- |
| 26.09.2019 | ruA |
| 24.09.2020 | ruAA- |

Вид, категория (тип), серия, форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг: *облигации неконвертируемые процентные документарные биржевые на предъявителя с централизованным хранением*

Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска ценных бумаг и дата его присвоения): *4B02-01-01669-A-001P от 09.10.2015*

Объект присвоения рейтинга: *ценные бумаги эмитента*

Организация, присвоившая кредитный рейтинг

Полное фирменное наименование: *Акционерное общество «Рейтинговое Агентство «Эксперт РА»*

Сокращенное фирменное наименование: *АО «Эксперт РА»*

Место нахождения: *109240, г. Москва, ул. Николоямская, д. 13, стр. 2, эт/пом/ком 7/1/13*

Описание методики присвоения кредитного рейтинга или адрес страницы в сети Интернет, на которой в свободном доступе размещена (опубликована) информация о методике присвоения кредитного рейтинга: *www.raexpert.ru*

Значение кредитного рейтинга на дату окончания отчетного квартала: *ruAA-*

История изменения значений кредитного рейтинга за последний заверченный отчетный год, а также за период с даты начала текущего года до даты окончания отчетного квартала, с указанием значения кредитного рейтинга и даты присвоения (изменения) значения кредитного рейтинга

| Дата присвоения | Значения кредитного рейтинга |
|-----------------|------------------------------|
| 23.10.2019 | ruA.EXP |
| 05.11.2019 | ruA |
| 24.09.2020 | ruAA- |

Вид, категория (тип), серия, форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг: **облигации неконвертируемые процентные документарные биржевые на предъявителя с централизованным хранением**

Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска ценных бумаг и дата его присвоения): **4B02-12-01669-A-001P от 30.10.2019**

Объект присвоения рейтинга: **ценные бумаги эмитента**

Организация, присвоившая кредитный рейтинг

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Рейтинговое Агентство «Эксперт РА»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Эксперт РА»**

Место нахождения: **109240, г. Москва, ул. Никольямская, д. 13, стр. 2, эт/пом/ком 7/1/13**

Описание методики присвоения кредитного рейтинга или адрес страницы в сети Интернет, на которой в свободном доступе размещена (опубликована) информация о методике присвоения кредитного рейтинга: **www.raexpert.ru**

Значение кредитного рейтинга на дату окончания отчетного квартала: **ruAA-**

История изменения значений кредитного рейтинга за последний заверченный отчетный год, а также за период с даты начала текущего года до даты окончания отчетного квартала, с указанием значения кредитного рейтинга и даты присвоения (изменения) значения кредитного рейтинга

| Дата присвоения | Значения кредитного рейтинга |
|-----------------|------------------------------|
| 20.05.2020 | ruA.EXP |
| 27.05.2020 | ruA |
| 24.09.2020 | ruAA- |

Вид, категория (тип), серия, форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг: **облигации неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые с централизованным учетом прав**

Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска ценных бумаг и дата его присвоения): **4B02-13-01669-A-001P от 25.05.2020**

Объект присвоения рейтинга: **ценные бумаги эмитента**

Организация, присвоившая кредитный рейтинг

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Рейтинговое Агентство «Эксперт РА»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Эксперт РА»**

Место нахождения: **109240, г. Москва, ул. Никольямская, д. 13, стр. 2, эт/пом/ком 7/1/13**

Описание методики присвоения кредитного рейтинга или адрес страницы в сети Интернет, на которой в свободном доступе размещена (опубликована) информация о методике присвоения кредитного рейтинга: **www.raexpert.ru**

Значение кредитного рейтинга на дату окончания отчетного квартала: **ruAA-**

История изменения значений кредитного рейтинга за последний заверченный отчетный год, а также за период с даты начала текущего года до даты окончания отчетного квартала, с указанием значения кредитного рейтинга и даты присвоения (изменения) значения кредитного рейтинга

| Дата присвоения | Значения кредитного рейтинга |
|-----------------|------------------------------|
| 10.07.2020 | ruA.EXP |
| 22.07.2020 | ruA |

| | |
|------------|-------|
| 24.09.2020 | ruAA- |
|------------|-------|

Вид, категория (тип), серия, форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг: **облигации неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые с централизованным учетом прав**
Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска ценных бумаг и дата его присвоения): **4B02-14-01669-A-001P от 17.07.2020**

Объект присвоения рейтинга: **ценные бумаги эмитента**

Организация, присвоившая кредитный рейтинг

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Рейтинговое Агентство «Эксперт РА»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Эксперт РА»**

Место нахождения: **109240, г. Москва, ул. Никольямская, д. 13, стр. 2, эт/пом/ком 7/1/13**

Описание методики присвоения кредитного рейтинга или адрес страницы в сети Интернет, на которой в свободном доступе размещена (опубликована) информация о методике присвоения кредитного рейтинга: **www.raexpert.ru**

Значение кредитного рейтинга на дату окончания отчетного квартала: **ruAA-**

История изменения значений кредитного рейтинга за последний заверченный отчетный год, а также за период с даты начала текущего года до даты окончания отчетного квартала, с указанием значения кредитного рейтинга и даты присвоения (изменения) значения кредитного рейтинга

| Дата присвоения | Значения кредитного рейтинга |
|-----------------|------------------------------|
| 01.09.2020 | ruA.EXP |
| 07.09.2020 | ruA |
| 24.09.2020 | ruAA- |

Вид, категория (тип), серия, форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг: **облигации неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые с централизованным учетом прав**
Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска ценных бумаг и дата его присвоения): **4B02-15-01669-A-001P от 31.08.2020**

Объект присвоения рейтинга: **ценные бумаги эмитента**

Организация, присвоившая кредитный рейтинг

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Рейтинговое Агентство «Эксперт РА»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Эксперт РА»**

Место нахождения: **109240, г. Москва, ул. Никольямская, д. 13, стр. 2, эт/пом/ком 7/1/13**

Описание методики присвоения кредитного рейтинга или адрес страницы в сети Интернет, на которой в свободном доступе размещена (опубликована) информация о методике присвоения кредитного рейтинга: **www.raexpert.ru**

Значение кредитного рейтинга на дату окончания отчетного квартала: **ruAA-**

История изменения значений кредитного рейтинга за последний заверченный отчетный год, а также за период с даты начала текущего года до даты окончания отчетного квартала, с указанием значения кредитного рейтинга и даты присвоения (изменения) значения кредитного рейтинга

| Дата присвоения | Значения кредитного рейтинга |
|-----------------|------------------------------|
|-----------------|------------------------------|

| | |
|------------|-----------|
| 24.11.2020 | ruAA-.EXP |
| 07.12.2020 | ruAA- |

Вид, категория (тип), серия, форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг: **облигации неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые с централизованным учетом прав**
Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска ценных бумаг и дата его присвоения): **4B02-16-01669-A-001P от 26.11.2020**

Объект присвоения рейтинга: **ценные бумаги эмитента**

Организация, присвоившая кредитный рейтинг

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Рейтинговое Агентство «Эксперт РА»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Эксперт РА»**

Место нахождения: **109240, г. Москва, ул. Николоямская, д. 13, стр. 2, эт/пом/ком 7/1/13**

Описание методики присвоения кредитного рейтинга или адрес страницы в сети Интернет, на которой в свободном доступе размещена (опубликована) информация о методике присвоения кредитного рейтинга: **www.raexpert.ru**

Значение кредитного рейтинга на дату окончания отчетного квартала: **ruAA-**

История изменения значений кредитного рейтинга за последний завершённый отчетный год, а также за период с даты начала текущего года до даты окончания отчетного квартала, с указанием значения кредитного рейтинга и даты присвоения (изменения) значения кредитного рейтинга

| Дата присвоения | Значения кредитного рейтинга |
|-----------------|------------------------------|
| 24.11.2020 | ruAA-.EXP |
| 07.12.2020 | ruAA- |

Вид, категория (тип), серия, форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг: **облигации неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые с централизованным учетом прав**
Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска ценных бумаг и дата его присвоения): **4B02-17-01669-A-001P от 26.11.2020**

Объект присвоения рейтинга: **ценные бумаги эмитента**

Организация, присвоившая кредитный рейтинг

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Рейтинговое Агентство «Эксперт РА»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Эксперт РА»**

Место нахождения: **109240, г. Москва, ул. Николоямская, д. 13, стр. 2, эт/пом/ком 7/1/13**

Описание методики присвоения кредитного рейтинга или адрес страницы в сети Интернет, на которой в свободном доступе размещена (опубликована) информация о методике присвоения кредитного рейтинга: **www.raexpert.ru**

Значение кредитного рейтинга на дату окончания отчетного квартала: **ruAA-**

История изменения значений кредитного рейтинга за последний завершённый отчетный год, а также за период с даты начала текущего года до даты окончания отчетного квартала, с указанием значения кредитного рейтинга и даты присвоения (изменения) значения кредитного рейтинга

| Дата присвоения | Значения кредитного рейтинга |
|-----------------|------------------------------|
| 19.02.2021 | ruAA-.EXP |

| | |
|------------|-------|
| 01.03.2021 | ruAA- |
|------------|-------|

Вид, категория (тип), серия, форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг: **облигации неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые с централизованным учетом прав**
Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска ценных бумаг и дата его присвоения): **4B02-18-01669-A-001P от 20.02.2021**

Объект присвоения рейтинга: **ценные бумаги эмитента**

Организация, присвоившая кредитный рейтинг

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Рейтинговое Агентство «Эксперт РА»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Эксперт РА»**

Место нахождения: **109240, г. Москва, ул. Никольямская, д. 13, стр. 2, эт/пом/ком 7/1/13**

Описание методики присвоения кредитного рейтинга или адрес страницы в сети Интернет, на которой в свободном доступе размещена (опубликована) информация о методике присвоения кредитного рейтинга: **www.raexpert.ru**

Значение кредитного рейтинга на дату окончания отчетного квартала: **ruAA-**

История изменения значений кредитного рейтинга за последний заверченный отчетный год, а также за период с даты начала текущего года до даты окончания отчетного квартала, с указанием значения кредитного рейтинга и даты присвоения (изменения) значения кредитного рейтинга

| Дата присвоения | Значения кредитного рейтинга |
|-----------------|------------------------------|
| 19.02.2021 | ruAA-.EXP |
| 01.03.2021 | ruAA- |

Вид, категория (тип), серия, форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг: **облигации неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые с централизованным учетом прав**
Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска ценных бумаг и дата его присвоения): **4B02-19-01669-A-001P от 20.02.2021**

Объект присвоения рейтинга: **ценные бумаги эмитента**

Организация, присвоившая кредитный рейтинг

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Рейтинговое Агентство «Эксперт РА»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Эксперт РА»**

Место нахождения: **109240, г. Москва, ул. Никольямская, д. 13, стр. 2, эт/пом/ком 7/1/13**

Описание методики присвоения кредитного рейтинга или адрес страницы в сети Интернет, на которой в свободном доступе размещена (опубликована) информация о методике присвоения кредитного рейтинга: **www.raexpert.ru**

Значение кредитного рейтинга на дату окончания отчетного квартала: **ruAA-**

История изменения значений кредитного рейтинга за последний заверченный отчетный год, а также за период с даты начала текущего года до даты окончания отчетного квартала, с указанием значения кредитного рейтинга и даты присвоения (изменения) значения кредитного рейтинга

| Дата присвоения | Значения кредитного рейтинга |
|-----------------|------------------------------|
| 28.04.2021 | ruAA-.EXP |

| | |
|------------|-------|
| 12.05.2021 | ruAA- |
|------------|-------|

Вид, категория (тип), серия, форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг: **облигации неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые с централизованным учетом прав**
Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска ценных бумаг и дата его присвоения): **4B02-20-01669-A-001P от 29.04.2021**

Объект присвоения рейтинга: **ценные бумаги эмитента**

Организация, присвоившая кредитный рейтинг

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Рейтинговое Агентство «Эксперт РА»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Эксперт РА»**

Место нахождения: **109240, г. Москва, ул. Никольямская, д. 13, стр. 2, эт/пом/ком 7/1/13**

Описание методики присвоения кредитного рейтинга или адрес страницы в сети Интернет, на которой в свободном доступе размещена (опубликована) информация о методике присвоения кредитного рейтинга: **www.raexpert.ru**

Значение кредитного рейтинга на дату окончания отчетного квартала: **ruAA-**

История изменения значений кредитного рейтинга за последний заверченный отчетный год, а также за период с даты начала текущего года до даты окончания отчетного квартала, с указанием значения кредитного рейтинга и даты присвоения (изменения) значения кредитного рейтинга

| Дата присвоения | Значения кредитного рейтинга |
|-----------------|------------------------------|
| 29.06.2021 | ruAA-.EXP |

Вид, категория (тип), серия, форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг: **облигации неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые с централизованным учетом прав**
Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска ценных бумаг и дата его присвоения): **4B02-21-01669-A-001P от 29.06.2021**

8.2. Сведения о каждой категории (типе) акций эмитента

Изменения в составе информации настоящего пункта в отчетном квартале не происходили

8.3. Сведения о предыдущих выпусках эмиссионных ценных бумаг эмитента, за исключением акций эмитента

8.3.1. Сведения о выпусках, все ценные бумаги которых погашены

Изменения в составе информации настоящего пункта в отчетном квартале не происходили

8.3.2. Сведения о выпусках, ценные бумаги которых не являются погашенными

По каждому выпуску ценных бумаг, в отношении которого осуществлена его государственная регистрация (осуществлено присвоение ему идентификационного номера в случае, если в соответствии с Федеральным законом "О рынке ценных бумаг" выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) и ценные бумаги которого не являются погашенными (могут быть размещены, размещаются, размещены и (или) находятся в обращении), в табличной форме указываются следующие сведения:

| | |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Вид, серия (тип), форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг | Документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя серии БО-02 с обязательным централизованным хранением в количестве 10 000 000 (Десять миллионов) штук, номинальной стоимостью 1 000 (Одна |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | тысяча) руб. каждая со сроком погашения в 5 460-й (Пять тысяч четыреста шестидесятый) день с даты начала размещения биржевых облигаций, с возможностью досрочного погашения по требованию владельцев и по усмотрению Эмитента, размещаемые путем открытой подписки |
| Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | 4B02-02-01669-A от 22.10.2012 |
| Регистрирующий орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска ценных бумаг (организация, присвоившая выпуску ценных бумаг идентификационный номер, в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | ЗАО «ФБ ММВБ» |
| Количество ценных бумаг выпуска | 10 000 000 |
| Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости или указание на то, что в соответствии с законодательством Российской Федерации наличие номинальной стоимости у данного вида ценных бумаг не предусмотрено | 10 000 000 000 |
| Состояние ценных бумаг выпуска (размещение не началось; размещаются; размещение завершено; находятся в обращении) | размещение не началось |
| Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска ценных бумаг (дата представления уведомления об итогах выпуска ценных бумаг) | Государственная регистрация отчета об итогах выпуска не осуществлена |
| Количество процентных (купонных) периодов, за которые осуществляется выплата доходов (купонов, процентов) по ценным бумагам выпуска (для облигаций) | 30 |
| Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска | 1092-й (Одна тысяча девяносто второй) день с даты начала размещения |
| Адрес страницы в сети Интернет, на которой опубликован текст решения о выпуске ценных бумаг и проспекта ценных бумаг (при его наличии) | http://e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=4772&type=7;www.sistema.ru |
| Вид, серия (тип), форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг | Документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя серии БО-03 с обязательным централизованным хранением в количестве 10 000 000 (Десять миллионов) штук, номинальной стоимостью 1 000 (Одна тысяча) руб. каждая со сроком погашения в 5 460-й (Пять тысяч четыреста шестидесятый) день с даты начала размещения биржевых облигаций, с возможностью досрочного |

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | погашения по требованию владельцев и по усмотрению Эмитента, размещаемые путем открытой подписки |
| Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | 4B02-03-01669-A от 22.10.2012 |
| Регистрирующий орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска ценных бумаг (организация, присвоившая выпуску ценных бумаг идентификационный номер, в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | ЗАО «ФБ ММВБ» |
| Количество ценных бумаг выпуска | 10 000 000 |
| Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости или указание на то, что в соответствии с законодательством Российской Федерации наличие номинальной стоимости у данного вида ценных бумаг не предусмотрено | 10 000 000 000 |
| Состояние ценных бумаг выпуска (размещение не началось; размещаются; размещение завершено; находятся в обращении) | размещение не началось |
| Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска ценных бумаг (дата представления уведомления об итогах выпуска ценных бумаг) | Государственная регистрация отчета об итогах выпуска не осуществлена |
| Количество процентных (купонных) периодов, за которые осуществляется выплата доходов (купонов, процентов) по ценным бумагам выпуска (для облигаций) | 30 |
| Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска | 1092-й (Одна тысяча девяносто второй) день с даты начала размещения |
| Адрес страницы в сети Интернет, на которой опубликован текст решения о выпуске ценных бумаг и проспекта ценных бумаг (при его наличии) | http://e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=4772&type=7;www.sistema.ru |

| | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Вид, серия (тип), форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг | Биржевые облигации документарные процентные неконвертируемые на предъявителя серии 001P-01 с обязательным централизованным хранением, размещаемые по открытой подписке |
| Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | идентификационный номер выпуска 4B02-01-01669-A-001P от 09.10.2015 |
| Регистрирующий орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска ценных бумаг | ЗАО «ФБ ММВБ» |

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (организация, присвоившая выпуску ценных бумаг идентификационный номер, в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | |
| Количество ценных бумаг выпуска | 5 000 000 |
| Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости или указание на то, что в соответствии с законодательством Российской Федерации наличие номинальной стоимости у данного вида ценных бумаг не предусмотрено | 5 000 000 000 |
| Состояние ценных бумаг выпуска (размещение не началось; размещаются; размещение завершено; находятся в обращении) | находятся в обращении |
| Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска ценных бумаг (дата представления уведомления об итогах выпуска ценных бумаг) | 13.10.2015 |
| Количество процентных (купонных) периодов, за которые осуществляется выплата доходов (купонов, процентов) по ценным бумагам выпуска (для облигаций) | 20 |
| Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска | в 3 640 (Три тысячи шестьсот сороковой) день с даты начала размещения |
| Адрес страницы в сети Интернет, на которой опубликован текст решения о выпуске ценных бумаг и проспекта ценных бумаг (при его наличии) | http://e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=4772&type=7;www.sistema.ru |

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Вид, серия (тип), форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг | Биржевые облигации документарные процентные неконвертируемые на предъявителя серии 001P-02 с обязательным централизованным хранением, размещаемые по открытой подписке |
| Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | идентификационный номер выпуска 4B02-02-01669-A-001P от 10.11.2015 |
| Регистрирующий орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска ценных бумаг (организация, присвоившая выпуску ценных бумаг идентификационный номер, в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | ЗАО «ФБ ММВБ» |
| Количество ценных бумаг выпуска | 1 700 000 |
| Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости или указание на то, что в соответствии с законодательством Российской Федерации наличие номинальной стоимости у данного вида ценных бумаг не предусмотрено | 1 700 000 000 |

| | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Состояние ценных бумаг выпуска (размещение не началось; размещаются; размещение завершено; находятся в обращении) | находятся в обращении |
| Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска ценных бумаг (дата представления уведомления об итогах выпуска ценных бумаг) | 13.11.2015 |
| Количество процентных (купонных) периодов, за которые осуществляется выплата доходов (купонов, процентов) по ценным бумагам выпуска (для облигаций) | 20 |
| Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска | в 3 640 (Три тысячи шестьсот сороковой) день с даты начала размещения |
| Адрес страницы в сети Интернет, на которой опубликован текст решения о выпуске ценных бумаг и проспекта ценных бумаг (при его наличии) | http://e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=4772&type=7;www.sistema.ru |

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Вид, серия (тип), форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг | Биржевые облигации документарные процентные неконвертируемые на предъявителя серии 001P-04 с обязательным централизованным хранением, размещаемые по открытой подписке |
| Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | идентификационный номер выпуска 4B02-04-01669-A-001P от 07.11.2016 |
| Регистрирующий орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска ценных бумаг (организация, присвоившая выпуску ценных бумаг идентификационный номер, в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | ЗАО «ФБ ММВБ» |
| Количество ценных бумаг выпуска | 6 500 000 |
| Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости или указание на то, что в соответствии с законодательством Российской Федерации наличие номинальной стоимости у данного вида ценных бумаг не предусмотрено | 6 500 000 000 |
| Состояние ценных бумаг выпуска (размещение не началось; размещаются; размещение завершено; находятся в обращении) | находятся в обращении |
| Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска ценных бумаг (дата представления уведомления об итогах выпуска ценных бумаг) | 11.11.2016 |
| Количество процентных (купонных) периодов, за которые осуществляется выплата доходов (купонов, процентов) по ценным бумагам выпуска (для облигаций) | 20 |

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска | в 3 640 (Три тысячи шестьсот сороковой) день с даты начала размещения |
| Адрес страницы в сети Интернет, на которой опубликован текст решения о выпуске ценных бумаг и проспекта ценных бумаг (при его наличии) | http://e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=4772&type=7;www.sistema.ru |

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Вид, серия (тип), форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг | Биржевые облигации документарные процентные неконвертируемые на предъявителя серии 001P-05 с обязательным централизованным хранением, размещаемые по открытой подписке |
| Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | идентификационный номер выпуска 4B02-05-01669-A-001P от 21.11.2016 |
| Регистрирующий орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска ценных бумаг (организация, присвоившая выпуску ценных бумаг идентификационный номер, в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | ЗАО «ФБ ММВБ» |
| Количество ценных бумаг выпуска | 10 000 000 |
| Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости или указание на то, что в соответствии с законодательством Российской Федерации наличие номинальной стоимости у данного вида ценных бумаг не предусмотрено | 10 000 000 000 |
| Состояние ценных бумаг выпуска (размещение не началось; размещаются; размещение завершено; находятся в обращении) | находятся в обращении |
| Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска ценных бумаг (дата представления уведомления об итогах выпуска ценных бумаг) | 25.11.2016 |
| Количество процентных (купонных) периодов, за которые осуществляется выплата доходов (купонов, процентов) по ценным бумагам выпуска (для облигаций) | 40 |
| Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска | в 3 640 (Три тысячи шестьсот сороковой) день с даты начала размещения |
| Адрес страницы в сети Интернет, на которой опубликован текст решения о выпуске ценных бумаг и проспекта ценных бумаг (при его наличии) | http://e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=4772&type=7;www.sistema.ru |

| | |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Вид, серия (тип), форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг | Биржевые облигации документарные процентные неконвертируемые на предъявителя серии 001P-06 с обязательным централизованным хранением, размещаемые по открытой подписке |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | Идентификационный номер выпуска 4B02-06-01669-A-001P от 04.04.2017 |
| Регистрирующий орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска ценных бумаг (организация, присвоившая выпуску ценных бумаг идентификационный номер, в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | ПАО Московская Биржа |
| Количество ценных бумаг выпуска | 15 000 000 |
| Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости или указание на то, что в соответствии с законодательством Российской Федерации наличие номинальной стоимости у данного вида ценных бумаг не предусмотрено | 15 000 000 000 |
| Состояние ценных бумаг выпуска (размещение не началось; размещаются; размещение завершено; находятся в обращении) | находятся в обращении |
| Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска ценных бумаг (дата представления уведомления об итогах выпуска ценных бумаг) | 07.04.2017 |
| Количество процентных (купонных) периодов, за которые осуществляется выплата доходов (купонов, процентов) по ценным бумагам выпуска (для облигаций) | 20 |
| Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска | в 3 640 (Три тысячи шестьсот сороковой) день с даты начала размещения |
| Адрес страницы в сети Интернет, на которой опубликован текст решения о выпуске ценных бумаг и проспекта ценных бумаг (при его наличии) | http://e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=4772&type=7;www.sistema.ru |

| | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Вид, серия (тип), форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг | Биржевые облигации документарные процентные неконвертируемые на предъявителя серии 001P-07 с обязательным централизованным хранением, размещаемые по открытой подписке |
| Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | Идентификационный номер выпуска 4B02-07-01669-A-001P от 31.01.2018 |
| Регистрирующий орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска ценных бумаг (организация, присвоившая выпуску ценных бумаг идентификационный номер, в случае, если выпуск | ПАО Московская Биржа |

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | |
| Количество ценных бумаг выпуска | 10 000 000 |
| Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости или указание на то, что в соответствии с законодательством Российской Федерации наличие номинальной стоимости у данного вида ценных бумаг не предусмотрено | 10 000 000 000 |
| Состояние ценных бумаг выпуска (размещение не началось; размещаются; размещение завершено; находятся в обращении) | находятся в обращении |
| Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска ценных бумаг (дата представления уведомления об итогах выпуска ценных бумаг) | 02.02.2018 |
| Количество процентных (купонных) периодов, за которые осуществляется выплата доходов (купонов, процентов) по ценным бумагам выпуска (для облигаций) | 20 |
| Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска | в 3 640 (Три тысячи шестьсот сороковой) день с даты начала размещения |
| Адрес страницы в сети Интернет, на которой опубликован текст решения о выпуске ценных бумаг и проспекта ценных бумаг (при его наличии) | http://e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=4772&type=7;www.sistema.ru |

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Вид, серия (тип), форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг | Биржевые облигации документарные процентные неконвертируемые на предъявителя серии 001P-08 с обязательным централизованным хранением, размещаемые по открытой подписке |
| Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | Идентификационный номер выпуска 4B02-08-01669-A-001P от 27.02.2018 |
| Регистрирующий орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска ценных бумаг (организация, присвоившая выпуску ценных бумаг идентификационный номер, в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | ПАО Московская Биржа |
| Количество ценных бумаг выпуска | 15 000 000 |
| Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости или указание на то, что в соответствии с законодательством Российской Федерации наличие номинальной стоимости у данного вида ценных бумаг не предусмотрено | 15 000 000 000 |

| | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Состояние ценных бумаг выпуска (размещение не началось; размещаются; размещение завершено; находятся в обращении) | находятся в обращении |
| Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска ценных бумаг (дата представления уведомления об итогах выпуска ценных бумаг) | 07.03.2018 |
| Количество процентных (купонных) периодов, за которые осуществляется выплата доходов (купонов, процентов) по ценным бумагам выпуска (для облигаций) | 20 |
| Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска | в 3 640 (Три тысячи шестьсот сороковой) день с даты начала размещения |
| Адрес страницы в сети Интернет, на которой опубликован текст решения о выпуске ценных бумаг и проспекта ценных бумаг (при его наличии) | http://e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=4772&type=7;www.sistema.ru |

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Вид, серия (тип), форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг | Биржевые облигации документарные процентные неконвертируемые на предъявителя серии 001P-09 с обязательным централизованным хранением, размещаемые по открытой подписке |
| Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | Идентификационный номер выпуска 4B02-09-01669-A-001P от 05.03.2019 |
| Регистрирующий орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска ценных бумаг (организация, присвоившая выпуску ценных бумаг идентификационный номер, в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | ПАО Московская Биржа |
| Количество ценных бумаг выпуска | 10 000 000 |
| Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости или указание на то, что в соответствии с законодательством Российской Федерации наличие номинальной стоимости у данного вида ценных бумаг не предусмотрено | 10 000 000 000 |
| Состояние ценных бумаг выпуска (размещение не началось; размещаются; размещение завершено; находятся в обращении) | находятся в обращении |
| Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска ценных бумаг (дата представления уведомления об итогах выпуска ценных бумаг) | 06.03.2019 |
| Количество процентных (купонных) периодов, за которые осуществляется выплата доходов (купонов, процентов) по ценным бумагам выпуска (для облигаций) | 20 |

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска | в 3 640 (Три тысячи шестьсот сороковой) день с даты начала размещения |
| Адрес страницы в сети Интернет, на которой опубликован текст решения о выпуске ценных бумаг и проспекта ценных бумаг (при его наличии) | http://e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=4772&type=7; www.sistema.ru |

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Вид, серия (тип), форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг | Биржевые облигации документарные процентные неконвертируемые на предъявителя серии 001P-10 с обязательным централизованным хранением, размещаемые по открытой подписке |
| Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | Идентификационный номер выпуска 4B02-10-01669-A-001P от 02.04.2019 |
| Регистрирующий орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска ценных бумаг (организация, присвоившая выпуску ценных бумаг идентификационный номер, в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | ПАО Московская Биржа |
| Количество ценных бумаг выпуска | 10 000 000 |
| Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости или указание на то, что в соответствии с законодательством Российской Федерации наличие номинальной стоимости у данного вида ценных бумаг не предусмотрено | 10 000 000 000 |
| Состояние ценных бумаг выпуска (размещение не началось; размещаются; размещение завершено; находятся в обращении) | находятся в обращении |
| Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска ценных бумаг (дата представления уведомления об итогах выпуска ценных бумаг) | 05.04.2019 |
| Количество процентных (купонных) периодов, за которые осуществляется выплата доходов (купонов, процентов) по ценным бумагам выпуска (для облигаций) | 20 |
| Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска | в 3 640 (Три тысячи шестьсот сороковой) день с даты начала размещения |
| Адрес страницы в сети Интернет, на которой опубликован текст решения о выпуске ценных бумаг и проспекта ценных бумаг (при его наличии) | http://e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=4772&type=7; www.sistema.ru |
| Вид, серия (тип), форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг | Биржевые облигации документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии 001P-11 |

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | ПАО АФК «Система», размещаемые по открытой подписке |
| Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | Идентификационный номер выпуска 4B02-11-01669-A-001P от 23.07.2019 |
| Регистрирующий орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска ценных бумаг (организация, присвоившая выпуску ценных бумаг идентификационный номер, в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | ПАО Московская Биржа |
| Количество ценных бумаг выпуска | 10 000 000 |
| Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости или указание на то, что в соответствии с законодательством Российской Федерации наличие номинальной стоимости у данного вида ценных бумаг не предусмотрено | 10 000 000 000 |
| Состояние ценных бумаг выпуска (размещение не началось; размещаются; размещение завершено; находятся в обращении) | находятся в обращении |
| Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска ценных бумаг (дата представления уведомления об итогах выпуска ценных бумаг) | 29.07.2019 |
| Количество процентных (купонных) периодов, за которые осуществляется выплата доходов (купонов, процентов) по ценным бумагам выпуска (для облигаций) | 20 |
| Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска | в 3 640 (Три тысячи шестьсот сороковой) день с даты начала размещения |
| Адрес страницы в сети Интернет, на которой опубликован текст решения о выпуске ценных бумаг и проспекта ценных бумаг (при его наличии) | http://e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=4772&type=7;www.sistema.ru |

| | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Вид, серия (тип), форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг | Биржевые облигации документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии 001P-12 ПАО АФК «Система», размещаемые по открытой подписке |
| Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | Идентификационный номер выпуска 4B02-12-01669-A-001P от 30.10.2019 |
| Регистрирующий орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска ценных бумаг (организация, присвоившая выпуску ценных бумаг | ПАО Московская Биржа |

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| идентификационный номер, в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | |
| Количество ценных бумаг выпуска | 10 000 000 |
| Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости или указание на то, что в соответствии с законодательством Российской Федерации наличие номинальной стоимости у данного вида ценных бумаг не предусмотрено | 10 000 000 000 |
| Состояние ценных бумаг выпуска (размещение не началось; размещаются; размещение завершено; находятся в обращении) | находятся в обращении |
| Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска ценных бумаг (дата представления уведомления об итогах выпуска ценных бумаг) | 05.11.2019 |
| Количество процентных (купонных) периодов, за которые осуществляется выплата доходов (купонов, процентов) по ценным бумагам выпуска (для облигаций) | 20 |
| Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска | в 3 640 (Три тысячи шестьсот сороковой) день с даты начала размещения |
| Адрес страницы в сети Интернет, на которой опубликован текст решения о выпуске ценных бумаг и проспекта ценных бумаг (при его наличии) | http://e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=4772&type=7;www.sistema.ru |

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Вид, серия (тип), форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг | Биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом прав серии 001P-13 ПАО АФК «Система», размещаемые по открытой подписке |
| Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | Идентификационный номер выпуска 4B02-13-01669-A-001P от 25.05.2020 |
| Регистрирующий орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска ценных бумаг (организация, присвоившая выпуску ценных бумаг идентификационный номер, в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | ПАО Московская Биржа |
| Количество ценных бумаг выпуска | 15 000 000 |
| Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости или указание на то, что в соответствии с законодательством Российской Федерации наличие номинальной стоимости у данного вида ценных бумаг не предусмотрено | 15 000 000 000 |

| | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Состояние ценных бумаг выпуска (размещение не началось; размещаются; размещение завершено; находятся в обращении) | находятся в обращении |
| Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска ценных бумаг (дата представления уведомления об итогах выпуска ценных бумаг) | 27.05.2020 |
| Количество процентных (купонных) периодов, за которые осуществляется выплата доходов (купонов, процентов) по ценным бумагам выпуска (для облигаций) | 20 |
| Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска | в 3 640 (Три тысячи шестьсот сороковой) день с даты начала размещения |
| Адрес страницы в сети Интернет, на которой опубликован текст решения о выпуске ценных бумаг и проспекта ценных бумаг (при его наличии) | https://sistema.ru/investors-and-shareholders/disclosure/securitiesauctions |

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Вид, серия (тип), форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг | Биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом прав серии 001P-14 ПАО АФК «Система», размещаемые по открытой подписке |
| Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | Идентификационный номер выпуска 4B02-14-01669-A-001P от 17.07.2020 |
| Регистрирующий орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска ценных бумаг (организация, присвоившая выпуску ценных бумаг идентификационный номер, в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | ПАО Московская Биржа |
| Количество ценных бумаг выпуска | 10 000 000 |
| Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости или указание на то, что в соответствии с законодательством Российской Федерации наличие номинальной стоимости у данного вида ценных бумаг не предусмотрено | 10 000 000 000 |
| Состояние ценных бумаг выпуска (размещение не началось; размещаются; размещение завершено; находятся в обращении) | находятся в обращении |
| Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска ценных бумаг (дата представления уведомления об итогах выпуска ценных бумаг) | 22.07.2020 |
| Количество процентных (купонных) периодов, за которые осуществляется выплата доходов (купонов, процентов) по ценным бумагам выпуска (для облигаций) | 40 |

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска | в 3 640 (Три тысячи шестьсот сороковой) день с даты начала размещения |
| Адрес страницы в сети Интернет, на которой опубликован текст решения о выпуске ценных бумаг и проспекта ценных бумаг (при его наличии) | https://sistema.ru/investors-and-shareholders/disclosure/securitiesauctions |

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Вид, серия (тип), форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг | Биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом прав серии 001P-15 ПАО АФК «Система», размещаемые по открытой подписке |
| Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | Идентификационный номер выпуска 4B02-15-01669-A-001P от 31.08.2020 |
| Регистрирующий орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска ценных бумаг (организация, присвоившая выпуску ценных бумаг идентификационный номер, в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | ПАО Московская Биржа |
| Количество ценных бумаг выпуска | 10 000 000 |
| Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости или указание на то, что в соответствии с законодательством Российской Федерации наличие номинальной стоимости у данного вида ценных бумаг не предусмотрено | 10 000 000 000 |
| Состояние ценных бумаг выпуска (размещение не началось; размещаются; размещение завершено; находятся в обращении) | находятся в обращении |
| Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска ценных бумаг (дата представления уведомления об итогах выпуска ценных бумаг) | 07.09.2020 |
| Количество процентных (купонных) периодов, за которые осуществляется выплата доходов (купонов, процентов) по ценным бумагам выпуска (для облигаций) | 20 |
| Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска | в 3 640 (Три тысячи шестьсот сороковой) день с даты начала размещения |
| Адрес страницы в сети Интернет, на которой опубликован текст решения о выпуске ценных бумаг и проспекта ценных бумаг (при его наличии) | https://sistema.ru/investors-and-shareholders/disclosure/securitiesauctions |

| | |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Вид, серия (тип), форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг | Биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом прав серии 001P-16 ПАО АФК «Система», размещаемые по открытой подписке |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | Идентификационный номер выпуска 4B02-16-01669-A-001P от 26.11.2020 |
| Регистрирующий орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска ценных бумаг (организация, присвоившая выпуску ценных бумаг идентификационный номер, в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | ПАО Московская Биржа |
| Количество ценных бумаг выпуска | 5 000 000 |
| Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости или указание на то, что в соответствии с законодательством Российской Федерации наличие номинальной стоимости у данного вида ценных бумаг не предусмотрено | 5 000 000 000 |
| Состояние ценных бумаг выпуска (размещение не началось; размещаются; размещение завершено; находятся в обращении) | находятся в обращении |
| Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска ценных бумаг (дата представления уведомления об итогах выпуска ценных бумаг) | 07.12.2020 |
| Количество процентных (купонных) периодов, за которые осуществляется выплата доходов (купонов, процентов) по ценным бумагам выпуска (для облигаций) | 40 |
| Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска | в 3 640 (Три тысячи шестьсот сороковой) день с даты начала размещения |
| Адрес страницы в сети Интернет, на которой опубликован текст решения о выпуске ценных бумаг и проспекта ценных бумаг (при его наличии) | https://sistema.ru/investors-and-shareholders/disclosure/securitiesauctions |

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Вид, серия (тип), форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг | Биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом прав серии 001P-17 ПАО АФК «Система», размещаемые по открытой подписке |
| Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | Идентификационный номер выпуска 4B02-17-01669-A-001P от 26.11.2020 |
| Регистрирующий орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска ценных бумаг (организация, присвоившая выпуску ценных бумаг идентификационный номер, в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | ПАО Московская Биржа |

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Количество ценных бумаг выпуска | 14 000 000 |
| Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости или указание на то, что в соответствии с законодательством Российской Федерации наличие номинальной стоимости у данного вида ценных бумаг не предусмотрено | 14 000 000 000 |
| Состояние ценных бумаг выпуска (размещение не началось; размещаются; размещение завершено; находятся в обращении) | находятся в обращении |
| Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска ценных бумаг (дата представления уведомления об итогах выпуска ценных бумаг) | 07.12.2020 |
| Количество процентных (купонных) периодов, за которые осуществляется выплата доходов (купонов, процентов) по ценным бумагам выпуска (для облигаций) | 20 |
| Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска | в 3 640 (Три тысячи шестьсот сороковой) день с даты начала размещения |
| Адрес страницы в сети Интернет, на которой опубликован текст решения о выпуске ценных бумаг и проспекта ценных бумаг (при его наличии) | https://sistema.ru/investors-and-shareholders/disclosure/securitiesauctions |

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Вид, серия (тип), форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг | Биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом правсерии 001P-18 ПАО АФК «Система», размещаемые по открытой подписке |
| Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | Идентификационный номер выпуска 4B02-18-01669-A-001P от 20.02.2021 |
| Регистрирующий орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска ценных бумаг (организация, присвоившая выпуску ценных бумаг идентификационный номер, в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | ПАО Московская Биржа |
| Количество ценных бумаг выпуска | 5 000 000 |
| Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости или указание на то, что в соответствии с законодательством Российской Федерации наличие номинальной стоимости у данного вида ценных бумаг не предусмотрено | 5 000 000 000 |
| Состояние ценных бумаг выпуска (размещение не началось; размещаются; размещение завершено; находятся в обращении) | находятся в обращении |

| | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска ценных бумаг (дата представления уведомления об итогах выпуска ценных бумаг) | 01.03.2021 |
| Количество процентных (купонных) периодов, за которые осуществляется выплата доходов (купонов, процентов) по ценным бумагам выпуска (для облигаций) | 40 |
| Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска | в 3 640 (Три тысячи шестьсот сороковой) день с даты начала размещения |
| Адрес страницы в сети Интернет, на которой опубликован текст решения о выпуске ценных бумаг и проспекта ценных бумаг (при его наличии) | https://sistema.ru/investors-and-shareholders/disclosure/securitiesauctions |

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Вид, серия (тип), форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг | Биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом правсерии 001P-19 ПАО АФК «Система», размещаемые по открытой подписке |
| Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | Идентификационный номер выпуска 4B02-19-01669-A-001P от 20.02.2021 |
| Регистрирующий орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска ценных бумаг (организация, присвоившая выпуску ценных бумаг идентификационный номер, в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | ПАО Московская Биржа |
| Количество ценных бумаг выпуска | 12 500 000 |
| Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости или указание на то, что в соответствии с законодательством Российской Федерации наличие номинальной стоимости у данного вида ценных бумаг не предусмотрено | 12 500 000 000 |
| Состояние ценных бумаг выпуска (размещение не началось; размещаются; размещение завершено; находятся в обращении) | находятся в обращении |
| Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска ценных бумаг (дата представления уведомления об итогах выпуска ценных бумаг) | 01.03.2021 |
| Количество процентных (купонных) периодов, за которые осуществляется выплата доходов (купонов, процентов) по ценным бумагам выпуска (для облигаций) | 40 |
| Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска | в 3 640 (Три тысячи шестьсот сороковой) день с даты начала размещения |

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Адрес страницы в сети Интернет, на которой опубликован текст решения о выпуске ценных бумаг и проспекта ценных бумаг (при его наличии) | https://sistema.ru/investors-and-shareholders/disclosure/securitiesauctions |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Вид, серия (тип), форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг | Биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом прав серии 001P-20 ПАО АФК «Система», размещаемые по открытой подписке |
| Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | Идентификационный номер выпуска 4B02-20-01669-A-001P от 29.04.2021 |
| Регистрирующий орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска ценных бумаг (организация, присвоившая выпуску ценных бумаг идентификационный номер, в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | ПАО Московская Биржа |
| Количество ценных бумаг выпуска | 10 000 000 |
| Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости или указание на то, что в соответствии с законодательством Российской Федерации наличие номинальной стоимости у данного вида ценных бумаг не предусмотрено | 10 000 000 000 |
| Состояние ценных бумаг выпуска (размещение не началось; размещаются; размещение завершено; находятся в обращении) | находятся в обращении |
| Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска ценных бумаг (дата представления уведомления об итогах выпуска ценных бумаг) | 12.05.2021 |
| Количество процентных (купонных) периодов, за которые осуществляется выплата доходов (купонов, процентов) по ценным бумагам выпуска (для облигаций) | 20 |
| Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска | в 3 640 (Три тысячи шестьсот сороковой) день с даты начала размещения |
| Адрес страницы в сети Интернет, на которой опубликован текст решения о выпуске ценных бумаг и проспекта ценных бумаг (при его наличии) | https://sistema.ru/investors-and-shareholders/disclosure/securitiesauctions |

| | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Вид, серия (тип), форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг | Биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом прав серии 001P-21 ПАО АФК «Система», размещаемые по открытой подписке |
| Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации | Идентификационный номер выпуска 4B02-21-01669-A-001P от 29.06.2021 |

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | |
| Регистрирующий орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска ценных бумаг (организация, присвоившая выпуску ценных бумаг идентификационный номер, в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации) | ПАО Московская Биржа |
| Количество ценных бумаг выпуска | 15 000 000 |
| Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости или указание на то, что в соответствии с законодательством Российской Федерации наличие номинальной стоимости у данного вида ценных бумаг не предусмотрено | 15 000 000 000 |
| Состояние ценных бумаг выпуска (размещение не началось; размещаются; размещение завершено; находятся в обращении) | находятся в обращении |
| Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска ценных бумаг (дата представления уведомления об итогах выпуска ценных бумаг) | На дату окончания отчетного квартала срок представления уведомления об итогах выпуска ценных бумаг не наступил |
| Количество процентных (купонных) периодов, за которые осуществляется выплата доходов (купонов, процентов) по ценным бумагам выпуска (для облигаций) | 20 |
| Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска | в 3 640 (Три тысячи шестьсот сороковой) день с даты начала размещения |
| Адрес страницы в сети Интернет, на которой опубликован текст решения о выпуске ценных бумаг и проспекта ценных бумаг (при его наличии) | https://sistema.ru/investors-and-shareholders/disclosure/securitiesauctions |

8.4. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением

Эмитент не регистрировал проспект облигаций с обеспечением, допуск к организованным торгам биржевых облигаций с обеспечением не осуществлялся

8.4.1. Дополнительные сведения об ипотечном покрытии по облигациям эмитента с ипотечным покрытием

Эмитент не размещал облигации с ипотечным покрытием, обязательства по которым еще не исполнены

8.4.2. Дополнительные сведения о залоговом обеспечении денежными требованиями по облигациям эмитента с заложенным обеспечением денежными требованиями

Эмитент не размещал облигации с заложенным обеспечением денежными требованиями, обязательства по которым еще не исполнены

8.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента

Изменения в составе информации настоящего пункта в отчетном квартале не происходили

8.6. Сведения о законодательных актах, регулирующих вопросы импорта и экспорта капитала, которые могут повлиять на выплату дивидендов, процентов и других платежей нерезидентам

Изменения в составе информации настоящего пункта в отчетном квартале не происходили

8.7. Сведения об объявленных (начисленных) и (или) о выплаченных дивидендах по акциям эмитента, а также о доходах по облигациям эмитента

8.7.1. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента

Информация за пять последних завершенных отчетных лет либо за каждый завершенный отчетный год, если эмитент осуществляет свою деятельность менее пяти лет, а также за период с даты начала текущего года до даты окончания отчетного квартала

| Наименование показателя | Значение показателя за соответствующий отчетный период - 2016г., 6 мес. |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Категория акций, для привилегированных акций – тип | обыкновенные |
| Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение | Общее собрание акционеров (участников), 23.09.2016, протокол № 2-16 от 28.09.2016 |
| Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб. | 0,38 |
| Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб. | 3 667 000 000 |
| Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов | 07.10.2016 |
| Отчетный период (год, квартал), за который (по итогам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды | 2016г., 6 мес. |
| Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов | номинальным держателям и являющимся профессиональными участниками рынка ценных бумаг доверительным управляющим, которые зарегистрированы в реестре акционеров, не более 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам - 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов |
| Форма выплаты объявленных дивидендов (денежные средства, иное имущество) | денежные средства |
| Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного года, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд) | нераспределенная прибыль прошлых лет |
| Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного года, % | 0 |
| Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб. | 3 666 961 424,68 |
| Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), % | 99,99 |
| В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов | Размер невыплаченных дивидендов составил 38 575,32 руб. Причины невыплаты: отсутствие информации о |

| | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| | банковских реквизитах юридических и физических лиц - получателей дивидендов. |
| Иные сведения об объявленных и (или) выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | нет |

| Наименование показателя | Значение показателя за соответствующий отчетный период - 2016г., полный год |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Категория акций, для привилегированных акций – тип | обыкновенные |
| Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение | Общее собрание акционеров (участников), 24.06.2017, протокол № 1-17 от 28.06.2017 |
| Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб. | 0,81 |
| Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб. | 7 816 500 000 |
| Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов | 13.07.2017 |
| Отчетный период (год, квартал), за который (по итогам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды | 2016г., полный год |
| Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов | номинальным держателям и являющимся профессиональными участниками рынка ценных бумаг доверительным управляющим, которые зарегистрированы в реестре акционеров, не более 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам - 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов |
| Форма выплаты объявленных дивидендов (денежные средства, иное имущество) | денежные средства |
| Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного года, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд) | нераспределенная прибыль прошлых лет |
| Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного года, % | 0 |
| Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб. | 7 816 396 371,84 |
| Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), % | 99,99 |
| В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов | Размер невыплаченных дивидендов составил 103 628,16 руб. Причины невыплаты: отсутствие информации о банковских реквизитах юридических и физических лиц - получателей дивидендов. |
| Иные сведения об объявленных и (или) выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | нет |

| Наименование показателя | Значение показателя за соответствующий отчетный период - 2017г., 9 мес. |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Категория акций, для привилегированных акций – тип | обыкновенные |
| Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение | Общее собрание акционеров (участников), 28.11.2017, протокол № 2-17 от 01.12.2017г. |
| Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб. | 0,68 |
| Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб. | 6 562 000 000 |
| Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов | 08.12.2017 |
| Отчетный период (год, квартал), за который (по итогам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды | 2017г., 9 мес. |
| Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов | номинальным держателям и являющимся профессиональными участниками рынка ценных бумаг доверительным управляющим, которые зарегистрированы в реестре акционеров, не более 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам - 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов |
| Форма выплаты объявленных дивидендов (денежные средства, иное имущество) | денежные средства |
| Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного года, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд) | чистая прибыль отчетного периода |
| Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного года, % | 7,13 |
| Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб. | 3 348 883 543,40 |
| Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), % | 51,03 |
| В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов | Размер невыплаченных дивидендов составил 3 213 116 456,60 руб. Сумма 3 213 003 658,88 руб. не выплачена на основании письменного обращения мажоритарного акционера и Председателя Совета директоров Общества В.П. Евтушенкова, сумма 112 797,72 руб. не выплачена в связи с отсутствием информации о банковских реквизитах юридических и физических лиц - получателей дивидендов. |
| Иные сведения об объявленных и (или) выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | нет |

| Наименование показателя | Значение показателя за соответствующий отчетный период - |
|-------------------------|----------------------------------------------------------|
|-------------------------|----------------------------------------------------------|

| | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | 2017г., полный год |
| Категория акций, для привилегированных акций – тип | обыкновенные |
| Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение | Общее собрание акционеров (участников), 30.06.2018, протокол № 1-18 от 04.07.2018г. |
| Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб. | 0,11 |
| Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб. | 1 061 500 000,00 |
| Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов | 19.07.2018 |
| Отчетный период (год, квартал), за который (по итогам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды | 2017г., полный год |
| Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов | номинальным держателям и являющимся профессиональными участниками рынка ценных бумаг доверительным управляющим, которые зарегистрированы в реестре акционеров, не более 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам - 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов |
| Форма выплаты объявленных дивидендов (денежные средства, иное имущество) | денежные средства |
| Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного года, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд) | нераспределенная прибыль прошлых лет |
| Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного года, % | 0 |
| Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб. | 1 061 482 420,90 |
| Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), % | 99,99 |
| В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов | Размер невыплаченных дивидендов составил 17 579,10 руб. Причины невыплаты: отсутствие информации о банковских реквизитах юридических и физических лиц - получателей дивидендов. |
| Иные сведения об объявленных и (или) выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | нет |

| | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Наименование показателя | Значение показателя за соответствующий отчетный период - 2018г., полный год |
| Категория акций, для привилегированных акций – тип | обыкновенные |
| Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение | Общее собрание акционеров (участников), 29.06.2019, протокол № 1-19 от 03.07.2019г. |

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб. | 0,11 |
| Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб. | 1 061 500 000,00 |
| Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов | 18.07.2019 |
| Отчетный период (год, квартал), за который (по итогам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды | 2018г., полный год |
| Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов | номинальным держателям и являющимся профессиональными участниками рынка ценных бумаг доверительным управляющим, которые зарегистрированы в реестре акционеров, не более 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам - 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов |
| Форма выплаты объявленных дивидендов (денежные средства, иное имущество) | денежные средства |
| Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного года, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд) | нераспределенная прибыль прошлых лет |
| Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного года, % | 0 |
| Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб. | 1 061 480 214,52 |
| Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), % | 99,99 |
| В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов | Размер невыплаченных дивидендов составил 19 785,48 руб. Причины невыплаты: отсутствие информации о банковских реквизитах юридических и физических лиц - получателей дивидендов. |
| Иные сведения об объявленных и (или) выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | нет |

| Наименование показателя | Значение показателя за соответствующий отчетный период - 2019г., полный год |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| Категория акций, для привилегированных акций – тип | обыкновенные |
| Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение | Общее собрание акционеров (участников), 27.06.2020, протокол № 1-20 от 02.07.2020 |
| Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб. | 0,13 |
| Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб. | 1 254 500 000 |
| Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов | 16.07.2020 |

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Отчетный период (год, квартал), за который (по итогам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды | 2019г., полный год |
| Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов | номинальным держателям и являющимся профессиональными участниками рынка ценных бумаг доверительным управляющим, которые зарегистрированы в реестре акционеров, не более 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам - 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов |
| Форма выплаты объявленных дивидендов (денежные средства, иное имущество) | денежные средства |
| Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного года, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд) | чистая прибыль отчетного года |
| Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного года, % | 1,59 |
| Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб. | 1 254 456 942,18 |
| Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), % | 99,99 |
| В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов | Размер невыплаченных дивидендов составил 43 057,82 руб. Причины невыплаты: отсутствие информации о банковских реквизитах юридических и физических лиц - получателей дивидендов. |
| Иные сведения об объявленных и (или) выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | нет |

| | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Наименование показателя | Значение показателя за соответствующий отчетный период - 2020г., полный год |
| Категория акций, для привилегированных акций – тип | обыкновенные |
| Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение | Общее собрание акционеров (участников), 26.06.2021, протокол № 1-21 от 30.06.2021 |
| Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб. | 0,31 |
| Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб. | 2 991 500 000 |
| Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов | 15.07.2020 |
| Отчетный период (год, квартал), за который (по итогам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды | 2020г., полный год |
| Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов | номинальным держателям и являющимся профессиональными участниками рынка ценных бумаг |

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | доверительным управляющим, которые зарегистрированы в реестре акционеров, не более 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам - 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов |
| Форма выплаты объявленных дивидендов (денежные средства, иное имущество) | денежные средства |
| Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного года, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд) | чистая прибыль отчетного года |
| Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного года, % | 2,12 |
| Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб. | 0 |
| Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), % | 0 |
| В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов | на дату окончания отчетного периода срок выплаты дивидендов не наступил |
| Иные сведения об объявленных и (или) выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | нет |

8.7.2. Сведения о начисленных и выплаченных доходах по облигациям эмитента

Указывается информация по каждому выпуску облигаций, по которым за пять последних завершенных отчетных лет, а если эмитент осуществляет свою деятельность менее пяти лет – за каждый завершённый отчетный год, а также за период с даты начала текущего года до даты окончания отчетного квартала, выплачивался доход.

| Наименование показателя | Значение показателя на 30.06.2021 г. |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Серия, форма и иные идентификационные признаки выпуска облигаций | 03- Облигации неконвертируемые процентный документарные на предъявителя |
| Государственный регистрационный номер выпуска облигаций и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска облигаций и дата его присвоения в случае, если выпуск облигаций не подлежал государственной регистрации) | 4-03-01669-А от 27.10.2009 |
| Вид доходов, выплаченных по облигациям выпуска (номинальная стоимость, процент (купон), иное) | номинальная стоимость, процент (купон) |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в расчете на одну облигацию выпуска, руб./иностран. валюта | |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в совокупности по всем облигациям выпуска, руб./иностран. валюта | 24 642 215 438,24 руб. |

| | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Срок (дата) выплаты доходов по облигациям выпуска | 03.06.2010 02.12.2010 02.06.2011 01.12.2011 31.05.2012 29.11.2012 30.05.2013 28.11.2013 29.05.2014 27.11.2014 28.05.2015 26.11.2015 26.05.2016 24.11.2016 |
| Форма выплаты доходов по облигациям выпуска (денежные средства, иное имущество) | денежные средства |
| Общий размер доходов, выплаченных по всем облигациям выпуска, руб./иностранная валюта | 24 642 215 438,24 руб. |
| Доля выплаченных доходов по облигациям выпуска в общем размере подлежавших выплате доходов по облигациям выпуска, % | 100 |
| Причины невыплаты таких доходов в случае, если подлежавшие выплате доходы по облигациям выпуска не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме | нет |
| Иные сведения о доходах по облигациям выпуска, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | нет |

| Наименование показателя | Значение показателя на 30.06.2021 г. |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| Серия, форма и иные идентификационные признаки выпуска облигаций | БО-01 Документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя |
| Государственный регистрационный номер выпуска облигаций и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска облигаций и дата его присвоения в случае, если выпуск облигаций не подлежал государственной регистрации) | 4B02-01-01669-A от 22.10.2012 |
| Вид доходов, выплаченных по облигациям выпуска (номинальная стоимость, процент (купон), иное) | номинальная стоимость, процент (купон) |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в расчете на одну облигацию выпуска, руб./иностранная валюта | с 1 по 3 купонный доход по облигациям составляет 84,77 руб. на 1 облигацию; |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в совокупности по всем облигациям выпуска, руб./иностранная валюта | 12 543 100 000,00 руб. |

| | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| Срок (дата) выплаты доходов по облигациям выпуска | 20.08.2015 18.02.2016 18.08.2016 |
| Форма выплаты доходов по облигациям выпуска (денежные средства, иное имущество) | денежные средства |
| Общий размер доходов, выплаченных по всем облигациям выпуска, руб./иностранная валюта | 12 543 100 000,00 руб. |
| Доля выплаченных доходов по облигациям выпуска в общем размере подлежавших выплате доходов по облигациям выпуска, % | 100 |
| Причины невыплаты таких доходов в случае, если подлежавшие выплате доходы по облигациям выпуска не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме | нет |
| Иные сведения о доходах по облигациям выпуска, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | нет |

| Наименование показателя | Значение показателя на 30.06.2021 г. |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Серия, форма и иные идентификационные признаки выпуска облигаций | 001P-01 Документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя |
| Государственный регистрационный номер выпуска облигаций и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска облигаций и дата его присвоения в случае, если выпуск облигаций не подлежал государственной регистрации) | 4B02-01-01669-A-001P от 09.10.2015 |
| Вид доходов, выплаченных по облигациям выпуска (номинальная стоимость, процент (купон), иное) | процент (купон) |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в расчете на одну облигацию выпуска, руб./иностранная валюта | с 1 по 6 купонный доход по облигациям составляет 62,33 руб. на 1 облигацию; с 7 по 11 купонный доход по облигациям составляет 48,62 руб. на 1 облигацию |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в совокупности по всем облигациям выпуска, руб./иностранная валюта | 3 024 002 664,00 руб. |
| Срок (дата) выплаты доходов по облигациям выпуска | 12.04.2016 11.10.2016 11.04.2017 10.10.2017 10.04.2018 09.10.2018 09.04.2019 08.10.2019 |

| | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| | 07.04.2020 06.10.2020 06.04.2021 |
| Форма выплаты доходов по облигациям выпуска (денежные средства, иное имущество) | денежные средства |
| Общий размер доходов, выплаченных по всем облигациям выпуска, руб./иностранная валюта | 3 024 002 664,00 руб. |
| Доля выплаченных доходов по облигациям выпуска в общем размере подлежавших выплате доходов по облигациям выпуска, % | 100 |
| Причины невыплаты таких доходов в случае, если подлежавшие выплате доходы по облигациям выпуска не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме | нет |
| Иные сведения о доходах по облигациям выпуска, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | нет |

| Наименование показателя | Значение показателя на 30.06.2021 г. |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Серия, форма и иные идентификационные признаки выпуска облигаций | 001P-02 Документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя |
| Государственный регистрационный номер выпуска облигаций и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска облигаций и дата его присвоения в случае, если выпуск облигаций не подлежал государственной регистрации) | 4B02-02-01669-A-001P от 10.11.2015 |
| Вид доходов, выплаченных по облигациям выпуска (номинальная стоимость, процент (купон), иное) | процент (купон) |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в расчете на одну облигацию выпуска, руб./иностранная валюта | с 1 по 8 купонный доход по облигациям составляет 54,35 руб. на 1 облигацию; 9,10 купонный доход по облигациям составляет 37,40 руб. на 1 облигацию |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в совокупности по всем облигациям выпуска, руб./иностранная валюта | 739 160 000,00 руб. |
| Срок (дата) выплаты доходов по облигациям выпуска | 13.05.2016 11.11.2016 12.05.2017 10.11.2017 11.05.2018 09.11.2018 10.05.2019 08.11.2019 08.05.2020 06.11.2020 |

| | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Форма выплаты доходов по облигациям выпуска (денежные средства, иное имущество) | денежные средства |
| Общий размер доходов, выплаченных по всем облигациям выпуска, руб./иностран. валюта | 739 160 000,00 руб. |
| Доля выплаченных доходов по облигациям выпуска в общем размере подлежавших выплате доходов по облигациям выпуска, % | 100 |
| Причины невыплаты таких доходов в случае, если подлежавшие выплате доходы по облигациям выпуска не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме | нет |
| Иные сведения о доходах по облигациям выпуска, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | нет |

| Наименование показателя | Значение показателя на 30.06.2021 г. |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Серия, форма и иные идентификационные признаки выпуска облигаций | 001P-03 Документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя |
| Государственный регистрационный номер выпуска облигаций и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска облигаций и дата его присвоения в случае, если выпуск облигаций не подлежал государственной регистрации) | 4B02-03-01669-A-001P от 09.12.2015 |
| Вид доходов, выплаченных по облигациям выпуска (номинальная стоимость, процент (купон), иное) | Номинальная стоимость, процент (купон) |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в расчете на одну облигацию выпуска, руб./иностран. валюта | с 1 по 3 купонный доход по облигациям составляет 31,66 руб. на 1 облигацию; 4 купонный доход по облигациям составляет 30,42 руб. на 1 облигацию; 5,6 купонный доход по облигациям составляет 29,17 руб. на 1 облигацию; 7 купонный доход по облигациям составляет 27,30 руб. на 1 облигацию; 8 купонный доход по облигациям составляет 26,68 руб. на 1 облигацию; 9 купонный доход по облигациям составляет 24,81 руб. на 1 облигацию |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в совокупности по всем облигациям выпуска, руб./иностран. валюта | 12 625 300 000,00руб |
| Срок (дата) выплаты доходов по облигациям выпуска | 14.03.2016 13.06.2016 12.09.2016 12.12.2016 13.03.2017 12.06.2017 11.09.2017 |

| | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| | 11.12.2017 12.03.2018 |
| Форма выплаты доходов по облигациям выпуска (денежные средства, иное имущество) | денежные средства |
| Общий размер доходов, выплаченных по всем облигациям выпуска, руб./иностран. валюта | 12 625 300 000,00 руб. |
| Доля выплаченных доходов по облигациям выпуска в общем размере подлежавших выплате доходов по облигациям выпуска, % | 100 |
| Причины невыплаты таких доходов в случае, если подлежавшие выплате доходы по облигациям выпуска не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме | нет |
| Иные сведения о доходах по облигациям выпуска, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | нет |

| Наименование показателя | Значение показателя на 30.06.2021 г. |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Серия, форма и иные идентификационные признаки выпуска облигаций | 001P-04 Документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя |
| Государственный регистрационный номер выпуска облигаций и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска облигаций и дата его присвоения в случае, если выпуск облигаций не подлежал государственной регистрации) | 4B02-04-01669-A-001P от 07.11.2016 |
| Вид доходов, выплаченных по облигациям выпуска (номинальная стоимость, процент (купон), иное) | процент (купон) |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в расчете на одну облигацию выпуска, руб./иностран. валюта | с 1 по 8 купонный доход по облигациям составляет 48,87 руб. на 1 облигацию; 9 купонный доход по облигациям составляет 31,66 руб. на 1 облигацию. |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в совокупности по всем облигациям выпуска, руб./иностран. валюта | 2 747 030 000,00 руб. |
| Срок (дата) выплаты доходов по облигациям выпуска | 12.05.2017 10.11.2017 11.05.2018 09.11.2018 10.05.2019 08.11.2019 08.05.2020 06.11.2020 07.05.2021 |

| | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Форма выплаты доходов по облигациям выпуска (денежные средства, иное имущество) | денежные средства |
| Общий размер доходов, выплаченных по всем облигациям выпуска, руб./иностран. валюта | 2 747 030 000,00 руб. |
| Доля выплаченных доходов по облигациям выпуска в общем размере подлежавших выплате доходов по облигациям выпуска, % | 100 |
| Причины невыплаты таких доходов в случае, если подлежавшие выплате доходы по облигациям выпуска не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме | нет |
| Иные сведения о доходах по облигациям выпуска, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | нет |

| Наименование показателя | Значение показателя на 30.06.2021 г. |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Серия, форма и иные идентификационные признаки выпуска облигаций | 001P-05 Документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя |
| Государственный регистрационный номер выпуска облигаций и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска облигаций и дата его присвоения в случае, если выпуск облигаций не подлежал государственной регистрации) | 4B02-05-01669-A-001P от 21.11.2016 |
| Вид доходов, выплаченных по облигациям выпуска (номинальная стоимость, процент (купон), иное) | процент (купон) |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в расчете на одну облигацию выпуска, руб./иностран. валюта | с 1 по 13 купонный доход по облигациям составляет 24,68 руб. на 1 облигацию; с 14 по 18 купонный доход по облигациям составляет 17,08 руб. на 1 облигацию; |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в совокупности по всем облигациям выпуска, руб./иностран. валюта | 4 062 400 000,00 руб. |
| Срок (дата) выплаты доходов по облигациям выпуска | 24.02.2017 26.05.2017 25.08.2017 24.11.2017 23.02.2018 25.05.2018 24.08.2018 23.11.2018 22.02.2019 24.05.2019 23.08.2019 22.11.2019 21.02.2020 |

| | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| | 22.05.2020 21.08.2020 20.11.2020 19.02.2021 21.05.2021 |
| Форма выплаты доходов по облигациям выпуска (денежные средства, иное имущество) | денежные средства |
| Общий размер доходов, выплаченных по всем облигациям выпуска, руб./иностранн. валюта | 4 062 400 000,00 руб. |
| Доля выплаченных доходов по облигациям выпуска в общем размере подлежащих выплате доходов по облигациям выпуска, % | 100 |
| Причины невыплаты таких доходов в случае, если подлежащие выплате доходы по облигациям выпуска не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме | нет |
| Иные сведения о доходах по облигациям выпуска, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | нет |

| Наименование показателя | Значение показателя на 30.06 2021 г. |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Серия, форма и иные идентификационные признаки выпуска облигаций | 001P-06 Документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя |
| Государственный регистрационный номер выпуска облигаций и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска облигаций и дата его присвоения в случае, если выпуск облигаций не подлежал государственной регистрации) | 4B02-06-01669-A-001P от 04.04.2017 |
| Вид доходов, выплаченных по облигациям выпуска (номинальная стоимость, процент (купон), иное) | процент (купон) |
| Размер доходов, подлежащих выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в расчете на одну облигацию выпуска, руб./иностранн. валюта | с 1 по 8 купонный доход по облигациям составляет 44,38 руб. на 1 облигацию; |
| Размер доходов, подлежащих выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в совокупности по всем облигациям выпуска, руб./иностранн. валюта | 4 937 313 965,64 руб. |
| Срок (дата) выплаты доходов по облигациям выпуска | 06.10.2017 06.04.2018 05.10.2018 05.04.2019 04.10.2019 03.04.2020 02.10.2020 02.04.2021 |

| | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Форма выплаты доходов по облигациям выпуска (денежные средства, иное имущество) | денежные средства |
| Общий размер доходов, выплаченных по всем облигациям выпуска, руб./иностран. валюта | 4 937 313 965,64 руб. |
| Доля выплаченных доходов по облигациям выпуска в общем размере подлежавших выплате доходов по облигациям выпуска, % | 100 |
| Причины невыплаты таких доходов в случае, если подлежавшие выплате доходы по облигациям выпуска не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме | нет |
| Иные сведения о доходах по облигациям выпуска, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | нет |

| Наименование показателя | Значение показателя на 30.06 2021 г. |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Серия, форма и иные идентификационные признаки выпуска облигаций | 001P-07 Документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя |
| Государственный регистрационный номер выпуска облигаций и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска облигаций и дата его присвоения в случае, если выпуск облигаций не подлежал государственной регистрации) | 4B02-07-01669-A-001P от 31.01.2018 |
| Вид доходов, выплаченных по облигациям выпуска (номинальная стоимость, процент (купон), иное) | процент (купон) |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в расчете на одну облигацию выпуска, руб./иностран. валюта | 1,2 купонный доход по облигациям составляет 48,87 руб. на 1 облигацию; с 3 по 6 купонный доход по облигациям составляет 49,86 руб. на 1 облигацию. |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в совокупности по всем облигациям выпуска, руб./иностран. валюта | 2 971 800 000,00 руб. |
| Срок (дата) выплаты доходов по облигациям выпуска | 03.08.2018 01.02.2019 02.08.2019 31.01.2020 31.07.2020 29.01.2021 |
| Форма выплаты доходов по облигациям выпуска (денежные средства, иное имущество) | денежные средства |
| Общий размер доходов, выплаченных по всем облигациям выпуска, руб./иностран. валюта | 2 971 800 000,00 руб. |

| | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Доля выплаченных доходов по облигациям выпуска в общем размере подлежавших выплате доходов по облигациям выпуска, % | 100 |
| Причины невыплаты таких доходов в случае, если подлежавшие выплате доходы по облигациям выпуска не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме | нет |
| Иные сведения о доходах по облигациям выпуска, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | нет |

| Наименование показателя | Значение показателя на 30.06.2021 г. |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Серия, форма и иные идентификационные признаки выпуска облигаций | 001P-08 Документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя |
| Государственный регистрационный номер выпуска облигаций и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска облигаций и дата его присвоения в случае, если выпуск облигаций не подлежал государственной регистрации) | 4B02-08-01669-A-001P от 27.02.2018 |
| Вид доходов, выплаченных по облигациям выпуска (номинальная стоимость, процент (купон), иное) | процент (купон) |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в расчете на одну облигацию выпуска, руб./иностран. валюта | с 1 по 3 купонный доход по облигациям составляет 46,12 руб. на 1 облигацию; с 4 по 6 купонный доход по облигациям составляет 44,88 руб. на 1 облигацию |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в совокупности по всем облигациям выпуска, руб./иностран. валюта | 2 108 199 785,04 руб. |
| Срок (дата) выплаты доходов по облигациям выпуска | 05.09.2018 06.03.2019 04.09.2019 04.03.2020 02.09.2020 03.03.2021 |
| Форма выплаты доходов по облигациям выпуска (денежные средства, иное имущество) | денежные средства |
| Общий размер доходов, выплаченных по всем облигациям выпуска, руб./иностран. валюта | 2 108 199 785,04руб. |
| Доля выплаченных доходов по облигациям выпуска в общем размере подлежавших выплате доходов по облигациям выпуска, % | 100 |
| Причины невыплаты таких доходов в случае, если подлежавшие выплате доходы по облигациям выпуска не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме | нет |

| | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Иные сведения о доходах по облигациям выпуска, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | нет |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|

| Наименование показателя | Значение показателя на 30.06.2021 г. |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Серия, форма и иные идентификационные признаки выпуска облигаций | 001P-09 Документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя |
| Государственный регистрационный номер выпуска облигаций и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска облигаций и дата его присвоения в случае, если выпуск облигаций не подлежал государственной регистрации) | 4B02-09-01669-A-001P от 05.03.2019 |
| Вид доходов, выплаченных по облигациям выпуска (номинальная стоимость, процент (купон), иное) | процент (купон) |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в расчете на одну облигацию выпуска, руб./иностран. валюта | с 1 по 4 купонный доход по облигациям составляет 49,36 руб. на 1 облигацию; |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в совокупности по всем облигациям выпуска, руб./иностран. валюта | 1 364 011 673,28 руб. |
| Срок (дата) выплаты доходов по облигациям выпуска | 04.09.2019 04.03.2020 02.09.2020 03.03.2021 |
| Форма выплаты доходов по облигациям выпуска (денежные средства, иное имущество) | денежные средства |
| Общий размер доходов, выплаченных по всем облигациям выпуска, руб./иностран. валюта | 1 364 011 673,28 руб. |
| Доля выплаченных доходов по облигациям выпуска в общем размере подлежавших выплате доходов по облигациям выпуска, % | 100 |
| Причины невыплаты таких доходов в случае, если подлежавшие выплате доходы по облигациям выпуска не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме | нет |
| Иные сведения о доходах по облигациям выпуска, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | нет |

| Наименование показателя | Значение показателя на 30.06.2021 г. |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Серия, форма и иные идентификационные признаки выпуска облигаций | 001P-10 Документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя |

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Государственный регистрационный номер выпуска облигаций и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска облигаций и дата его присвоения в случае, если выпуск облигаций не подлежал государственной регистрации) | 4B02-10-01669-A-001P от 02.04.2019 |
| Вид доходов, выплаченных по облигациям выпуска (номинальная стоимость, процент (купон), иное) | процент (купон) |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в расчете на одну облигацию выпуска, руб./иностран. валюта | с 1 по 4 купонный доход по облигациям составляет 49,36 руб. на 1 облигацию; |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в совокупности по всем облигациям выпуска, руб./иностран. валюта | 1 974 400 000,00 руб. |
| Срок (дата) выплаты доходов по облигациям выпуска | 04.10.2019 03.04.2020 02.10.2020 02.04.2021 |
| Форма выплаты доходов по облигациям выпуска (денежные средства, иное имущество) | денежные средства |
| Общий размер доходов, выплаченных по всем облигациям выпуска, руб./иностран. валюта | 1 974 400 000,00 руб. |
| Доля выплаченных доходов по облигациям выпуска в общем размере подлежавших выплате доходов по облигациям выпуска, % | 100 |
| Причины невыплаты таких доходов в случае, если подлежавшие выплате доходы по облигациям выпуска не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме | нет |
| Иные сведения о доходах по облигациям выпуска, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | нет |

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Наименование показателя | Значение показателя на 30.06.2021 г. |
| Серия, форма и иные идентификационные признаки выпуска облигаций | 001P-11 Документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя |
| Государственный регистрационный номер выпуска облигаций и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска облигаций и дата его присвоения в случае, если выпуск облигаций не подлежал государственной регистрации) | 4B02-11-01669-A-001P от 23.07.2019, |
| Вид доходов, выплаченных по облигациям выпуска (номинальная стоимость, процент (купон), иное) | процент (купон) |

| | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в расчете на одну облигацию выпуска, руб./иностран. валюта | с 1 по 3 купонный доход по облигациям составляет 46,87 руб. на 1 облигацию |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в совокупности по всем облигациям выпуска, руб./иностран. валюта | 1 406 100 000,00 руб. |
| Срок (дата) выплаты доходов по облигациям выпуска | 27.01.2020 27.07.2020 25.01.2021 |
| Форма выплаты доходов по облигациям выпуска (денежные средства, иное имущество) | денежные средства |
| Общий размер доходов, выплаченных по всем облигациям выпуска, руб./иностран. валюта | 1 406 100 000,00 руб. |
| Доля выплаченных доходов по облигациям выпуска в общем размере подлежавших выплате доходов по облигациям выпуска, % | 100 |
| Причины невыплаты таких доходов в случае, если подлежавшие выплате доходы по облигациям выпуска не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме | нет |
| Иные сведения о доходах по облигациям выпуска, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | нет |

| Наименование показателя | Значение показателя на 30.06.2021 г. |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Серия, форма и иные идентификационные признаки выпуска облигаций | 001P-12 Документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя |
| Государственный регистрационный номер выпуска облигаций и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска облигаций и дата его присвоения в случае, если выпуск облигаций не подлежал государственной регистрации) | 4B02-12-01669-A-001P от 30.10.2019 |
| Вид доходов, выплаченных по облигациям выпуска (номинальная стоимость, процент (купон), иное) | процент (купон) |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в расчете на одну облигацию выпуска, руб./иностран. валюта | с 1 по 3 купонный доход по облигациям составляет 39,14 руб. на 1 облигацию; |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в совокупности по всем облигациям выпуска, руб./иностран. валюта | 1 174 200 000,00 руб. |
| Срок (дата) выплаты доходов по облигациям выпуска | 06.05.2020 03.11.2020 04.05.2021 |

| | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Форма выплаты доходов по облигациям выпуска (денежные средства, иное имущество) | денежные средства |
| Общий размер доходов, выплаченных по всем облигациям выпуска, руб./иностранная валюта | 1 174 200 000,00 руб. |
| Доля выплаченных доходов по облигациям выпуска в общем размере подлежавших выплате доходов по облигациям выпуска, % | 100 |
| Причины невыплаты таких доходов в случае, если подлежавшие выплате доходы по облигациям выпуска не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме | Нет |
| Иные сведения о доходах по облигациям выпуска, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | Нет |

| Наименование показателя | Значение показателя на 30.06.2021 г. |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| Серия, форма и иные идентификационные признаки выпуска облигаций | 001P-13 Бездокументарные процентные неконвертируемые биржевые облигации |
| Государственный регистрационный номер выпуска облигаций и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска облигаций и дата его присвоения в случае, если выпуск облигаций не подлежал государственной регистрации) | 4B02-13-01669-A-001P от 25.05.2020 |
| Вид доходов, выплаченных по облигациям выпуска (номинальная стоимость, процент (купон), иное) | процент (купон) |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в расчете на одну облигацию выпуска, руб./иностранная валюта | 1,2 купонный доход по облигациям составляет 32,91 руб. на 1 облигацию; |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в совокупности по всем облигациям выпуска, руб./иностранная валюта | 987 300 000,00 руб. |
| Срок (дата) выплаты доходов по облигациям выпуска | 25.11.2020 26.05.2021 |
| Форма выплаты доходов по облигациям выпуска (денежные средства, иное имущество) | денежные средства |
| Общий размер доходов, выплаченных по всем облигациям выпуска, руб./иностранная валюта | 987 300 000,00 руб. |
| Доля выплаченных доходов по облигациям выпуска в общем размере подлежавших выплате доходов по облигациям выпуска, % | 100 |
| Причины невыплаты таких доходов в случае, если подлежавшие выплате доходы по облигациям выпуска не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме | Нет |

| | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Иные сведения о доходах по облигациям выпуска, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | Нет |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|

| Наименование показателя | Значение показателя на 30.06.2021 г. |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| Серия, форма и иные идентификационные признаки выпуска облигаций | 001P-14 Бездокументарные процентные неконвертируемые биржевые облигации |
| Государственный регистрационный номер выпуска облигаций и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска облигаций и дата его присвоения в случае, если выпуск облигаций не подлежал государственной регистрации) | 4B02-14-01669-A-001P от 17.07.2020 |
| Вид доходов, выплаченных по облигациям выпуска (номинальная стоимость, процент (купон), иное) | процент (купон) |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в расчете на одну облигацию выпуска, руб./иностран. валюта | с 1 по 3 купонный доход по облигациям составляет 15,83 руб. на 1 облигацию |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в совокупности по всем облигациям выпуска, руб./иностран. валюта | 474 900 000,00 руб. |
| Срок (дата) выплаты доходов по облигациям выпуска | 21.10.2020 20.01.2021 21.04.2021 |
| Форма выплаты доходов по облигациям выпуска (денежные средства, иное имущество) | денежные средства |
| Общий размер доходов, выплаченных по всем облигациям выпуска, руб./иностран. валюта | 474 900 000,00 руб. |
| Доля выплаченных доходов по облигациям выпуска в общем размере подлежавших выплате доходов по облигациям выпуска, % | 100 |
| Причины невыплаты таких доходов в случае, если подлежавшие выплате доходы по облигациям выпуска не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме | Нет |
| Иные сведения о доходах по облигациям выпуска, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | Нет |

| Наименование показателя | Значение показателя на 30.06.2021 г. |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| Серия, форма и иные идентификационные признаки выпуска облигаций | 001P-15 Бездокументарные процентные неконвертируемые биржевые облигации |
| Государственный регистрационный номер выпуска облигаций и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска облигаций и дата его присвоения в случае, если выпуск облигаций не подлежал государственной регистрации) | 4B02-15-01669-A-001P от 31.08.2020 |

| | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| присвоения в случае, если выпуск облигаций не подлежал государственной регистрации) | |
| Вид доходов, выплаченных по облигациям выпуска (номинальная стоимость, процент (купон), иное) | процент (купон) |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в расчете на одну облигацию выпуска, руб./иностран. валюта | 1 купонный доход по облигациям составляет 33,41 руб. на 1 облигацию |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в совокупности по всем облигациям выпуска, руб./иностран. валюта | 334 100 000,00 руб. |
| Срок (дата) выплаты доходов по облигациям выпуска | 08.03.2021 |
| Форма выплаты доходов по облигациям выпуска (денежные средства, иное имущество) | денежные средства |
| Общий размер доходов, выплаченных по всем облигациям выпуска, руб./иностран. валюта | 334 100 000,00 руб. |
| Доля выплаченных доходов по облигациям выпуска в общем размере подлежавших выплате доходов по облигациям выпуска, % | 100 |
| Причины невыплаты таких доходов в случае, если подлежавшие выплате доходы по облигациям выпуска не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме | Нет |
| Иные сведения о доходах по облигациям выпуска, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | Нет |

| Наименование показателя | Значение показателя на 30.06.2021 г. |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| Серия, форма и иные идентификационные признаки выпуска облигаций | 001P-16 Бездокументарные процентные неконвертируемые биржевые облигации |
| Государственный регистрационный номер выпуска облигаций и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска облигаций и дата его присвоения в случае, если выпуск облигаций не подлежал государственной регистрации) | 4B02-16-01669-A-001P от 26.11.2020 |
| Вид доходов, выплаченных по облигациям выпуска (номинальная стоимость, процент (купон), иное) | процент (купон) |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в расчете на одну облигацию выпуска, руб./иностран. валюта | 1,2 купонный доход по облигациям составляет 15,21 руб. на 1 облигацию |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в совокупности по всем облигациям выпуска, руб./иностран. валюта | 152 100 000,00 руб. |
| Срок (дата) выплаты доходов по облигациям выпуска | 08.03.2021 07.06.2021 |

| | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Форма выплаты доходов по облигациям выпуска (денежные средства, иное имущество) | денежные средства |
| Общий размер доходов, выплаченных по всем облигациям выпуска, руб./иностранная валюта | 152 100 000,00 руб. |
| Доля выплаченных доходов по облигациям выпуска в общем размере подлежавших выплате доходов по облигациям выпуска, % | 100 |
| Причины невыплаты таких доходов в случае, если подлежавшие выплате доходы по облигациям выпуска не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме | Нет |
| Иные сведения о доходах по облигациям выпуска, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | Нет |

| Наименование показателя | Значение показателя на 30.06.2021 г. |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| Серия, форма и иные идентификационные признаки выпуска облигаций | 001P-17 Бездокументарные процентные неконвертируемые биржевые облигации |
| Государственный регистрационный номер выпуска облигаций и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска облигаций и дата его присвоения в случае, если выпуск облигаций не подлежал государственной регистрации) | 4B02-17-01669-A-001P от 26.11.2020 |
| Вид доходов, выплаченных по облигациям выпуска (номинальная стоимость, процент (купон), иное) | процент (купон) |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в расчете на одну облигацию выпуска, руб./иностранная валюта | 1 купонный доход по облигациям составляет 33,66 руб. на 1 облигацию |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в совокупности по всем облигациям выпуска, руб./иностранная валюта | 471 240 000,00 руб. |
| Срок (дата) выплаты доходов по облигациям выпуска | 07.06.2021 |
| Форма выплаты доходов по облигациям выпуска (денежные средства, иное имущество) | денежные средства |
| Общий размер доходов, выплаченных по всем облигациям выпуска, руб./иностранная валюта | 471 240 000,00 руб. |
| Доля выплаченных доходов по облигациям выпуска в общем размере подлежавших выплате доходов по облигациям выпуска, % | 100 |
| Причины невыплаты таких доходов в случае, если подлежавшие выплате доходы по облигациям выпуска не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме | Нет |

| | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Иные сведения о доходах по облигациям выпуска, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | Нет |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|

| Наименование показателя | Значение показателя на 30.06.2021 г. |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| Серия, форма и иные идентификационные признаки выпуска облигаций | 001P-18 Бездокументарные процентные неконвертируемые биржевые облигации |
| Государственный регистрационный номер выпуска облигаций и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска облигаций и дата его присвоения в случае, если выпуск облигаций не подлежал государственной регистрации) | 4B02-18-01669-A-001P от 20.02.2021 |
| Вид доходов, выплаченных по облигациям выпуска (номинальная стоимость, процент (купон), иное) | процент (купон) |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в расчете на одну облигацию выпуска, руб./иностран. валюта | 1 купонный доход по облигациям составляет 17,20 руб. на 1 облигацию |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в совокупности по всем облигациям выпуска, руб./иностран. валюта | 86 000 000,00 руб. |
| Срок (дата) выплаты доходов по облигациям выпуска | 31.05.2021 |
| Форма выплаты доходов по облигациям выпуска (денежные средства, иное имущество) | денежные средства |
| Общий размер доходов, выплаченных по всем облигациям выпуска, руб./иностран. валюта | 86 000 000,00 руб. |
| Доля выплаченных доходов по облигациям выпуска в общем размере подлежавших выплате доходов по облигациям выпуска, % | 100 |
| Причины невыплаты таких доходов в случае, если подлежавшие выплате доходы по облигациям выпуска не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме | Нет |
| Иные сведения о доходах по облигациям выпуска, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | Нет |

| Наименование показателя | Значение показателя на 30.06.2021 г. |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| Серия, форма и иные идентификационные признаки выпуска облигаций | 001P-19 Бездокументарные процентные неконвертируемые биржевые облигации |
| Государственный регистрационный номер выпуска облигаций и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска облигаций и дата его присвоения в случае, если выпуск облигаций не подлежал государственной регистрации) | 4B02-19-01669-A-001P от 20.02.2021 |

| | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Вид доходов, выплаченных по облигациям выпуска (номинальная стоимость, процент (купон), иное) | процент (купон) |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в расчете на одну облигацию выпуска, руб./иностран. валюта | 1 купонный доход по облигациям составляет 18,32 руб. на 1 облигацию |
| Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в совокупности по всем облигациям выпуска, руб./иностран. валюта | 229 000 000,00 руб. |
| Срок (дата) выплаты доходов по облигациям выпуска | 31.05.2021 |
| Форма выплаты доходов по облигациям выпуска (денежные средства, иное имущество) | денежные средства |
| Общий размер доходов, выплаченных по всем облигациям выпуска, руб./иностран. валюта | 229 000 000,00 руб. |
| Доля выплаченных доходов по облигациям выпуска в общем размере подлежавших выплате доходов по облигациям выпуска, % | 100 |
| Причины невыплаты таких доходов в случае, если подлежавшие выплате доходы по облигациям выпуска не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме | Нет |
| Иные сведения о доходах по облигациям выпуска, указываемые эмитентом по собственному усмотрению | Нет |

8.8. Иные сведения

Иных сведений нет

8.9. Сведения о представляемых ценных бумагах и эмитенте представляемых ценных бумаг, право собственности на которые удостоверяется российскими депозитарными расписками

Эмитент не является эмитентом представляемых ценных бумаг, право собственности на которые удостоверяется российскими депозитарными расписками