

# **ПАО АФК «Система»**

**Бухгалтерская отчетность за 2024 год  
и аудиторское заключение  
независимого аудитора**

## **АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА**

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества  
«Акционерная финансовая корпорация «Система»

### **Мнение**

Мы провели аудит бухгалтерской отчетности Публичного акционерного общества  
«Акционерная финансовая корпорация «Система» («Общество»), состоящей из:

- Бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2024 года;
- Отчета о финансовых результатах за 2024 год;
- Приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:
  - Отчета об изменениях капитала за 2024 год;
  - Отчета о движении денежных средств за 2024 год;
  - Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2024 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2024 год в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и отчетности («РСБУ»).

### **Основание для выражения мнения**

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита («МСА»). Наша ответственность согласно указанным стандартам далее раскрывается в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, и Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров («Кодекс СМСЭБ»), и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

## Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Почему мы считаем вопрос ключевым для аудита	Что было сделано в ходе аудита
<p><b>Анализ соблюдения ограничительных условий и риск ликвидности</b></p> <p>Кредитные соглашения Общества содержат ряд финансовых и нефинансовых ограничительных условий.</p> <p>В дополнение к анализу соответствия ограничительных условий и анализу ликвидности Общества на отчетную дату руководство подготовило финансовые прогнозы для оценки применимости допущения о непрерывности деятельности.</p> <p>Данные прогнозы чувствительны к изменениям в экономической среде, в которой Общество осуществляет свою деятельность, что может привести как к увеличению стоимости заимствований, так и снижению рыночной стоимости финансовых вложений Общества в дочерние и зависимые компании.</p> <p>Исходя из вышеописанного, мы считаем анализ соблюдения ограничительных условий и риск ликвидности ключевым вопросом аудита.</p> <p>Более подробная информация приводится в Пояснении 2.1 «Применимость допущения о непрерывности деятельности», Пояснении 10 «Заемные средства», а также Пояснении 23 «Риски и условные обязательства» к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2024 год.</p>	<p>Мы обновили понимание процесса в отношении контроля за анализом ликвидности Общества, а также соблюдением финансовых и нефинансовых ограничительных условий, включенных в кредитные соглашения.</p> <p>Мы рассмотрели условия соглашений о кредитах и займах, пересчитали ограничительные условия, а также проверили корректность классификации кредитов и займов в составе долгосрочных и краткосрочных обязательств.</p> <p>Мы выполнили следующие процедуры для подтверждения обоснованности ключевых допущений в финансовых прогнозах руководства, использованных для оценки применимости допущения о непрерывности деятельности:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• анализ обоснованности допущений руководства, в том числе проведение стресс-тестирования ключевых допущений;</li><li>• выборочную проверку рыночной стоимости финансовых вложений Общества в котируемые ценные бумаги и анализ чувствительности к её изменению;</li><li>• обсуждение с руководством запланированных мер по покрытию дефицита ликвидности и анализ имеющейся документации;</li><li>• анализ чувствительности для оценки запаса прочности в расчетах по соблюдению ограничительных условий;</li><li>• проверку информации об объеме доступных, но неиспользованных Обществом кредитных линий путем анализа кредитных договоров.</li></ul> <p>Мы проверили полноту и точность раскрытий в пояснениях к бухгалтерской отчетности Общества за отчетный период.</p>



---

**Почему мы считаем вопрос ключевым для аудита**

**Что было сделано в ходе аудита**

---

**Оценка обесценения финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость**

Данный вопрос мы отнесли к ключевым в связи с существенностью финансовых вложений, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость, по состоянию на 31 декабря 2024 года, а также в связи с тем, что проверка наличия условий устойчивого снижения стоимости финансовых вложений, оценка руководством необходимости признания обесценения и расчет его величины требуют сложных и субъективных суждений и оценок.

См. Пояснения 2.7 и 5 к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2024 год.

Мы получили понимание процедур и средств контроля Общества, относящихся к проверке наличия условий устойчивого снижения стоимости финансовых вложений и расчету резерва под обесценение финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, а также используемой Обществом методологии оценки.

Мы изучили подготовленный Обществом анализ обесценения и проверку условий устойчивого снижения стоимости финансовых вложений и, при их наличии, проверили расчет резерва под обесценение финансовых вложений.

На выборочной основе, по ряду финансовых вложений мы проанализировали подход Общества к определению расчетной стоимости. В зависимости от обстоятельств, наши процедуры включали проверку подхода руководства к определению расчетной стоимости финансовых вложений и данных, лежащих в основе расчета, или самостоятельную разработку точечной оценки или оценки диапазона на основе всей доступной информации по выбранным финансовым вложениям и ее сравнение с оценкой расчетной стоимости, сделанной Обществом.

Мы также проверили раскрытие информации о таких финансовых вложениях в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

---

**Прочая информация**

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете за 2024 год («Годовой отчет») и Отчете эмитента за 12 месяцев 2024 года («Отчет эмитента»), но не включает бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет и Отчет эмитента, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом и Отчетом эмитента мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения Комитета по аудиту, финансам и рискам Совета директоров.

#### **Ответственность руководства и Комитета по аудиту, финансам и рискам Совета директоров за бухгалтерскую отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление бухгалтерской отчетности в соответствии с РСБУ и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту, финансам и рискам Совета директоров несет ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности Общества.

#### **Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе бухгалтерской отчетности.



В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту, финансам и рискам Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту, финансам и рискам Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали Комитет по аудиту, финансам и рискам Совета директоров обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту, финансам и рискам Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.



Бирюков Владимир Евгеньевич  
(ОИНЗ № 21906100113)

Руководитель задания

Лицо, уполномоченное генеральным директором на подписание аудиторского заключения от имени АО ДРТ (ОИНЗ № 12006020384), действующее на основании доверенности от 06.07.2022

Москва, Россия  
31 марта 2025 года

Бухгалтерский баланс  
на 31 декабря 2024 г.

Организация **Публичное акционерное общество "АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ "СИСТЕМА"**

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности **Вложения в ценные бумаги**

Организационно-правовая форма / форма собственности **Публичное акционерное общество / Частная собственность**

Единица измерения: в тыс. руб.

Местонахождение (адрес) **125009, Москва г, Моховая ул, дом № 13, строение 1**

Форма по ОКУД

Дата (число, месяц, год)

по ОКПО

ИНН

по ОКВЭД 2

по ОКОПФ / ОКФС

по ОКЕИ

Коды		
0710001		
31	12	2024
27987276		
7703104630		
64.99.11		
12247		16
384		

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☒ ДА ☐ НЕТ

Наименование аудиторской организации **АО ДРТ**

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации

Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации

ИНН 7703097990

ОГРН 1027700425444

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
	Нематериальные активы	1110	21,898	34,792	27,947
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
4	Основные средства	1150	4,959,622	4,853,792	4,189,824
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
5	Финансовые вложения	1170	575,664,519	502,015,410	423,821,031
18	Отложенные налоговые активы	1180	26,100,753	28,364,120	20,512,598
6	Прочие внеоборотные активы	1190	221,000	2,307,507	2,125,000
	<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>606,967,792</b>	<b>537,575,621</b>	<b>450,676,400</b>
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
	Запасы	1210	-	-	-
	НДС по приобретенным ценностям	1220	9,602	5,830	3,085
7	Дебиторская задолженность	1230	8,782,955	5,828,368	7,089,358
5	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	29,674,395	36,764,743	34,080,890
8	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	19,151,041	1,747,906	3,984,340
	Прочие оборотные активы	1260	205,366	47,530	54,965
	<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>57,823,359</b>	<b>44,394,377</b>	<b>45,212,638</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>664,791,151</b>	<b>581,969,998</b>	<b>495,889,038</b>
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
9	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	868,500	868,500	868,500
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	3,286,784	2,758,061	2,474,967
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	37,708,280	37,708,280	37,708,280
	Резервный капитал	1360	43,425	43,425	43,425
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	159,564,570	222,790,039	176,743,441
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>201,471,559</b>	<b>264,168,305</b>	<b>217,838,613</b>
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
10	Заемные средства	1410	186,011,269	175,574,394	192,590,024
18	Отложенные налоговые обязательства	1420	44,064,536	31,184,706	13,659,939
13	Оценочные обязательства	1430	358,568	459,483	-
12	Прочие обязательства	1450	794,363	927,577	317,502
	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>231,228,736</b>	<b>208,146,160</b>	<b>206,567,465</b>
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
10	Заемные средства	1510	228,994,971	105,148,202	69,222,071
11	Кредиторская задолженность	1520	2,543,757	2,878,943	1,084,944
	Доходы будущих периодов	1530	70,466	131,008	22,329
13	Оценочные обязательства	1540	302,785	1,318,769	1,088,384
12	Прочие обязательства	1550	178,877	178,611	65,232
	<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>232,090,856</b>	<b>109,655,533</b>	<b>71,482,960</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>664,791,151</b>	<b>581,969,998</b>	<b>495,889,038</b>

Руководитель

Главный бухгалтер

31 марта 2025 г.



# Отчет о финансовых результатах

Январь – декабрь 2024 г.

Форма по ОКУД

Дата (число, месяц, год)

Коды		
0710002		
31	12	2024
27987276		
7703104630		
64.99.11		
12247	16	
384		

Организация	Публичное акционерное общество "АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ "СИСТЕМА"	по ОКПО
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН
Вид экономической деятельности	Вложения в ценные бумаги	по ОКВЭД2
Организационно-правовая форма / форма собственности	Публичное акционерное общество / Частная собственность	по ОКОПФ / ОКФС
Единица измерения:	в тыс. руб.	по ОКЕИ

Пояснения	Наименование показателя	Код	Январь – декабрь 2024 г.	Январь – декабрь 2023 г.
14	Выручка	2110	32,735,578	28,236,859
	Себестоимость продаж	2120	-	-
	<b>Валовая прибыль (убыток)</b>	<b>2100</b>	<b>32,735,578</b>	<b>28,236,859</b>
	Коммерческие расходы	2210	-	-
15	Управленческие расходы	2220	(5,464,821)	(20,835,060)
	<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>2200</b>	<b>27,270,757</b>	<b>7,401,799</b>
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	18,299,617	4,900,974
10	Проценты к уплате	2330	(61,859,727)	(21,767,458)
16	Прочие доходы	2340	11,024,640	111,699,690
17	Прочие расходы	2350	(34,151,466)	(39,809,835)
	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>2300</b>	<b>(39,416,179)</b>	<b>62,425,170</b>
18	Налог на прибыль	2410	7,077,934	(6,937,274)
	в том числе:			
	текущий налог на прибыль	2411	(1,102,358)	(235,831)
	отложенный налог на прибыль	2412	8,180,292	(6,701,443)
18	Прочее	2460	(25,869,224)	(5,484,798)
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>(58,207,469)</b>	<b>50,003,098</b>
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	660,904	353,868
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	(132,181)	(70,774)
	<b>Совокупный финансовый результат периода</b>	<b>2500</b>	<b>(57,678,746)</b>	<b>50,286,192</b>
	СПРАВОЧНО			
22	Базовая прибыль (убыток) на акцию, в рублях	2900	(6.0)	5.2
22	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, в рублях	2910	(6.0)	5.2

Руководитель

Главный бухгалтер

31 марта 2025 г.

**Отчет об изменениях капитала**  
**Январь – декабрь 2024 г.**

**Публичное акционерное общество "АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ**  
 Организация **КОРПОРАЦИЯ "СИСТЕМА"**  
 Идентификационный номер налогоплательщика  
 Вид экономической деятельности **Вложения в ценные бумаги**  
 Организационно-правовая форма / форма собственности  
**Публичное акционерное общество / Частная собственность**  
 Единица измерения: в тыс. руб.

Форма по ОКУД	<b>Коды</b>		
Дата (число, месяц, год)	<b>0710004</b>		
по ОКПО	<b>31</b>	<b>12</b>	<b>2024</b>
ИНН	<b>27987276</b>		
по ОКВЭД 2	<b>7703104630</b>		
по ОКФС / ОКФС	<b>64.99.11</b>		
по ОКЕИ	<b>12247</b>	<b>16</b>	
	<b>384</b>		

**1. Движение капитала**

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2022 г.	3100	868,500	-	40,183,247	43,425	176,743,441	217,838,613
<b>За 2023 г.</b>							
Увеличение капитала – всего:	3210	-	-	283,094	-	50,003,098	50,286,192
в том числе:							
чистая прибыль	3212	X	X	X	X	50,003,098	50,003,098
переоценка имущества	3213	X	X	283,094	X	-	283,094
Уменьшение капитала – всего:	3220	-	-	-	-	(3,956,500)	(3,956,500)
в том числе:							
дивиденды	3221	X	X	X	X	(3,956,500)	(3,956,500)
Величина капитала на 31 декабря 2023 г.	3200	868,500	-	40,466,341	43,425	222,790,039	264,168,305
<b>За 2024 г.</b>							
Увеличение капитала – всего:	3310	-	-	528,723	-	-	528,723
в том числе:							
переоценка имущества	3312	X	X	528,723	X	-	528,723
Уменьшение капитала – всего:	3320	-	-	-	-	(63,225,469)	(63,225,469)
в том числе:							
убыток	3321	X	X	X	X	(58,207,469)	(58,207,469)
дивиденды	3327	X	X	X	X	(5,018,000)	(5,018,000)
Величина капитала на 31 декабря 2024 г.	3300	868,500	-	40,995,064	43,425	159,564,570	201,471,559

**3. Чистые активы**

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
Чистые активы	3600	201,542,025	264,299,313	217,860,942

Руководитель

Главный бухгалтер

31 марта 2025 г.



# Отчет о движении денежных средств

Январь – декабрь 2024 г.

Январь – декабрь 2024 г.		Коды		
		0710005		
Дата (число, месяц, год)		31	12	2024
Организация	Публичное акционерное общество "АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ "СИСТЕМА"	27987276		
Идентификационный номер налогоплательщика		7703104630		
Вид экономической деятельности	Вложения в ценные бумаги	64.99.11		
Организационно-правовая форма / форма собственности				
Публичное акционерное общество / Частная собственность		12247	16	
Единица измерения: в тыс. руб.		384		

Наименование показателя	Код	Январь – декабрь 2024 г.	Январь – декабрь 2023 г.
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
Поступления – всего	4110	30,310,941	25,953,332
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	45,772	118,837
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	-	-
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
дивидендов	4114	30,044,857	25,644,516
прочие поступления	4119	220,312	189,979
Платежи – всего	4120	(67,382,760)	(42,538,861)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(3,689,313)	(2,209,686)
в связи с оплатой труда работников	4122	(5,676,842)	(18,072,481)
процентов по долговым обязательствам	4123	(56,296,510)	(21,439,251)
налог на прибыль	4124	(117,770)	(42,246)
прочие платежи	4129	(1,602,325)	(775,197)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(37,071,819)	(16,585,529)
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
Поступления – всего	4210	205,769,982	114,216,066
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	-	5,904
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	2,444,780	5,497,107
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	184,967,276	101,629,009
процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	18,357,861	5,768,592
прочие поступления	4219	65	1,315,454
Платежи – всего	4220	(362,359,270)	(108,019,402)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(70,683)	(76,476)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(120,378,384)	(208,900)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(217,898,563)	(68,495,635)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
вклады в имущество других организаций	4225	(23,685,939)	(37,822,855)
прочие платежи	4229	(325,701)	(1,415,536)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(156,589,288)	6,196,664

Наименование показателя	Код	Январь – декабрь 2024 г.	Январь – декабрь 2023 г.
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
Поступления – всего	4310	633,054,622	194,254,002
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	438,374,998	153,400,000
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	194,679,624	40,854,002
прочие поступления	4319	-	-
Платежи – всего	4320	(421,988,402)	(186,112,950)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(4,904,764)	(3,860,572)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(416,739,330)	(182,097,802)
прочие платежи	4329	(344,308)	(154,576)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	211,066,220	8,141,052
<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	4400	17,405,113	(2,247,813)
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода</b>	4450	1,747,906	3,984,340
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода</b>	4500	19,151,041	1,747,906
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(1,978)	11,379

Руководитель

Главный бухгалтер

31 марта 2025 г.

## **1. ОБЩАЯ ЧАСТЬ**

Публичное акционерное общество «Акционерная финансовая корпорация «Система», в дальнейшем именуемое «Общество», зарегистрировано Московской регистрационной палатой 16 июля 1993 года (Свидетельство о государственной регистрации № 025.866).

Общество внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за Основным государственным регистрационным номером (ОГРН) 1027700003891.

Полное фирменное наименование Общества на русском языке: Публичное акционерное общество «Акционерная финансовая корпорация «Система».

Сокращенное фирменное наименование Общества на русском языке: ПАО АФК «Система».

Полное фирменное наименование Общества на английском языке: Sistema Public Joint Stock Financial Corporation.

Сокращенное фирменное наименование Общества на английском языке: Sistema PJRFC.

Юридический и фактический адрес: Российская Федерация, 125009, город Москва, улица Моховая, дом 13, строение 1.

В соответствии с п.16 ПБУ 11/2008, Общество не раскрывает информацию, предусмотренную п. 13 ПБУ 11/2008, так как раскрытие такой информации может нанести экономический ущерб Обществу, связанным сторонам и контрагентам.

Акции Общества зарегистрированы на Московской и СПБ биржах.

Основным видом деятельности Общества является участие в уставных капиталах других организаций.

Общество действует в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации (далее – «РФ») и Уставом Общества.

Среднесписочная численность работающих в Обществе за 2024 и 2023 годы составила 266 и 251 человек, соответственно.

## **2. ОРГАНИЗАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА**

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована согласно действующим в РФ правилам бухгалтерского учета и отчетности.

Бухгалтерский учет в Обществе организован в соответствии с требованиями законодательства РФ о бухгалтерском учете, нормативно-правовых актов Министерства финансов РФ и органов, которым федеральными законами предоставлено право регулирования бухгалтерского учета.



Ведение бухгалтерского учета в 2024 году осуществлялось в соответствии со способами, указанными в Учетной политике Общества, утвержденной приказом Президента Общества от 29 декабря 2023 года №У-083/23.

Ведение бухгалтерского и налогового учета осуществляется с применением корпоративной информационной системы 1С: Предприятие.

### ***2.1. Применимость допущения непрерывности деятельности Общества***

Бухгалтерская отчетность была подготовлена руководством Общества, исходя из допущения о том, что Общество будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности Общества и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке.

Краткосрочные обязательства Общества по состоянию на 31 декабря 2024 года превышают оборотные активы на 174,267,497 тыс. руб. (отрицательный оборотный капитал), что преимущественно связано с наступлением в 2025 году срока возврата кредитов и безотзывных оферт по биржевым облигациям Общества (Пояснение 10). Чистый убыток Общества за двенадцать месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года, составил 58,207,469 тыс. руб., чистый денежный отток от текущих операций составил 37,071,819 тыс. руб. На 31 декабря 2024 года чистые активы Общества составляют 201,542,025 тыс. руб.

Руководство Общества подготовило бюджет денежных потоков на срок не менее 12 месяцев после отчетной даты, включающий меры по покрытию отрицательного оборотного капитала. Уровень оборотного капитала регулярно отслеживается и контролируется руководством с учетом изменений внешних и внутренних факторов. Указанные меры включают использование доступных Обществу кредитных линий и выкупленных собственных биржевых облигаций, хранящихся на казначейском (забалансовом) счете депо (Пояснение 10), а также при необходимости реализацию отдельных активов, принадлежащих Группе АФК «Система» (Пояснения 5.1, 5.2, 5.4), рыночная стоимость которых достаточна для устранения дефицита.

Подготовленный руководством Общества прогноз денежных потоков, с учетом доступных Обществу указанных выше мероприятий, свидетельствует о способности Общества погашать текущие обязательства в установленные договорными обязательствами сроки.

### ***2.2. План счетов бухгалтерского учета***

Общество разработало и применяет рабочий план счетов бухгалтерского учета, основанный на стандартном плане счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций, утвержденном Приказом Министерства финансов РФ от 31 октября 2000 года №94н, с применением отдельных субсчетов, позволяющих получать отчетность, соответствующую требованиям бухгалтерского и налогового законодательства по российским стандартам.

### ***2.3. Проведение инвентаризации***

Инвентаризация проводится в соответствии с Методическими указаниями по инвентаризации имущества и финансовых обязательств, утвержденными Приказом Министерства финансов РФ от 13 июня 1995 года №49.

Инвентаризация основных средств проводится не реже одного раза в 3 года. Последняя инвентаризация основных средств проведена по состоянию на 1 ноября 2022 года.

Инвентаризация всех остальных активов и обязательств была проведена по состоянию на 31 декабря 2024 года, за исключением товарно-материальных ценностей, инвентаризация по которым была проведена по состоянию на 1 ноября 2024 года, нематериальных активов, вложений во внеоборотные активы, расчетов с покупателями и заказчиками, расчетов с поставщиками и подрядчиками, инвентаризация по которым была проведена по состоянию на 1 декабря 2024 года.

Результаты всех инвентаризаций отражены в бухгалтерской отчетности за 2024 год.

#### ***2.4. Активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте***

При учете хозяйственных операций, совершенных в иностранных валютах, применяется официальный курс рубля, установленный Центральным банком Российской Федерации (далее – «ЦБ РФ»), действующий на день совершения операции. Активы и обязательства, стоимость которых выражена в иностранной валюте, отражаются в Бухгалтерском балансе в суммах, исчисленных на основе официального курса рубля, установленного ЦБ РФ, на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов, соответственно.

Порядок учета активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте, регулируется ПБУ 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте». В соответствии с ПБУ 3/2006 активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, подлежат пересчету в рубли по состоянию:

- на дату их принятия к учету;
- на последнюю дату месяца, на отчетную дату и на дату совершения операции;
- на дату погашения актива (обязательства).

Курсовые разницы отражаются в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов или прочих расходов свернуто.

#### ***2.5. Оборотные и внеоборотные активы и обязательства***

Активы, отраженные в бухгалтерской отчетности в составе оборотных, предполагаются к использованию в производственной и иной деятельности в течение 12 месяцев после отчетной даты или, соответственно, имеют срок обращения (погашения) не более 12 месяцев после отчетной даты. Обязательства, отраженные в бухгалтерской отчетности в составе краткосрочных, предполагаются к погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты. Все остальные активы и обязательства представляются как долгосрочные.

#### ***2.6. Учет основных средств***

Актив принимается к бухгалтерскому учету в качестве основных средств (ОС), если одновременно выполняются условия п. 4 ФСБУ 6/2020.

Активы, в отношении которых выполняются условия п.4 ФСБУ 6/2020, имеющие стоимость в пределах 600 тыс. руб. (включительно) за единицу, относятся к незначительным активам за исключением объектов, относящихся к группам «Производственный и хозяйственный инвентарь» (в т.ч. мебель) и «Многолетние насаждения». Исходя из особенностей своей деятельности, структуры активов и затрат, Общество относит к незначительным активам объекты, относящиеся к группам «Производственный и хозяйственный инвентарь» и «Многолетние насаждения» вне зависимости от их стоимости. Затраты на приобретение, создание и улучшение незначительных активов признаются расходами периода, в котором они понесены.

Единицей бухгалтерского учета основных средств является инвентарный объект. В качестве инвентарного объекта учитывается объект ОС со всеми его приспособлениями и принадлежностями. При наличии у одного объекта ОС нескольких частей, стоимость и сроки полезного использования которых существенно отличаются от стоимости и срока полезного использования объекта в целом, каждая такая часть признается самостоятельным инвентарным объектом.

Первоначальной стоимостью объектов основных средств признается общая сумма связанных с этими объектами капитальных вложений, которая, в свою очередь, включает в себя сумму фактических затрат на приобретение, создание, улучшение и (или) восстановление объектов ОС, приведение в состояние и местоположение, необходимые для их использования, за вычетом возмещаемых сумм налогов и сборов и с учетом всех скидок, уступок, вычетов, премий, льгот, предоставляемых Обществу поставщиками, подрядчиками или продавцами, вне зависимости от формы их предоставления.

Общество ежегодно на конец отчетного года осуществляет переоценку объектов недвижимости (зданий). Иные объекты ОС переоценке не подлежат.

Переоценка объектов недвижимости (зданий), отличных от инвестиционной недвижимости, проводится путем пересчета первоначальной стоимости и накопленной амортизации так, чтобы балансовая стоимость объекта ОС после переоценки равнялась его справедливой стоимости. Накопленная дооценка ОС, отраженная в составе капитала, списывается на нераспределенную прибыль единовременно при списании объекта ОС, по которому была накоплена дооценка.

Стоимость объектов ОС погашается посредством начисления амортизации линейным способом исходя из первоначальной стоимости за вычетом ликвидационной стоимости и нормы амортизации, исчисленной исходя из срока полезного использования ОС, за исключением объектов ОС, которые не подлежат амортизации.

Начисление амортизации начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем принятия объекта ОС к бухгалтерскому учету и производится до полного погашения стоимости (достижения ликвидационной стоимости) этого объекта либо списания этого объекта.

В соответствии с п. 31 ФСБУ 6/2020, с учетом требования рациональности, изложенного в п. 7.4 ПБУ 1/2008, ликвидационная стоимость ОС, за исключением транспортных средств и объектов недвижимости, признается несущественной, т.е. равной нулю.

Руководствуясь требованием рациональности, изложенным в п. 7.4 ПБУ 1/2008, оценочные обязательства, связанные с ликвидацией ОС, не признаются.

Срок полезного использования, ликвидационная стоимость и способ начисления амортизации (элементы амортизации) объектов основных средств определяются при признании этих объектов в бухгалтерском учете. Элементы амортизации объектов основных средств проверяются на соответствие условиям использования этих объектов основных средств в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации.

Общество проводит проверку ОС на обесценение в порядке, установленном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

Незавершенное строительство и оборудование к установке отражаются в составе основных средств.



## **2.7. Учет финансовых вложений**

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат на их приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации о налогах и сборах).

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, полученных в счет вклада в уставный (складочный) капитал, признается их денежная оценка, согласованная учредителями, если иное не предусмотрено законодательством РФ.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, признается стоимость активов, переданных или подлежащих передаче Обществом. Стоимость активов, переданных или подлежащих передаче, оценивается по рыночной стоимости.

К вкладам в имущество относятся вклады Общества, осуществленные в форме денежных средств, либо иных активов, переданных дочерней компании в целях финансирования осуществления деятельности, увеличения чистых активов и т.п. Вклад в имущество признается финансовым вложением только в том случае, если дочерняя компания направляет полученные средства на приобретение активов, в том числе активов, которые соответствует критериям признания в качестве финансового вложения. В иных случаях вклады в имущество, признаются в качестве расхода текущего периода.

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерской отчетности на конец квартала по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущий квартал. Разница между оценкой финансовых вложений по текущей рыночной стоимости на отчетную дату и предыдущей оценкой финансовых вложений подлежит отнесению в состав прочих доходов и расходов свернуто.

Переоценка финансовых вложений, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, производится по рыночной цене, рассчитанной на последний день отчетного квартала, а в случае, если последний день квартала приходится на нерабочий день – по рыночной цене на последний торговый день.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, подлежат отражению в бухгалтерском учете и отчетности по первоначальной стоимости.

Способы оценки финансовых вложений при их выбытии:

- финансовые вложения в форме неэмиссионных ценных бумаг, вкладов в уставные (складочные) капиталы других организаций (за исключением акций акционерных обществ), дебиторской задолженности, приобретенной на основании договоров уступки права требования, вкладов Общества по договору простого товарищества, предоставленных другим организациям займов и депозитных вкладов в кредитных организациях оцениваются при их выбытии по первоначальной стоимости их приобретения (получения);
- финансовые вложения в форме эмиссионных ценных бумаг, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, оцениваются при их выбытии по стоимости первых по времени приобретения (метод ФИФО);
- финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночная стоимость, оцениваются при их выбытии по стоимости, определенной исходя из последней оценки.

По состоянию на 31 декабря каждого отчетного года, при наличии признаков обесценения финансовых вложений, проводится проверка на обесценение активов, по которым не определяется рыночная стоимость, и при необходимости в бухгалтерском учете начисляется резерв под обесценение финансовых вложений в соответствии с ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений». Резерв формируется в том случае, если в результате проведенной проверки подтверждается устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений ниже величины экономических выгод, которые Общество рассчитывает получить от данных финансовых вложений.

## **2.8. Учет аренды**

### **Учет в качестве арендатора**

Общество признает предмет аренды на дату его предоставления в качестве права пользования активом (ППА) с одновременным признанием обязательства по аренде по всем объектам учета аренды, за исключением объектов учета аренды со сроком аренды, не превышающим 12 месяцев на дату предоставления предмета аренды, и объектов учета аренды, по которым рыночная стоимость предмета аренды без учета износа не превышает 300 тыс. руб. По таким объектам учета аренды арендные платежи признаются в качестве расхода равномерно в течение срока аренды или на основе другого систематического подхода, отражающего характер использования арендатором экономических выгод от предмета аренды.

Право пользования активом признается по фактической стоимости, которая включает а) величину первоначальной оценки обязательства по аренде, б) арендные платежи, осуществленные на дату предоставления предмета аренды и до такой даты, в) затраты Общества в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях, г) а также величину оценочного обязательства (по демонтажу, восстановлению окружающей среды и пр.), если возникновение такого обязательства обусловлено получением предмета аренды.

Первоначальная оценка обязательства по аренде определяется как сумма приведенной (дисконтированной) стоимости будущих арендных платежей. Дисконтирование производится с применением ставки, по которой Общество привлекает или могло бы привлечь заемные средства на срок, сопоставимый со сроком аренды, так как ставка, при использовании которой приведенная стоимость будущих арендных платежей и негарантированной ликвидационной стоимости предмета аренды становится равна справедливой стоимости предмета аренды, не может быть определена.

Впоследствии стоимость ППА погашается посредством амортизации (линейным способом), а величина обязательства по аренде увеличивается на величину начисляемых процентов и уменьшается на величину фактически уплаченных арендных платежей.

ППА отражается в составе основных средств, обязательство по аренде отражается в составе прочих обязательств. В отчете о движении денежных средств уплата арендных платежей по договорам, по которым Общество признало ППА и обязательства по аренде, отражается в составе строки «Прочие платежи» денежных потоков от финансовых операций.

Фактическая стоимость права пользования активом и величина обязательства по аренде пересматриваются в случаях:

- изменения условий договора аренды;
- изменения намерения продлевать или сокращать срок аренды, которое учитывалось ранее при расчете срока аренды;
- изменения величины арендных платежей по сравнению с тем, как они учитывались при первоначальной оценке обязательства по аренде.

В указанных ситуациях изменение величины обязательства по аренде, определенное с использованием пересмотренной ставки дисконтирования, относится на стоимость права пользования активом.

#### **Учет в качестве арендодателя**

Объекты учета аренды классифицируются в качестве объектов учета операционной или неоперационной (финансовой) аренды, в зависимости от того, переходят ли к арендатору экономические выгоды и риски, обусловленные правом собственности арендодателя на предмет аренды.

В случае классификации объекта учета в качестве неоперационной (финансовой) аренды Общество признает инвестицию в аренду в качестве актива в размере ее чистой стоимости. Впоследствии чистая стоимость инвестиции в аренду увеличивается на величину начисляемых процентов и уменьшается на величину фактически полученных арендных платежей.

Доходы по операционной аренде признаются равномерно или на основе другого систематического подхода, отражающего характер использования арендатором экономических выгод от предмета аренды.

#### **2.9. Учет запасов**

Учет запасов ведется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы», утвержденным Приказом Минфина России от 15.11.2019 № 180н.

Запасы принимаются к учету по фактической себестоимости.

Общество не применяет ФСБУ 5/2019 «Запасы» в отношении запасов, предназначенных для управленческих нужд. Затраты, подлежащие включению в стоимость таких запасов, учитываются в расходах периода, в котором они понесены (п.2 ФСБУ 5/2019).

#### **2.10. Учет доходов**

Доходы Общества в зависимости от их характера, условия получения и направлений деятельности Общества подразделяются на:

- доходы от обычных видов деятельности;
- прочие доходы.

В составе доходов от обычных видов деятельности Общество признает доходы от:

- долевого участия в деятельности других компаний (организаций), результатом которого является поступление дивидендов;
- предоставления за плату во временное пользование (временное владение и пользование) своих активов;
- предоставления поручительств за других лиц перед их кредиторами;
- прочие доходы от обычных видов деятельности.

В составе прочих доходов Общество признает доходы от:

- переоценки котируемых акций (свернуто с соответствующими расходами);
- продажи/(покупки) валюты (свернуто с соответствующими расходами);
- курсовых разниц (свернуто с соответствующими расходами);
- производных финансовых инструментов (свернуто с соответствующими расходами);
- продажи и погашения долговых ценных бумаг (свернуто с соответствующими расходами);
- продажи акций, долей, паев;
- продажи основных средств (свернуто с соответствующими расходами), нематериальных активов и материалов;
- прочих операций.

Доходы от долевого участия в деятельности других компаний (организаций), результатом которого является поступление дивидендов, признаются в учете на дату вынесения общим собранием акционеров (участников) организации-эмитента решения о выплате дивидендов.

Процент и дисконт (включая купонный доход) по финансовым вложениям, при соблюдении условий, установленных ПБУ 9/99 «Доходы организации», признаются доходами на дату возникновения у Общества права на их получение, при этом:

- проценты (дисконт), причитающиеся к получению по долговым ценным бумагам, начисляются в конце отчетного периода (месяца);
- по векселям с оговоркой «по предъявлении» процент (дисконт) начисляется с даты приобретения векселя, в течение одного года с даты выпуска векселя;
- по векселям с оговоркой «по предъявлении, но не ранее даты» процент (дисконт) начисляется также с даты приобретения векселя в течение периода до даты, указанной как «не ранее» плюс один год.

### **2.11. Учет расходов**

Расходы в зависимости от их характера, условий получения и направлений деятельности Общества подразделяются на:

- расходы от обычных видов деятельности;
- прочие расходы.

Коммерческие и управленческие расходы признаются в отчете о финансовых результатах полностью в отчетном периоде их признания в качестве расходов по обычным видам деятельности.

В составе прочих расходов Общество признает расходы от:

- переоценки котируемых акций (свернуто с соответствующими доходами);
- продажи/(покупки) валюты (свернуто с соответствующими доходами);
- курсовых разниц (свернуто с соответствующими доходами);
- производных финансовых инструментов (свернуто с соответствующими доходами);
- продажи акций, долей, паев (свернуто с доходами от восстановления соответствующих резервов);
- внесения вклада в имущество дочерних обществ;
- продажи, выбытия и прочего списания основных средств (свернуто с соответствующими доходами) и иных не перечисленных выше активов, отличных от денежных средств, товаров, продукции;
- отчислений в оценочные резервы, создаваемые в соответствии с правилами бухгалтерского учета (свернуто с доходами от восстановления соответствующих резервов);
- оказания безвозмездной финансовой помощи;
- штрафов, пеней, неустоек за нарушение условий договоров;
- суммы дебиторской задолженности, по которой истек срок исковой давности, и других долгов, нереальных ко взысканию;
- прочих операций.

При реализации акций, долей, паев, по которым в предыдущих периодах был создан резерв под обесценение финансовых вложений, расходы от реализации уменьшаются на сумму доходов от восстановления соответствующего резерва.

## **2.12. Учет затрат по кредитам и займам**

Расходами, связанными с выполнением обязательств по полученным займам и кредитам, являются:

- проценты на сумму займа (кредита), подлежащие уплате заимодавцу (кредитору) в размере и на условиях, предусмотренных договорами займа (кредита);
- дополнительные расходы по займам.

Дополнительными расходами по займам являются:

- суммы, уплачиваемые за информационные и консультационные услуги;
- суммы, уплачиваемые за экспертизу договора займа (кредитного договора);
- иные расходы, непосредственно связанные с получением займов (кредитов).

Дополнительные расходы по займам признаются в составе прочих расходов единовременно.

Проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), включаются в состав прочих расходов равномерно, независимо от условий их оплаты согласно договорам займа (кредита).



### **2.13. Учет оценочных резервов и обязательств**

**Оценочные резервы.** В бухгалтерском учете начисляются следующие виды оценочных резервов:

- под обесценение финансовых вложений (ежегодно);
- по сомнительным долгам (ежеквартально).

При этом существует следующий порядок создания резервов:

**Резерв под обесценение финансовых вложений** создается на конец года на величину разницы между учетной и расчетной стоимостью финансовых вложений, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость и при проверке подтверждается устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений ниже величины экономических выгод, которые Общество рассчитывает получить от данных финансовых вложений. В зависимости от обстоятельств и наличия информации Общество определяет расчетную стоимость методом оценки с привлечением оценщика или, при самостоятельном определении, методом чистых активов с учетом оценки вероятности возмещения сумм инвестиций.

**Резерв по сомнительным долгам** образуется по следующим видам задолженности:

- сомнительная задолженность покупателей и заказчиков за оказанные услуги;
- сомнительная задолженность прочих дебиторов.

При этом сомнительным долгом признается дебиторская задолженность Общества, которая не погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями. Сомнительным долгом также признается дебиторская задолженность, срок погашения которой не наступил, если по соответствующему финансовому вложению (предоставленному займу, долговой ценной бумаге, депозиту) создан резерв под обесценение финансовых вложений.

**Оценочные обязательства.** В бухгалтерском учете и отчетности отражаются следующие виды оценочных обязательств:

- по выплате вознаграждений по результатам работы за квартал и год;
- на оплату неиспользованных отпусков;
- по договорам, неизбежные расходы на исполнение которых превосходят поступления, ожидаемые от их исполнения.

Оценочные обязательства, связанные с выплатами работникам, включают в себя также обязательства по оплате страховых взносов и иных обязательных платежей, связанных с такими выплатами.

Доходы/(расходы) по оценочным резервам и обязательствам отражаются в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов свернуто.

## **2.14. Учет налога на прибыль**

Расход (доход) по налогу на прибыль определяется как сумма текущего налога на прибыль и отложенного налога на прибыль.

Текущий налог на прибыль определяется на основе данных, сформированных в бухгалтерском учете. При этом величина текущего налога на прибыль равна сумме исчисленного налога на прибыль, отраженного в налоговой декларации по налогу на прибыль.

Отложенный налог на прибыль определяется как суммарное изменение отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств за период, за исключением результатов операций, не включаемых в бухгалтерскую прибыль (убыток).

Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства на начало и конец периода определяются на основе временных разниц, рассчитываемых как разница между доходами и расходами, формирующими бухгалтерскую прибыль (убыток) в одном отчетном периоде, а налоговую базу по налогу на прибыль – в другом или в других отчетных периодах (способ отсрочки). Для операций, не включаемых в бухгалтерскую прибыль (убыток) (например, переоценка основных средств), отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства начисляются дополнительно, исходя из величины денежной оценки соответствующих операций в бухгалтерском и налоговом учете.

Отложенные налоговые обязательства признаются в том отчетном периоде, когда возникают налогооблагаемые временные разницы, а отложенные налоговые активы – в том отчетном периоде, когда возникают вычитаемые временные разницы, при условии существования вероятности того (то есть когда это более вероятно, чем нет), что Общество получит налогооблагаемую прибыль в последующих отчетных периодах.

Под условным расходом по налогу на прибыль понимается величина, определяемая как произведение бухгалтерской прибыли на ставку налога на прибыль. Под условным доходом по налогу на прибыль принимается величина, которая определяется как произведение убытка по данным бухгалтерского учета на ставку по налогу на прибыль.

Общество при расчете налога на прибыль использует следующие налоговые ставки:

- по доходам в виде дивидендов, полученных от дочерних обществ, в уставном капитале которых Общество в течение не менее 365 календарных дней непрерывно владело не менее чем 50 процентной долей, ставка налога составляет 0%;
- по доходам в виде прочих дивидендов ставка налога составляет 13%;
- по операциям по реализации акций и долей российских компаний, при условии, что на дату реализации они непрерывно принадлежали Обществу на праве собственности более пяти лет, при выполнении условий, предусмотренных ст. 284.2 НК РФ, ставка налога составляет 0%;
- по доходам в виде накопленного купонного дохода по государственным и муниципальным ценным бумагам, а также по некоторым корпоративным долговым ценным бумагам, ставка налога составляет 15%;
- по прочим видам операций ставка налога на прибыль равна 20%.

Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства отражаются в бухгалтерском балансе Общества развернуто (не сальдируются).

### 3. ИЗМЕНЕНИЯ КЛАССИФИКАЦИИ, ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК

В 2024 году изменений и исправления существенных ошибок не было.

### 4. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Основные средства Общества по состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2024 года	2023 года	2022 года
Здания, отличные от инвестиционной недвижимости (i)	3,589,308	3,319,113	3,339,637
Прочие основные средства	537,528	541,090	483,398
Права пользования активами (Поясн. 12)	832,786	993,589	366,789
<b>Итого</b>	<b>4,959,622</b>	<b>4,853,792</b>	<b>4,189,824</b>

(i) Инвестиционная недвижимость на балансе Общества отсутствует.

Сверка остатков основных средств по группам в разрезе первоначальной стоимости, накопленной амортизации и накопленного обесценения и их движения за 2024 и 2023 года представлена следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	Здания	Прочие	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>			
<b>На 31 декабря 2022 года</b>	<b>7,662,941</b>	<b>926,499</b>	<b>8,589,440</b>
Поступление	-	164,107	164,107
Выбытие	-	(34,776)	(34,776)
Переоценка	926,784	-	926,784
<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>8,589,725</b>	<b>1,055,830</b>	<b>9,645,555</b>
Поступление	-	76,538	76,538
Выбытие	-	-	-
Переоценка	1,964,298	-	1,964,298
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>10,554,023</b>	<b>1,132,368</b>	<b>11,686,391</b>
<b>Накопленная амортизация и накопленное обесценение</b>			
<b>На 31 декабря 2022 года</b>	<b>(4,323,304)</b>	<b>(443,101)</b>	<b>(4,766,405)</b>
Включая накопленное обесценение	-	-	-
Амортизация	(374,392)	(101,129)	(475,521)
Выбытие	-	29,490	29,490
Переоценка	(572,916)	-	(572,916)
Обесценение	-	-	-
<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>(5,270,612)</b>	<b>(514,740)</b>	<b>(5,785,352)</b>
Включая накопленное обесценение	-	-	-
Амортизация	(390,709)	(80,100)	(470,809)
Выбытие	-	-	-
Переоценка	(1,303,394)	-	(1,303,394)
Обесценение	-	-	-
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>(6,964,715)</b>	<b>(594,840)</b>	<b>(7,559,555)</b>
Включая накопленное обесценение	-	-	-
<b>Балансовая стоимость</b>			
<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>3,319,113</b>	<b>541,090</b>	<b>3,860,203</b>
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>3,589,308</b>	<b>537,528</b>	<b>4,126,836</b>

## 5. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

### 5.1. Долгосрочные финансовые вложения

Долгосрочные финансовые вложения за вычетом резерва под обесценение финансовых вложений на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)				
	Акции, доли и вклады в имущество	Паи инвестицион- ных фондов	Займы	Долговые ценные бумаги	Итого
<b>На 31 декабря 2022 года</b>	<b>382,006,453</b>	<b>2,094,353</b>	<b>39,720,225</b>	<b>-</b>	<b>423,821,031</b>
Поступило	58,551,465	2,333,900	14,069,452	31,258,735	106,213,552
Выбыло или погашено	(31,829,110)	-	(44,906,120)	(26,123,874)	(102,859,104)
Переоценка валютных вложений	-	-	6,155,847	257,154	6,413,001
Изменение текущей рыночной стоимости (Поясн. 5.4)	82,448,432	-	-	(769)	82,447,663
Изменение резерва (Поясн. 5.3)	(14,190,637)	(964,250)	1,648,547	-	(13,506,340)
Реклассификация между краткосрочными и долгосрочными финансовыми вложениями	-	-	378,221	(892,614)	(514,393)
<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>476,986,603</b>	<b>3,464,003</b>	<b>17,066,172</b>	<b>4,498,632</b>	<b>502,015,410</b>
Поступило	23,146,938	118,181,186	277,442,068	9,229,367	427,999,559
Выбыло или погашено	(258,423)	(120,402,520)	(211,695,102)	(8,962,848)	(341,318,893)
Переоценка валютных вложений	-	-	731,040	104,257	835,297
Изменение текущей рыночной стоимости (Поясн. 5.4)	(5,262,213)	-	-	208,883	(5,053,330)
Изменение резерва (Поясн. 5.3)	(12,847,424)	1,374,620	(452,244)	-	(11,925,048)
Реклассификация между краткосрочными и долгосрочными финансовыми вложениями	-	-	3,201,707	(90,183)	3,111,524
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>481,765,481</b>	<b>2,617,289</b>	<b>86,293,641</b>	<b>4,988,108</b>	<b>575,664,519</b>

В 2024 году Общество приобрело у дочерней компании паи закрытого паевого инвестиционного фонда за 118,000,000 тыс. руб. В 2024 году Общество получило в счет денежной компенсации при прекращении фонда выделенное из его состава имущество, состоящее из краткосрочных (по состоянию на дату прекращения) денежных требований к дочерней компании Общества, возникших из договора займа, стоимостью 82,169,377 тыс. руб., денежных требований к третьему лицу, возникших из договора займа, стоимостью 1,237,808 тыс. руб., собственных долговых ценных бумаг – биржевых облигаций, стоимостью 31,552,110 тыс. руб., долгосрочных (по состоянию на дату прекращения) долговых ценных бумаг третьих лиц стоимостью 901,450 тыс. руб. и денежных средств в сумме 951,539 тыс. руб. С учетом дохода от прекращения долговых обязательств Общества по собственным облигациям, расходов, связанных с приоретением и выбытием паев, Общество признало прочий доход от данной операции в размере 1,226,472 тыс. руб. (Пояснение 16).

В 2023 году Общество приобрело акции дочерней компании в рамках дополнительного выпуска на сумму 34,462,936 тыс. руб. внеся в качестве вклада в уставный капитал акции и доли дочерних компаний с балансовой стоимостью 21,052,510 тыс. руб. Прочий доход от данной операции был свернут с резервом под обесценение финансового вложения и составил 7,160,404 тыс. руб.

В 2023 году Общество приобрело долговые ценные бумаги за 29,396,042 тыс. руб. (в том числе долгосрочные – 25,759,988 тыс. руб.) и передало права на денежные потоки по этим ценным бумагам в рамках сделок своп на совокупный доход третьей стороне.

В 2023 году Общество продало акции дочерней компании с балансовой стоимостью 6,098,398 тыс. руб., получив в качестве частичной оплаты ряд финансовых вложений и внеоборотных активов (акции на сумму 4,755,383 тыс. руб. и права требования по краткосрочным договорам займа на сумму 2,380,810 тыс. руб.).

## 5.2. Краткосрочные финансовые вложения

Краткосрочные финансовые вложения за вычетом резерва под обесценение финансовых вложений на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	Займы	Долговые ценные бумаги	Итого
<b>На 31 декабря 2022 года</b>	<b>34,080,890</b>	<b>-</b>	<b>34,080,890</b>
Поступило	65,070,479	2,563,622	67,634,101
Выбыло (погашено)	(59,898,321)	(2,627,387)	(62,525,708)
Переоценка валютных вложений	281,556	63,765	345,321
Создание/ использование резерва (Поясн. 5.3)	(3,284,254)	-	(3,284,254)
Реклассификация между краткосрочными и долгосрочными финансовыми вложениями	(378,221)	892,614	514,393
<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>35,872,129</b>	<b>892,614</b>	<b>36,764,743</b>
Поступило	15,670,967	-	15,670,967
Выбыло (погашено)	(18,456,706)	(938,916)	(19,395,622)
Переоценка валютных вложений	231,461	56,680	288,141
Создание/ использование резерва (Поясн. 5.3)	(542,310)	-	(542,310)
Реклассификация между краткосрочными и долгосрочными финансовыми вложениями	(3,201,707)	90,183	(3,111,524)
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>29,573,834</b>	<b>100,561</b>	<b>29,674,395</b>

## 5.3. Резерв под обесценение финансовых вложений

Данные о резерве под обесценение финансовых вложений, величине резерва, созданного в 2024 и 2023 годах, а также сумм резерва, использованных в 2024 и 2023 годах, представлены следующим образом:

	На 31 декабря 2022 года	Создание/ (восст.) резерва	Использование резерва	На 31 декабря 2023 года	Создание/ (восст.) резерва	Использование резерва	(тыс. руб.) На 31 декабря 2024 года
Акции и доли	71,223,860	14,978,949	(788,312)	85,414,497	12,847,424	-	98,261,921
Паи инвестиционных фондов	1,438,294	964,251	-	2,402,545	(140,035)	(1,234,585)	1,027,925
Предоставленные займы	3,279,684	1,635,706	-	4,915,390	994,554	-	5,909,944
Депозиты	909,153	-	-	909,153	-	-	909,153
<b>Итого</b>	<b>76,850,991</b>	<b>17,578,906</b>	<b>(788,312)</b>	<b>93,641,585</b>	<b>13,701,943</b>	<b>(1,234,585)</b>	<b>106,108,943</b>
Долгосрочный	74,759,233			88,265,573			100,190,622
Краткосрочный	2,091,758			5,376,012			5,918,321



В 2024 и 2023 годах созданы резервы под обесценение ряда вложений в акции и паи в связи с существенным отклонением расчетной стоимости пакетов, которыми владеет Общество, от их учетной стоимости. Определение расчетной стоимости осуществлялось на основании данных о чистых активах объектов вложений с учетом оценки вероятности возмещения суммы инвестиций.

В результате свернутого отражения операций создания и восстановления резервов под обесценение финансовых вложений Общество в 2024 и 2023 годах признало расходы в сумме 13,701,943 тыс. руб. и 10,540,563 тыс. руб., которые в отчете о финансовых результатах отражены свернуто с доходами и расходами на создание/восстановление прочих оценочных резервов и обязательств.

По финансовым вложениям в предоставленные займы и депозиты Обществом также создан резерв по сомнительным долгам по причитающимся к получению процентам, который отражается в строке 1230 «Дебиторская задолженность». Общая сумма резерва на 31 декабря 2024 и 2023 годов составила 3,124,366 тыс. руб. и 1,254,569 тыс. руб., соответственно. В результате свернутого отражения операций создания и восстановления резерва по причитающимся к получению процентам Общество в 2024 году признало расход в сумме 1,869,797 тыс. руб., в 2023 году признало доход в сумме 2,168,909 тыс. руб., которые в отчете о финансовых результатах отражены свернуто с доходами и расходами на создание/восстановление прочих оценочных резервов и обязательств.

#### 5.4. Переоценка котируемых ценных бумаг

Стоимость финансовых вложений Общества в ценные бумаги, по которым определяется рыночная стоимость, на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов приведена ниже:

	31 декабря		
	2024 года	2023 года	2022 года
Акции	297,129,280	302,391,494	219,943,062
Долговые ценные бумаги	3,025,618	3,418,000	-
<b>Итого</b>	<b>300,154,898</b>	<b>305,809,494</b>	<b>219,943,062</b>

Общая сумма уценки финансовых вложений, по которым определяется рыночная стоимость, за 2024 год составила 5,053,330 тыс. руб. и была отражена по строке 2350 «Прочие расходы». Общая сумма дооценки финансовых вложений, по которым определяется рыночная стоимость, за 2023 год составила 82,447,663 тыс. руб. и была отражена по строке 2340 «Прочие доходы».

## 6. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

Прочие внеоборотные активы на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов представлены следующим образом:

	31 декабря			(тыс. руб.)
	2024 года	2023 года	2022 года	
Дебиторская задолженность за приобретаемые акции, доли, паи	221,000	2,307,507	2,125,000	
<b>Итого</b>	<b>221,000</b>	<b>2,307,507</b>	<b>2,125,000</b>	

## 7. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Дебиторская задолженность за вычетом резерва по сомнительным долгам на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов представлена следующим образом:

	31 декабря		
	2024 года	2023 года	2022 года
Расчеты по процентам к получению	8,307,380	5,393,133	6,446,805
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	230,810	201,640	163,236
Расчеты с персоналом	10,952	10,789	9,455
Расчеты с покупателями и заказчиками	707	239	627
Расчеты по причитающимся дивидендам и др. аналогичным доходам	-	-	363,145
Расчеты по налогам, сборам, социальному страхованию и обеспечению	-	-	9,921
Расчеты с прочими дебиторами	233,106	222,567	96,169
<b>Итого</b>	<b>8,782,955</b>	<b>5,828,368</b>	<b>7,089,358</b>

Резерв по сомнительным долгам на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов составляет 3,582,714 тыс. руб., 1,591,295 тыс. руб. и 3,773,586 тыс. руб., соответственно.

## 8. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Денежные средства и денежные эквиваленты на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов представлены следующим образом:

	31 декабря		
	2024 года	2023 года	2022 года
Банковские депозиты	18,762,000	-	3,000,000
Расчетные счета	337,102	1,700,262	936,511
Прочие денежные эквиваленты	43,507	-	-
Прочие специальные счета	7,687	6,001	3,660
Валютные счета	388	41,286	43,812
Касса	357	357	357
<b>Итого</b>	<b>19,151,041</b>	<b>1,747,906</b>	<b>3,984,340</b>

По состоянию на 31 декабря 2024 и 2022 годов в составе денежных средств и денежных эквивалентов представлены банковские депозиты в российских рублях с первоначальным сроком погашения менее 3-х месяцев.

## 9. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал Общества по состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов представлен следующим образом:

Категория акций	Номинал, руб.	Кол-во акций, шт.		
		2024 года	2023 года	2022 года
Обыкновенные, полностью оплаченные	0.09	9,650,000,000	9,650,000,000	9,650,000,000

Структура акционеров на 31 декабря 2024 и 2023 годов представлена следующим образом:

	% владения	
	2024 год	2022 год
Физическое лицо 1	49.2	49.2
Акции в свободном обращении	32.1	32.6
Физическое лицо 2	15.3	15.3
Акции во владении дочерних и зависимых компаний Общества, членов Совета директоров и менеджмента Общества	3.4	2.9
<b>Итого</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

В 2024 году Общество объявило о выплате дивидендов по результатам 2023 года в сумме 5,018,000 тыс. руб. По состоянию на 31 декабря 2024 года общий размер невыплаченных дивидендов составил 287,053 тыс. руб., в том числе:

- 208,846 тыс. руб. – не подлежали выплате в отношении акций эмитента, учитываемых на счете депо депозитарных программ на основании норм п. 5 ст. 6 Федерального закона от 16.04.2022 № 114-ФЗ;
- 78,207 тыс. руб. – не выплачено или возвращено номинальными держателями в связи с отсутствием необходимой информации о получателях дивидендов для перечисления соответствующих сумм, в том числе 74,909 тыс. руб. возвращено российскими номинальными держателями в связи с непредоставлением депонентами - иностранными номинальными держателями информации о лицах, имеющих право на получение дивидендов.

В 2023 году Общество объявило о выплате дивидендов по результатам 2022 года в сумме 3,956,500 тыс. руб. По состоянию на 31 декабря 2023 года общий размер невыплаченных дивидендов составил 172,645 тыс. руб., в том числе:

- 95,740 тыс. руб. – не подлежали выплате в отношении акций эмитента, учитываемых на счете депо депозитарных программ на основании норм п. 5 ст. 6 Федерального закона от 16.04.2022 № 114-ФЗ;
- 76,905 тыс. руб. – не выплачено или возвращено номинальными держателями в связи с отсутствием необходимой информации о получателях дивидендов для перечисления соответствующих сумм, в том числе 74,909 тыс. руб. возвращено российскими номинальными держателями в связи с непредоставлением депонентами - иностранными номинальными держателями информации о лицах, имеющих право на получение дивидендов.

## 10. ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА

Заемные средства на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2024 года	2023 года	2022 года
<b>Долгосрочные заемные средства</b>			
Облигационные займы	135,066,366	140,019,039	139,730,024
Кредиты	48,800,000	28,860,000	52,860,000
Прочие займы	2,053,045	6,589,264	-
<b>Итого долгосрочные заемные средства</b>	<b>185,919,411</b>	<b>175,468,303</b>	<b>192,590,024</b>
<b>Краткосрочные заемные средства</b>			
Облигационные займы и долговые ЦФА	100,736,499	46,235,973	44,029,605
Кредиты	95,860,000	55,300,000	22,114,982
Прочие займы (Поясн. 19.2)	25,747,538	-	-
<b>Итого краткосрочные заемные средства</b>	<b>222,344,037</b>	<b>101,535,973</b>	<b>66,144,587</b>

Кроме того, в составе заемных средств Обществом отражена текущая задолженность по процентам, причитающимся к уплате по кредитам и займам, включая облигационные, в следующих суммах:

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2024 года	2023 года	2022 года
Долгосрочные проценты по заемным средствам	91,859	106,091	-
Краткосрочные проценты по заемным средствам	6,650,933	3,612,229	3,077,484

В течение 2024 и 2023 годов по заемным средствам начислены расходы (проценты и другие дополнительные расходы) на общую сумму 62,321,067 и 21,855,010 тыс. руб., соответственно, в том числе:

- учтено в составе строки «Проценты к уплате» отчета о финансовых результатах – 61,739,453 и 21,694,631 тыс. руб., соответственно;
- учтено в составе строки «Прочие расходы» отчета о финансовых результатах (затраты на привлечение заемного финансирования) – 581,615 и 160,379 тыс. руб., соответственно.

Сроки погашения основных видов заемных средств по состоянию на 31 декабря 2024 года представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)			
	До 1 года	1 год-5 лет	Свыше 5 лет	Итого
Облигационные займы и долговые ЦФА	100,736,499	135,066,366	-	235,802,865
Кредиты	95,860,000	48,800,000	-	144,660,000
Прочие займы	25,747,538	2,035,454	17,591	27,800,583
<b>Итого</b>	<b>222,344,037</b>	<b>185,901,820</b>	<b>17,591</b>	<b>408,263,448</b>

Общество имеет безусловное обязательство выкупить облигации по номинальной стоимости, если в определенный момент этого потребуют держатели облигаций после объявления очередного купона. Такие облигации раскрываются в составе обязательств со сроком погашения в том отчетном периоде, в котором может быть предъявлено требование выкупа, без учета ожиданий Общества в отношении намерений держателей облигаций.

С учетом некоторых исключений, обязательства по кредитным договорам содержат различные ограничительные условия и обстоятельства, невыполнение или наступление которых дает кредиторам право досрочного требования всей суммы долга. Такие обстоятельства включают в себя несоблюдение определенного уровня отдельных финансовых показателей, наличие вступивших в силу существенных судебных решений, конфискация определенных существенных активов. Также на кредитные соглашения Общества распространяются условия перекрестного невыполнения платежных обязательств по другим кредитным соглашениям Общества. По состоянию на 31 декабря 2024 года отсутствуют нарушения по ограничительным условиям Общества, установленным в кредитных соглашениях, которые привели бы к реклассификации долгосрочных долговых обязательств в краткосрочную часть.

По состоянию на 31 декабря 2024 года Обществу доступны открытые, но не использованные кредитные линии целевого назначения на общую сумму 166,840,000 тыс. руб. Также Общество располагает портфелем выкупленных собственных биржевых облигаций, хранящихся на казначейском (забалансовом) счете депо в АО НКО НРД рыночной стоимостью 42,525,725 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2024 года.

## 11. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Кредиторская задолженность на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов представлена следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	2024 года	31 декабря 2023 года	2022 года
Расчеты по договорам купли-продажи ценных бумаг, долей, имущественных прав	1,204,462	829,546	-
Расчеты по налогам, сборам, социальному страхованию и обеспечению	950,723	1,729,232	999,153
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	287,053	172,645	856
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	79,513	145,795	83,208
Расчеты с прочими кредиторами	22,006	1,725	1,727
<b>Итого</b>	<b>2,543,757</b>	<b>2,878,943</b>	<b>1,084,944</b>



## 12. АРЕНДА

### А) Общество в качестве арендатора

Договоры аренды Общества представлены арендой объектов: здания, помещения, транспортные средства.

Сверка остатков права пользования активом (ППА) в разрезе первоначальной стоимости, накопленной амортизации и накопленного обесценения, и его движения представлена следующим образом:

	На 31 декабря 2022 года	Пересмотр стоимости	Поступило	Выбыло	Амортиза- ция	(тыс. руб.) На 31 декабря 2023 года
Первоначальная стоимость	437,214	7,526	754,744	-	-	1,199,484
Накопленная амортизация	(70,425)	-	-	-	(135,470)	(205,895)
<b>Балансовая стоимость</b>	<b>366,789</b>					<b>993,589</b>

	На 31 декабря 2023 года	Пересмотр стоимости	Поступило	Выбыло	Амортиза- ция	На 31 декабря 2024 года
Первоначальная стоимость	1,199,484	89,358	229	(1,759)	-	1,287,312
Накопленная амортизация	(205,895)	-	-	997	(249,628)	(454,526)
<b>Балансовая стоимость</b>	<b>993,589</b>					<b>832,786</b>

Движение стоимости обязательств по аренде представлено следующим образом:

На 31 декабря 2022 года	Поступило	Выбыло	Проценты начисленные	Выплата арендных платежей	Пересмотр стоимости	На 31 декабря 2023 года
(382,734)	(754,744)	-	(72,809)	111,625	(7,526)	(1,106,188)
Долгосрочные						(927,577)
Краткосрочные						(178,611)

На 31 декабря 2023 года	Поступило	Выбыло	Проценты начисленные	Выплата арендных платежей	Пересмотр стоимости	На 31 декабря 2024 года
(1,106,188)	(229)	858	(120,370)	342,047	(89,358)	(973,240)
Долгосрочные						(794,363)
Краткосрочные						(178,877)

### Б) Общество в качестве арендодателя

В 2024 и 2023 годах все объекты учета аренды, в которых Общество выступало арендодателем, были классифицированы в качестве объектов учета операционной аренды.

### 13. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Движение оценочных обязательств за 2024 и 2023 годы представлено следующим образом:

	(тыс. руб.)			
	На выплату премий	На оплату не использованных отпусков	По договорам	Итого
<b>Баланс на 31 декабря 2022 года</b>	<b>29,084</b>	<b>1,059,300</b>	<b>-</b>	<b>1,088,384</b>
Увеличение резервов	7,325	716,134	625,985	1,349,444
Использование резервов	(29,085)	(573,944)	(56,547)	(659,576)
<b>Баланс на 31 декабря 2023 года</b>	<b>7,324</b>	<b>1,201,490</b>	<b>569,438</b>	<b>1,778,252</b>
Увеличение резервов	-	-	239,470	239,470
Восстановление неиспользованного резерва	-	(192,807)	-	(192,807)
Использование резервов	(7,324)	(806,813)	(349,425)	(1,163,562)
<b>Баланс на 31 декабря 2024 года</b>	<b>-</b>	<b>201,870</b>	<b>459,483</b>	<b>661,353</b>
Долгосрочные	-	-	358,568	358,568
Краткосрочные	-	201,870	100,915	302,785
<b>Итого</b>	<b>-</b>	<b>201,870</b>	<b>459,483</b>	<b>661,353</b>

### 14. ВЫРУЧКА

Выручка в разрезе обычных видов деятельности за 2024 и 2023 годы представлена следующим образом:

	(тыс. руб.)	
	2024 год	2023 год
Участие в уставных капиталах других организаций	32,722,773	28,228,136
Прочие виды деятельности	12,805	8,723
<b>Итого</b>	<b>32,735,578</b>	<b>28,236,859</b>

### 15. РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Расходы по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат за 2024 и 2023 годы представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)	
	2024 год	2023 год
Затраты на оплату труда	2,798,932	16,375,578
Отчисления на социальные нужды	551,640	2,599,439
Амортизация	485,739	469,136
Материальные затраты	63,161	59,207
Прочие затраты	1,565,349	1,331,700
<b>Итого</b>	<b>5,464,821</b>	<b>20,835,060</b>

## 16. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ

Прочие доходы за 2024 и 2023 годы представлены следующим образом:

	2024 год	(тыс. руб.) 2023 год
Доходы по паям ПИФ, не связанные с их продажей/ погашением	4,956,689	848,102
Доходы от возврата ранее внесенных вкладов в имущество дочерних обществ	2,614,667	-
Доходы, связанные с реализацией и погашением ценных бумаг	1,634,305	13,736,852
Доходы от курсовых разниц	1,386,063	6,920,463
Доходы, от переоценки финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	-	82,447,663
Доходы в виде разницы стоимости имущества (имущественных прав) внесенных в качестве оплаты за акции	-	7,160,404
Доходы по ПФИ	-	576,089
Прочие	432,916	10,117
<b>Итого</b>	<b>11,024,640</b>	<b>111,699,690</b>

## 17. ПРОЧИЕ РАСХОДЫ

Прочие расходы за 2024 и 2023 годы представлены следующим образом:

	2024 год	(тыс. руб.) 2023 год
Расходы в виде признанных резервов и оценочных обязательств	16,220,856	10,151,159
Расходы, связанные с внесением вклада в имущество дочерних обществ	9,642,699	16,174,063
Переоценка финансовых вложений	5,053,330	-
Расходы по ПФИ	812,597	-
Расходы, связанные с привлечением заемного финансирования	581,615	160,379
Расходы, связанные с реализацией и погашением ценных бумаг	301,369	11,142,208
Курсовые разницы	-	-
Прочие	1,539,001	2,182,026
<b>Итого</b>	<b>34,151,467</b>	<b>39,809,835</b>

Общество относит в состав прочих расходов вклады в имущество, переданные дочерним компаниям в целях финансирования осуществления деятельности, увеличения чистых активов, в иных целях, за исключением вкладов, направляемых дочерними компаниями на приобретение активов (в том числе активов, которые соответствуют критериям признания в качестве финансового вложения), которые учитываются Обществом в составе финансовых вложений.

## 18. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Взаимосвязь между расходом по налогу на прибыль за 2024 и 2023 годы и показателем прибыли до налогообложения представлена следующим образом:

	2024 год	(тыс. руб.) 2023 год
<b>Прибыль/(Убыток) до налогообложения</b>	<b>(39,416,179)</b>	<b>62,425,170</b>
в т.ч.		
дивиденды, облагаемые по ставке 0%	10,792,159	6,914,447
дивиденды, облагаемые по ставке 13%	21,930,614	21,313,688
налоговая база, облагаемая по ставке 0%	1,289	6,573,221
налоговая база, облагаемая по ставке 15%	2,763,587	1,343,595
налоговая база, облагаемая по ставке 20%	(74,903,828)	26,280,219
<b>Условный (доход)/расход по налогу на прибыль</b>	<b>(11,888,312)</b>	<b>8,041,202</b>
Постоянные налоговые расходы/(доходы)	7,108,980	1,479,691
<b>Налог на прибыль</b>	<b>7,077,934</b>	<b>(6,937,274)</b>
Текущий налог на прибыль	(1,102,358)	(235,831)
в т.ч. по контролируемым иностранным компаниям	(683,539)	-
по операциям, облагаемым по ставке 15%	(418,819)	(235,831)
Отложенный налог на прибыль	8,180,292	(6,701,443)
в т.ч. по налоговому убытку отчетного периода	9,744,351	4,715,821
пересчет отложенного налога в связи с изменением ставки налога на прибыль	(379,314)	
по переоценке котируемых финансовых вложений	(3,904,108)	(14,869,891)
по вкладам в имущество дочерних и зависимых обществ	1,405,606	3,234,813
прочее	1,313,757	217,814
<b>Прочее*</b>	<b>(25,869,224)</b>	<b>(5,484,798)</b>
в т.ч.		
Налог на доходы в виде дивидендов	(2,677,916)	(2,583,619)
Доходы (расходы) от списания и восстановления отложенных активов и обязательств	(23,191,308)	(2,901,179)
в т.ч.		
(непризнание)/восстановление ранее непризнанного отложенного налогового актива	(22,999,856)	(2,901,179)
реклассификация отложенных налоговых обязательств/(активов)		
в постоянные налоговые доходы/(расходы)	(191,452)	-

\* - строка 2460 Отчета о финансовых результатах

С 1 января 2025 года увеличиваются ставки налога на прибыль, установленные Налоговым Кодексом Российской Федерации: общая ставка - с 20% до 25%, ставка налога на прибыль в отношении процентного дохода по государственным и корпоративным долговым ценным бумагам - с 15% до 20%. В соответствии с указанными изменениями Общество на 31 декабря 2024 года пересчитало отложенные налоговые активы и обязательства и включило полученную разницу в чистый убыток текущего периода.

По итогам анализа вероятности использования в среднесрочной перспективе отложенных налоговых активов по налоговым убыткам и финансовым вложениям, Общество в 2024 и 2023 годах не признало часть указанных отложенных налоговых активов в сумме 22,999,856 тыс. руб. и 2,901,029 тыс. руб., соответственно.

Отложенный налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (переоценка основных средств), в 2024 году составил 132,181 тыс. руб., в 2023 году составил 70,774 тыс. руб.

## 19. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

Связанными сторонами Общества являются его дочерние и зависимые компании, основной управленческий персонал Общества и его дочерних и зависимых компаний, а также акционеры, имеющие право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов Общества.

### 19.1. Финансовые вложения

Финансовые вложения по группам связанных сторон на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2024 года	2023 года	2022 года
<b>Акции, доли, вклады в имущество</b>			
Дочерние компании	411,276,948	413,457,481	378,710,844
Зависимые компании	168,636,328	148,720,053	74,298,903
Прочие связанные стороны	3,000	3,000	-
За вычетом резерва под обесценение	(98,261,917)	(85,414,494)	(71,223,857)
<b>ИТОГО</b>	<b>481,654,359</b>	<b>476,766,040</b>	<b>381,785,890</b>
<b>Предоставленные займы</b>			
Дочерние компании	67,619,063	44,908,676	57,025,305
Зависимые компании	42,642,012	12,015,673	1,407,158
Прочие связанные стороны	1,858,236	-	-
За вычетом резерва под обесценение	(4,863,065)	(4,313,359)	(1,429,105)
<b>ИТОГО</b>	<b>107,256,246</b>	<b>52,610,990</b>	<b>57,003,358</b>
<b>Долговые ценные бумаги</b>			
Дочерние компании	3,025,618	3,418,000	-
Зависимые компании	901,450	-	-
<b>ИТОГО</b>	<b>3,927,068</b>	<b>3,418,000</b>	<b>-</b>
<b>Итого</b>	<b>592,837,673</b>	<b>532,795,030</b>	<b>438,789,248</b>



Движения финансовых вложений по группам связанных сторон за 2024 и 2023 года представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)			
	Акции, доли и вклады в имущество	Займы	Долговые ценные бумаги	Итого
На 31 декабря 2022 года	381,785,890	57,003,358	-	438,789,248
<b>Поступило</b>				
Дочерние компании	56,997,669	60,443,898	3,418,769	120,860,336
Зависимые компании	1,553,796	18,368,723	-	19,922,519
<b>ИТОГО</b>	<b>58,551,465</b>	<b>78,812,621</b>	<b>3,418,769</b>	<b>140,782,855</b>
<b>Выбыло (погашено)</b>				
Дочерние компании	(27,151,058)	(76,250,274)	-	(103,401,332)
Зависимые компании	(4,678,052)	(8,076,582)	-	(12,754,634)
Прочие связанные стороны	-	(21,947)	-	(21,947)
<b>ИТОГО</b>	<b>(31,829,110)</b>	<b>(84,348,803)</b>	<b>-</b>	<b>(116,177,913)</b>
<b>Изменение рублевого эквивалента</b>				
Дочерние компании	-	3,295,069	-	3,295,069
<b>ИТОГО</b>	<b>-</b>	<b>3,295,069</b>	<b>-</b>	<b>3,295,069</b>
<b>Изменение текущей рыночной стоимости</b>				
Дочерние компании	8,027,282	-	(769)	8,026,513
Зависимые компании	74,421,150	-	-	74,421,150
<b>ИТОГО</b>	<b>82,448,432</b>	<b>-</b>	<b>(769)</b>	<b>82,447,663</b>
<b>Создание/ использование резерва</b>				
Дочерние компании	(14,190,637)	-	-	(14,190,637)
Зависимые компании	-	(2,906,201)	-	(2,906,201)
Прочие связанные стороны	-	21,947	-	21,947
<b>ИТОГО</b>	<b>(14,190,637)</b>	<b>(2,884,254)</b>	<b>-</b>	<b>(17,074,891)</b>
<b>Переход в состав/выход из состава дочерних, зависимых и связанных сторон или реклассификация между ними</b>				
Дочерние компании	(3,000)	416,626	-	413,626
Зависимые компании	-	316,373	-	316,373
Прочие связанные стороны	3,000	-	-	3,000
<b>ИТОГО</b>	<b>-</b>	<b>732,999</b>	<b>-</b>	<b>732,999</b>
На 31 декабря 2023 года	476,766,040	52,610,991	3,418,000	532,795,030
<b>Поступило</b>				
Дочерние компании	22,745,776	251,221,808	4,244,082	278,211,666
Зависимые компании	401,161	34,716,508	901,450	35,019,119
<b>ИТОГО</b>	<b>23,146,937</b>	<b>285,938,316</b>	<b>5,145,532</b>	<b>314,230,785</b>
<b>Выбыло (погашено)</b>				
Дочерние компании	(146,625)	(221,232,598)	(4,879,012)	(226,258,235)
Зависимые компании	-	(4,090,170)	-	(4,090,170)
<b>ИТОГО</b>	<b>(146,625)</b>	<b>(225,322,768)</b>	<b>(4,879,012)</b>	<b>(230,348,405)</b>
<b>Изменение рублевого эквивалента</b>				
Дочерние компании	-	693,093	33,665	726,758
<b>ИТОГО</b>	<b>-</b>	<b>693,093</b>	<b>33,665</b>	<b>726,758</b>
<b>Изменение текущей рыночной стоимости</b>				
Дочерние компании	(24,777,327)	-	208,883	(24,568,444)
Зависимые компании	19,515,114	-	-	19,515,114
<b>ИТОГО</b>	<b>(5,262,213)</b>	<b>-</b>	<b>208,883</b>	<b>(5,053,330)</b>
<b>Создание/ использование резерва</b>				
Дочерние компании	(12,847,424)	(537,800)	-	(13,385,224)
Зависимые компании	-	(11,906)	-	(11,906)
<b>ИТОГО</b>	<b>(12,847,424)</b>	<b>(549,706)</b>	<b>-</b>	<b>(13,397,130)</b>
<b>Переход в состав/выход из состава дочерних, зависимых и связанных сторон или реклассификация между ними</b>				
Дочерние компании	(2,356)	(6,113,680)	-	(6,116,036)
<b>ИТОГО</b>	<b>(2,356)</b>	<b>(6,113,680)</b>	<b>-</b>	<b>(6,116,036)</b>
На 31 декабря 2024 года	481,654,359	107,256,246	3,927,068	592,837,673

Кроме того, в 2024 и 2023 годах Общество приобрело паи связанных сторон на общую сумму 118,106,186 тыс. руб. и 2,329,200 тыс. руб., соответственно. Также в 2024 году произошло выбытие паев связанных сторон на общую сумму 118,087,437 тыс. руб., в 2023 году выбытий паев связанных сторон не происходило. По состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов Общество владеет паями связанных сторон в сумме 2,347,949 тыс. руб. и 2,329,200 тыс. руб., соответственно.

## 19.2. Заемные средства

Заемные средства по группам связанных сторон на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2024 года	2023 года	2022 года
<b>Долговые ЦФА</b>			
Дочерние компании	26,740,000	100,000	-
Зависимые компании	140,000	-	-
<b>ИТОГО</b>	<b>26,880,000</b>	<b>100,000</b>	-
<b>Прочие заемные средства</b>			
Дочерние компании	3,782,992	6,589,263	-
<b>ИТОГО</b>	<b>3,782,992</b>	<b>6,589,263</b>	-
<b>Итого</b>	<b>30,662,992</b>	<b>6,689,263</b>	-

Объем биржевых облигаций Общества, находящийся в портфеле у связанных сторон на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов составляет 11,859,459 тыс. руб., 3,649,868 тыс. руб., 4,523,064 тыс. руб., соответственно.

Кроме того, в составе заемных средств Обществом отражена текущая задолженность по процентам, причитающимся к уплате, которая по группам связанных сторон на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов представлена следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2024 года	2023 года	2022 года
Дочерние компании	765,853	106,271	-
Зависимые компании	576	-	-
<b>ИТОГО</b>	<b>766,429</b>	<b>106,271</b>	-

Движения заемных средств по группам связанных сторон за 2024 и 2023 года представлены следующим образом:

	Долговые ЦФА	Прочие займы	(тыс. руб.) Итого
На 31 декабря 2022 года	-	-	-
<b>Поступило</b>			
Дочерние компании	100,000	9,406,256	9,506,256
<b>ИТОГО</b>	<b>100,000</b>	<b>9,406,256</b>	<b>9,506,256</b>
<b>Выбыло (погашено)</b>			
Дочерние компании	-	(2,775,686)	(2,775,686)
<b>ИТОГО</b>	<b>-</b>	<b>(2,775,686)</b>	<b>(2,775,686)</b>
<b>Изменение рублевого эквивалента</b>			
Дочерние компании	-	(41,307)	(41,307)
<b>ИТОГО</b>	<b>-</b>	<b>(41,307)</b>	<b>(41,307)</b>
На 31 декабря 2023 года	<b>100,000</b>	<b>6,589,263</b>	<b>6,689,263</b>
<b>Поступило</b>			
Дочерние компании	96,220,000	52,770,997	148,990,997
Зависимые компании	780,000	-	780,000
Прочие связанные стороны	20,000	-	20,000
<b>ИТОГО</b>	<b>97,020,000</b>	<b>52,770,997</b>	<b>149,790,997</b>
<b>Выбыло (погашено)</b>			
Дочерние компании	(69,580,000)	(51,023,458)	(120,603,458)
Зависимые компании	(640,000)	-	(640,000)
Прочие связанные стороны	(20,000)	-	(20,000)
<b>ИТОГО</b>	<b>(70,240,000)</b>	<b>(51,023,458)</b>	<b>(121,263,458)</b>
<b>Изменение рублевого эквивалента</b>			
Дочерние компании	-	132,577	132,577
<b>ИТОГО</b>	<b>-</b>	<b>132,577</b>	<b>132,577</b>
<b>Переход в состав/выход из состава дочерних, зависимых и связанных сторон или реклассификация между ними</b>			
Дочерние компании	-	(4,686,387)	(4,686,387)
<b>ИТОГО</b>	<b>-</b>	<b>(4,686,387)</b>	<b>(4,686,387)</b>
На 31 декабря 2024 года	<b>26,880,000</b>	<b>3,782,992</b>	<b>30,662,992</b>

### 19.3. Операции и остатки в расчетах по группам связанных сторон

#### Процентный расход по займам полученным и аренде

	2024 год	(тыс. руб.) 2023 год
Дочерние компании	4,718,164	121,841
Зависимые компании	27,942	-
Прочие связанные стороны	130	213
<b>Итого</b>	<b>4,746,236</b>	<b>122,054</b>

#### Процентный доход по займам выданным

	2024 год	(тыс. руб.) 2023 год
Дочерние компании	13,170,694	3,577,249
Зависимые компании	2,634,372	300,688
Прочие связанные стороны	159,382	44,711
<b>Итого</b>	<b>15,964,448</b>	<b>3,922,648</b>

Кроме того, в 2024 году Общество получило от связанных сторон доход по паям паевых инвестиционных фондов, не связанный с их реализацией или погашением, на общую сумму 4,956,689 тыс. руб. В 2023 году указанные доход отсутствовал.

**Приобретение ценных бумаг, прав требования и иных имущественных прав, товаров, работ и услуг у связанных сторон**

		(тыс. руб.)	
Вид операции		2024 год	2023 год
Дочерние компании	Приобретение акций, долей, паев, иных ценных бумаг и прав требования	216,511,604	83,224,780
Дочерние компании	Приобретение товаров, работ, услуг	1,248,281	798,717
Зависимые компании	Приобретение товаров, работ, услуг	5,161	6,147
Прочие связанные стороны	Приобретение товаров, работ, услуг	394,289	218,398
<b>Итого</b>		<b>218,159,335</b>	<b>84,248,042</b>

**Реализация ценных бумаг, прав требования и иных имущественных прав, товаров, работ и услуг связанным сторонам**

		(тыс. руб.)	
Вид операции		2024 год	2023 год
Дочерние компании	Реализация акций, долей, паев, иных ценных бумаг	1,261,964	8,382,642
Зависимые компании	Реализация акций, долей, паев, иных ценных бумаг	-	4,700,000
Основной управленческий персонал	Реализация акций, долей, паев, иных ценных бумаг	-	298,095
Дочерние компании	Реализация товаров, работ, услуг	11,908	3,454
Зависимые компании	Реализация товаров, работ, услуг	1,793	723
Прочие связанные стороны	Реализация товаров, работ, услуг	4,310	4,150
Дочерние компании	Реализация прочих имущественных прав	313,224	3,973
<b>Итого</b>		<b>1,593,199</b>	<b>13,393,037</b>

Кроме того, в 2023 году Общество уступило связанным сторонам права требования по договорам займа на общую сумму 37,523,774 тыс. руб. В 2024 году указанные операции не осуществлялись.

**Прочие операции со связанным сторонам**

		2024 год	2023 год
Дочерние компании	Передача имущества (имущественных прав) внесенных в качестве оплаты за акции	-	20,264,197
<b>Итого</b>		<b>-</b>	<b>20,264,197</b>

**Дивиденды полученные и уплаченные**

		(тыс. руб.)	
		Дивиденды полученные	Дивиденды уплаченные
		2024 год	2023 год
Дочерние компании		32,715,590	28,221,795
Непосредственные акционеры		-	-
		3,233,710	1,952,349
<b>Итого</b>		<b>32,715,590</b>	<b>28,221,795</b>

## Расчеты за прочие внеоборотные активы

(тыс. руб.)

	31 декабря		
	2024 года	2023 года	2022 года
<b>Приобретение товаров, работ услуг, имущественных прав</b>			
Дочерние компании	-	2,266,634	-
<b>Итого</b>	<b>-</b>	<b>2,266,634</b>	<b>-</b>

## Дебиторская задолженность за вычетом резерва по сомнительным долгам

(тыс. руб.)

	31 декабря		
	2024 года	2023 года	2022 года
<b>Расчеты по процентам к получению</b>			
Дочерние компании	6,671,161	5,312,117	6,360,855
Зависимые компании	1,193,567	366	-
Прочие связанные стороны	203,048	43,666	2,518
<b>Дивиденды и иные аналогичные доходы к получению</b>			
Дочерние компании	-	-	363,145
<b>Реализация товаров, работ, услуг, имущественных прав</b>			
Дочерние компании	336	206	105
Зависимые компании	-	892	496
Прочие связанные стороны	414	15	-
<b>Приобретение товаров, работ услуг, имущественных прав</b>			
Дочерние компании	109,521	17,459	25,700
Прочие связанные стороны	12,306	9,433	9,095
<b>Расчеты по прочим операциям</b>			
Дочерние компании	143,402		
		108,088	42,228
Зависимые компании	28,363	-	-
<b>Итого</b>	<b>8,362,118</b>	<b>5,492,242</b>	<b>6,804,142</b>

Резерв по дебиторской задолженности от связанных сторон на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов составляет 2,577,041 тыс. руб., 1,179,134 тыс. руб. и 845,308 тыс. руб., соответственно.

## Кредиторская задолженность

(тыс. руб.)

	31 декабря		
	2024 года	2023 года	2022 года
<b>Приобретение акций, долей, паев, иных ценных бумаг и прав требования</b>			
Дочерние компании	1,204,462	-	-
<b>Реализация товаров, работ, услуг, имущественных прав</b>			
Дочерние компании	41	72	143
Прочие связанные стороны	-	-	22
<b>Приобретение товаров, работ услуг, имущественных прав</b>			
Дочерние компании	13,462	895,333	414,312
Зависимые компании	-	4,727	41
Прочие связанные стороны	15,852	9,224	8,438
<b>Итого</b>	<b>1,233,817</b>	<b>909,356</b>	<b>422,956</b>

Условия и сроки осуществления расчетов со связанными сторонами по сделкам приобретения товаров, имущества, работ или услуг, по реализации товаров, имущества, работ и услуг обычно не превышают 90 дней и осуществляются в безналичной форме или путем взаимозачетов встречных однородных требований. Расчеты по операциям получения и выдачи займов со связанными сторонами осуществляются в безналичной форме, условия и сроки осуществления таких расчетов раскрыты в соответствующих пояснениях.

#### Денежные потоки

	2024 год	(тыс. руб.) 2023 год
<b>Движение денежных средств по текущей деятельности</b>		
поступления от продажи продукции, товаров, работ и услуг	44,507	113,417
поступление дивидендов	30,038,608	25,639,000
прочие поступления	172,598	85,448
платежи за товары, работы, услуги	(1,696,418)	(1,136,284)
уплата процентов по долговым обязательствам	(2,217,124)	-
прочие платежи	(253,047)	(236,561)
<b>Движение денежных средств по инвестиционной деятельности</b>		
поступления от продажи акций других организаций (долей участия)	952,563	5,496,965
поступления от возврата предоставленных займов и продажи долговых ценных бумаг	175,052,947	63,619,062
поступления процентов по долговым финансовым вложениям	16,574,804	5,591,578
прочие поступления	-	20
платежи в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	(10,328)	(68,211)
платежи в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	(118,721,855)	(4,700)
платежи в связи с предоставлением займов другим лицам	(210,833,854)	(53,531,158)
вклады в имущество других организаций	(23,685,939)	(37,822,855)
прочие платежи	(1)	(2,724)
<b>Движение денежных средств по финансовой деятельности</b>		
получение кредитов и займов	51,943,870	-
поступления от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг, долговых цифровых финансовых активов и др.	97,020,000	100,000
уплата дивидендов	(3,234)	(1,952,349)
платежи в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, долговых цифровых финансовых активов, возврат кредитов и займов	(73,263,458)	-
прочие платежи	(162,043)	(112,877)

#### 19.4. Информация о размере вознаграждения основному управленческому персоналу

Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам Совета директоров за их работу в Совете директоров за 2024 и 2023 годы, составила 234,545 тыс. руб. и 182,660 тыс. руб. соответственно, в том числе сумма взносов на обязательное пенсионное и медицинское страхование составила 34,130 тыс. руб. и 26,356 тыс. руб. соответственно.

## 20. КУРСЫ ВАЛЮТ И КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ

Курсы ЦБ РФ, действовавшие на дату составления бухгалтерской отчетности:

Валюта	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Доллар США	84.6400	89.6883	70.3375
Евро	91.4262	99.1919	75.6553
			(тыс. руб.)
	2024 год	2023 год	
Величина курсовых разниц, образовавшихся по операциям пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте	1,263,846	7,386,847	
Величина курсовых разниц, образовавшихся по операциям пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в рублях	122,217	(466,384)	
<b>Итого</b>	<b>1,386,063</b>	<b>6,920,463</b>	

## 21. ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ СРОЧНЫХ СДЕЛОК

В течение 2024 и 2023 годов Общество заключило ряд соглашений о финансовых инструментах срочных сделок:

- Справедливая стоимость обязательства по опциону на акции дочернего общества по состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов близка к нулю.
- Справедливая стоимость обязательства по опциону пут на долю в уставном капитале зависимого общества по состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов составила 1,406,848 тыс. руб. и 1,398,926 тыс. руб., соответственно.
- Справедливая стоимость обязательства по опциону пут на долю в уставном капитале дочернего общества по состоянию на 31 декабря 2024 года и 2023 годов близка к нулю.
- Справедливая стоимость обязательств по прочим опционам по состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов составляла 4,916,000 тыс.руб. и 1,042,000 тыс. руб., соответственно.
- Справедливая стоимость обязательства по прочим финансовым инструментам срочных сделок (процентный своп) по состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов составила 1,026,244 тыс.руб и 729,578 тыс. руб., соответственно.

В 2024 году в результате свернутого отражения доходов и расходов по операциям с финансовыми инструментами срочных сделок Общество признало прочие расходы в общей сумме 812,597 тыс. руб. (в 2023 году: 576,089 тыс. руб. (прочие доходы)).

## 22. БАЗОВАЯ И РАЗВОДНЕННАЯ ПРИБЫЛЬ

Базовая и разводненная прибыль за 2024 и 2023 годы составила:

	2024 год	2023 год
Базовая и разводненная прибыль/(убыток), тыс. руб.	(57,678,746)	50,286,192
Средневзвешенное кол-во обыкновенных акций в обращении, шт.	9,650,000,000	9,650,000,000
<b>Базовая и разводненная прибыль/(убыток), приходящаяся на одну акцию, руб.</b>	<b>(6.0)</b>	<b>5.2</b>

## 23. РИСКИ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

### Операционная среда

Рынки развивающихся стран, включая Россию, подвержены экономическим, политическим, социальным, судебным и законодательным рискам, отличным от рисков более развитых рынков. Законы и иные нормативные правовые акты, регулирующие ведение бизнеса в России, могут быстро изменяться, существует возможность их различной интерпретации. Будущее направление развития России в большой степени зависит от налоговой и кредитно-денежной политики государства, принимаемых законов и иных нормативных правовых актов, а также изменений политической ситуации в стране.

Начиная с 2014 года, США, Великобритания, Евросоюз и другие страны ввели несколько пакетов санкций в отношении ряда российских чиновников, бизнесменов и организаций. Кроме того, в связи с тем, что Россия добывает и экспортирует большие объемы нефти и газа, экономика России особенно чувствительна к изменениям мировых цен на нефть и газ.

В связи с ухудшением геополитической ситуации с февраля 2022 года Евросоюз, США, Великобритания и некоторые другие страны ввели существенные новые санкции и экспортный контроль в отношении некоторых российских физических и юридических лиц. К ним относятся, среди прочего, ограничения, направленные против нескольких крупных российских финансовых учреждений и ЦБ РФ, ряда компаний и физических лиц, а также контроль за экспортом технологий.

Изменения, связанные с этими вопросами, крайне непредсказуемы, происходят быстро и зачастую без предупреждения и находятся вне контроля Общества.

К текущим и будущим рискам относятся, в том числе, риск волатильности рыночной стоимости финансовых вложений, риск ограничения и полного закрытия доступа к рынкам капитала и возможности получения финансирования на коммерчески обоснованных условиях, риск снижения справедливой стоимости финансовых вложений, риск ограничений по платежам и транзакциям с иностранными контрагентами, риск ограничений на ввоз определенного оборудования и программного обеспечения и вывоз готовой продукции, а также риск высокой волатильности российского рубля по отношению к другим валютам, что может отрицательно повлиять на инвестиционную программу Общества и его дочерних и зависимых компаний. Кроме того, повышение ключевой ставки ЦБ РФ до 21%, привело к увеличению финансовых расходов Общества по кредитам с переменной ставкой.

Нарушение некоторых финансовых и поведенческих ограничительных условий, установленных в кредитных соглашениях, может привести к требованиям со стороны банков о досрочном погашении ранее выданных кредитов. Руководство Общества регулярно проводит анализ выполнения ограничительных условий.

Следствием негативного влияния на российскую экономику скорее всего станет повышение кредитного риска по выданным Обществом займам, что приведет к необходимости сформировать дополнительную сумму резервов, которую в настоящий момент количественно определить не представляется возможным.

### Санкции

В мае 2023 года Управление по осуществлению финансовых санкций Великобритании (OFSI) применило финансовые ограничительные меры (далее – «Санкции») в отношении Общества.



В числе прочего, такие Санкции предписывают блокировать активы ПАО АФК «Система» в Великобритании и ряде Британских заморских территорий (включая Британские Виргинские Острова и Острова Кайман), а также ограничивают расчеты Общества в банках и иных финансовых учреждениях, связанных с Великобританией и (или) рядом Британских заморских территорий (включая Британские Виргинские Острова и Острова Кайман).

С ноября 2023 года Общество и ряд его портфельных компаний находятся в санкционном списке Соединенных Штатов Америки. Кроме того, блокирующие санкции распространяются на все компании, в которых прямая или косвенная доля Общества превышает 50%, даже если они не включены в санкционный список.

Руководство Общества принимает надлежащие меры для уменьшения негативных последствий и продолжает добросовестно выполнять свои обязательства в полном объеме перед кредиторами, инвесторами, сотрудниками и партнерами.

### **Событие делистинга**

В апреле 2022 года вступил в силу Федеральный закон РФ от 16 апреля 2022 г. № 114-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и отдельные законодательные акты Российской Федерации», обязывающий российские компании прекратить программы иностранных депозитарных расписок российских эмитентов. В соответствии требованиями данного закона, в мае 2023 года Общество завершило делистинг на Лондонской фондовой бирже и прекратило программу глобальных депозитарных расписок. Обыкновенные акции ПАО АФК «Система» продолжают торговаться на Московской Бирже и СПБ бирже.

### **Гарантии и поручительства**

В 2024 году Общество выдавало обеспечения (гарантии, поручительства, и/или иное обеспечение). Общая сумма предоставленного Обществом обеспечения составила 13,117,787 тыс. руб. Поскольку руководство Общества не считает вероятным уменьшение экономических выгод Общества в связи с указанными Обеспечениями, оценочные обязательства не создавались.

### **Налогообложение**

Международная налоговая среда для российского бизнеса находится в состоянии постоянных изменений, и у Общества отсутствуют возможности для прогнозирования таких изменений.

Российское законодательство, регулирующее налогообложение для целей ведения бизнеса, также продолжает быстро меняться. Интерпретация руководством Общества такого законодательства применительно к деятельности Общества может быть оспорена налоговыми органами. В последнее время налоговые органы часто занимают более жесткую позицию при интерпретации законодательства. В результате, ранее не оспариваемые подходы к расчету налогов могут быть оспорены в ходе будущих налоговых проверок. Как правило, три года, предшествующие отчетному, открыты для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды. Руководство Общества, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, полагает, что все применимые налоги были начислены. Тем не менее, налоговые органы могут по-иному трактовать положения действующего налогового законодательства и различия в трактовке могут существенно повлиять на бухгалтерскую отчетность.

## **Прочее**

Время от времени в ходе обычной деятельности Общества в судебные органы поступают иски и претензии в отношении Общества и его дочерних предприятий. Некоторые из них характерны для стран с развивающейся экономикой, меняющимся фискальным режимом и условиями регулирования, в которых осуществляет свою деятельность Общество. Руководство Общества полагает, что исход таких судебных разбирательств не окажет существенного негативного влияния на финансовое положение, результаты деятельности или показатели ликвидности Общества.

## **24. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ**

### **Выплата дохода по биржевым облигациям и долговым ЦФА**

В 1 квартале 2025 года Общество выплатило купоны по биржевым облигациям и процентный доход по долговым ЦФА в общей сумме 7,824,109 тыс. руб.

### **Выкуп биржевых облигаций и долговых ЦФА**

В 1 квартале 2025 года Обществом в рамках оферты приобретены 11,563,865 биржевых облигаций серии 001P-19 по цене 100% от номинала в размере 11,563,865 тыс. руб.

В 1 квартале 2025 года Обществом погашен выпуск долговых ЦФА FRN 4feb2025 в сумме 10,000,000 тыс. руб.

### **Размещение биржевых облигаций**

В 1 квартале 2025 года Обществом размещен выпуск биржевых облигаций серии 002P-01 с фиксированным типом купона (24% годовых на 1-13 купонный период) на 12,000,000 тыс. руб.

В 1 квартале 2025 года Обществом проведено вторичное размещение в количестве 2 478 002 биржевых облигаций серии 001P-01 по цене 93,7% от номинала в размере 4,497,600 тыс. руб.

Руководитель

Главный бухгалтер

31 марта 2025 года